



ANALISIS KINERJA KEUANGAN DIKANTOR DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN 2021-2023

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti Ujian Skripsi Pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri Tembilahan*



Oleh :

Putri Regina Rezki
NIM : 101211010124

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Diberikan kepada :

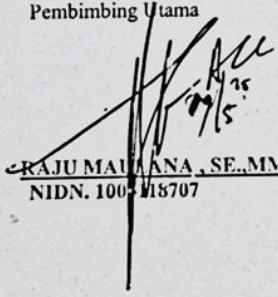
Nama Mahasiswa : Putri Regina Rezki
NIM : 101211010124
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Di Kantor Dinas
Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten
Indragiri Hilir Tahun 2021 -2023

Disetujui untuk diajukan pada Ujian *Oral Comprehensive* Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri

Tembilahan, Mei 2025

Menyetujui :

Pembimbing Utama


RAJU MAULANA, SE.,MM
NIDN. 1001118707

Pembimbing Pendamping


SYAFRINADINA, SE.,MM
NIDN. 1015118203



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Putri Regina Rezki
Nim : 101211010124
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Dikantor Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Indragiri Hilir Pada Tahun 2021-2023

Telah LULUS Ujian Skripsi (Oral Comprehensive) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Jum'at Tanggal 04 Juli 2025 dengan nilai... **(A)**...

TIM PENGUJI,

Raju Maulana, S.E., M.M
NIDN. 1005118707

Ketua

Syafrinadina, S.E., M.M
NIDN. 1015118203

Sekretaris

Helly Khairuddin, S.E., M.Si
NIDN. 1019097603

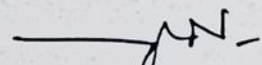
Anggota

Asniati Bindas, S.IP., M.M
NIDN. 1014068401

Anggota

Mengesahkan

Dekan


Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si
NIDN. 1007068503

Ketua Program Studi


SYAFRINADINA, S.E., M.M
NIDN. 1015118203



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

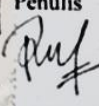
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Putri Regina Rezki
Nim : 101211010124
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Dikantor Dinas
Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten
Indragiri Hilir Tahun 2021-2023

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dan karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar keserjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Tembilahan, 15 juli 2025

Penulis

Putri Regina Rezki
101211010124



ANALISIS KINERJA KEUANGAN DIKANTOR DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN 2021-2023

OLEH : Putri Regina Rezki

NIM. 101211010124

Email : putriregina2520@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Kantor Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Indragiri Hilir selama periode 2021 hingga 2023, dengan fokus pada rasio efektivitas, rasio kemandirian daerah, dan rasio pertumbuhan. Hasil analisis menunjukkan bahwa rasio efektivitas selama tiga tahun berturut-turut berada pada tingkat yang cukup tinggi, mencerminkan perencanaan dan pelaksanaan pendapatan daerah yang baik. Namun, rasio kemandirian daerah mengindikasikan ketergantungan yang masih sangat tinggi terhadap dana transfer dari pemerintah pusat dan provinsi, sementara kontribusi Pendapatan Asli Daerah (PAD) tergolong rendah. Selain itu, fluktuasi yang tercermin dalam rasio pertumbuhan selama periode tersebut menggarisbawahi perlunya strategi pengelolaan keuangan yang lebih adaptif dan berkelanjutan. Hal ini penting untuk meningkatkan optimalisasi PAD serta memperkuat stabilitas fiskal daerah, guna mengurangi ketergantungan pada sumber pendanaan eksternal. Temuan ini memberikan implikasi penting bagi perencanaan keuangan daerah yang lebih mandiri dan responsif terhadap dinamika fiskal.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Efektivitas, Kemandirian Daerah, Pertumbuhan, PAD

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



ABSTRACT

This study aims to analyze the financial performance of the Population and Civil Registration Office of Indragiri Hilir Regency during the period 2021 to 2023, focusing on the effectiveness ratio, regional independence ratio, and growth ratio. The results of the analysis show that the effectiveness ratio for three consecutive years is at a fairly high level, reflecting good regional revenue planning and implementation. However, the regional independence ratio indicates a very high dependence on transfer funds from the central and provincial governments, while the contribution of Regional Original Income (PAD) is relatively low. In addition, the fluctuations reflected in the growth ratio during this period underscore the need for a more adaptive and sustainable financial management strategy. This is important to increase PAD optimization and strengthen regional fiscal stability, in order to reduce dependence on external funding sources. These findings provide important implications for regional financial planning that is more independent and responsive to fiscal dynamics.

Keywords: *Financial Performance, Effectiveness, Regional Independence, Growth, PAD*

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Tuhan yang mana Esa, Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan judul; **“Analisis Kinerja Keuangan Dikantor Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2021-2023”** dapat diselesaikan dengan tepat waktu yang diharapkan.

