



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN PADA PT. BUMI PALMA LESTARI PERSADA DI KECAMATAN KEMPAS JAYA

SKRIPSI

OLEH :

SRI RAHAYU

NIM : 102151010035

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI TEMBILAHAN 2019



**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN
IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN
PADA PT. BUMI PALMA LESTARI PERSADA
DI KECAMATAN KEMPAS JAYA**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

OLEH :

SRI RAHAYU

NIM : 102151010035

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indragiri**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2019**



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah. Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat dan karunia-nya yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Implementasi Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan Pada PT. Bumi Palma Lestari Persada Di Kecamatan Kempas Jaya”. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Universitas Islam Indragiri.

Penulis menyadari bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan kata-kata maupun pembahasan materi skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran, kritik dan segala bentuk pengarahannya dari semua pihak untuk perbaikan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, khususnya kepada :

1. DR. H. Najamuddin, Lc, MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Gunawan Syahrantau, SP, M. MA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indragiri.
3. Ranti Melasari, SE, M. Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi
4. Herda Nengsy, SE, M. Ak selaku Dosen PA yang memberi arahan dari semester 1 sampai akhir semester di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indragiri.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

5. Badewin, SE, M.Si pembimbing I yang telah banyak membimbing, memberikan saran, nasehat, arahan, serta kesabarannya kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini
6. Yusriwarti, SE, M. Si sebagai Pembimbing II yang telah memotivasi saya dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Ibu Ira Gustina, SE, M.Si, ibu Ranti Melasari, SE, M.Si, Ibu Suryani, dan Bapak Muhammad Jalil, SE M. Ak yang telah memberikan semangat dan masukan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen beserta Staf Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indragiri yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya kepada penulis selama menjadi mahasiswa di Program Studi Akuntansi Universitas Islam Indragiri.
9. Kedua orang tua khususnya ibuku yang tercinta yang menyayangi serta senantiasa mendoakanku serta ayah handa yang telah memberi banyak bantuan dalam membiaya sekolah dan rasa tanggungjawab kepada anak-anaknya.
10. Kepada saudaraku, kakak dan adik-adikku yang selalu memberi semangat dorongan sehingga tugas ini dapat terselesaikan.
11. Kepada kakak dan abang yang selalu memotivasi agar tugas skripsi bias selesai dengan cepat dan tepat
12. Sahabatku dan teman yang lain yang selalu memberikan dukungan dan kesetiaannya selalu menemaniku dalam suka duka.



13. Rekan-rekan Angkatan tahun 2015 yang selalu mendukung selama pembuatan skripsi ini, semoga silaturahmi kita tetap berjalan dengan baik

Harapan penulis semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang terkait dengan penelitian ini

Tembilahan, Juni 2019

SRI RAHAYU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana, baik di Universitas Islam Indragiri maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya dan pendapat yang telah ditulis atau publikasi orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas tercantum sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini, serta lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Tembilahan, April 2019

Yang membuat pernyataan,

SRI RAHAYU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

ABSTRAK

SRI RAHAYU. Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Implementasi Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan Pada PT. Bumi Palma Lestari Persada Di Kecamatan Kempas Jaya. (Dibawah bimbingan Badewin, SE, M.Si sebagai pembimbing I, Yusriwanti, SE, M. Si sebagai pembimbing II).

Penelitian ini bertujuan menguji penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi terhadap kinerja perusahaan pada PT. Bumi Palma Lestari Persada di Kecamatan Kempas Jaya. Dalam penelitian ini yang menjadi variabel independen terbagi 2 (dua) yaitu penerapan akuntansi pertanggungjawaban (X_1), merupakan sistem yang mengukur berbagai hasil yang dicapai oleh setiap pusat informasi yang dibutuhkan oleh para manajer. Variabel implementasi strategi (X_2) merupakan proses memutuskan program-program yang akan dilaksanakan oleh organisasi dan perkiraan jumlah sumber daya yang akan dialokasikan ke setiap program selama beberapa tahun ke depan. Sedangkan dalam penelitian ini yang menjadi variabel dependen (Y) yaitu kinerja perusahaan merupakan hasil-hasil fungsi pekerjaan/kegiatan seseorang atau kelompok.

Penelitian ini menggunakan data sekunder dan primer, dan yang menjadi sampel berjumlah 38 responden pada PT. Bumi Palma Lestari Persada di Kecamatan Kempas Jaya. Penelitian ini menggunakan penyebaran kuensioner. Dalam teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan uji asumsi klasik yaitu terbagi atas 3 (tiga) yaitu uji normalitas, uji multikolinearitas dan uji heterokedastisitas, sebelum melakukan uji asumsi klasik terlebih dahulu melakukan uji instrumen data yang terbagi atas 2 (dua) yaitu uji validitas dan uji reabilitas, setelah itu dilanjutkan uji hipotesis terbagi atas 4 (empat) yaitu regresi linier berganda, uji t (uji persial), uji f (uji simultan) dan uji koefisien determinasi.

Hasil uji f (uji simultan) yaitu berada dibawah $0,000 < 0,05$. Yang artinya penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja perusahaan sedangkan hasil uji t (uji persial) bahwa variabel penerapan akuntansi pertanggungjawaban (X_1) memiliki t_{hitung} sebesar 24.217 sedangkan t_{tabel} sebesar 1.685 yang artinya penerapan akuntansi pertanggungjawaban (X_1) secara persial berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja perusahaan. Implementasi strategi (X_2) memiliki t_{hitung} sebesar 5.766 sedangkan t_{tabel} sebesar 1.685 artinya bahwa implementasi strategi (X_2) secara persial memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja perusahaan pada PT. Bumi Palma Lestari Persada . Hal ini berarti 94,6% dari variabel kinerja manajerial bisa dipengaruhi oleh variabel independen (penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi).

