



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH BERDASARKAN
RASIO EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PEMERINTAH DESA
SUNGAI BELA KECAMATAN KUINDRA
PERIODE TAHUN 2021-2023**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



OLEH:

RIA AIRAWATI

NIM: 101211010028

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

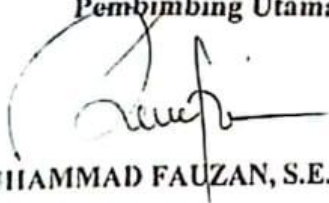
Pembimbing Utama dan Pembimbing Pendamping, dengan ini menyatakan, bahwa:

Nama Mahasiswa : RIA AIRAWATI
 Nomor Induk Mahasiswa : 101211010028
 Konsentrasi : Manajemen Keuangan
 Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Daerah Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Efisiensi Pemerintah Desa Sungai Bela Kecamatan Kuindra Periode Tahun 2021-2023*

Skripsi mahasiswa tersebut diatas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 17 Juni 2025

Pembimbing Utama


 MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M

Pembimbing Pendamping


 ASNIATI BINDAS S. IP., M.M.

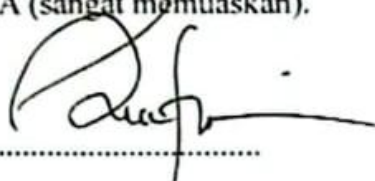
PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ria Airawati
Nim : 101211010028
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Daerah Berdasarkan Rasio Efektivitas dan Efisiensi Pemerintah Desa Sungai Bela Kecamatan Kuindra Periode Tahun 2021-2023

Telah **LULUS** Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Kamis Tanggal 3 Juli 2025 dengan nilai A (sangat memuaskan).

TIM PENGUJI,

MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M. Ketua
NIDN. 1009036902



ASNIATI BINDAS, S.IP., M.M. Sekretaris
NIDN.1014088401



WIDYAWATI, S.E., M.M. Anggota
NIDN. 1001018504



Hj.SRI HIDAYANTI Lc., M.A. Anggota
NIDN. 1015068901



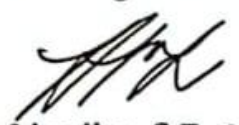
Mengesahkan

Dekan



Dr. Ahmad Rifai, S.E., M.Si
NIDN. 1007068503

Ketua Program Studi



Syafrinadina, S.E., M.M
NIDN. 1015118203

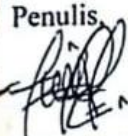
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Ria Airawati
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010028
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Daerah Berdasarkan Rasio Efektivitas dan Efesiensi Pemerintah Daerah Desa Sungai Bela Kecamatan Kuindra Periode Tahun 2021-2023

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 29 April 2025

Penulis

RIA AIRAWATI
NIM.101211010028





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

ABSTRACT

Analysis of Regional Financial Performance Based on the Effectiveness and Efficiency Ratios of the Village Government of Sungai Bela, Kuindra Subdistrict, for the Period 2021–2023

Ria Airawati, Management, Faculty of Economics and Business,
Indragiri Islamic University
Email: riaira032@gmail.com

Abstrack: *This study aims to analyze the financial performance of the Village Government of Sungai Bela, Kuindra Subdistrict, through the approach of effectiveness and efficiency ratios. The method used in this research is a descriptive quantitative approach, utilizing secondary data in the form of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) realization reports for the years 2021–2023.*

The results of the study show that the revenue management of Sungai Bela Village is classified as highly effective, with an effectiveness ratio reaching 100% in all three years observed. However, in terms of efficiency, the village's financial performance is not yet optimal. The efficiency ratio in 2021 was recorded at 93.31% (less efficient), while in 2022 and 2023 it exceeded 100%, reaching 102.36% and 100.45% respectively, indicating inefficient financial management. Although the Village Government of Sungai Bela has successfully realized its revenue targets, improvements are still needed in expenditure control to ensure that the village's financial management can operate in a balanced, efficient, and sustainable manner.

