



ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN KEUANGAN PADA DINAS KOPERASI DAN UKM KABUPATEN INDRAGIRI HILIR PERIODE 2020-2024

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
(S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



OLEH :

DWI RIDHA RAHMATILLAH

NIM : 101211010017

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



LEMBAR KEABSAHAN SKRIPSI PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Nama : Dwi Ridha Rahmatillah
Nim : 101211010017
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektifitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Pada Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir Periode 2020 – 2024.

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, saya sanggup menerima sanksi/hukuman apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Tembilahan, 4 Juli 2025

Penulis



DWI RIDHA RAHMATILLAH

NIM. 101211010017

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

LEMBAR PERSETUJUAN
SKRIPSI

Diberikan Kepada:

Nama : Dwi Ridha Rahmatillah
Nim : 101211010017
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektifitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Pada Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir Periode 2020 – 2024.

Disetujui untuk diajukan pada Ujian Oral Comprehensive Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 30 Juni 2025

Menyetujui,

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


RAJU MAULANA, SE., M.M
NIDN. 1005118707


Hj. SRI HIDAYANTI, Lc., MA
NIDN. 1015068901

Mengetahui:

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi


SYAFRINADINA, S.E., M.M
NIPY. 0882 00 128

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dwi Ridha Rahmatillah
Nim : 101211010017
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektifitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Pada
Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir Periode 2020
– 2024.

Telah **LULUS** Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari

TIM PENGUJI,

Raju Maulana, S.E., M.M

Ketua

:

H. Sri Hidayanti, Lc., MA

Sekretaris

:

Syarinadina, S.E., M.M

Anggota

:

Zainal Arifin, S.E., M.E

Anggota

:

Mengesahkan

Dr. AHMAD RIFAL, S.E., M.Si
NIDN: 1007068503

KETUA PROGRAM STUDI

Syafrinadina, S.E., M.M
NIDN. 1015118203

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN KEUANGAN PADA DINAS KOPERASI DAN UKM KABUPATEN INDRAGIRI HILIR PERIODE 2020-2024

Dwi Ridha Rahmatillah¹, Raju Maulana², Sri Hidayanti³
Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Islam Indragiri

dridha689@gmail.com¹, Rajumaulana88@gmail.com²,
srihidayanti206@gmail.com³

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui Analisis Efektifitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Pada Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir Periode 2020 – 2024. Populasi Penelitian ini yaitu Laporan Keuangan Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir. Jenis data yang digunakan adalah jenis data kuantitatif. Hasil penelitian ini yaitu analisis efektifitas dan efisiensi pengelolaan keuangan pada Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir selama lima tahun terakhir (2020–2024), dapat disimpulkan bahwa tingkat efektifitas mengalami penurunan dari tahun ke tahun. Pada tahun 2020, tingkat efektifitas berada pada kategori cukup efektif sebesar 89,59%, dan meningkat sedikit pada tahun 2021 menjadi 90,28% (cukup efektif). Namun, mulai tahun 2022 terjadi penurunan ke kategori kurang efektif dengan persentase 76,45%, lalu menurun lagi pada tahun 2023 menjadi 72,16% dan tahun 2024 menjadi 49,14%, keduanya termasuk dalam kategori tidak efektif. Penurunan ini menunjukkan bahwa capaian kinerja program tidak sebanding dengan anggaran yang telah dialokasikan. Sementara itu, dari sisi efisiensi, pengelolaan keuangan menunjukkan hasil yang sangat baik dengan rasio efisiensi mencapai 100% atau kategori sangat efisien di seluruh periode. Artinya, dana digunakan secara hemat dan tidak terjadi pemborosan dalam pelaksanaan program. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa meskipun pengelolaan keuangan pada Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir tergolong sangat efisien, namun efektifitas pelaksanaan program masih perlu ditingkatkan agar anggaran yang tersedia dapat memberikan hasil yang maksimal terhadap pencapaian tujuan organisasi.

