



EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMP NEGERI 1 TEMPULING KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Tugas Akhir Guna Mendapatkan Gelar
Sarjana Pendidikan
Di Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*



Oleh :

INTAN KUMALA DEWI
NIM: 602201010049

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi berjudul “Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Manajemen Berbasis Sekolah Di SMP Negeri 1 Tempuling Kabupaten Indragiri Hilir” yang di tulis oleh saudara Intan Kumala Dewi NIM 602201010049, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah di perbaiki sesuai dengan permintaan tim penguji munaqasyah skripsi yang dilaksanakan pada tanggal 10 Oktober 2024.

Tembilahan, 05 Desember 2024
TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

Dr. Asmariyani, S.Pd.I, MA
NIDN. 1009058101

Sekretaris

Dr. Nurmadiyah, S. Pd. I, MA
NIDN. 1003068102

Penguji I

Dr. Nur Komariah, S.Pd.I.,M.Pd.I
NIDN. 1005078403

Penguji II

Suryani, S.Pd.I.,M.Pd
NIDN. 1007069292

Diketahui oleh,
Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam UNISI Tembilahan



Dr. Sofyan Sulaman, SE.,SY.,MSI
NIDN. 1029038602



Citra Dinamika Ulang
Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenai sanksi.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenai sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

SURAT PERNYATAAN



Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : INTAN KUMALA DEWI
NIM : 602201010049
TTL : Teluk Jira, 16 Desember 2002
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Pekerjaan : Mahasiswa

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul efektivitas kepemimpinan kepala sekolah dalam manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Tempuling Kabupaten Indragiri Hilir benar karya saya asli kecuali yang dicantumkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, maka hal tersebut sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan seperlunya.

Tembilahan, 01 Agustus 2024

Saya yang menyatakan



INTAN KUMALA DEWI



PERSETUJUAN MELAKSANAKAN RISET

Skripsi berjudul “Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Manajemen Berbasis Sekolah Di SMP Negeri 1 Tempuling Kabupaten Indragiri Hilir” yang di tulis oleh saudari Intan Kumala Dewi NIM 602201010049 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah penulisan skripsi sesuai dengan permintaan tim penguji seminar proposal skripsi yang telah dilakukan pada tanggal 15 Januari 2024 dan disetujui untuk diajukan melakukan riset.

Tembilahan, 15 Januari 2024

Pembimbing I

Dr. Asmariansi, S.Pd.I., MA

Pembimbing II

Dr. Nurmadiyah, S.Pd.I., MA



REKOMENDASI PEMBIMBING

Skripsi berjudul “Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Manajemen Berbasis Sekolah Di SMP Negeri 1 Tempuling Kabupaten Indragiri Hilir” yang di tulis oleh saudari Intan Kumala Dewi NIM 602201010049 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah.

Tembilahan, 28 Juni 2024

Pembimbing I

Dr. Asmariani, S.Pd.I., MA

Pembimbing II

Dr. Nurmadiah, S.Pd.I., MA

Hak Cipta Berbasis Indragiri - Undip
1. Dilarang memperjual belikan atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK



Proposal skripsi berjudul “Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Manajemen Berbasis Sekolah Di SMP Negeri 1 Tempuling Kabupaten Indragiri Hilir” yang di tulis oleh saudari Intan Kumala Dewi NIM 602201010049 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke forum seminar.

Tembilahan, 02 Januari 2024

Penasehat Akademik

Asmariani, S.Pd.I.,MA

MOTTO



وَلَا تَهْنُؤُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ

139. Janganlah kamu (merasa) lemah dan jangan (pula) bersedih hati, padahal kamu paling tinggi (derajatnya) jika kamu orang-orang mukmin. (Q.S.Ali Imran:139)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan dan do'a sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini, penulis menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya kepada ibunda Siti Rihanah dan Ayahanda Sarkawi, Abang Ali Yasa.



Halaman Disiapkan Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



TRASLITERASI



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Penulisan transliterasi Arab-Latin pedoman transliterasi berdasarkan keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan No. 0543 b/U/1987 yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	-
ت	Tā'	T	-
س	Śā'	Ś	S (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	-
ح	H(ā'	H(	H (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	Kh	-
د	Dāl	D	-



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ذ	Zāl	Ẓ	Z (dengan titik di atas)
ر	Rāʾ	R	-
ز	Zai	Z	-
س	Sīn	S	-
ش	Syīn	Sy	-
ص	Sād	S(	S (dengan titik di bawah)
ض	D(ād	D(	D (dengan titik di bawah)
ط	T(āʾ	T(	T (dengan titik di bawah)
ظ	Z(āʾ	Z(	Z (dengan titik di bawah)
ع	ʿAin	ʿ	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	-
ف	Fāʾ	F	-
ق	Qāf	Q	-