Keywords: *Financial Performance, Effectiveness Ratio, Efficiency Ratio, Village Government, Village Budget (APBDes).*



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRAKSI

Analisis Kinerja Keuangan Daerah Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Efisiensi Pemerintah Desa Sungai Bela Kecamatan Kuindra Periode Tahun 2021-2023

Ria Airawati, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Islam Indragiri
Email : riaira032@gmail.com

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Pemerintah Desa Sungai Bela Kecamatan Kuindra melalui pendekatan rasio efektivitas dan efisiensi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kuantitatif, dengan menggunakan data sekunder berupa laporan realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) tahun 2021–2023.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: pengelolaan pendapatan Desa Sungai Bela tergolong sangat efektif, dengan rasio efektivitas mencapai 100% pada ketiga tahun yang diteliti. Namun, dari segi efisiensi, kinerja keuangan desa belum optimal. Rasio efisiensi pada tahun 2021 tercatat sebesar 93,31% (kurang efisien), sementara pada tahun 2022 dan 2023 justru melebihi 100%, masing-masing sebesar 102,36% dan 100,45%, yang menunjukkan kondisi tidak efisien. Meskipun Pemerintah Desa Sungai Bela telah berhasil merealisasikan pendapatannya dengan sangat baik, namun masih diperlukan perbaikan dalam aspek pengendalian belanja agar pengelolaan keuangan desa dapat berjalan secara seimbang, efisien, dan berkelanjutan

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Pemerintah Desa, APBDesa



KATA PENGANTAR

الرَّحِيمِ الرَّحْمَنِ اللَّهُ بِسْمِ

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah ﷻ atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad ﷺ beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman. Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta Rahim dan aisyah (almh) yang selalu memberikan doa, dukungan, kasih sayang, serta motivasi tanpa henti. Berkat pengorbanan, kesabaran, dan cinta yang tulus, penulis dapat menyelesaikan penelitian ini. Semoga segala kebaikan dan pengorbanan yang telah diberikan mendapat balasan terbaik dari Allah SWT.

Skripsi yang berjudul *“Analisis Kinerja Keuangan Daerah Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Efisiensi Pemerintah Desa Sungai Bela Kecamatan Kuindra Periode Tahun 2021-2023”* ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., M.A., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, S.E, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Muhammad Fauzan, S.E., M.M selaku pembimbing Utama yang telah meluangkan waktunya untuk memeberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
5. Ibu Asniati Bindas S. IP., M.M selaku pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna kepada penulis serta seluruh Staff Pegawai dan Admnistrasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
7. Kepada seluruh Pegawai Kantor Desa Sungai Bela Kecamatan Kuala Indragiri Hilir yang telah memberikan dukungan selama proses penelitian ini.
8. Teruntuk Abang saya Suti Anggara Saputra terimakasih yang telah berperan banyak sehingga saya sampai di titik sekarang ini, Abang tidak pernah kenal lelah dalam mencari uang untuk pendidikan Adik, Abang telah menjadi tulang punggung untuk keluarga menggantikan sosok seorang ayah yang sudah tidak mampu untuk bekerja, sehingga Adik dapat menyelesaikan



pendidikan, Abang jugalah yang menjadi motivasi dalam hidup Adik disaat Adik ingin menyerah Abanglah yang selalu menyemangati untuk terus berjuang, terimakasih untuk semua yang telah Abang lakukan untuk keluarga maupun Adik, semoga suatu saat nanti Adik bisa membalas kebaikan mu, dan semoga Allah SWT selalu memberikan rezeki yang berlimpah untukmu, sekali lagi saya ucapkan ribuan terimakasih.

9. Kepada semua pihak, teman, ataupun sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini

Hanya doa dan ucapan syukur yang dapat penulis ucapkan, semoga Allah SWT. memberikan balasan yang berlipat ganda kepada Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, Semoga penelitian ini memberikan manfaat bagi penelitian selanjutnya.

