



**PENGARUH PENGENDALIAN INTERN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI  
MANAJEMEN TERHADAP PERILAKU ETIS KARYAWAN  
PADA PT. PULAU SAMBU GUNTUNG**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**RATIKA DARMAYANTI  
NIM. 102161010027**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI  
TEMBILAHAN  
2020**



## PERNYATAAN

<b>Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang</b>
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, Skripsi\*) ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan/ atau doktor), baik di Universitas Islam Indragiri maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan masukan Tim Penelaah/ Tim Pengaji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Tembilahan, 21 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,

**RATIKA DARMAYANTI**

**NIM. 102161010027**



## ABSTRAK

RATIKA DARMAYANTI. 2020, Pengaruh Pengendalian Intern, Motivasi dan Kompensasi Manajemen Terhadap Prilaku Etis Karyawan Pada PT. Pulau Sambu Guntung, di bawah bimbingan Ibu Rosliana, SE, M.Si sebagai Pembimbing I dan Bapak Badewin, SE, M.Si sebagai Pembimbing II

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Pengendalian Intern, Motivasi dan Kompensasi Manajemen terhadap Perilaku Etis Karyawan pada PT. Pulau Sambu Guntung. Penelitian ini dilakukan pada PT. Pulau Sambu Guntung Kabupaten Indragiri Hilir Provinsi Riau dan waktu penelitian dilakukan pada April 2020 sampai Juni 2020. Teknik analisa data menggunakan SPSS Versi 26. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda. Uji asumsi klasik yang digunakan adalah uji normalitas data, multikolinieritas, dan uji heterokedastisitas. Pengujian hipotesa menggunakan uji regresi linier berganda, uji parsial, uji simultan dan uji koefisien determinasi ( $R^2$ ). Statistik deskriptif digunakan untuk membantu menganalisis data dengan mendeskripsikan data yang telah terkumpul.

Hasil uji secara parsial bahwa Pengendalian Intern memiliki  $t_{hitung} = -0,359 < t_{tabel} = 2,01808$  sehingga secara parsial Pengendalian Intern tidak berpengaruh terhadap Perilaku Etis Karyawan pada PT. Pulau Sambu Guntung. Motivasi  $t_{hitung} = 2,085 > t_{tabel} = 2,01808$  sehingga Motivasi berpengaruh secara parsial terhadap Perilaku Etis Karyawan pada PT. Pulau Sambu Guntung. Kompensasi Manajemen  $t_{hitung} = 2,633 > t_{tabel} = 2,01808$  sehingga Kompensasi Manajemen berpengaruh secara parsial terhadap Perilaku Etis Karyawan pada PT. Pulau Sambu Guntung. Uji simultan menunjukkan bahwa nilai  $F_{hitung} = 14,141 > F_{tabel} = 2,85$  sehingga Pengendalian Intern, Motivasi dan Kompensasi Manajemen secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap Perilaku Etis Karyawan pada PT. Pulau Sambu Guntung. Uji koefisien determinasi (R Square) sebesar 0,528 atau sebesar 52,8%. Hal ini berarti 52,8% dari variabel perubahan Perilaku Etis Karyawan bisa dijelaskan atau dipengaruhi oleh variabel Pengendalian Intern, Motivasi dan Kompensasi Manajemen. Sedangkan sisanya sebesar 47,2% dijelaskan atau dipengaruhi oleh variabel yang lain yang tidak diteliti..

**Kata Kunci : Pengendalian Intern, Motivasi, Kompensasi Manajemen, Perilaku Etis Karyawan**

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## KATA PENGANTAR



*Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul “**PENGARUH PENGENDALIAN INTERN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI MANAJEMEN TERHADAP PERILAKU ETIS KARYAWAN PADA PT. PULAU SAMBU GUNTUNG**”. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat mengikuti ujian *Oral Comprehensive* guna mencapai gelar Sarjana ekonomi (SE) pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indragiri Tembilahan.*

Dengan melalui berbagai hambatan dan keterbatasan, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai jadwal yang telah ditentukan. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dikarenakan keterbatasan-keterbatasan yang ada pada penulis. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran-saran demi kesempurnaan skripsi tersebut.

Penulis juga mengucapkan terima kasih yang tulus dipersembahkan kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., MA. Selaku Rektor Universitas Islam Indragiri Tembilahan.
2. Bapak Zainal Arifin, SE, ME. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indragiri Tembilahan.
3. Ibu Ranti Melasari, SE, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indragiri Tembilahan.
4. Ibu Rosliana, SE, M.Si. Selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing penulisan pekerjaan skripsi ini.

