



DAFTAR PUSTAKA

- Amalia Hartini, 2017. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, Dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin (Studi Kasus Pada OPD Pendidikan Dan Kebudayaan, OPD Pendapatan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Dan Sekretariat DPRD)*. SKRIPSI. Jurusan Akuntansi Prodi Akuntansi Sektor Publik, Politeknik Negeri Sriwijaya. Palembang
- Aini Syamratul, 2016. *Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial*. Vol. 3 No. 1 Februari 2015. Fakultas Ekonomi Universitas Riau, Pekanbaru.
- Astini Dkk, 2014. *Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial SKPD Di Kabupaten Klungkung*. Vol. 2 No. 1 Tahun 2014. E-Jurnal SI Ak Universitas Pendidikan Ganesha, Jurusan Akuntansi, Singaraja.
- Cahyani dan Utama, 2015. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi Dan Sistem Pelaporan Pada Akuntabilitas Kinerja*. ISSN: 2302-8556. E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana, Bali.
- Darmawan, 2016. *Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Desentralisasi Dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial Di SKPD Kabupaten Bengkalis*. Vol. 3 No. 1 Februari 2016. Fakultas Ekonomi Universitas Riau, Pekanbaru.
- Efendy Dkk, 2018. *Pengaruh Sistem Pelaporan dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*. Vol. 2, No. 2 Edisi September 2018 ISSN: 2549-3477 e-ISSN: 2623-1077. Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Aceh.
- Efrizar Rona, 2015. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Publik, Dan Sistem Pelaporan Terhadap Kinerja Manajerial*. Vol. 4 No. 1 Februari 2017, Fakultas Ekonomi Universitas Riau, Pekanbaru.
- Ghozali, 2011. *Analisis Multivariate Dengan Program SPSS Versi 24.0*. Universitas Diponegoro, Semarang.
- Indriantoro Dan Supomo, 2016. *Metotologi Penelitian Bisnis*. BPFE : Yogyakarta
- Kanji, 2016. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kinerja Manajerial Dan Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Enrekang*. No.XIX ISSN : 1907 –

5480 Jurnal Imiah BONGAYA Manajemen & Akuntansi. Dosen Tetap STIEM Bongaya.

Kurnia, 2016. *Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial SKPD Di Kabupaten Sukoharjo*. SKRIPSI. Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Mahmudi, 2013. *Manajemen Kinerja Sektor Publik*, UPP STIM YKPN, Yogyakarta.

Mardiasmo, 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. ANDI, Yogyakarta

Melia dan Sari, 2019. *Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial*. Jurnal Eksplorasi Akuntansi Vol. 1, No 3, Agustus 2019, ISSN : 2656-3649 (online). Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.

Mukaromah, 2018. *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Desentralisasi, Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial SKPD Dengan Pengawasan Internal Sebagai Variabel Moderasi*. SKRIPSI. Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Surakarta.

Nengsy Herda, 2017. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntabilitas Terhadap Kinerja Manajerial PT. Perkebunan Nusantara V, Pekanbaru*. Jurnal Akuntansi dan Keuangan Vol. 6, No. 1, Januari-Juni 2017, E-ISSN 2598-7372. Dosen Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi. Riau.

Nugraha Dwi, 2015. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Desentralisasi Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah*. Vol. 2, No. 2 Oktober 2015. Fakultas Ekonomi Universitas Riau, Pekanbaru.

Nurlia Sri, 2018. *Pengaruh Sistem Informasi Keuangan, Pengendalian Akuntansi, Partisipasi Anggaran Dan Sistem Pelaporan Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintahan Daerah Kabupaten Sragen*. SKRIPSI Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Surakarta.

Sari Andika, 2017. *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*. SKRIPSI Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah, Ponorogo.

Solina Meria , 2014. *Pengaruh Akuntabilitas Publik, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Strukur Desentralisasi*



Terhadap Kinerja Manajerial Pada SKPD Tanjung Pinang. SKRIPSI, Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjung Pinang.

