



**ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN KEUANGAN
PEMERINTAH DESA KELUMPANG KECAMATAN
GAUNG ANAK SERKA KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
TAHUN 2021-2024**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

(S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Indragiri



OLEH:

AGUS RIAN TO

NIM: 101211010076

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Diberikan Kepada:

Nama Mahasiswa : Agus Rianto
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010076
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Pengelolaan Keuangan Pemerintah
Desa Kelumpang Kecamatan Gaung Anak Serka
Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2021-2024

Disetujui untuk diajukan pada Ujian *Oral Comprehensive* Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 25 Juni 2025
Menyetujui,

Pembimbing I


Drs. DHARMA SETIAWAN, M.M
NIDN: 1020106101

Pembimbing II


WIDYAWATI, S.E., M.M
NIDN: 1001018504

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri


SYAFRINADINA, S.E., M.M
NIDN: 1015118203



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : AGUS Rianto
NIM : 101211010076
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Pengelolaan Keuangan Pemerintah Desa
Kelompok Kecamatan Gaung Anak Serka Kabupaten
Indragiri Hilir Tahun 2021-2024

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam
Indragiri Tembilahan pada hari Senin, tanggal 28 Juli 2025 dengan hasil... B...

TIM PENGUJI

Drs. DHARMA SETIAWAN, M.M.

Ketua :

NIDN. 1020106101

WIDYAWATI, S.E., M.M.

Sekretaris :

NIDN. 1001018504

NAZARUDIN, S.E., M.Si.

Anggota :

NIDN.1005067401

BAYU FAJAR SUSANTO, S.E., M.M.

Anggota :

NIDN. 1006046401

ASNIATI BINDAS, S.IP., M.M.

Anggota :

NIDN. 1001018504

Mengesahkan



Dr. Ahmad Rifdi, S.E., M.Si.

NIDN. 1007068503

Ketua Program Studi

Syafrinadina, S.E., M.M.

NIDN. 1015118203



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

SURAT PERNYATAAN KEABSAHAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Agus Rianto
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010076
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Pengelolaan Keuangan
Pemerintah Desa Kelumpang Kecamatan Gaung
Anak Serka Kabupaten Indragiri Hilir Tahun
2021-2024

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar keserjanaan disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam referensi. Apabila kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Tembilahan, 25 Juni 2025

Penulis,



AGUS RIANTO
NIM101211010076



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRACT

Analysis of Financial Management Performance of the Kelumpang Village Government, Gaung Anak Serka Sub-District, Indragiri Hilir Regency, 2021–2024

Agus Rianto, Management, Faculty of Economics and Business,
Indragiri Islamic University
Email: agusriantoo093@gmail.com

Abstrack: This study aims to analyze the financial performance of the Kelumpang Village Government, Gaung Anak Serka Subdistrict, based on the growth ratio and effectiveness ratio of Village Original Income (PAD) during the 2021–2024 period. The research uses a descriptive quantitative method with secondary data in the form of budget and PAD realization reports. The results show that PAD growth experienced fluctuations and a significant decline. The highest growth occurred in 2023 at 7.75%, followed by 1.25% in 2022, while 2024 saw a decrease to –0.96%. The average growth of 2.68% reflects inconsistency in sustainable PAD improvement. Meanwhile, the effectiveness ratio indicates very good performance, with an average of 98.58%. The highest achievement was 100% in 2022, and the lowest was 97.14% in 2024. PAD realization approached the set targets each year, reflecting the village government's capability in planning and achieving revenue optimally. These findings indicate the need for strategies to improve PAD growth without neglecting the effectiveness of its management.

Keywords: Financial Performance, Growth Ratio, Effectiveness Ratio, Village Original Income (PAD), Kelumpang Village Government.