5. Bapak Badewin, SE, M.Si. Selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing penulisan pekerjaan skripsi ini.
6. Seluruh Staf Pengajar dan Karyawan/i Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indragiri Tembilahan.
7. Teristimewa kepada kedua orang tua yang telah memberikan doa, dukungan kepada penulis sehingga dapat selesai tepat pada waktunya.
8. Teman-teman seperjuangan yang telah berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan tugas skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan rahmat dan hidayah kepada kita semua dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, khususnya penulis dan pembaca pada umumnya.

**Tembilahan, 21 Juli 2020**

**Penulis**

**RATIKA DAMAYANTI**

**NIM. 102161010027**



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>

### **BAB I: PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	10
1.4. Sistematika Penulisan .....	12

### **BAB II: TELAAH PUSTAKA**

2.1. Telaah Teoritis .....	14
2.1.1. Pengendalian Intern .....	14
2.1.2. Motivasi .....	22
2.1.3. Kompensasi Manajemen .....	26
2.1.4. Perilaku Etis .....	28
2.2. Penelitian Terdahulu .....	32
2.3. Kerangka Pemikiran .....	34
2.4. Hipotesa .....	36



### BAB III: METODE PENELITIAN

3.1. Rancangan Penelitian .....	37
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian .....	37
3.3. Populasi dan Sampel .....	37
3.4. Prosedur dan Pengumpulan Data .....	38
3.5. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	39
3.6. Teknik Analisa Data .....	42
3.6.1. Statistik Deskriptif .....	42
3.6.2. Uji Kualitas Data .....	43
3.6.3. Uji Asumsi Klasik .....	44
3.6.4. Uji Hipotesa .....	45

### BAB IV: HASIL PENELITIAN

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	48
4.2. Hasil Penelitian .....	51
4.2.1. Statistik Deskriptif .....	51
4.2.2. Uji Kualitas Data .....	52
4.2.3. Uji Asumsi Klasik .....	57
4.2.4. Pengujian Hipotesa .....	59
4.3. Pembahasan .....	63
4.3.1. Pengaruh Pengendalian Intern ( $X_1$ ) Terhadap Perilaku Etis Karyawan(Y) .....	63
4.3.2. Pengaruh Motivasi ( $X_2$ ) Terhadap Perilaku Etis Karyawan (Y) .....	65
4.3.3. Pengaruh Kompensasi Manajemen ( $X_1$ ) Terhadap Perilaku Etis Karyawan (Y).....	66

### BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan .....	68
5.2. Saran .....	69

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



## **DAFTAR PUSTAKA ..... 71**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
4.1. Distribusi Kuesioner .....	49
4.2. Karakteristik Responden .....	50
4.3. Analisis Deskriptif .....	51
4.4. Hasil Uji Validitas Pengendalian Intern ( $X_1$ ).....	53
4.5. Hasil Uji Validitas Motivasi ( $X_2$ ) .....	53
4.6. Hasil Uji Validitas Kompensasi Manajemen ( $X_3$ ) .....	54
4.7. Hasil Uji Validitas Perilaku Etis Karyawan (Y) .....	55
4.8. Hasil Uji Reliabilitas Data .....	56
4.9. Hasil Uji Normalitas .....	57
4.10. Hasil Uji Multikolinearitas .....	58
4.11. Uji Heterokedastisitas dengan Uji Glejser .....	59
4.12. Hasil Uji Regresi Berganda .....	60
4.13. Hasil Uji Secara Parsial .....	61
4.14. Uji Hipotesis Secara Simultan .....	62
4.15. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	63

### **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar

Halaman

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran .....	35
---------------------------------------	----



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## DAFTAR LAMPIRAN



Lampiran		Halaman
Lampiran 1	Kuesioner .....	73
Lampiran 2	Rekapitulasi Tanggapan Responden .....	78
Lampiran 3	Uji Kualitas Data .....	79
Lampiran 4	Uji Asumsi Klasik dan Hipotesa .....	82
Lampiran 6	Tabel r (Product Moment) .....	85
Lampiran 7	Tabel t (Level Signifikansi 5%) .....	90
Lampiran 8	Tabel F ( $\alpha = 0,05$ ) .....	96

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.