Sudarman, 2016. *Pengaruh Akuntabilitas Dan Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah. SKRIPSI. Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Komputer Indonesia, Bandung.*

Sugiono, 2013. *Metode Penelitian Bisnis . Alfabeta: Bandung.*

Wianti dan Sisdyani, 2016. *Pengaruh Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Partisipasi Penganggaran Pada Kinerja Manajerial Di SKPD Kota Denpasar. Vol. 17.2 November 2016 ISSN: 2302-8556. E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana, Bali.*

www.mediacenter.riau.go.id

www.riau.go.id



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



LAMPIRAN

Lampiran 1

SURAT PERMOHONAN RESPONDEN

PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP KINERJA MANAJEIAL DI SKPD KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

Responden yang terhormat,

Saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu sejenak guna mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini disusun dalam rangka menyelesaikan studi saya di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi di Universitas Islam Indragiri. Saya berharap Bapak/Ibu menjawab dengan leluasa, sesuai dengan apa yang Bapak/Ibu rasakan, lakukan dan alami, bukan apa yang seharusnya / yang ideal. Bapak/Ibu diharapkan menjawab dengan jujur dan terbuka, sebab tidak ada jawaban yang benar atau salah. Sesuai dengan kode etik penelitian, saya menjamin kerahasiaan semua data. Kesediaan Bapak/Ibu mengisi kuesioner ini adalah bantuan tak ternilai bagi saya.

Akhirnya, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini, dan saya mohon maaf apabila ada pernyataan yang tidak berkenan di hati Bapak/Ibu.

Hormat Saya,

Feni Febridiyanti
NIM. 102161010007



IDENTITAS RESPONDEN

Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i mengisi daftar berikut:

Nama Responden (boleh tidak diisi) :

Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki / ☐ Perempuan

Usia : tahun

Jabatan :

Unit Kerja :

Masa Jabatan : ☐ < 2 tahun / ☐ > 3 tahun

☐ 4 tahun / ☐ > 5 tahun

Pendidikan Terakhir : ☐ D3 ☐ S1 ☐ S2

☐ S3

PETUNJUK PENGISIAN

1. Isilah identitas Bapak/Ibu dengan lengkap.
2. Silahkan Bapak/Ibu membaca dan memahami setiap pertanyaan dalam kuesioner ini.
3. Pilih salah satu alternatif jawaban yang Bapak/Ibu dan Saudara/I anggap sesuai dengan memberikan tanda *checklist* (✓) pada salah satu pilihan mulai dari :

1 : SS (Sangat Setuju)

2 : S (Setuju)

3 : R (Ragu-Ragu)

4 : TS (Tidak Setuju)

5 : STS (Sangat Tidak Setuju)

4. Atas ketersediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini, saya mengucapkan banyak terima kasih.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

1. Akuntabilitas Publik

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
1.	Pelaksanaan kebijakan dipertanggung jawabkan pemerintah daerah kepada DPRD dan masyarakat luas.					
2.	Anggaran yang dirancang dan ditetapkan pemerintah daerah bersama DPRD sesuai realisasinya bagi kepentingan publik.					
3.	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip-prinsip efisiensi bahwa dana masyarakat menghasilkan output maksimal.					
4.	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip-prinsip efektifitas bahwa penggunaan anggaran mencapai target atau tujuan kepentingan publik.					
5.	Pelaksanaan program-program APBD benar-benar dirasakan manfaatnya oleh masyarakat.					
6.	Anggaran yang diusulkan mencerminkan visi, misi, tujuan, sasaran, dan hasil yang ditetapkan.					
7.	Pengalokasian dana anggaran mengikuti proses – proses dan prosedur yang berlaku.					
8.	Penggunaan dana anggaran didasarkan atas hukum dan peraturan yang berlaku.					
9.	Audit kepatuhan dilakukan agar setiap penggunaan dana dilandasi peraturan dan hukum yang berlaku.					

Sumber : Melia (2019)



2. Kejelasan Sasaran Anggaran

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
1.	Saya memahami persis apa yang harus saya lakukan dalam pekerjaan saya.					
2.	Saya memahami bagaimana kinerja saya diukur.					
3.	Saya memiliki sasaran yang jelas yang membantu saya dalam melakukan pekerjaan.					
4.	Saya mempunyai batas waktu untuk mencapai sasaran pekerjaan.					
5.	Jika saya memiliki lebih dari satu sasaran yang harus dicapai, saya mengetahui mana yang paling penting dicapai dahulu dan mana yang kurang penting.					
6.	Sasaran dalam pekerjaan saya cukup menantang, tetapi layak (tidak terlalu mudah ataupun sulit).					
7.	Dalam instansi ini saya dan tim saling bekerjasama untuk mencapai sasaran.					

