



ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH PADA KANTOR DESA SUNGAI BULUH KECAMATAN KUALA INDRAGIRI

PERIODE 2022-2024

SKRIPSI



Oleh :

SELF NURDIANTI

NIM : 101211010032

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Pembimbing Utama dan Pembimbing Pendamping, dengan ini menyatakan, bahwa:

Nama Mahasiswa : Selfi Nurdinti

NIM : 101211010032

Konsentrasi : Manajemen keuangan

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pada Kantor Desa Sungai Buluh Kecamatan Kuala Indragiri Periode 2022-2024

Skripsi mahasiswa tersebut diatas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen akultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 2025

Pembimbing Utama

RAJU MAULANA, S.E., M.M

Pembimbing Pendamping

ZAINAL ARIFIN, S.E., M.E



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI & BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Selfi Nurdianti
NIM : 101211010032
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pada Kantor Desa Sungai
Buluh Kecamatan Kuala Indragiri Periode 2022-2024

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari kamis, tanggal 28 Agustus 2025 dengan hasil A (Sangat Memuaskan)

TIM PENGUJI,

RAJU MAULANA, S.E., M.M
NIDN : 1005118707

Ketua :

ZAINAL ARIFIN, S.E., M.E
NIDN : 1013038202

Sekretaris :

SM. GUNTUR, S.E., M.Si
NIDN : 1006046401

Anggota :

BAYU FAJAR SUSANTO, S.E., M.M
NIDN : 1014108702

Anggota :

Mengesahkan

DEKAN

Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si
NIDN : 1007068503

KETUA PROGRAM STUDI

SYAFRINADINA, S.E., M.M
NIDN : 1015118203



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Siapa yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Selfi Nurdianti
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010032
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pada Kantor Desa Sungai Buluh Kecamatan Kula Indragiri Periode 2022-2024

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau plagiarisme dari karya orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut, gelar keserjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan 19 agustus 2025

Penulis,



SELF NURDIANTI
NIM:1012110210032



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRACT

Analysis Of Regional Financial Performance At The Sungai Buluh Villange Office, Kuala Indragiri District, 2022-2024 periode

Selfi Nurdianti, Management Faculty Of Economics And Busines, Indragiri Islamic University

Email: nurdiantiselfi@gmail.com

Abstract: This study aims to analyze the financial performance of the Sungai Buluh village Government, Kuala Indragiri district, during the 2022–2024 period using effectiveness, efficiency, and independence ratios. The research is motivated by the importance of evaluating village financial management to support transparent, accountable, and sustainable development. A descriptive quantitative approach was employed, with documentation as the data collection method, sourced from the Village Budget (APBDes) Realization Reports for the 2022–2024 fiscal years. The results show that the effectiveness ratio remained consistently at 100% over the three years, indicating highly effective revenue management. The efficiency ratio varied, peaking at 110.15% in 2022 and dropping to 98.19% in 2023, highlighting challenges in optimizing village spending. The independence ratio also fluctuated, reaching a high of 213.75% in 2023, which suggests decreasing dependency on central government transfers. Overall, the financial performance of Sungai Buluh Village can be considered good, although strategic efforts are needed to enhance efficiency and ensure long-term fiscal independence through increased local revenue.

Keywords: Financial Performance, Village Budget (APBDes), Effectiveness, Efficiency, Independence, Sungai Buluh Village.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRAK

Analisis kinerja keuangan daerah pada kantor desa sungai buluh kecamatan kuala indragiri periode 2022-2024

Selfi nurdianti, manajemen, fakultas ekonomi dan bisnis, universitas islam indragiri

Email : nurdiantiselfi@gmail.com

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan pemerintah Desa Sungai Buluh Kecamatan Kuala Indragiri periode 2022–2024 berdasarkan rasio efektivitas, efisiensi, dan kemandirian. Latar belakang penelitian ini dilandasi oleh pentingnya evaluasi tata kelola keuangan desa dalam mendukung pembangunan yang transparan, akuntabel, dan berkelanjutan. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan teknik dokumentasi sebagai metode pengumpulan data, yang bersumber dari Laporan Realisasi APBDesa tahun anggaran 2022–2024. Hasil analisis menunjukkan bahwa rasio efektivitas keuangan desa selama tiga tahun berturut-turut mencapai 100%, yang mengindikasikan pengelolaan pendapatan desa yang sangat efektif. Rasio efisiensi menunjukkan variasi, dengan nilai tertinggi 110,15% di tahun 2022 dan terendah 98,19% pada tahun 2023, mencerminkan tantangan dalam mengefisienkan belanja desa. Sementara itu, rasio kemandirian menunjukkan fluktuasi, dengan nilai tertinggi 213,75% di tahun 2023, menandakan ketergantungan yang menurun terhadap dana transfer. Secara keseluruhan, kinerja keuangan Desa Sungai Buluh dapat dikategorikan baik, meskipun diperlukan strategi peningkatan efisiensi dan kesinambungan pendapatan asli desa agar tercapai kemandirian fiskal yang optimal.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, APBDesa, Efektivitas, Efisiensi, Kemandirian, Desa Sungai Buluh.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melipahkan berkah, rahmat, hidayah-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pada Kantor Desa Sungai Buluh Kecamatan Kuala Indragiri Periode 2022-2024.”** terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc, M.A., Selaku Rektor Universitas Islam Indragiri
2. Bapak Dr. Rifa'i S.E., M.E., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri
3. Bapak Raju Maulana S.E., M.E., Selaku Dosen Pembimbingan Yang Senantiasa Memberikan Saran, Bimbingan, Nasihat, Dan Pengarah Dengan Penuh Kesabaran.
4. Bapak Zainal Arifin, S.E., M.M., Selaku Dosen Wali Yang Telah Membimbing Dan Memberikan Nasihat Selama Proses Perkuliahan Penulis
5. Seluruh Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Yang Telah Mengajarkan Berbagai Ilmu Pengatahuan Selama Proses Perkuliahan
6. Kepada kedua orang tuasaya Bapak Nurdin dan Ibu Patmawati, dua orang yang sangat berjasa dalam hidup saya, dua orang tua yang selalu mengutamakan anak terakhirnya ini menempuh pendidikan sampai tahap dasar. Kepada bapak saya, terimakasih setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan menjadi sebuah nafkah demi anakmu bisa sampai ketahap ini, demi anakmu dapat mngenyam pendidikan sampai ke tingkat ini, dan terimakasih telah menjadi contoh untuk menjadi seorang laki-laki yang bertanggung jawab penuh terhadap anakmu. Untuk



