



BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Perkembangan teknologi yang sangat cepat menuntut perilaku ekonomi untuk mengikuti perkembangan zaman. Dalam era globalisasi sekarang ini, semakin banyak persaingan usaha dan situasi perekonomian dunia yang tidak menentu sehingga menuntut manajemen untuk lebih giat dan lebih kreatif serta mampu mengatasi masalah-masalah yang ada, sehingga perusahaan tetap dapat bertahan hidup dan berkembang. Setiap perusahaan dituntut untuk memiliki suatu keunggulan differensiasi yang dapat dijadikan sebagai senjata tambahan untuk menghadapi para pesaing. Kesiapan perusahaan tersebut menghadapi ancaman dan tantangan yang timbul, yaitu melalui formulasi dan implementasi strategi yang tepat yang menyelaraskan pada keunggulan inti. Tujuan perusahaan utama adalah untuk memperoleh laba yang sebesar-besarnya sesuai dengan keinginan pemilik perusahaan dan meningkatkan produktivitas nilai perusahaan.

Peradaban manusia yang semakin berkembang, maka cara berpikir mereka sebagai konsumen dalam membeli barang atau menggunakan pertimbangan kualitas disamping pertimbangan harga. Kecepatan memenuhi permintaan pasar dengan kualitas produk dan harga bersaing inilah yang diharapkan menghentikan persaingan. Damayanti, (2014) Keberhasilan suatu perusahaan tidak dapat tercapai begitu saja, tanpa adanya usaha secara maksimal dari perusahaan tersebut. Usaha yang dapat ditempuh oleh perusahaan antara lain dengan menentukan tujuan yang pasti yang harus ditetapkan dengan tepat dan metode



pencapaiannya harus direncanakan dan dilaksanakan dengan semestinya. Suatu perusahaan diharapkan akan tetap eksis dan berkembang dengan baik. Faktor keberhasilan tersebut meliputi ukuran yang bersifat bukan finansial, seperti pengembangan produk baru, kualitas produk dan kepuasan pelanggan. Keberhasilan suatu perusahaan tidak dapat tercapai begitu saja, tanpa adanya usaha secara maksimal dari perusahaan tersebut. Usaha yang dapat ditempuh oleh perusahaan antara lain dengan menentukan tujuan yang pasti yang harus ditetapkan dengan tepat dan metode pencapaiannya harus direncanakan dan dilaksanakan dengan semestinya. Hanya melalui keberhasilan pada faktor sukses inilah perusahaan akan dapat mempertahankan keunggulan kompetitif strateginya. Informasi akuntansi pertanggungjawaban merupakan informasi yang penting dalam proses pengendalian manajemen karena informasi tersebut menekankan hubungan antara informasi keuangan dengan manajer yang bertanggung jawab terhadap perencanaan dan pelaksanaannya. Pengendalian dapat dilakukan dengan cara memberikan peran bagi setiap manajer untuk merencanakan pendapatan dan atau biaya dengan aktiva yang digunakan untuk menghasilkan pendapatan yang menjadi tanggung jawabnya dan kemudian menyajikan informasi realisasi pendapatan dan biaya tersebut menurut manajer yang bertanggungjawab, (Kusmayadi dan Kartawan 2015).

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang disusun sedemikian rupa sesuai dengan sifat dan kegiatan perusahaan dengan tujuan agar masing-masing unit organisasi dapat mempertanggungjawabkan hasil kegiatan unit yang berada di bawah pengawasannya Sriwidodo, (2015). Menurut sistem ini,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



unit-unit yang ada dalam organisasi dibagi menjadi 4 pusat pertanggungjawaban yaitu pusat biaya, pusat laba, pusat pendapatan dan pusat organisasi secara keseluruhan. Suatu pusat pertanggungjawaban dibentuk untuk mencapai salah satu atau beberapa tujuan yang secara individual serasi, selaras dan seimbang dengan tujuan organisasi secara keseluruhan (Hansen dan Mowen 2015).

Setiap pusat pertanggungjawaban mempunyai manajer yang bertanggung jawab atas kegiatan yang terjadi di dalam pusat yang dipimpinnya dan secara periodik manajer tersebut akan mempertanggungjawabkan hasil kerjanya kepada pimpinan perusahaan Sriwidodo, (2015). Pelaksanaan pertanggungjawaban ini harus dilakukan secara objektif karena menjadi salah satu penentu kebijakan perusahaan di masa depan. pelaporan pertanggungjawaban juga berfungsi sebagai salah satu alat penilaian kinerja atau prestasi terhadap para manajer tingkat bawah, (Muharam 2014).