Sumber : Melia (2019)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



3. Sistem Pelaporan

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
1.	Menurut Bapak/Ibu, adanya suatu sistem pelaporan yang baik dan benar dapat digunakan dalam meminimalisir adanya tindakan penyimpangan dalam pembuatan laporan kinerja keuangan.					
2	Menurut Bapak/Ibu, adanya tindakan yang tepat dilakukan dalam pembuatan laporan harus mempunyai target dan realisasi yang jelas.					
3.	Menurut Bapak/Ibu, diberikan batas waktu untuk dapat mengoreksi laporan anggaran sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan agar terciptanya efisiensi waktu laporan.					
4.	Menurut Bapak/Ibu, laporan yang ada harus menjelaskan mengenai sebab – sebab penyimpangan.					
5.	Menurut Bapak/Ibu, perlu adanya suatu tindakan yang harus diambil dalam mengoreksi suatu kesalahan.					

Sumber : Sri Nurlia (2017)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



4. Kinerja Manajerial

No	Item Pertanyaan	SS	S	R	TS	STS
1.	Perencanaan Bapak/Ibu berperan dalam menentukan tujuan, kebijakan rencana kegiatan seperti penjadwalan kinerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program.					
2.	Investigasi Bapak/Ibu berperan dalam mengumpulkan dan menyiapkan informasi yang biasanya berbentuk catatan dan laporan.					
3.	Pengkoordinasian Bapak/Ibu ikut berperan dalam tukar menukar informasi dalam organisasi untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan.					
4.	Evaluasi Bapak/Ibu berperan dalam mengevaluasi, menilai rencana kerja, dan laporan kinerja (seperti : penilaian pegawai, penilaian laporan keuangan, dan pemeriksaan kualitas pegawai).					
5.	Pengawasan Bapak/Ibu berperan dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan Bapak/Ibu (seperti : membimbing, melatih, dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menagani keluhan).					
6.	Pemilihan Staf Bapak/Ibu berperan dalam mengelola, mengatur, dan memilih pegawai baru.					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

7.	Negosiasi Bapak/Ibu berperan dalam melakukan kontrak kerjasama dalam rangka meningkatkan mutu layanan kepada masyarakat.					
8.	Perwakilan Bapak/Ibu berperan dalam mempromosikan tujuan umum organisasi Bapak / Ibu dengan cara : memberikan konsultasi secara lisan, atau berhubungan dengan individu atau kelompok diluar organisasi (seperti: pendekatan kepala masyarakat, pertemuan sesama manajer, pidato untuk acara – acara kemasyarakatan).					

Sumber : Sartika (2018)



Lampiran 2

HASIL PENELITIAN

No	AKUNTABILITAS PUBLIK (X1)									Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	
1	5	5	5	5	4	4	5	5	4	42
2	5	5	4	4	3	4	4	4	4	37
3	3	4	4	5	4	3	4	3	4	34
4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	37
5	3	3	4	5	4	4	5	5	5	38
6	5	3	4	4	4	4	3	4	4	35
7	3	4	3	4	4	3	3	4	3	31
8	4	4	3	4	5	5	4	4	3	36
9	3	4	5	3	4	4	3	5	4	35
10	4	4	3	5	5	5	4	4	4	38
11	5	4	4	5	4	5	5	5	4	41
12	5	3	4	3	4	4	4	5	5	37
13	4	4	5	5	5	4	4	5	4	40
14	4	3	3	3	4	3	4	4	5	33
15	4	4	2	4	2	4	4	4	4	32
16	5	4	2	4	5	4	4	5	5	38
17	3	3	3	3	3	4	4	4	3	30
18	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
19	5	4	5	4	4	5	4	5	5	41
20	3	3	4	3	4	4	4	4	3	32
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
22	4	4	3	4	3	3	4	4	4	33
23	3	4	4	3	3	5	4	4	3	33
24	4	5	4	5	4	5	4	5	5	41
25	3	3	2	3	4	3	3	2	5	28
26	3	4	3	3	3	4	3	3	4	30
27	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
28	4	4	4	4	4	4	4	2	4	34
29	3	3	4	3	4	4	4	4	3	32
30	4	4	3	3	3	3	4	4	4	32
31	3	3	2	2	2	2	3	3	3	23