Skripsi ini dibuat sebagai bagian dari pemenuhan persyaratan akademik guna meraih gelar Sarjana Manajemen (S-1) di Universitas Islam Indragiri Kabupaten Indragiri Hilir-Riau. Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, saya mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Ayah dan Ibu tercinta. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, motivasi, dan dukungan tiada henti yang telah Ayah dan Ibu berikan sejak awal hingga proses penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Tanpa restu, kesabaran, dan semangat yang Ayah dan Ibu tanamkan dalam setiap langkah saya, mungkin saya tidak akan mampu menghadapi berbagai tantangan dan rintangan dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Keringat dan air mata kalian adalah bahan bakar semangat saya untuk terus maju. Saya berdoa, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, dan umur panjang untuk Ayah dan Ibu. Semoga suatu saat saya bisa membalas, meskipun takkan pernah sebanding, semua kebaikan dan pengorbanan kalian dengan kebanggaan dan keberhasilan yang saya raih.

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

Dengan penuh kesadaran, penulis mengakui bahwa terusunnya skripsi ini merupakan hasil dari arahan dosen pembimbing, serta dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Selanjutnya penulis juga tidak lupa untuk mengucapkan terima kasih yang setinggi-tinggi nya kepada pihak-pihak yang dengan tulus telah membantu, membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri (UNISI)
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'I, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri
3. Bapak Raju Maulana, S.E., MM selaku Pembimbing Satu yang telah banyak memberikan bimbingan, saran dan masukan-masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan sesuai waktu yang diharapkan
4. Ibu Safrinadina, S.E., MM selaku Ka. Prodi Manajemen sekaligus Pembimbing Dua yang telah banyak berperan dalam memberikan nasihat akademik kepada penulis dalam sistematika penulisan skripsi ini dan juga yang telah meluangkan waktunya untuk penulis dalam memeriksa hasil penelitian yang penulis lakukan sehingga dapat juga selesai dengan waktu yang diharapkan
5. Seluruh Dosen serta Karyawan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

6. Terima kasih kepada Sahabat-Sahabat dan tidak lupa juga Teman-Teman penulis, terima kasih atas dukungan dan do'a nya
7. Dan kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kesalahan. Oleh karena itu, penulis sangat berharap akan masukan serta kritik dan saran agar skripsi ini bisa dijadikan salah satu contoh yang baik untuk skripsi-skripsi dimasa yang akan mendatang dan bisa menjadi bahan bacaan bagi Mahasiswa/I yang ingin meneliti pada Manajemen Keuangan.

Tembilahan, 16 Mei 2025

Penulis,

Putri Regina Rezki

NIM. 101211010124



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

HALAMAN PERNYATAAN

ABSTRAK i

KATA PENGANTAR..... ii

DAFTAR ISI..... iii

DAFTAR GAMBAR..... vi

DAFTAR TABEL vii

BAB I PENDAHULUAN..... 1

1.1 Latar Belakang Masalah..... 1

1.2 Rumusan Masalah 3

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian 4

1.4 Sistematika Penulisan..... 5

BAB II TELAAH PUSTAKA..... 7

2.1 Kinerja Keuangan..... 7

2.2 Laporan Keuangan Pemerintah 8

2.3 Jenis-Jenis Transaksi Pemerintah Daerah 9

2.4 Pengertian Analisis Laporan Keuangan 11

2.5 Pengertian Standar Akuntansi Pemerintah..... 11

2.6 Pertanggungjawaban Laporan Keuangan SKPD Kepada Pemerintah

Daerah dan Faktor yang Berpengaruh dalam Penyusunan Laporan

Keuangan 12



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

2.7 Penilaian Kinerja Keuangan Daerah	14
2.8 Penelitian Terdahulu	18
2.9 Kerangka Pemikiran	24
2.10 Hipotesis	25
2.11 Variabel Penelitian	26
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Objek dan Waktu Penelitian	30
3.2 Jenis dan Sumber Data	31
3.3 Populasi dan Sampel	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data	33
3.5 Analisis Data	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	38
4.2 Aktivitas Objek Penelitian	39
4.3 Hasil Penelitian	41
4.4 Pembahasan	46
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Kesimpulan	48
5.2 Saran	51

DAFTAR PUSTAKA

Lampiran-Lampiran



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Rumus Rasio Kemandirian Keuangan Daerah.....	15
Gambar 2.2: Rumus Rasio Efektivitas	17
Gambar 2.3: Rumus Rasio Pertumbuhan Keuangan Daerah	18
Gambar 2.4: Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 3.1: Rumus Rasio Efektivitas	35
Gambar 3.2: Rumus Rasio Efisiensi.....	36
Gambar 3.3: Rumus Rasio Pertumbuhan.....	36
Gambar 4.1: Struktur Organisasi Disdukcapil Tembilahan.....	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1: Pola Hubungan Pemerintah Pusat dan Daerah.....	16
Tabel 2.2: Kriteria Efektivitas	17
Tabel 2.3: Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 2.4: Defenisi Operasional Variabel dan Indikator	26
Tabel 4.1: Perhitungan Rasio Efektivitas Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupate Indragiri Hilir Tahun Anggaran 2021-2023	42
Tabel 4.2: Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Indragiri Hilir Tahun Anggran 2021-2023.....	44
Tabel 4.3: Perhitungan Rasio Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Indragiri Hilir Tahun Anggaran 2021-2023.....	45



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.