Kata Kunci: Efektifitas, Efisiensi, Pengelolaan Keuangan



ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF FINANCIAL MANAGEMENT AT THE COOPERATIVE AND SME SERVICE OF INDRAGIRI HILIR REGENCY FOR THE PERIOD 2020-2024

Dwi Ridha Rahmatillah¹, Raju Maulana², Sri Hidayanti³
Management Study Program, Faculty of Economics and Business,
Indragiri Islamic University
dridha689@gmail.com¹, Rajumaulana88@gmail.com²,
srihidayanti206@gmail.com³

ABSTRACT

The purpose of this study is to determine the Analysis of Effectiveness and Efficiency of Financial Management at the Cooperative and SME Service of Indragiri Hilir Regency for the Period 2020 - 2024. The population of this study is the Financial Report of the Cooperative and SME Service of Indragiri Hilir Regency. The type of data used is quantitative data. The results of this study, namely the analysis of the effectiveness and efficiency of financial management at the Cooperatives and SMEs Service of Indragiri Hilir Regency over the past five years (2020–2024), it can be concluded that the level of effectiveness has decreased from year to year. In 2020, the level of effectiveness was in the fairly effective category of 89.59%, and increased slightly in 2021 to 90.28% (fairly effective). However, starting in 2022 there was a decline to the less effective category with a percentage of 76.45%, then decreased again in 2023 to 72.16% and in 2024 to 49.14%, both of which are included in the ineffective category. This decline shows that the achievement of program performance is not comparable to the budget that has been allocated. Meanwhile, in terms of efficiency, financial management shows very good results with an efficiency ratio reaching 100% or a very efficient category throughout the period. This means that funds are used economically and there is no waste in program implementation. Thus, it can be concluded that although financial management at the Cooperatives and SMEs Office of Indragiri Hilir Regency is classified as very efficient, the effectiveness of program implementation still needs to be improved so that the available budget can provide maximum results towards achieving organizational goals.

Keywords: Effectiveness, Efficiency, Financial Management

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dwi Ridha Rahmatillah
Tempat, Tanggal Lahir : Tempuling, 13 Mei 2002
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. Propinsi RT 2 RW 2 Kel. Tempuling
Kewarganegaraan : Indonesia
Agama : Islam
Nomor Handphone : 0878 – 9653 - 5129

Riwayat Pendidikan

1. 2009 - 2015 : SD Negeri 012 Tempuling
2. 2015 – 2018 : SMP Negeri 1 Tempuling
3. 2018 – 2021 : SMK Negeri 1 Tembilahan Hulu

Pengalaman Organisasi :

1. Himpunan Mahasiswa Islam (HMI)
2. Forum Mahasiswa Kartu Indonesia Pintar Kuliah (FORMAKIP-K)

Minat dan Keahlian yang dimiliki :

1. Kesenian
2. Olahraga
3. Memasak



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, Kedua orang tua yang telah memberikan segala kasih sayang dan perhatiannya yang begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi agar dapat mencapai cita-cita dan memenuhi harapan orang tua khususnya dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN KEUANGAN PADA DINAS KOPERASI DAN UKM KABUPATEN INDRAGIRI HILIR PERIODE 2020-2024”**

Skripsi ini dibuat guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1). Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Terisitimewa dan terutama penulis mengucapkan terima kasih pada dua orang paling berjasa dalam hidup saya, Ibunda Romintan, S. Pd dan Ayahanda Baharuddin Bahari. Terimakasih atas kepercayaan dan kesempatan yang telah diberikan untuk menempuh jenjang perkuliahan, terimakasih untuk segala pengorbanan, cinta, do'a, motivasi serta nasihat yang diberikan dalam proses perjalanan perkuliahan. Terakhir, terimakasih telah mendukung keputusan dan pilihan dalam hidup saya. Semoga Allah senantiasa menjaga ibunda dan ayahanda dalam kebaikan. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Begitu pula penghargaan