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

32	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
33	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
34	3	3	3	3	3	4	4	4	3	30
35	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
36	4	3	3	4	4	4	4	4	3	33
37	2	3	3	4	4	2	3	3	3	27
38	4	5	5	4	4	5	4	4	5	40
39	3	3	2	2	2	3	3	4	3	25
40	3	2	2	3	2	3	2	3	2	22
41	3	3	3	4	3	3	3	4	3	29
42	4	4	3	3	3	4	3	4	3	31
43	4	3	3	3	3	3	4	4	2	29
44	5	4	4	3	4	5	5	4	5	39
45	3	3	3	3	3	3	3	2	3	26
46	3	5	5	3	5	4	4	3	3	35
47	3	4	3	2	5	4	3	3	2	29
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
49	3	5	3	5	5	4	4	4	4	37
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
53	4	3	4	4	4	3	3	3	4	32
54	5	3	4	5	4	3	4	4	3	35
55	3	3	4	4	3	4	4	3	4	32
56	4	3	4	4	3	5	5	4	3	35
57	3	3	4	3	4	3	3	3	5	31
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
59	4	4	3	4	3	4	4	4	4	34
60	5	5	5	5	5	4	4	4	4	41
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
62	3	3	4	3	4	3	4	3	4	31
63	3	4	4	4	3	3	4	3	4	32
64	4	4	4	4	4	5	5	5	5	40
65	4	4	4	4	4	3	3	4	4	34
66	3	3	4	3	4	4	4	4	4	33
67	4	3	5	4	5	3	4	4	3	35
68	4	5	4	5	4	5	5	4	5	41
69	5	5	4	5	4	5	5	5	5	43



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

70	4	3	4	4	4	4	5	5	4	37
71	4	4	3	3	4	4	3	4	3	32
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
73	3	3	4	3	4	3	3	3	3	29
74	4	4	3	3	3	3	4	4	4	32
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
76	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
77	3	4	3	4	4	3	3	4	3	31
78	4	4	3	4	3	4	4	4	3	33
79	3	4	5	3	4	4	3	5	4	35
80	3	4	4	4	4	3	3	4	4	33
81	5	3	4	5	3	4	4	4	5	37
82	5	4	4	4	4	3	4	4	5	37
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
86	4	3	4	4	4	3	3	3	4	32
87	5	3	4	5	4	3	4	4	3	35
88	3	3	4	4	3	4	4	3	4	32
Jumlah	333	325	321	334	329	332	334	339	334	2981
Rata-Rata	3.78409	3.693	3.648	3.795	3.739	3.773	3.795	3.852	3.795	33.875



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

No	KEJELASAN SASARAN ANGGARAN (X2)							Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	
1	4	5	5	5	5	4	4	32
2	4	4	3	4	4	4	3	26
3	5	3	5	4	4	5	4	30
4	4	5	4	3	5	3	4	28
5	3	3	3	3	3	3	3	21
6	3	4	4	4	4	4	5	28
7	3	4	3	4	3	3	4	24
8	4	4	4	3	3	4	4	26
9	4	5	5	4	3	5	4	30
10	3	4	4	4	4	3	4	26
11	4	4	4	4	4	4	4	28
12	3	4	5	5	3	3	5	28
13	5	4	4	4	4	3	5	29
14	4	4	4	5	4	3	4	28
15	4	4	4	4	3	4	4	27
16	4	3	3	4	3	4	4	25
17	3	3	3	3	3	3	3	21
18	4	3	4	3	3	5	4	26
19	4	5	3	5	5	5	3	30
20	5	4	4	5	4	4	4	30
21	5	5	4	4	5	3	4	30
22	4	4	4	4	4	4	4	28
23	5	4	4	3	5	5	4	30
24	4	4	3	3	3	4	5	26
25	4	4	3	4	4	4	5	28
26	4	4	5	4	5	4	5	31
27	5	4	4	4	5	5	5	32
28	4	4	4	4	4	4	3	27
29	5	4	3	4	4	3	4	27
30	3	3	3	3	4	4	3	23
31	3	2	2	2	2	2	3	16
32	4	4	3	4	4	3	4	26
33	4	4	4	4	4	3	4	27
34	3	3	3	4	3	3	2	21
35	4	4	3	4	5	5	5	30
36	4	4	3	3	3	3	3	23
37	3	4	3	3	4	3	2	22



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan juga dilarang untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