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-
م	Mīm	M	-
ن	Nūn	N	-
و	Wāwu	W	-
هـ	Hā'	H	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	Y

B. Vokal

Vokal bahasa Arab seperti bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya berupa tanda atau harakat yang transliterasinya dapat diuraikan sebagai berikut:



Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama	Contoh	Ditulis
اَ	Fath(ah	A	A		
اِ	Kasrah	I	I	مُنِيرَ	Munira
اُ	D(ammah	U	U		

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap Bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama	Contoh	Ditulis
اَيَ	Fath(ah dan ya	Ai	a dan i	كَيْفَ	Kaifa
اِو	Kasrah	I	i	هَوَلَ	Haula



C. Maddah (vokal panjang)

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa

harkat dan huruf, transliterasinya sebagai berikut:

Fath(ah + Alif, ditulis ā	Contoh سَالٌ ditulis <i>Sāla</i>
ōfath(ah + Alif maksūr ditulis ā	Contoh يَسْعَىٰ ditulis <i>Yas ‘ā</i>
◌Kasrah + Yā’ mati ditulis ī	Contoh مَجِيدٌ ditulis <i>Majīd</i>
D(ammah + Wau mati ditulis ū	Contoh يَقُولُ ditulis <i>Yaqūlu</i>

D. Ta’ Marbutah

1. Bila dimatikan, ditulis h:

هبة	Ditulis <i>hibah</i>
جزية	Ditulis <i>jizyah</i>

2. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain, ditulis t:

نعمة الله	Ditulis <i>ni‘matullāh</i>
-----------	----------------------------



E. Syaddah (Tasydīd)

Untuk konsonan rangkap karena syaddah ditulis

rangkap:

عَدَّة	Ditulis <i>'iddah</i>
--------	-----------------------

F. Kata Sandang Alif + Lām

Bila diikuti huruf *qamariyah* atau *syamsiyah* ditulis al-

الرجل	Ditulis <i>al-rajulu</i>
الشمس	Ditulis <i>al-Syams</i>

G. Hamzah

Hamzah yang terletak di akhir atau di tengah kalimat ditulis apostrof. Sedangkan hamzah yang terletak di awal kalimat ditulis alif. Contoh:

شيئ	Ditulis <i>syai'un</i>
تأخذ	Ditulis <i>ta'khuẓu</i>
أمرت	Ditulis <i>umirtu</i>



H. Huruf Besar

Huruf besar dalam tulisan Latin digunakan sesuai dengan ejaan yang diperbaharui (EYD). Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat dapat ditulis menurut bunyi atau pengucapan atau penulisannya.

أهل السنة	Ditulis <i>ahlussunnah</i> atau <i>ahl al-sunnah</i>
-----------	--

I. Pengecualian

Sistem transliterasi ini tidak penulis berlakukan pada:

- Kata Arab yang sudah lazim dalam bahasa Indonesia, seperti: al-Qur'an
- Judul dan nama pengarang yang sudah dilatinkan, seperti Yusuf Qardawi
- Nama pengarang Indonesia yang menggunakan bahasa Arab, seperti Munir
- Nama penerbit Indonesia yang menggunakan kata Arab, misalnya al-Bayan

ABSTRAK



Intan Kumala Dewi, NIM: 602201010049, Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 1 Tempuling Kabupaten Indragiri Hilir, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Indragiri Hilir 2024.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana efektivitas kepemimpinan kepala sekolah dalam manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Tempuling Kabupaten Indragiri Hilir dan apa faktor penghambat dan faktor pendukungnya. jenis penelitian ini yaitu kualitatif deskriptif dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi,

Hasil Penelitian Ini Adalah *Pertama*: Pemberdayaan Guru, adanya program memberi keluasan kepada guru untuk melanjutkan ke jenjang yang lebih tinggi, adanya program sosialisasi untu guru-guru, adanya program guru setritifikasi, adanya sistem guru yg senior meembantu yang junior dalam hal pembelajaran Kepala sekolah memfokuskan pada pemberdayaan guru dengan menyediakan fasilitas dan dukungan untuk metode pembelajaran inovatif, serta mengadakan pertemuan rutin untuk mendiskusikan kemajuan dan tantangan.