Implementasi strategi atau disebut juga perencanaan strategi adalah proses memutuskan program-program yang akan dilaksanakan oleh organisasi dan perkiraan jumlah sumber daya yang akan dialokasikan ke setiap program selama beberapa tahun ke depan, (Anthony dan Govindarajan 2014). Suatu rencana strategis menunjukkan implikasi, beberapa tahun ke depan dari implementasi strategi perusahaan. Perkembangan kemampuan manajer yang akan mempengaruhi kariernya ditentukan salah satunya dari sisi kualitas untuk berpikir secara strategis yaitu kemampuan untuk melihat ke depan, Dengan adanya implementasi strategi ini maka konsepsi perusahaan menjadi jelas sehingga akan memudahkan dalam memformulasikan sasaran serta rencana lain dan dapat

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



mengarahkan sumber-sumber organisasi secara efektif sehingga dapat dikatakan bahwa implementasi strategi dapat menentukan keberhasilan perusahaan dan meningkatkan kinerja perusahaan, (Feriyanto 2012).

Kinerja perusahaan adalah hasil-hasil fungsi pekerjaan / kegiatan seseorang atau kelompok dalam suatu organisasi yang dipengaruhi oleh berbagai faktor untuk mencapai tujuan organisasi dalam periode waktu tertentu. Fungsi pekerjaan atau kegiatan yang dimaksudkan di sini adalah pelaksanaan hasil pekerjaan atau kegiatan seseorang atau kelompok yang menjadi wewenang dan tanggung jawabnya dalam suatu organisasi. Fonomena yang terjadi saat ini setiap perusahaan memiliki sejumlah tujuan atau harapan yang ingin dicapai. Tujuan dan harapan perusahaan dapat dicapai dengan sejumlah sumber daya yang memadai sehingga program atau rencana tindakan tersebut dapat dilaksanakan secara efektif demi terciptanya kinerja yang diharapkan. Kinerja perusahaan adalah hasil kerja yang dapat dicapai seseorang atau sekelompok orang dalam suatu perusahaan dalam rangka mencapai tujuan perusahaan dalam periode waktu tertentu. Kinerja perusahaan sangat dipengaruhi oleh kualitas, penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implemtasi strategi dilaksanakan yang dilaksanakan oleh perusahaan, (Jati 2015).

Wicaksono, (2010). *Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Implementasi Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan PT. Dwi Pari Abadi*. Hasil penelitian menyatakan nilai hasil uji f sebesar $t_{hitung} 1,054 < t_{tabel} 2,012$ maka diartikan penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi tidak berpengaruh secara simultan terhadap kinerja perusahaan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Sedangkan penelitian yang dilakukan Feriyanto, (2012). *Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Implementasi Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan PT. Perkebunan Nusantara Xii (Persero) Surabaya*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari hasil uji f menunjukkan bahwa f hitung sebesar $3,051 > 2,145$ artinya ada pengaruh positif variabel penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi terhadap kinerja perusahaan.

Berdasarkan ketidakkonsistenan hasil penelitian sebelumnya maka penelitian ini tertarik untuk meneliti kembali pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi terhadap kinerja perusahaan. Penelitian ini merupakan replikasi dari penelitian Feriyanto, (2012). Sedangkan perbedaan terletak pada objek penelitian dan sampel penelitian. Dalam penelitian ini objek penelitian adalah PT. Bumi Palma Lestari Persada di Kecamatan Kempas Jaya. Alasan penelitian mengambil objek penelitian pada PT. Bumi Palma Lestari Persada karena PT. Bumi Palma Lestari Persada merupakan sebuah *brand name* dengan operasi bisnis yang bergerak di berbagai sektor, seperti pulp dan kertas, agribisnis dan *food*, jasa keuangan, developer dan real estate, telekomunikasi, dan energi dan infrastruktur, termasuk kesehatan dan pendidikan. Seiring dengan berkembangnya PT. Bumi Palma Lestari Persada di Kecamatan Kempas Jaya sudah menerapkan sistem Akuntansi Pertanggungjawaban dan Implementasi Manajemen Strategi sehingga dengan menggunakan sistem tersebut membuat PT. Bumi Palma Lestari Persada semakin berkembang. Berdasarkan latar belakang diatas peneliti bermaksud untuk menguji dan menemukan bukti empiris dengan judul **“PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



PERTANGGUNGJAWABAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN PADA PT. BUMI PALMA LESTARI PERSADA DI KECAMATAN KEMPAS JAYA.