ibu saya, terimakasih atas pesan, do'a dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah dan ikhtiar anakmu untuk menjadi seseorang yang berpendidikan, terimakasih atas kasih sayang tanpa batas yang tak pernah berubah di setiap waktunya, atas kesabaran dan pengorbanan yang selalu menggiring disetiap perjalanan hidup saya, terimakasih telah kekuatan dan inspirasi, serta pelita yang tak pernah padam dalam setiap langkah yang saya tempuh.

7. Abang dan kakak ipar tercinta, hasannudin, lasmira mayunika terimakasih sudah menjadi bagian dalam proses penyusunan tugas akhir ini. Terimakasih atas dukungan dan nasehat-nasehat bijaknya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran yang dapat digunakan untuk penyempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi yang membacanya

Tembilahan, 27 Mei 2025

Penulis

SELF NURDIANTI
NIM.101211010032



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
PERSETUJUAN SKRIPSI	
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN	
PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI	
ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG MASALAH	1
B. RUMUSAN MASALAH	10
C. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN	10
1. Tujuan penelitian	10
2. Manfaat penelitian	11
D. SISTEMATIKA PENULISAN	12
BAB II TELAAH PUSTAKA	14
A. LANDASAN TEORI	14
1. Manajemen keuangan	14
2. Kinerja keuangan	15
3. Laporan keuangan	18
4. Analisis kinerja keuangan daerah	21
5. Rasio pengukur kinerja keuangan	22
6. Komponen dan jenis laporan keuangan	26
7. Tujuan laporan keuangan	28
8. Manfaat analisis laporan keuangan	29
9. Analisis laporan keuangan APBDes	31



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

10. Otonomi daerah.....	32
11. Anggaran Pendapatan Dan Belanja (APBDesa)	32
A. Penelitian terdahulu.....	33
B. Kerangka pemikiran	35
C. Hipotesis.....	36
D. Variabel Penelitian	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
A. Objek penelitian dan waktu penelitian.....	40
1. Objek penelitian	40
2. waktu penelitian	40
B. Jenis dan sumber data.....	40
1. jenis data.....	40
2. sumber data	40
C. Populasi dan sampel.....	41
1. populasi	41
2. sampel	41
D. Teknik pengumpulan data.....	41
E. Analisis data	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	46
A. Gambaran dan objek penelitian	46
1. Sejarah desa.....	46
2. Perangkat desa	46
3. Struktur organisasi.....	48
A. Hasil dan penelitian.....	49
1. Rasio efektivitas	49
2. Rasio efesiensi.....	52
3. Rasio kemandirian.....	55
B. Pembahasan	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
A. Kesimpulan	60
B. Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	63



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 laporan keuangan desa sungai buluh tahun 2022-2024.....	6
Tabel 1.2 laporan keuangan desa sungai buluh tahun 2022-2024.....	7
Tabel 2.1 kriteria kinerja efektivitas keuangan.....	23
Tabel 2.2 kriteria efisiensi kinerja keuangan.....	25
Tabel 2.3 tingkat rasio dan kriteria kemandirian keuangan daerah	26
Tabel 2.4 penelitian terdahulu.....	33
Tabel 2.5 definisi operasional dan pengukuran variabel.....	38
Tabel 3.1 presentase kinerja efektivitas keuangan.....	43
Tabel 3.2 kriteria pengukuran efisiensi	44
Tabel 3.3 tingkat rasio dan kriteria kemandirian keuangan daerah	45
Tabel 4.1 laporan keuangan APB desa sungai buluh 2022-2024.....	49
Tabel 4.2 rasio efektivitas pada desa sungai buluh tahun 2022-2024.....	50

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 struktur organisasi desa	48
Gambar 4.2 grafik rasio efektivitas APBDesa sungai buluh tahun 2022-2024	51
Gambar 4.3 grafik presentase rasio efesiensi APBDesa sungai buluh tahun 2022-2024	54
Gambar 4.4 grafik rasio kemandirian perbandingan anggaran dan realisasi desa pada tahun 2022-2024	56





DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	68
Lampiran 2 Dokumentasi Laporan Keuangan Desa Sungai Buluh	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