. *Kedua*: Di SMP Negeri 1 Tempuling, keberhasilan kepemimpinan kepala sekolah didorong oleh beberapa faktor kunci. Faktor pendukung utama adalah dukungan kuat dari staf, orang tua, dan masyarakat, yang menciptakan lingkungan belajar yang positif dan produktif. Kepala sekolah berkomitmen pada pengembangan profesional staf, mendorong mereka untuk terus belajar dan berlatih, serta menciptakan budaya kerja yang kolaboratif dan mendukung inovasi. Serta tidak ada faktor penghambat dalam melaksanakan efektivitas

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



kepemimpinan kepala sekolah dalam MBS di SMP Negeri 1 Tempuling. Namun, terdapat beberapa faktor penghambat, termasuk keterbatasan sumber daya seperti anggaran dan fasilitas. Kepala sekolah mengatasi hal ini dengan mencari solusi kreatif dan kemitraan eksternal. Resistensi terhadap perubahan dan keterbatasan waktu juga menjadi tantangan; kepala sekolah menangani masalah ini dengan menyediakan pelatihan, dukungan, dan manajemen waktu yang efektif untuk memastikan tugas-tugas diselesaikan dengan baik dan operasional sekolah tetap efisien.

Kata kunci: *Efektivitas, Kepemimpinan, Kepala Sekolah.*

1. Penggunaan hak cipta atau merek dagang tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta atau merek dagang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

خلاصة



إنتان كومالا ديوي، ، فعالية القيادة الرئيسية في الإدارة المدرسية فيأطروحة، برنامج دراسة إدارة التعليم الإسلامي، كلية للعلوم الدينية الإسلامية،

الهدف من هذا البحث هو معرفة مدى فعالية قيادة مدير المدرسة في الإدارة المدرسية في ، والعوامل المثبطة والمساندة. هذا النوع من البحث وصفي نوعي، لأنه نتائج هذا البحث هي أولاً: تمكين المعلمين، حيث يركز المدير على تمكين المعلمين من خلال توفير المرافق والدعم لأساليب التعلم المبتكرة، بالإضافة إلى عقد اجتماعات منتظمة لمناقشة التقدم والتحديات. زيادة مشاركة المعلمين في التطوير المهني، يشجع مديرو المدارس المعلمين على المشاركة في التدريب والندوات بالتعاون مع المؤسسات التعليمية، بالإضافة إلى تسهيل جلسات تبادل المعرفة بين المعلمين. تقييم أداء المعلم: يتم تقييم أداء المعلم بشكل دوري وموضوعي، بما في ذلك ردود الفعل من مصادر مختلفة، مع التركيز على تقديم ردود فعل بناءة ودعم التحسين. من خلال زيادة تحصيل الطلاب، ينفذ المديرون استراتيجيات تعليمية مبتكرة وبرامج داعمة تعمل على تحسين التحصيل الأكاديمي للطلاب وتشكيل ثقافة تعليمية إيجابية. الإدارة الفعالة للوقت، يُظهر المدير مهارات جيدة في إدارة الوقت، من خلال ضمان إكمال جميع المهام والمشاريع في الوقت المحدد من خلال تحديد أولويات واضحة. ثانياً: في ، يكون نجاح قيادة المديرون مدفوعاً بعدة عوامل رئيسية. عامل الدعم الرئيسي هو الدعم القوي من الموظفين وأولياء الأمور والمجتمع، مما يخلق بيئة تعليمية إيجابية ومثمرة. يلتزم المدير بالتطوير المهني للموظفين، وتشجيعهم على مواصلة التعلم والممارسة، وخلق ثقافة عمل تعاونية وتدعم الابتكار. ومع ذلك، هناك العديد من العوامل المثبطة، بما في ذلك محدودية الموارد مثل الميزانية والمرافق. يتغلب مديرو المدارس على هذه المشكلة من خلال البحث عن حلول إبداعية وشرارات خارجية. تعتبر مقاومة التغيير وضيق الوقت من التحديات أيضاً؛ يعالج مديرو المدارس هذه المشكلات من خلال توفير التدريب والدعم والإدارة الفعالة للوقت لضمان إكمال المهام بشكل جيد والحفاظ على كفاءة العمليات المدرسية.

الكلمات المفتاحية: الفعالية، القيادة، المدير

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip atau menyalin dalam bentuk apa pun untuk keperluan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri
Jember

ABSTRACT

Intan Kumala Dewi, NIM: 602201010049, Effectiveness of principal leadership in school-based management at SMP Negeri 1 Tempuling, Indragiri Hilir Regency, Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Islamic Studies Indragiri, Indragiri Hilir 2024.