38	5	4	4	4	3	4	4	28
39	3	3	3	3	3	4	3	22
40	3	3	3	3	3	3	3	21
41	4	3	3	3	3	3	3	22
42	3	3	3	3	3	3	4	22
43	3	4	3	3	3	2	3	21
44	5	5	4	3	4	4	5	30
45	3	3	3	3	3	3	2	20
46	4	3	5	5	3	4	5	29
47	3	3	3	3	3	3	3	21
48	3	3	3	3	3	3	3	21
49	4	4	4	4	4	4	4	28
50	4	4	4	4	4	4	4	28
51	4	3	4	3	3	3	3	23
52	4	4	4	4	4	4	4	28
53	4	3	3	3	3	4	4	24
54	3	3	3	3	3	3	3	21
55	3	4	4	3	4	4	3	25
56	4	3	4	4	5	3	5	28
57	4	4	3	3	5	3	3	25
58	3	4	4	4	4	4	4	27
59	4	4	3	4	4	4	4	27
60	4	4	4	3	4	4	4	27
61	3	3	3	2	3	3	3	20
62	4	5	4	3	4	3	5	28
63	4	5	4	4	4	3	4	28
64	4	4	5	5	5	4	4	31
65	4	5	5	5	4	4	3	30
66	3	4	4	3	4	3	3	24
67	3	4	4	3	4	3	3	24
68	3	3	4	4	5	4	4	27
69	4	4	5	5	4	4	4	30
70	4	5	4	4	4	4	5	30
71	4	4	4	4	4	3	4	27
72	5	5	5	4	4	4	3	30
73	2	2	4	4	4	4	4	24
74	5	5	5	5	5	5	5	35
75	4	4	4	5	4	4	5	30
76	5	5	4	4	4	5	4	31



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

77	4	4	5	4	4	4	5	30
78	3	4	5	5	4	4	4	29
79	4	4	5	5	5	4	5	32
80	4	2	2	4	5	5	5	27
81	4	3	4	4	4	4	3	26
82	4	4	3	4	3	4	5	27
83	3	4	4	3	4	4	3	25
84	4	3	3	4	4	5	4	27
85	5	5	4	3	3	4	5	29
86	4	4	4	4	4	4	4	28
87	4	3	3	3	4	3	4	24
88	3	3	3	3	4	4	3	23
Jumlah	336	335	330	329	337	327	340	2334
Rata-Rata	3.8182	3.8068	3.75	3.7386	3.8295	3.7159	3.8636	26.52273





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan juga dilarang untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

No	SISTEM PELAPORAN (X3)					Total X3
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	
1	4	3	3	4	4	18
2	4	3	4	4	3	18
3	4	4	3	3	3	17
4	5	5	4	5	3	22
5	3	4	4	3	3	17
6	3	4	3	4	3	17
7	4	3	4	3	3	17
8	3	3	4	4	4	18
9	4	4	3	3	3	17
10	5	4	4	4	3	20
11	5	5	4	4	5	23
12	4	4	3	3	4	18
13	4	4	4	4	4	20
14	4	3	4	4	5	20
15	5	4	5	4	5	23
16	3	3	4	4	3	17
17	3	4	4	4	3	18
18	4	3	3	4	4	18
19	4	5	4	5	5	23
20	5	4	4	5	5	23
21	3	4	3	3	4	17
22	3	4	4	4	3	18
23	4	4	4	4	4	20
24	4	3	4	3	3	17
25	5	4	3	4	4	20
26	5	5	5	5	5	25
27	3	3	4	4	3	17
28	4	4	4	4	4	20
29	4	4	3	4	3	18
30	3	3	4	3	4	17
31	3	3	3	3	3	15
32	4	4	3	3	4	18
33	3	3	3	3	2	14
34	5	5	5	4	4	23
35	5	3	4	4	4	20
36	4	4	3	3	4	18
37	4	4	4	4	4	20



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

38	4	4	4	3	4	19
39	3	4	4	3	4	18
40	4	4	4	4	4	20
41	3	4	4	3	4	18
42	4	5	5	3	5	22
43	3	5	4	3	5	20
44	4	4	3	4	3	18
45	3	3	3	4	4	17
46	5	4	4	5	5	23
47	4	4	4	4	4	20
48	4	3	4	4	3	18
49	3	3	4	3	3	16
50	4	4	3	3	4	18
51	5	5	4	4	5	23
52	5	4	5	4	5	23
53	5	5	4	4	5	23
54	4	4	5	4	5	22
55	5	5	4	5	4	23
56	4	4	4	4	4	20
57	5	4	5	5	5	24
58	4	4	5	4	5	22
59	3	3	4	4	5	19
60	5	5	5	4	4	23
61	4	3	4	4	4	19
62	3	3	4	3	4	17
63	4	5	4	5	5	23
64	5	4	5	4	4	22
65	4	4	3	3	3	17
66	4	3	3	4	4	18
67	5	5	4	4	3	21
68	5	4	4	5	5	23
69	4	4	4	4	5	21
70	5	4	4	5	5	23
71	3	3	4	3	4	17
72	5	4	5	4	5	23
73	3	3	4	4	3	17
74	4	4	4	5	5	22
75	4	4	5	5	5	23
76	3	3	3	4	4	17



