



ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA BERDASARKAN RASIO

EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA

PINTASAN KECAMATAN GAUNG KABUPATEN

INDRAGIRI HILIR

SKRIPSI



OLEH:

TINA ARISKA
NIM 101211010027

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

2025



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen Pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan

Nama Mahasiswa : TINA ARISKA
NIM : 101211010027
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pintasan Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir*

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut di atas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada ujian skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 23 April 2025

Pembimbing I

MUHAMMAD FAUZAN, S.E., MM

Pembimbing II

SM. GUNTUR, S.E., MSI

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



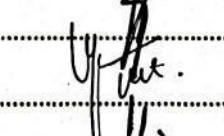
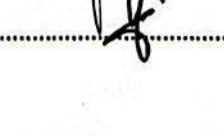
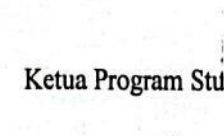
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : TINA ARISKA
NIM : 101211010027
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pintasan Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir*

Telah **LULUS** ujian skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan, pada hari Selasa, tanggal 3 Juni 2025 dengan hasil (**B**)

TIM PENGUJI

MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M.	Ketua	
SM. GUNTUR, S.E., MSi.	Sekretaris	
WIDYAWATI, S.E., M.M	Anggota	
YASWAR APRILIAN, S.E., M.M	Anggota	

Mengesahkan

Dekan


Dr. Ahmad Rifa'i, SE., M.Si

Ketua Program Studi


Syafrinadina, SE., MM.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : TINA ARISKA
NIM : 101211010027
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pintasan Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir*

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 23 April 2025

Penulis



TINA ARISKA

NIM. 101211010027

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



ABSTRAKSI

ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA PINTASAN KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

Tina Ariska, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam
Indragiri

Email: tinaariska2103@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja keuangan Desa Pintasan yang terletak di Kecamatan Gaung, Kabupaten Indragiri Hilir, selama periode 2020–2023. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan memanfaatkan analisis rasio efektivitas dan efisiensi. Data penelitian bersumber dari laporan keuangan desa sebagai data sekunder, yang kemudian dilengkapi dengan hasil observasi lapangan dan wawancara sebagai data pendukung kualitatif. Hasil analisis menunjukkan bahwa rasio efektivitas Pendapatan Asli Desa (PAD) berada pada kategori sangat baik, dengan capaian tahunan antara 84% hingga 98%. Hal ini menandakan bahwa pemerintah desa telah melakukan perencanaan anggaran dengan optimal dan mampu mengelola sumber pendapatan secara baik, meskipun terdapat kendala seperti pandemi COVID-19. Di sisi lain, rasio efisiensi belanja desa masih tergolong rendah, berkisar antara 84%–98%, yang mencerminkan adanya ketidakseimbangan antara anggaran yang direncanakan dan realisasinya. Faktor yang memengaruhi kondisi ini antara lain keterlambatan penyaluran dana, target yang kurang realistis, serta pemanfaatan PAD yang belum maksimal. Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) juga menunjukkan efektivitas yang tinggi, terlihat dari realisasi pendapatan yang konsisten pada kisaran 84%–98%, serta efisiensi yang tercermin melalui penghematan belanja dan pemanfaatan SILPA untuk menutupi defisit anggaran tahunan.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Efektivitas, Efisiensi, Desa, Analisis Rasio.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



ABSTRACT

ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE MANAGEMENT OF VILLAGE FUND ALLOCATION BASED ON EFFECTIVENESS RATIO AND EFFICIENCY RATIO AT PINTTAN VILLAGE OFFICE GAUNG DISTRICT, INDRAGIRI HILIR DISTRICT

Tina Ariska, Management, Faculty of Economics and Business, Indragiri Islamic University

