



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA NUSANTARA JAYA
KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
TAHUN 2019-2023**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mengikuti Ujian Oral Comprehensive
ada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam
Indragiri*



Oleh :

MARDIANA

NIM : 101211010036

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen Pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan :

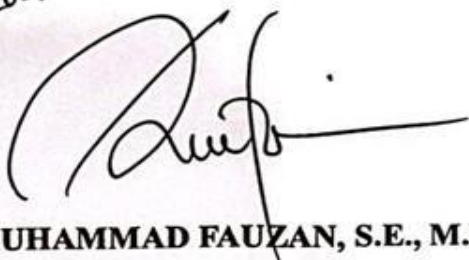
Nama Mahasiswa : MARDIANA
NIM : 101211010036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya
Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun
2019-2023.

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut di atas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 17 Maret 2025

Pembimbing I

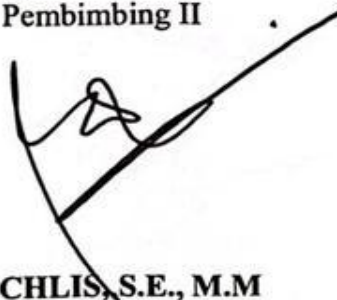
Acc : 17/03/2025



MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M

Pembimbing II

Acc : 17/3/25



MUCHLIS, S.E., M.M

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Mardiana
Nim : 101211010036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Telah LULUS Ujian Skripsi (Oral Comprehensive) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Selasa Tanggal 3 Juni 2025 dengan Nilai (A)

TIM PENGUJI,

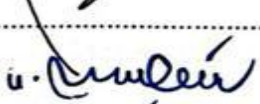
MUHAMMAD FAUZAN, SE., MM

Ketua

: 

MUHLIS, SE., MM

Sekretaris

: 

Dr. H. AGUS MAULANA, SE., MM

Anggota

: 

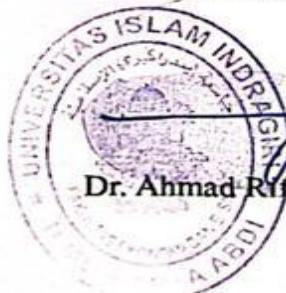
BAYU FAJAR SUSANTO, SE.,MM

Anggota

: 

Mengesahkan,

Dekan



Dr. Ahmad Rifa'i, SE., M.Si

Ketua Program Studi


Syafrinadina, SE.,MM

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : MARDIANA
NIM : 101211010036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya
Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun
2019-2023.

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata di kemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar sarjanannya saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 17 Maret 2025

Penulis,



MARDIANA
NIM.10121101036



ABSTRACT

ANALYSIS OF THE FINANCIAL PERFORMANCE OF NUSANTARA JAYA VILLAGE KERITANG SUB-DISTRICT DOWNSTREAM INDRAGIRI REGENCY IN 2019-2023

Mardiana, Management Study Program, Faculty Of Economics And Business,
Indragiri Islamic University

Email : mardianam834@gmail.com

Abstract: This research aims to find out how good the village's financial performance is based on the Effectiveness Ratio, Independence Ratio, Efficiency Ratio, and Income and Expenditure Growth Ratio in Nusantara Jaya Village, Keritang District, Indragiri Hilir Regency. The type of research used is Quantitative research because the data collected is in the form of figures from the financial statements of Village Fund Allocation (ADD) in the Village Revenue and Expenditure Budget from 2019-2023. The data collection techniques used are interview techniques, documentation and Observation. The data analysis technique used is by using a quantitative descriptive approach, namely calculating the financial data obtained to solve existing problems in accordance with the research objectives.

The research results show that in general the financial performance of the Nusantara Jaya Village Government, Keritang District, Indragiri Hilir Regency, is quite good in managing the village fund allocation. Where the Nusantara Jaya Village Effectiveness Ratio during 2019-2023 is in the effective category, with a ratio value above 90%, which shows the village's ability to manage the Village Fund Allocation target well. Although there were obstacles in 2019, the effectiveness of management increased significantly in the following years. The independence ratio of Nusantara Jaya Village is included in the delegative category, which indicates a high level of independence in the implementation of regional autonomy without dependence on the central government. However, from the aspect ratio of efficiency, village financial management is still classified as less efficient, except in 2021 which achieves efficiency above 100%. This shows that village spending tends to be higher compared to income, so it requires efforts to improve efficiency. And the revenue growth ratio showed significant fluctuations, with a sharp decline of -60,82% in 2019, a surge of up to 194.38% in 2020, and again experiencing low growth in 2021-2023. This condition shows the instability of village income and the need for a sustainability strategy in financial management. The spending growth ratio also experienced a similar pattern, reflecting instability in village budget planning and allocation.