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

77	5	4	5	4	5	23
78	4	4	4	5	4	21
79	4	3	3	4	3	17
80	4	3	5	5	3	20
81	5	3	3	4	5	20
82	3	3	4	4	4	18
83	4	4	5	5	5	23
84	5	4	5	5	4	23
85	4	3	3	4	4	18
86	3	4	3	4	4	18
87	4	4	4	5	5	22
88	5	4	5	5	4	23
Jumlah	354	337	346	348	354	1739
Rata-Rata	4.0227	3.8295	3.9318	3.9545	4.0227	19.76136

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

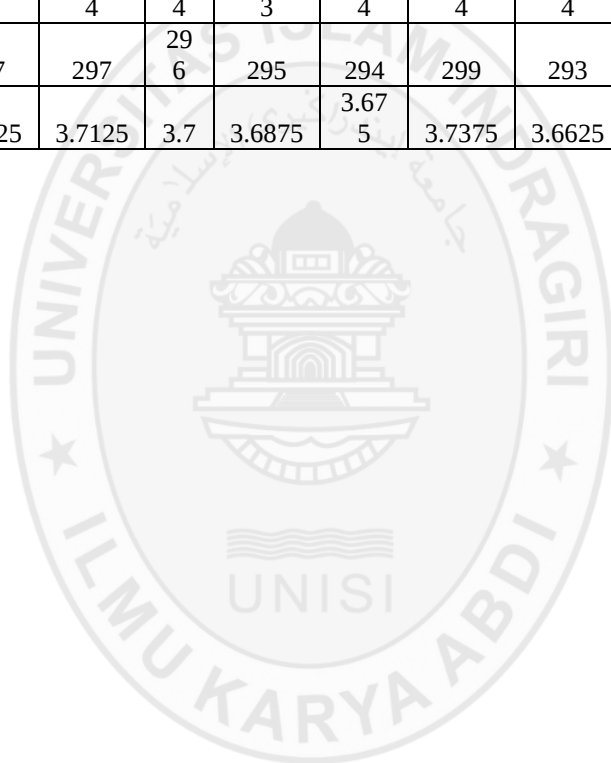
[illegible]



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

77	4	4	4	4	4	4	4	4	32
78	3	3	4	4	3	4	3	3	27
79	4	3	4	3	3	4	3	5	29
80	4	3	3	4	4	4	4	3	29
81	4	4	4	3	3	4	3	3	28
82	3	3	3	3	3	3	3	3	24
83	3	3	4	4	4	3	4	3	28
84	5	5	5	5	5	5	5	5	40
85	4	4	4	4	4	4	4	4	32
86	3	4	3	3	3	5	4	4	29
87	4	4	4	4	3	4	4	4	31
88	4	4	4	3	4	4	4	3	30
Jumlah	297	297	296	295	294	299	293	293	2606
Rata-Rata	3.7125	3.7125	3.7	3.6875	3.675	3.7375	3.6625	3.6625	29.61364





Lampiran 3

KARAKTERISTIK RESPONDEN

Keterangan	Jumlah	Peresentase
Jenis Kelamin		
Laki-laki	52	59 %
perempuan	36	41 %
Lama Bekerja		
>5 Tahun	34	39 %
4 Tahun	16	18 %
3 Tahun	26	29 %
<2 Tahun	12	14 %
Jenjang Pendidikan		
D3	8	9 %
S1	59	67 %
S2	21	24 %
Lain-Lain	-	-

Lampiran 4

STATISTIK DESKRIPTIF

Descriptive Statistics						
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	Variance
Akuntabilitas Publik	88	22	43	33.87	4.320	18.662
Kejelasan Sasaran Anggaran	88	16	35	26.52	3.510	12.321
Sistem Pelaporan	88	14	25	19.76	2.528	6.391
Kinerja Manajerial	88	19	40	29.61	3.955	15.642
Valid N (listwise)	88					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Lampiran 5