Kata kunci: Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban dan Implementasi Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan.



DAFTAR ISI

HALAMAN

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERSETUJUAN	
HALAMAN PERNYATAAN	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	6
1.3. Tujuan dan Masalah Penelitian	6
1.4. Sistematika Penulisan	9
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 10
2.1. Telaah Teoritis	10
2.1.1 Akuntansi pertanggungjawaban	10
2.1.1.1 Pengertian Akuntansi pertanggungjawaban	10
2.1.1.2 Syarat-syarat Akuntansi Pertanggungjawaban	14
2.1.2 Implementasi Strategi	20
2.1.2.1 Pengertian Implementasi Strategi atau Perencanaan Strategi.....	20
2.1.2.2 Langkah Implementasi Sistem	20
2.1.2.3 Formulasi Strategi	21



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

2.1.2.4	Proses Perencanaan Strategi	22
2.1.3	Kinerja Perusahaan	23
2.1.3.1	Pengertian Kinerja Perusahaan	23
2.1.3.2	Fungsi-Fungsi Pekerjaan Yang Terkait Kinerja Perusahaan	24
2.1.3.3	Efektivitas Kinerja Perusahaan	27
2.2.	Penelitian Terdahulu	28
2.3.	Kerangka Pemikiran	31
2.4.	Hipotesa	33
BAB III	METODE PENELITIAN	35
3.1.	Rancangan Penelitian	35
3.2.	Tempat dan Waktu Penelitian	35
3.3.	Populasi dan Sampel	35
3.4.	Prosedur dan Pengumpulan Data	36
3.5.	Defenisi Operasional dan Pengukuran Variabel	37
3.5.1	Variabel Independen	37
3.5.1.1	Penerapan akuntansi pertanggungjawaban (X1)	37
3.5.1.2	Implementasi Strategi (X2)	37
3.5.2.	Variabel Dependen	38
3.5.2.1	Kinerja Perusahaan	38
3.6.	Teknik Analisis Data	39
3.6.1	Uji Kualitas Data	39
3.6.1.1	Uji Validitas	39
3.6.1.2	Uji Reabilitas	40
3.6.2	Uji Asumsi Klasik	40
3.6.2.1	Uji Normalitas	40
3.6.2.2	Uji Multikolineritas	41
3.6.2.3	Uji Heterokedastisitas	42
3.6.3	Uji Hipotesis	42



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

3.6.3.1 Uji Regresi Bergamda	42
3.6.3.2 Uji t (Uji Persial)	43
3.6.3.3 Uji f (Uji Simultan)	44
3.6.4 Koefisien Determinasi	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
4.1. Gambaran Objek Penelitian	46
4.1.1 PT. Bumi Palma Lestari Persada	46
4.2. Data Penelitian	48
4.2.1. Deskripsi Responden	48
4.3 Hasil Penelitian	50
4.3.1 Analisis Statistik Deskriptif	50
4.3.2 Uji Instrumen	51
4.3.2.1 Uji Validitas	51
4.3.2.2 Uji Reabilitas	53
4.3.3. Uji Asumsi Klasik	54
4.3.3.1 Uji Normalitas	54
4.3.3.2 Uji Multikolinearitas	56
4.3.3.3 Uji Heterokedasitas	57
4.2.4. Pengujian Hipotesis	58
4.2.3.1 Uji Regresi Berganda	58
4.2.3.2 Hasil Uji t (Uji Persial)	60
4.2.3.3 Hasil Uji f (Uji Simultan)	60
4.2.3.3 Koefisien Determinasi	61
4.4. Pembahasan	62
4.4.1 Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban (X_1) Terhadap Kinerja Perusahaan	62
4.4.2 Pengaruh Implementasi Strategi (X_2) Terhadap Kinerja Perusahaan	63
4.4.3 Pengaruh Penerapan Akuntansi	



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Pertanggungjawaban (X_1) dan Implementasi

Strategi (X_2) Secara Silmultan Terhadap

Kinerja Perusahaan (Y) 64

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 66

5.1. Kesimpulan 66

5.2. Saran 67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN





DAFTAR TABEL

HALAMAN

Tabel 4.1	Tingkat Pengembalian Kuesioner	48
Tabel 4.2	Karakteristik Meliputi Jenis Kelamin, Umur, Masa Kerja Dan Pendidikan Terakhir pada PT. Bumi Palma Lestari Persada pada Kecamatan Kempas Kabupaten Indragiri Hilir Kota Tembilahan	48
Tabel 4.3	Analisis Deskriptif	51
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Variabel Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)	52
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Variabel Implementasi Strategi (X2)	52
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Perusahaan (Y)	52
Tabel 4.7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian	53
Tabel 4.8	Kolmogorov Smirnov	55
Tabel 4.9	Hasil Uji Multikolinearitas	56
Tabel 4.10	Hasil Uji Regresi Berganda	58
Tabel 4.11	Tabel uji Hipotesis secara simultan.....	61
Tabel 4.12	Hasil uji Koefisien determinasi	62

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR GAMBAR

	HALAMAN
Gambar 1 Kerangka Pemikiran	31
Gambar 4.2 Normal P-P Plopt Regression Standardized Residual	54
Gambar 4.2 Grafik Uji Heterokedastisitas	57

DAFTAR LAMPIRAN

	HALAMAN
Lampiran 1 Kuesioner	
Lampiran 2 Hasil Responden	
Lampiran 3 Uji Validitas Dan Reabilitas	
Lampiran 4 Hasil Semua Uji SPSS	