Keywords : Financial Performance, Effectiveness Ratio, Independence Ratio, Efficiency Ratio, Growth Ratio.



ABSTRAK

ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA NUSANTARA JAYA KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN 2019-2023

Mardiana, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis,
Universitas Islam Indragiri
Email : mardianam834@gmail.com

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa baik Kinerja Keuangan desa berdasarkan Rasio Efektivitas, Rasio Kemandirian, Rasio Efisiensi, dan Rasio Pertumbuhan Pendapatan dan Belanja pada Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian Kuantitatif karena data yang dikumpulkan dalam bentuk angka-angka dari laporan keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa dari tahun 2019-2023. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah teknik wawancara, dokumentasi dan Observasi. Teknik Analisis data yang digunakan adalah dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif yaitu melakukan perhitungan-perhitungan terhadap data keuangan yang diperoleh untuk memecahkan masalah yang ada sesuai dengan tujuan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum kinerja keuangan Pemerintah Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir sudah cukup baik dalam mengelola keuangan alokasi dana desa. Dimana Rasio Efektivitas Desa Nusantara Jaya selama Tahun 2019-2023 berada dalam kategori efektif, dengan nilai rasio di atas 90%, yang menunjukkan kemampuan desa dalam mengelola target alokasi Dana Desa dengan baik. Meskipun terdapat kendala pada tahun 2019, efektivitas pengelolaan meningkat signifikan dalam tahun-tahun berikutnya. Rasio kemandirian Desa Nusantara Jaya masuk dalam kategori delegatif, yang menandakan tingkat kemandirian yang tinggi dalam pelaksanaan otonomi daerah tanpa ketergantungan pada pemerintah pusat. Namun, dari aspek rasio efisiensi, pengelolaan keuangan desa masih tergolong kurang efisien, kecuali pada tahun 2021 yang mencapai efisiensi di atas 100%. Hal ini menunjukkan bahwa pengeluaran desa cenderung lebih tinggi dibandingkan dengan pendapatan, sehingga memerlukan upaya peningkatan efisiensi. Dan Rasio pertumbuhan pendapatan menunjukkan fluktuasi signifikan, dengan penurunan tajam sebesar -60,82% pada tahun 2019, lonjakan hingga 194,38% pada tahun 2020, dan kembali mengalami pertumbuhan rendah pada tahun 2021-2023. Kondisi ini menunjukkan ketidakstabilan pendapatan desa serta perlunya strategi keberlanjutan dalam pengelolaan keuangan. Rasio pertumbuhan belanja juga mengalami pola yang serupa, mencerminkan ketidakstabilan dalam perencanaan dan alokasi anggaran desa.

Kata Kunci : Kinerja Keuangan, Rasio Efektivitas, Rasio Kemandirian, Rasio Efisiensi, Rasio Pertumbuhan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, kedua orang tua yang telah memberikan segala kasih sayang dan perhatiannya yang begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi agar dapat mencapai cita-cita dan memenuhi harapan orang tua khususnya dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023”

Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik secara moril maupun materiil, khususnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Najamudin Lc. MA., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri
3. Ibu Syafrinadina, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri
4. Bapak Muhammad Fauzan, S.E.,M.M selaku pembimbing I sekaligus Penasehat Akademik (PA) yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Muchlis, S.E.,M.M selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak-bapak dan Ibu-ibu Dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan.