Tembilahan, 1 April 2025

Penulis,

RIA AIRAWATI
NIM.101211010028



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

JUDUL

JUDUL HALAMAN DALAM

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

ABSTRACTi

ABSTRAKSI.....ii

KATA PENGANTAR.....iii

DAFTAR ISI.....vi

DAFTAR TABELix

DAFTAR GAMBAR.....x

DAFTAR GRAFIK.....xi

BAB I PENDAHULUAN..... 1

1.1 Latar Belakang Masalah..... 1

1.2 Rumusan Masalah 10

1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian 10

1.3.1 Tujuan Penelitian 10

1.3.2 Manfaat Penelitian 10

1.4 Sistematika Penulisan 12

BAB II TELAAH PUSTAKA 14

2.1 Landasan Teori..... 14

2.1.1 Manajemen Keuangan..... 14

2.1.2 Analisis Kinerja Keuangan Daerah 15

2.1.3 Laporan Keuangan 16



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

2.1.4 Tujuan Laporan Keuangan.....	18
2.1.5 Analisis Laporan Keuangan	19
2.1.6 Manfaat Analisis Laporan Keuangan.....	20
2.1.7 Analisis Rasio Keuangan	21
2.1.8 Kinerja Keuangan.....	23
2.2 Penelitian Terdahulu	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	27
2.4 Hipotesis.....	28
2.5 Variabel Penelitian	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Obyek dan Waktu Penelitian.....	31
3.1.1 Obyek penelitian	31
3.1.2 Waktu Penelitian	31
3.2 Jenis dan Sumber Data	31
3.2.1 Jenis Data	31
3.2.2 Sumber Data.....	31
3.3 Populasi dan Sampel	32
3.3.1 Populasi.....	32
3.3.2 Sampel.....	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data	33
3.5 Analisis Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	36
4.1.1 Sejarah Desa.....	36
4.1.2 Letak Geografis.....	37



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

4.1.3 Demografis	38
4.1.4 Mata Pencarian/Usaha Masyarakat	38
4.1.6 Keadaan Sosial	40
4.1.7 Keadaan Ekonomi	41
4.1.8 Kondisi Pemerintahan Desa	41
4.1.9 Struktur organisasi pemerintahan desa sungai bela	42
4.1.10 Struktur organisasi Badan Pemusyawaratan Desa (BPD).....	42
4.2 Hasil Penelitian	43
4.2.1 Hasil Perhitungan Laporan Keuangan Desa Sungai Bela 2021-2023.....	43
4.2.2 Rasio Efektivitas	45
4.2.3 Rasio Efisiensi.....	48
4.3 Pembahasan.....	50
4.3.1 Rasio Efektivitas	50
4.3.2 Rasio Efisiensi.....	52
4.3.3 Pembahasan Kondisi Nonaktifnya BUMDes Desa Sungai Bela Tahun 2021-2023	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran.....	58

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BIODATA SINGKAT PENULIS



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Jumlah Pendapatan dan Jumlah Belanja Desa Sungai Bela tahun 2021-2023	5
Tabel 2.1 Persentase Kinerja Efektivitas Keuangan	21
Tabel 2.2 Kriteria Pengukuran Efisiensi	22
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 2.4 Defenisi Operasional dan Pengukuran Variabel	30
Tabel 3.1 Persentase Kinerja Efektivitas Keuangan	34
Tabel 3.2 Kriteria Pengukuran Efisiensi	35
Tabel 4.1 Tabel Demografis desa.....	38
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk	38
Tabel 4.3 Agama Penduduk	38
Tabel 4.4 Bangunan	38
Tabel 4.5 Kesehatan	39
Tabel 4.6 Jumlah Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Sungai Bela Tahun 2021-2023.....	43
Tabel 4.7 Jumlah Realisasi Pendapatan dan Belanja Desa Sungai Bela Tahun 2021-2023.....	44
Tabel 4.8 Rasio Efektivitas Desa Sungai Bela 2021-2023	46
Tabel 4.9 Rasio Efisiensi Desa Sungai Bela 2021-2023.....	49



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi pemerintahan desa sungai bela.....	42
Gambar 4.2 Struktur organisasi Badan Pemusyawaratan Desa (BPD).....	42





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Perkembangan rasio efektifitas pada APBDesa Sungai Bela	47
Grafik 4.2 Perkembangan rasio efektifitas pada APBDesa Sungai Bela	49