Email: tinaariska2103@gmail.com

This study aims to evaluate the financial performance of Pintasan Village, located in Gaung District, Indragiri Hilir Regency, for the period of 2020–2023. A quantitative approach was employed by applying effectiveness and efficiency ratio analysis. Research data comes from secondary data in the form of village financial reports, which are then enriched with the results of observations and interviews as qualitative supporting data. Based on the results of the analysis, it is known that the effectiveness ratio of Village Original Income (PAD) is in the very good category, with achievements between 84% and 98% each year. This indicates that the village government has carried out optimal budget planning and is able to manage income sources well, even though there are obstacles such as the COVID-19 pandemic. However, the efficiency ratio for village expenditure management is still relatively low, because it is in the range of 84%–98%, which indicates an imbalance between budget planning and its realization. Factors causing this condition include delays in the distribution of funds, setting targets that are less realistic, and not maximizing the use of PAD. Apart from that, the management of Village Fund Allocation (ADD) also shows a high level of effectiveness, marked by the realization of consistent income in the range of 84%–98%, as well as efficiency which is reflected in efforts to save expenditure and use of SILPA to cover the annual budget deficit.

Keywords: Financial Performance, Effectiveness, Efficiency, Village, Ratio Analysis.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Kinerja Keuangan Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pintasan Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan, bimbingan, serta dukungan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, L.c., M.A., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa’i, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrina Dina, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Muhammad Fauzan, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I, yang dengan sabar telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, dan arahan yang sangat berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak SM. Guntur, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan banyak masukan, motivasi, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan pengalaman berharga selama masa perkuliahan.
7. Kedua orang tua tercinta, Ibu Hardianti dan Bapak Hartono, yang telah menjadi sumber kekuatan, inspirasi, dan kasih sayang tanpa batas. Terima



kasih atas doa, dukungan, dan pengorbanan yang tiada henti, sehingga penulis mampu menyelesaikan studi ini dengan baik dan tepat waktu.

8. Semua pihak yang telah membantu, memberikan dukungan, motivasi, serta doa yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Semoga kebaikan dan ketulusan yang diberikan mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Semoga karya sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan, baik dalam dunia akademik maupun bagi pengembangan pemerintahan desa.

Tembilahan, 23 April 2025

TINA ARISKA



DAFTAR ISI

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
ABSTRAKSI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	8
1.3.1 Tujuan Penelitian	8
1.3.2 Manfaat Penelitian	8
1.4 Sistematika Penulisan	9
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	11
2.1.2 Kinerja Keuangan	13

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



2.1.3 Kinerja Keuangan Daerah.....	17
2.1.4 Analisis Laporan Keuangan.....	17
2.1.5 Analisis Kinerja Keuangan	19
2.1.6 Analisis Rasio Keuangan Daerah.....	21
2.1.7 Jenis-Jenis Rasio Keuangan Daerah	24
2.2 Penelitian Terdahulu	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	27
2.4 Hipotesis.....	27
BAB III METODO LOGI PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian.....	28
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	29
3.3 Populasi dan Sampel	29
3.3.1 Populasi.....	29
3.3.2 Sampel.....	30
3.4 Operasional Variabel.....	30
3.5 Pengumpulan Data	31
3.5.1 Jenis dan Sumber Data	31
3.5.2 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Analisis Data	32
3.6.1 Analisis Deskriptif.....	32
3.6.2 Analisis Rasio Keuangan Daerah	33



BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	35
4.1.1 Sejarah Desa	35
4.1.2 Visi dan Misi Desa	37
4.1.3 Struktur Organisasi Desa.....	39
4.2 Hasil Penelitian	40
4.2.1 Analisa Rasio Keuangan Daerah	40
4.2.2 Rasio Efektifitas	40
4.2.3 Rasio Efisiensi	42
4.3 Pembahasan.....	45
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Kesimpulan	53
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	57

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Pengukuran Variabel	31
Tabel 4.1 Nama Kepala Desa Pintasan yang Pernah Menjabat.....	37
Tabel 4.2 Struktur Organisasi Desa	39
Tabel 4.3 Perkembangan Rasio Efektifitas pada Kantor Desa	41
Tabel 4.4 Perkembangan Rasio Efisiensi Kantor Desa	43



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2,1 Kerangka Pemikiran.....	27
------------------------------------	----



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.