1.2 Perumusan Masalah

Dari permasalahan yang muncul tersebut maka dirumuskan pertanyaan penelitian sebagai berikut:

1. Apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh terhadap kinerja perusahaan pada PT. Bumi Palma Lestari Persada Di Kecamatan Kempas Jaya?
2. Apakah implementasi strategi berpengaruh terhadap kinerja perusahaan pada PT. Bumi Palma Lestari Persada Di Kecamatan Kempas Jaya?
3. Apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi berpengaruh secara silmultan terhadap kinerja perusahaan pada PT. Bumi Palma Lestari Persada Di Kecamatan Kempas Jaya?

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Sesuai dengan permasalahan yang diajukan, maka tujuan dilakukan penelitian ini sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui dan menguji secara empiris pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja perusahaan pada PT. Bumi Palma Lestari Persada Di Kecamatan Kempas Jaya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Pergunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



2. Untuk mengetahui dan menguji secara empiris pengaruh implementasi strategi terhadap kinerja perusahaan pada PT. Bumi Palma Lestari Persada Di Kecamatan Kempas Jaya.
 3. Untuk mengetahui dan menguji secara empiris secara simultan pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi pada PT. Bumi Palma Lestari Persada Di Kecamatan Kempas Jaya.
- 2. Manfaat Penelitian**
- 1) **Manfaat Teoritis**
 1. Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang disusun sedemikian rupa sesuai dengan sifat dan kegiatan perusahaan dengan tujuan agar masing-masing unit organisasi dapat mempertanggungjawabkan hasil kegiatan unit yang berada di bawah pengawasannya. Akuntansi pertanggungjawaban adalah suatu sistem akuntansi yang memberikan informasi berbagai pusat pertanggung jawaban pada keseluruhan organisasi itu dengan menetapkan penghasilan dan biaya tertentu (Sriwidodo, 2015).
 2. Implementasi strategi atau disebut juga perencanaan strategi adalah proses memutuskan program-program yang akan dilaksanakan oleh organisasi dan perkiraan jumlah sumber daya yang akan dialokasikan ke setiap program selama beberapa tahun ke depan (Anthony dan Govindarajan, 2014).
 3. Kinerja perusahaan merupakan sebagai proses dimana organisasi mengevaluasi atau menilai prestasi kerja karyawan dan hasil kerja yang dapat dicapai seseorang atau sekelompok orang dalam suatu organisasi salam

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

rangka mencapai tujuan organisasi dalam periode waktu tertentu (Handok, 2016).

2) Manfaat Praktis

1. Bagi penelitian lain

Sebagai referensi bagi penulis selanjutnya yang mempunyai hubungan dengan penelitian ini untuk masa yang akan datang (Handok, 2016).

2. Untuk perusahaan

Diharapkan dapat menjadi bahan masukan untuk lebih menyempurnakan praktek-praktek yang selama ini berjalan, sehingga dapat bermanfaat bagi pengembangan operasi perusahaan selanjutnya.

3. Untuk penulis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan dan pengetahuan tentang ilmu penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi terhadap kinerja perusahaan.

4. Bagi penelitian selanjutnya

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah bahan literatur dan acuan penelitian pada bidang akuntansi manajemen, tentang pengaruh akuntansi penanggungjawaban dan implementasi strategi terhadap kinerja perusahaan.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1.4 Sistematika Penulisan

Penulisan skripsi ini disajikan dalam lima bab. Penjelasan masing-masing bab dapat diuraikan sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Merupakan bab pendahuluan yang mencakup antara lain latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II : TELAAH PUSTAKA

Bab ini berisikan tentang landasan-landasan teoritis yang menjadi acuan dasar dari perumusan masalah, penelitian-penelitian terdahulu, kerangka pemikiran dan hipotesis.

BAB III : METODE PENELITIAN

Pada Bab ini dibahas tentang rancangan penelitian, waktu dan tempat penelitian, populasi dan sampel, prosedur pengumpulan data, operasional variabel, analisis data serta pengujian hipotesis.

BAB VI : HASIL PENELITIAN

Bab ini berisi gambaran umum objek penelitian, hasil penelitian dan pengumpulan data, hasil analisis data, serta pembahasan hasil penelitian.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab penutup yang berisikan antara lain kesimpulan dari serangkaian pembahasan, keterbatasan penelitian, serta saran-saran yang diperlukan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.