PENGUJIAN VALIDITAS

Akuntabilitas Publik

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	Total
X1.1	Pearson Correlation	1	.349**	.289**	.466**	.241*	.396**	.491**	.484**	.426**	.691**
	Sig. (2-tailed)		.001	.006	.000	.024	.000	.000	.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.2	Pearson Correlation	.349**	1	.329**	.396**	.366**	.497**	.370**	.343**	.373**	.661**
	Sig. (2-tailed)	.001		.002	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.3	Pearson Correlation	.289**	.329**	1	.352**	.472**	.334**	.378**	.310**	.332**	.635**
	Sig. (2-tailed)	.006	.002		.001	.000	.001	.000	.003	.002	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.4	Pearson Correlation	.466**	.396**	.352**	1	.372**	.333**	.489**	.351**	.384**	.692**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001		.000	.002	.000	.001	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.5	Pearson Correlation	.241*	.366**	.472**	.372**	1	.289**	.242*	.246*	.264*	.580**
	Sig. (2-tailed)	.024	.000	.000	.000		.006	.023	.021	.013	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.6	Pearson Correlation	.396**	.497**	.334**	.333**	.289**	1	.605**	.498**	.354**	.709**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.002	.006		.000	.000	.001	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.7	Pearson Correlation	.491**	.370**	.378**	.489**	.242*	.605**	1	.503**	.441**	.740**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.023	.000		.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.8	Pearson Correlation	.484**	.343**	.310**	.351**	.246*	.498**	.503**	1	.329**	.671**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.003	.001	.021	.000	.000		.002	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.9	Pearson Correlation	.426**	.373**	.332**	.384**	.264*	.354**	.441**	.329**	1	.653**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.000	.013	.001	.000	.002		.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Total	Pearson Correlation	.691**	.661**	.635**	.692**	.580**	.709**	.740**	.671**	.653**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



PENGUJIAN VALIDITAS

Kejelasan Sasaran Anggaran

		Correlations							Total
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	
X2.1	Pearson Correlation	1	.495**	.314**	.314**	.334**	.411**	.453**	.688**
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.003	.001	.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.2	Pearson Correlation	.495**	1	.494**	.350**	.371**	.179	.283**	.663**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.000	.096	.008	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.3	Pearson Correlation	.314**	.494**	1	.571**	.350**	.320**	.363**	.717**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.001	.002	.001	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.4	Pearson Correlation	.314**	.350**	.571**	1	.439**	.385**	.425**	.731**
	Sig. (2-tailed)	.003	.001	.000		.000	.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.5	Pearson Correlation	.334**	.371**	.350**	.439**	1	.379**	.319**	.664**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.001	.000		.000	.002	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.6	Pearson Correlation	.411**	.179	.320**	.385**	.379**	1	.374**	.632**
	Sig. (2-tailed)	.000	.096	.002	.000	.000		.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.7	Pearson Correlation	.453**	.283**	.363**	.425**	.319**	.374**	1	.685**
	Sig. (2-tailed)	.000	.008	.001	.000	.002	.000		.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88
Total	Pearson Correlation	.688**	.663**	.717**	.731**	.664**	.632**	.685**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	88	88	88	88	88	88	88	88

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



PENGUJIAN VALIDITAS SISTEM PELAPORAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

		Correlations					
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Total
X3.1	Pearson Correlation	1	.474**	.370**	.483**	.392**	.768**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88
X3.2	Pearson Correlation	.474**	1	.307**	.238*	.359**	.660**
	Sig. (2-tailed)	.000		.004	.025	.001	.000
	N	88	88	88	88	88	88
X3.3	Pearson Correlation	.370**	.307**	1	.396**	.414**	.691**
	Sig. (2-tailed)	.000	.004		.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88
X3.4	Pearson Correlation	.483**	.238*	.396**	1	.390**	.699**
	Sig. (2-tailed)	.000	.025	.000		.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88
X3.5	Pearson Correlation	.392**	.359**	.414**	.390**	1	.736**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000		.000
	N	88	88	88	88	88	88
Total	Pearson Correlation	.768**	.660**	.691**	.699**	.736**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	88	88	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



PENGUJIAN VALIDITAS

Kinerja Manajerial

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Total
Y1	Pearson Correlation	1	.589**	.424**	.372**	.626**	.468**	.483**	.533**	.696**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y2	Pearson Correlation	.589**	1	.381**	.458**	.459**	.567**	.506**	.591**	.702**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y3	Pearson Correlation	.424**	.381**	1	.563**	.463**	.591**	.298**	.407**	.668**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.005	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y4	Pearson Correlation	.372**	.458**	.563**	1	.357**	.597**	.322**	.252*	.593**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.000	.002	.018	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y5	Pearson Correlation	.626**	.459**	.463**	.357**	1	.355**	.546**	.554**	.720**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.001	.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y6	Pearson Correlation	.468**	.567**	.591**	.597**	.355**	1	.279**	.466**	.674**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.001		.009	.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y7	Pearson Correlation	.483**	.506**	.298**	.322**	.546**	.279**	1	.417**	.578**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.005	.002	.000	.009		.000	.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y8	Pearson Correlation	.533**	.591**	.407**	.252*	.554**	.466**	.417**	1	.703**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.018	.000	.000	.000		.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Total	Pearson Correlation	.696**	.702**	.668**	.593**	.720**	.674**	.578**	.703**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hal