The purpose of this study was to determine the effectiveness of principal leadership in school-based management at SMP Negeri 1 Tempuling, Indragiri Hilir Regency and the inhibiting and supporting factors. This type of research is descriptive qualitative, because. The results of this study are First: Teacher Empowerment, The principal focuses on empowering teachers by providing facilities and support for innovative learning methods, and holding regular meetings to discuss progress and challenges. Increasing Teacher Participation in Professional Development, The principal encourages teachers to take part in training and seminars in collaboration with educational institutions, and facilitates knowledge sharing sessions between teachers..

Second: At SMP Negeri 1 Tempuling, the success of the principal's leadership is driven by several key factors. The main supporting factor is strong support from staff, parents, and the community, which creates a positive and productive learning environment. The principal is committed to the professional development of staff, encourages them to continue learning and practicing, and creates a collaborative work culture that supports innovation. However, there are several inhibiting factors, including limited resources such as budget and facilities. The principal addresses this by seeking creative





solutions and external partnerships. Resistance to change and time constraints are also challenges; the principal addresses these issues by providing training, support, and effective time management to ensure tasks are completed well and school operations remain efficient.

Keywords: *Effectiveness, Leadership, Principal.*



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat limpahan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini tepat pada waktunya. Skripsi ini berjudul Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Manajemen Berbasis Sekolah di SMP Negeri 1 Tempuling Kabupaten Indragiri Hilir, Dalam penyusunan Skripsi ini, peneliti banyak mendapat tantangan dan hambatan akan tetapi dengan bantuan dari berbagai pihak tantangan itu bisa teratasi. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Najamuddin Lc.,MA. selaku Rektor Universitas Islam Indragiri Indragiri Hilir.
2. Fiddian Kharudin, S.Th.I., MA. selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam.
3. Asmariansi, S.Pd.I., MA. selaku ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri dan dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, saran dan masukan-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau menyalin, atau melakukan tindakan lain yang mengakibatkan pelanggaran hak cipta tanpa izin dari pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



4.

masukannya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan sesuai waktu yang diharapkan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

5.

Nurmadiyah, S.Pd.I.,MA. selaku dosen pembimbing II yang telah banyak berperan dalam memberikan arahan penulis dalam penulisan skripsi ini dan juga yang telah meluangkan waktunya untuk penulis dalam memeriksa hasil penelitian yang penulis lakukan sehingga dapat juga selesai dengan waktu yang diharapkan.

6.

Seluruh dosen-dosen fakultas Ilmu Agama Islam yang telah memberikan Ilmu, nasehat dan bimbingan selama proses akademik penulis.

Terimakasih untuk partner disetiap keadaan, terimakasih untuk saudara dan keluarga dan terimakasih untuk teman-temanku semua, untuk bantuan yang diberikan, terimakasih untuk selalu mendukung dan menyemangati hingga terselesaikan skripsi ini.

Semoga kebaikan bapak dan ibu serta teman-teman mendapatkan limpahan dari Allah SWT, penulis menyadari bahwa dalam pembuatan dan penulisan skripsi ini memiliki banyak kekurangan sehingga dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan, Aamiin.

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau menduplikasi dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Penulis

INTAN KUMALA DEWI



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR ISI



PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	i
SURAT PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN MELAKSANAKAN RISET.....	iii
REKOMENDASI PEMBIMBING	iv
REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK.....	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	xv
خلاصة.....	xvii
ABSTRACT	xviii
KATA PENGANTAR.....	xx
DAFTAR ISI.....	xxiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	10



BAB II 11

TINJAUAN TEORITIS..... 11

A. Landasan Teori..... 11

1. Pengertian Manajemen..... 11
2. Fungsi Manajemen 13
3. Tujuan Manajemen..... 16
4. Hambatan dalam Penerapan Fungsi Manajemen 17
5. Manajemen Berbasis Sekolah 18
6. Kepemimpinan Kepala Sekolah Yang Efektif Dalam Manajemen Berbasis Sekolah 46

B. Kajian Relevan..... 49

BAB III..... 54

METODE PENELITIAN..... 54

A. Metode Penelitian 54

1. Jenis Penelitian 54
2. Waktu dan Tempat Penelitian 55
3. Subyek dan Obyek Penelitian 55
4. Teknik Pengumpulan Data 56
5. Teknik Analisa Data..... 58
6. Teknik Keabsahan Data 60

BAB IV..... 63

PEMBAHASAN 63

A. Profil Tempat Penelitian 63

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Negeri Ar-Raniry



B. Penyajian Data Observasi	68
C. Pembahasan.....	86
BAB V.....	152
PENUTUP	152
A. Kesimpulan	152
B. Saran.....	156
DAFTAR PUSTAKA.....	159
DOKUMENTASI	

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