yang setinggi-tingginya dan terima kasih banyak disampaikan dengan hormat kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syarinadina, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Raju Maulana, SE., MM selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Hj. Sri Hidayanti, Lc., MA selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak-bapak dan ibu dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan.
7. Bapak Ir. H. Illyanto, MT selaku Kepala Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir.
8. Terimakasih untuk Abang kandung saya Robby Novriansyah, kakak ipar saya Susanti, S.P, adik semata wayang saya Riri dan ponakan saya Rahmi Ayudia Inara yang lucu sudah memberi semangat saya selama ini baik dari segi materi, tenaga, maupun pikiran hingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya dengan tepat waktu.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

9. Terimakasih untuk seluruh keluarga besar saya, sanak *Family* dari ibu dan ayah yang telah *mensupport* saya hingga saya dapat menyelesaikan perkuliahan dengan tepat waktu.
10. Untuk sahabatku tersayang sedari kecil yang bernama Risdha Suci Nur Amelia dan Siti Hardianti yang telah menemani hari-hari saya, memberikan semangat dan selalu meyakinkan saya bahwa saya bisa mencapai impian-impian saya, sehingga saya selalu bersemangat dalam menyelesaikan skripsi ini hingga selesai. *“May our friendship continue to blossom and grow stronger with each passing year, i wish you both all the best in your future endeavors.”*
11. Teruntuk teman kuliahku yang setia menemani dan menyaksikan perjalanan kuliah kita dari awal masuk hingga sampai dengan selesai yang bernama Siti Aisyah atau yang biasa dipanggil Ica *thank you for unwavering support and encouragement throughout this challenging journey. Thank you for everything.*
12. Serta semua teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah membantu, memberikan semangat serta doanya kepada penulis.

Hanya doa dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan. Semoga Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan Teman – teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Tembilahan, 4 Juli 2025

Dwi Ridha Rahmatillah



DAFTAR ISI

LEMBAR KEABSAHAN SKRIPSI	
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	
LEMBAR PERSETUJUAN	
SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
ABSTRAKSI	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.3.1 Tujuan Penelitian	5
1.3.2 Manfaat Penelitian	5
1.4 Sistematika Penulisan	6
BAB II TELAAH PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Manajemen Keuangan	8
2.1.2 Pengelolaan Keuangan	10
2.1.3. Rasio Keuangan Daerah	12
2.2 Penelitian Terdahulu	18
2.3. Kerangka Pemikiran	26
2.4 Hipotesis	27
2.5 Variabel Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Obyek dan Waktu Penelitian	30
3.1.2. Obyek Penelitian	30



3.1.2. Waktu Penelitian	30
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	30
3.2.1. Jenis Penelitian.....	30
3.2.2 Sumber Data	30
3.3 Populasi dan Sampel.....	31
3.3.1. Populasi	31
3.3.2. Sampel.....	31
3.4 Teknik Pengumpulan Data	31
3.5 Analisa Data	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	35
4.1.1 Sejarah Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir.....	35
4.1.2 Visi, Misi Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir.....	36
4.1.3 Struktur, Tugas dan Fungsi Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir	38
4.2 Hasil Penelitian	69
4.3 Pembahasan.....	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	77
5.1 KESIMPULAN	77
5.2 SARAN.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN	

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Rasio Kemandirian	13
Tabel 2.2 Rasio Efektifitas	15
Tabel 2.3 Rasio Efisiensi	16
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 2.5 Konsep Operasional Variabel	28
Tabel 3.1 Kriteria Rasio Efektifitas	33
Tabel 3.2 Rasio Efisiensi	34
Tabel 4.1 Tingkat Efektifitas Rasio Efektifitas Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2020 – 2024	70
Tabel 4.2 Tingkat Efisiensi Dinas Koperasi Dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2020 – 2024	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Indragiri Hilir.....	38

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

