



**STRATEGI PEMERINTAH DESA PULAU CAWAN DALAM  
PELESTARIAN HUTAN MANGROVE DESA PULAU  
CAWAN KECAMATAN MANDAH  
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**SY. DEFIA IRAWAN**  
**NIM. 101191010134**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI  
TEMBILAHAN  
2025**



## **STRATEGI PEMERINTAH DESA PULAU CAWAN DALAM PELESTARIAN HUTAN MANGROVE DESA PULAU**

### **CAWAN KECAMATAN MANDAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

## **SKRIPSI**

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Universitas Islam Indragiri*



**OLEH :**

**SY. DEFIA IRAWAN**  
**NIM. 101191010134**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI  
TEMBILAHAN**

### **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



2025

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**TANDA PERSETUJUAN  
SKRIPSI**

Diberikan kepada :

**Nama Mahasiswa** : SY. DEFIA IRAWAN  
**NIM** : 101191010134  
**Konsentrasi** : Manajemen Strategik  
**Judul Skripsi** : Strategi Pemerintah Desa Pulau Cawan Dalam Pelestarian Hutan Mangrove Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah Kabupaten Indragiri Hilir

**Disetujui untuk diajukan pada Ujian Oral Comprehensive Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.**

Tembilahan, Juli 2025

Menyetujui :

Pembimbing I

SM. GUNTUR, S.E., M.Si  
NIDN. 100 604 6401

Pembimbing II

Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si  
NIDN. 100 706 8503

Mengetahui :

Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri

SYAFRINADINA, SE., M.M  
NIDN. 101 511 8203

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



## PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**Nama** : SY. DEFIA IRAWAN  
**Nim** : 101191010134  
**Konsentrasi** : Manajemen Strategik  
**Judul Skripsi** : Strategi Pemerintah Desa Pulau Cawan Dalam Pelestarian Hutan Mangrove Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah Kabupaten Indragiri Hilir

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Kamis Tanggal 3 Juli 2025 dengan nilai A

#### TIM PENGUJI,

**SM. GUNTUR, SE., MM**  
**NIDN: 1006046401**

Ketua

**Dr. AHMAD RIFA'I, SE., M.Si**  
**NIDN: 1007068503**

Sekretaris

**WIDYAWATI, SE., MM**  
**NIDN: 1001018504**

Anggota

**Hj. SRI HIDAYANTI, LC., MA**  
**NIDN: 1015068901**

Anggota

Mengesahkan

Dekan

**Dr. AHMAD RIFAI, S.E., M.Si**  
**NIDN: 1007068503**

Ketua Program Studi

**SYAFRINADINA, S.E., M.M**  
**NIDN: 1015118203**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
  2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
  3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

**Nama Mahasiswa** : SY. DEFIA IRAWAN  
**NIM** : 101191010134  
**Konsentrasi** : Manajemen Strategik  
**Judul Skripsi** : Strategi Pemerintah Desa Pulau Cawan Dalam Pelestarian Hutan Mangrove Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah Kabupaten Indragiri Hilir

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarism dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberikan sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 13 Juli 2025



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
  2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
  3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
  4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
  5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



## **STRATEGY OF THE VILLAGE GOVERNMENT OF PULAU CAWAN IN CONSERVING THE MANGROVE FOREST OF PULAU VILLAGE CAWAN, MANDAH DISTRICT INDRAGIRI HILIR REGENCY**

**SY. DEFIA IRAWAN**, Management, Economics and Business, Indragiri Islamic university

***Abstract :*** This study aims to determine the village government's strategy for preserving mangrove forests in Pulau Cawan Village, Mandah District, and to determine the internal and external environmental conditions of the village government's strategy for preserving mangrove forests in Pulau Cawan Village, Mandah District, Indragiri Hilir Regency

*This research was conducted at Solop Beach, Pulau Cawan Village, Mandah District, Indragiri Hilir Regency. The research period is estimated to be from February 2025 to May 2025. The population in this study uses social situation theory. This consists of three elements used: place, actors, and activities that interact synergistically, while the sample used is a theoretical sample. The type of data used is qualitative and the data sources are primary data and secondary data. Data collection techniques include questionnaires, interviews, observation, and documentation. Data analysis uses a SWOT analysis.*

*The SWOT analysis revealed that developing the tourism sector can be a means to increase Regional Original Income (PAD), create jobs through photography and culinary services, and improve community welfare. Furthermore, tourism can contribute to cultural and environmental preservation. Despite the limited infrastructure in the area, the community has taken the initiative to create business opportunities by offering various services. Human resources must be improved to manage the mangrove forests on Solop Beach to prevent illegal logging.*

**Keywords:** Strategy, SWOT Analysis

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



## **STRATEGI PEMERINTAH DESA PULAU CAWAN DALAM PELESTARIAN HUTAN MANGROVE DESA PULAU CAWAN KECAMATAN MANDAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

**SY. DEFIA IRAWAN**, Manajemen, Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam  
Indragiri

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji strategi yang dilakukan pemerintah dalam upaya pelestarian hutan mangrove di Desa Pulau Cawan, Kecamatan Mandah, Kabupaten Indragiri Hilir. Dan bagaimana strategi eksternal pemerintah Desa dalam pelestarian hutan mangrove di Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah Kabupaten Indragiri Hilir.