1. Dengan menggunakan cara ini, maka dapat diketahui bahwa data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dari observasi langsung.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Lampiran 6

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

RELIABILITAS AKUNTABILITAS PUBLIK

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.845	9

RELIABILITAS KEJELASAN SASARAN ANGGARAN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.809	7

RELIABILITAS SISTEM PELAPORAN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.756	5

RELIABILITAS KINERJA MANAJERIAL

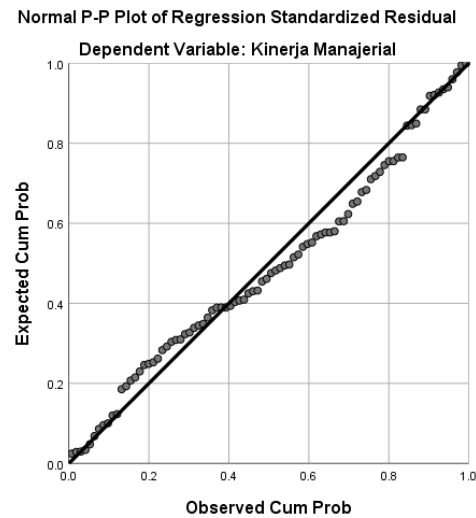
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.872	8



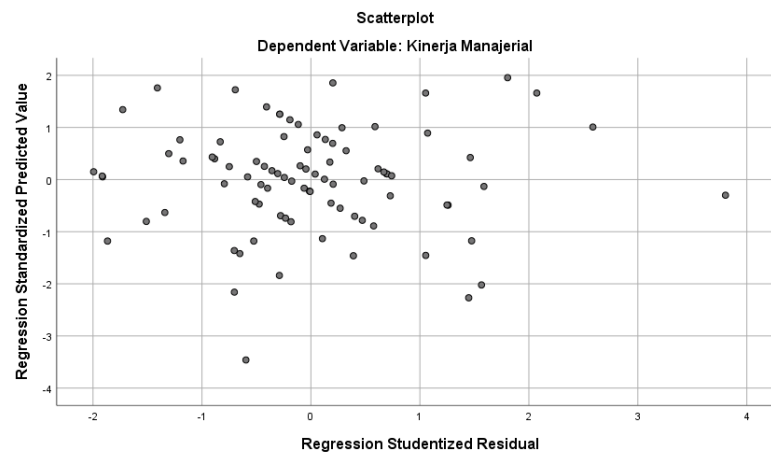
Lampiran 7

UJI NORMALITAS



Lampiran 8

UJI HETEROKEDASTISITAS



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Lampiran 9

UJI MULTIKOLINEARITAS

Model		Coefficients ^a					Collinearity Statistics	
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
		B	Std. Error	Beta				
1	(Constant)	.916	3.698		.248	.805		
	Akuntabilitas Publik	.362	.087	.395	4.179	.000	.762	1.313
	Kejelasan Sasaran Anggaran	.254	.107	.225	2.368	.020	.753	1.328
	Sistem Pelaporan	.491	.130	.314	3.770	.000	.984	1.016

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Lampiran 10

UJI REGRESI LINEAR BERGANDA

Model	Coefficients ^a				
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	.916	3.698			.248
Akuntabilitas Publik	.362	.087	.395		4.179
Kejelasan Sasaran Anggaran	.254	.107	.225		2.368
Sistem Pelaporan	.491	.130	.314		3.770

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Lampiran 11

UJI T

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	.916	3.698		.248	.805		
Akuntabilitas Publik	.362	.087	.395	4.179	.000	.762	1.313
Kejelasan Sasaran Anggaran	.254	.107	.225	2.368	.020	.753	1.328
Sistem Pelaporan	.491	.130	.314	3.770	.000	.984	1.016

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Lampiran 12

UJI F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	581.211	3	193.737	20.873	.000 ^b
	Residual	779.653	84	9.282		
	Total	1360.864	87			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Sistem Pelaporan, Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran

Lampiran 13

KOEFISIEN DETERMINASI (R^2)

Model	R		Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				Sig. F Change
	R	Square			R Square Change	F Change	df1	df2	
1	.654 ^a	.427	.407	3.047	.427	20.873	3	84	.000

a. Predictors: (Constant), Sistem Pelaporan, Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