ABSTRAK

Analisis Kinerja Pengelolaan Keuangan Pemerintah Desa Kelumpang Kecamatan Gaung Anak Serka Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2021-2024

Agus Rianto, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Islam Indragiri

Email : agusriantoo093@gmail.com

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Pemerintah Desa Kelumpang Kecamatan Gaung Anak Serka berdasarkan rasio pertumbuhan dan rasio efektivitas Pendapatan Asli Desa (PAD) selama periode 2021–2024. Penelitian menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan data sekunder berupa laporan anggaran dan realisasi PAD. Hasil menunjukkan bahwa pertumbuhan PAD mengalami fluktuasi dan penurunan signifikan. Pertumbuhan tertinggi terjadi pada tahun 2023 sebesar 7,75%, tahun 2022 sebesar 1,25%, dan tahun 2024 mengalami penurunan menjadi –0,96%. Rata-rata pertumbuhan sebesar 2,68% mencerminkan ketidakkonsistenan dalam peningkatan PAD secara berkelanjutan. Sementara itu, rasio efektivitas menunjukkan kinerja yang sangat baik, dengan rata-rata sebesar 98,58%. Capaian tertinggi adalah 100% pada tahun 2022, dan terendah 97,14% pada tahun 2024. Realisasi PAD mendekati target yang ditetapkan setiap tahunnya, mencerminkan kemampuan pemerintah desa dalam merencanakan dan merealisasikan pendapatan secara optimal. Temuan ini mengindikasikan perlunya strategi peningkatan pertumbuhan PAD tanpa mengabaikan efektivitas pengelolaannya.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Rasio Pertumbuhan, Rasio Efektivitas, Pendapatan Asli Desa (PAD), Pemerintah Desa Kelumpang.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah ﷻ atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad ﷺ, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman. Oleh karena itu, penulis ingin memberikan penghargaan dan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Orang tua yang sangat saya cintai yang selalu memberi dukungan terhadap anaknya, terima kasih telah menjadi fondasi di setiap momen kebahagiaan dan kesulitan. Kalian selalu ada, dan memberikan motivasi serta dukungan disaat merasa lelah. Kasih sayang dan ketulusan kalian menjadi inspirasi kekuatan untuk terus maju dan berusaha.

Skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Pengelolaan Keuangan Pemerintah Desa Kelumpang Kecamatan Gaung Anak Serka Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2021-2024” ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Saipudin



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

dan Ibu Ratna serta kaka dan adek yang selalu memberikan doa, dukungan, kasih sayang, serta motivasi tanpa henti. Berkat pengorbanan, kesabaran, dan cinta yang tulus, penulis dapat menyelesaikan penelitian ini. Semoga segala kebaikan dan pengorbanan yang telah diberikan mendapat balasan terbaik dari Allah SWT.

2. Bapak Dr.Najamudin, Lc, MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri
3. Bapak Dr.Ahmad Rifa'i, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
5. Bapak Drs. Dharma Setiawan, M.M selaku Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
6. Ibu Widyawati, S.E., M.M selaku Pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
7. Seluruh Dosen dan Staf Pengajar Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna kepada penulis serta seluruh Staff Pegawai dan Administrasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
8. Kepada seluruh Pegawai Kantor Desa Kelumpang Kecamatan Gaung Anak Serka Kabupaten Indragiri Hilir yang telah memberikan dukungan selama proses penelitian ini.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

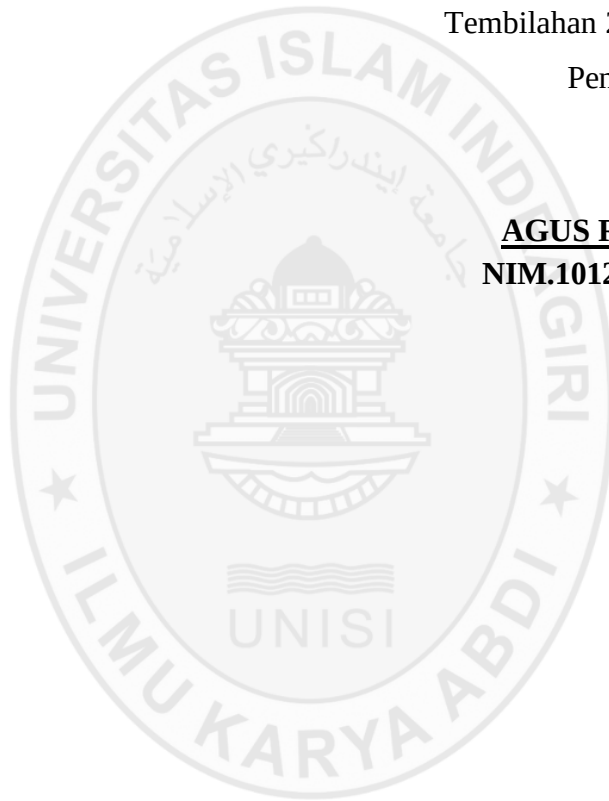
9. Kepada semua pihak, teman, ataupun sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Hanya doa dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan, semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, Semoga penelitian ini memberikan manfaat bagi penelitian selanjutnya.