Penelitian ini dilakukan di Pantai Solop Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah Kabupaten Indragiri Hilir. Adapun waktu dalam penelitian ini diperkirakan pada bulan Februari 2025 sampai bulan Mei 2025. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan populasi teori situasi sosial. Dimana terdiri dari tiga elemen yang digunakan yaitu tempat, pelaku dan aktivitas yang berinteraksi secara sinergi. Sedangkan sampel yang digunakan yaitu sampel teoritis. Jenis data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yaitu kuesioner, wawancara, observasi, dokumentasi dan studi kepustakaan. Analisis data menggunakan analisis SWOT.

Dari hasil penelitian analisis SWOT bahwa dengan pengembangan sektor pariwisata dapat menjadi sarana untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD), menciptakan lapangan kerja dengan membuka jasa fotografi, jasa kuliner, dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Selain itu, pariwisata juga dapat berkontribusi pada pelestarian budaya dan lingkungan. Walaupun adanya keterbatasan kondisi sarana prasarana dan infrastruktur kawasan, maka masyarakat berinisiatif sendiri untuk menciptakan peluang usaha dengan membuka berbagai jasa. Peningkatan sumber daya manusia untuk dapat mengelola hutan mangrove yang ada di pantai solop agar tidak terjadi penebangan liar.

**Kata Kunci:** *Strategi, Analisis SWOT*

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas curahan Rahmat dan hidayahnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : **“STRATEGI PEMERINTAH DESA PULAU CAWAN DALAM PELESTARIAN HUTAN MANGROVE DESA PULAU CAWAN KECAMATAN MANDAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR”** ini tepat pada waktunya. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri, Tembilahan.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Kedua orang tua yaitu Ayahanda S. Bambang Irawan dan Ibunda Fitri Yani yang paling istimewa, untuk beliau berdualah skripsi ini penulis persembahkan yang telah memberikan dorongan dan doa kepada anaknya, sehingga termotivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Najamudin, Lc., M.A selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
3. Bapak Ahmad Rifa'i, S.E., M.Si, . selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
5. Bapak SM. Guntur, S.E., M.Si. selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing penulisan skripsi ini.
  6. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, S.E., M.Si. selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta sabar dalam membimbing penulisan skripsi ini.
  7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama penulis menempuh perkuliahan di Universitas Islam Indragiri.
  8. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri.
  9. Teman-teman seperjuangan yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
  10. Semua pihak yang telah ikut membantu penyelesaian pembuatan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan rahmat dan hidayah kepada kita semua dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, khususnya penulis dan pembaca pada umumnya.

**Tembilahan, Juni 2025**  
**Penulis**

**SY. DEFIA IRAWAN**  
**NIM. 101191010134**



## DAFTAR ISI

<b>Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang</b>	<p>1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber. 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.  3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.</p>
---	---

### **JUDUL**

### **JUDUL HALAMAN DALAM**

### **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

### **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

### **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

### **ABSTRAKSI**

### **KATA PENGANTARi**

### **DAFTAR ISI**iii

### **DAFTAR TABEL**v

### **DAFTAR GAMBAR**vi

### **BAB I: PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang Masalah 1
- 1.2 Perumusan Masalah 8
- 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian9
- 1.4 Sistematika Penulisan 10

### **BAB II: TELAAH PUSTAKA**

- 2.1 Landasan Teori 11
  - 2.1.1 Manajemen Strategi 11
  - 2.1.2 Pelestarian 22
  - 2.1.3 Pelestarian Hutan Mangrove 22
  - 2.1.4 Pemerintah Desa 25
  - 2.1.5 Struktur Pemerintah Desa 27
  - 2.1.6 Kewenangan Desa 27
- 2.2 Penelitian Terdahulu 28
- 2.3 Kerangka Pemikiran 29



## **BAB III: METODE PENELITIAN**

- 3.1 Desain Penelitian 31
- 3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian 31
- 3.3 Populasi dan Sampel 31
- 3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel 32
- 3.5 Pengumpulan Data 33
- 3.6 Analisis Data 36

## **BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

- 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 39
- 4.2 Hasil Penelitian 44
- 4.3 Pembahasan 54

## **BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN**

- 5.1 Kesimpulan 63
- 5.2 Saran 63

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	
1.Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.	
2.Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.	
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.	
3.Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.	
1.1 Bantuan Dana Hutan Mangrove Desa Pulau Cawan 5	
1.2 Pelatihan yang Diikuti Pemerintah Desa dan Masyarakat Desa Pulau Cawan 6	
1.3 Jenis-Jenis Mangrove dan Luasnya Di Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah 6	
3.1 Variabel Penelitian 32	
3.2 Matriks Analisis SWOT 38	
4.1 Umur Responden yang berkunjung ke Hutan Mangrove/ Pantai Solop Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah 45	
4.2 Jenis Kelamin Responden yang berkunjung ke Hutan Mangrove/ Pantai Solop Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah 45	
4.3 Jenjang Pendidikan Responden yang berkunjung ke Hutan Mangrove/ Pantai Solop Desa Pulau Cawan Kecamatan Mandah 46	
4.4 Analisis SWOT 47	
4.5 Alternatif Strategi Matriks SWOT 52	



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran 30

Gambar 4.1 : Suasana Hutan Mangrove Desa Pulau Cawan 43

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
  2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
  3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.