7. Kedua orang tua tercinta Ayahanda Misdi dan Ibunda Bahera yang telah menjadi orang tua terbaik. Terimakasih yang tiada terhingga atas limpahan kasih sayang dan cinta yang tulus, do'a yang tak pernah putus, motivasi, nasehat, perhatian dan semangat yang diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada Sahabat-sahabatku tersayang yang selalu membantu, mendukung dan menemani selama pembuatan skripsi penulis.
9. Semua pihak yang telah membantu, memberikan semangat serta doanya kepada penulis, yang tidak dapat penulis sampaikan satu per satu. Saya ucapkan terima kasih banyak

Hanya doa dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan, semoga Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Tembilahan, 17 Maret 2025

MARDIANA
NIM.101211010036



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	12
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
1.3.1. Tujuan Penelitian.....	12
1.3.2. Manfaat Penelitian.....	12
1.4 Sistematika Penulisan.....	13
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	15
2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 Pengertian Kinerja Keuangan.....	17
2.1.2 Tujuan dari Pengukuran Kinerja	18
2.1.3 Manfaat Pengukuran Kinerja Keuangan.....	20
2.1.4 Hubungan Rasio Keuangan Dengan Kinerja.....	21
2.1.5 Pengertian Rasio Keuangan.....	22
2.1.6 Kegunaan Analisis Rasio Keuangan.....	24



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

2.1.7 Jenis-jenis Rasio Keuangan	26
2.2 Penelitian Terdahulu	33
2.3 Kerangka Pemikiran	38
2.4 Hipotesis	39
2.5 Variabel Penelitian	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Obyek dan Waktu Penelitian	42
3.2 Jenis Dan Sumber Data	42
3.2.1. Jenis Data	42
3.2.2. Sumber Data	43
3.3 Populasi Dan Sampel	43
3.3.1. Populasi	43
3.3.2. Sampel	44
3.4 Teknik Pengumpulan Data	44
3.5 Teknik Analisis Data	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	47
4.1.1 Sejarah Desa Nusantara Jaya	47
4.1.2 Kondisi Geografis	48
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Nusantara Jaya	49
4.1.4 Visi Misi Pemerintah Desa Nusantara Jaya	56
4.2 Hasil Penelitian	57
4.2.1 Rasio Efektivitas	57
4.2.2 Rasio Kemandirian	61
4.2.3 Rasio Efisiensi	65



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

4.2.4 Rasio Pertumbuhan.....	69
4.3. Pembahasan	76
4.3.1. Hasil Wawancara	76
4.3.2. Rasio Efektivitas.....	79
4.3.3. Rasio Kemandirian	82
4.3.4. Rasio Efisiensi	84
4.3.5. Rasio Pertumbuhan Pendapatan dan Belanja Dana Desa.....	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	91
5.1 Kesimpulan	91
5.2 Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
BIODATA SINGKAT PENULIS	



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi APBD Pemerintah Desa.....	11
Tabel 2.1 Kriteria Efektivitas Keuangan Daerah	27
Tabel 2.2 Kriteria Rasio Kemandirian	30
Tabel 2.3 Kriteria Rasio Efisiensi	31
Tabel 2.4 Kriteria Rasio Pertumbuhan	33
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 2.6 Operasional Variabel	40
Tabel 4.1 Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya	57
Tabel 4.2 Rasio Efektivitas Desa Nusantara Jaya	59
Tabel 4.3 Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya	61
Tabel 4.4 Rasio Kemandirian Desa Nusantara Jaya.....	63
Tabel 4.5 Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya	65
Tabel 4.6 Rasio Efisiensi Desa Nusantara Jaya	67
Tabel 4.7 Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya	69
Tabel 4.8 Rasio Pertumbuhan Pendapatan Desa Nusantara Jaya.....	70
Tabel 4.9 Rasio Pertumbuhan Belanja Desa Nusantara Jaya	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Nusantara Jaya	50
Gambar 4.2 Grafik Rasio Efektivitas Desa Nusantara.....	60
Gambar 4.3 Grafik Rasio Kemandirian Desa Nusantara Jaya	64
Gambar 4.4 Grafik Rasio Efisiensi Desa Nusantara Jaya	68
Gambar 4.5 Grafik Rasio Pertumbuhan Pendapatan.....	71
Gambar 4.6 Grafik Rasio Pertumbuhan Belanja.....	74
Gambar 4.7 Grafik Rasio Keuangan Desa Nusantara Jaya.....	75