Tembilahan 24 Juni 2025

Penulis,

AGUS RIAN TO
NIM.101211010076





DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEABSAHAN SKRIPSI	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRACT	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	9
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	9
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	9
1.4 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori	12
2.1.1 Manajemen Keuangan	12
2.1.2 Manajemen Keuangan Desa.....	14
2.1.3 Kinerja Pengelolaan Keuangan	16
2.1.4 Analisis Laporan Keuangan	18
2.1.5 Analisis Rasio Keuangan.....	19
2.1.6 Tujuan dan Manfaat Laporan Keuangan	20
2.2 Penelitian Terdahulu.....	21
2.3 Kerangka Pemikiran	22
2.4 Hipotesis	23



2.5 Variabel Penelitian	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Obyek dan Waktu Penelitian	26
3.1.1 Obyek penelitian.....	26
3.1.2 Waktu Penelitian	26
3.2 Jenis dan Sumber Data	26
3.2.1 Jenis Data.....	26
3.2.2 Sumber Data	26
3.3 Populasi dan Sampel	27
3.3.1 Populasi	27
3.3.2 Sampel	27
3.4 Teknik Pengumpulan Data	27
3.5 Analisis Data	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	31
4.1.1 Sejarah Pemerintahan Desa Kelumpang.....	31
4.1.2 Kondisi Desa Kelumpang.....	31
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kelumpang	31
4.2 Hasil Penelitian.....	33
4.2.1 Hasil Perhitungan Laporan Keuangan Desa Kelumpang 2021-2024	33
4.2.2 Rasio Pertumbuhan.....	36
4.2.3 Rasio Efektivitas.....	38
4.3 Pembahasan	41
4.3.1 Rasio Pertumbuhan.....	41
4.3.2 Rasio Efektivitas.....	44
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	47



5.1 Kesimpulan.....	47
5.2 Saran.....	48

DAFTAR PUSTAKA	50
BIODATA SINGKAT PENULIS.....	53
LAMPIRAN	54
LAPORAN KEUANGAN DESA KELUMPANG TAHUN 2021.....	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Jumlah Pendapatan dan Jumlah Belanja Desa Kelumpang Kecamatan Gaung Anak Serka tahun 2021-2024.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 2.2 Defenisi Operasional dan Pengukuran Variabel	25
Tabel 3.1 Persentase Kinerja Pertumbuhan Keuangan.....	29
Tabel 3.2 Persentase Kinerja Efektivitas Keuangan	29
Tabel 4.1 Nama Pejabat Pemerintah Desa Kelumpang	32
Tabel 4.2 Nama Badan Permusyawaratan Desa Kelumpang	32
Tabel 4.3 Nama Lembaga Pemberdayaan Masyarakat	32
Tabel 4.4 Kelompok Pemberdayaan Masyarakat (KPMD) Desa Kelumpang	33
Tabel 4.5 Tim Penggerak PKK Desa Kelumpang	33
Tabel 4.6 Realisasi Jumlah Pendapatan dan Jumlah Belanja Desa Kelumpang Kecamatan Gaung Anak Serka tahun 2021-2024	34
Tabel 4.7 Rincian anggaran dan realisasi PAD Desa Kelumpang, Kecamatan Gaung Anak Serka	34
Tabel 4.8 Persentase Kinerja Pertumbuhan Keuangan.....	37
Tabel 4.9 Rasio Pertumbuhan Desa Kelumpang 2021-2024.....	37
Tabel 4.10 Persentase Kinerja Efektivitas Keuangan.....	39
Tabel 4.11 Rasio Efektivitas Desa Kelumpang 2021-2024	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	23
------------------------------------	----

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

