

Turnitin - Unisi

REVISI 3 - Copy.docx

 favores -- no repository 016

 Favores

 Trabajos de Grado

Document Details

Submission ID

trn:oid::1:3379412076

Submission Date

Oct 19, 2025, 10:55 PM GMT-5

Download Date

Oct 19, 2025, 10:59 PM GMT-5

File Name

REVISI_3_-_Copy.docx

File Size

4.6 MB

127 Pages

16,999 Words

112,754 Characters

50% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text
- ▶ Cited Text

Top Sources

- 48%  Internet sources
 - 26%  Publications
 - 20%  Submitted works (Student Papers)
-

Top Sources

- 48% Internet sources
- 26% Publications
- 20% Submitted works (Student Papers)

Top Sources

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

1	Internet	repository.uir.ac.id	7%
2	Internet	repository.uin-suska.ac.id	5%
3	Internet	repository.unisi.ac.id	5%
4	Internet	repository.unwira.ac.id	2%
5	Internet	tematik.unisi.ac.id	1%
6	Internet	repository.unifa.ac.id	1%
7	Internet	www.nafiriz.com	1%
8	Internet	prosiding.stie-aas.ac.id	1%
9	Internet	ejournal.unisi.ac.id	<1%
10	Internet	repository.uinjambi.ac.id	<1%
11	Internet	repository.radenintan.ac.id	<1%

12	Internet	repository.umsu.ac.id	<1%
13	Publication	Sri Winarsih Ramadana, Mariana Mariana, Rahmaniar Rahmaniar, Saiful Bahgia. "...	<1%
14	Internet	ejurnal.provisi.ac.id	<1%
15	Internet	repository.um-palembang.ac.id	<1%
16	Internet	mafiadoc.com	<1%
17	Internet	repository.iainpare.ac.id	<1%
18	Internet	repository.penerbitwidina.com	<1%
19	Internet	repository.unibos.ac.id	<1%
20	Internet	www.nusantarajaya.desa.id	<1%
21	Publication	Dini Andriyani, Sri Wahyu Handayani. "ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTA..."	<1%
22	Internet	id.scribd.com	<1%
23	Internet	repositori.unsil.ac.id	<1%
24	Internet	digilibadmin.unismuh.ac.id	<1%
25	Internet	repository.unib.ac.id	<1%

26	Internet	repository.upstegal.ac.id	<1%
27	Internet	123dok.com	<1%
28	Internet	eprint.stieww.ac.id	<1%
29	Internet	journal.stmikjayakarta.ac.id	<1%
30	Internet	jurnal.umsu.ac.id	<1%
31	Internet	dspace.uii.ac.id	<1%
32	Internet	opac.upnyk.ac.id	<1%
33	Internet	eprints.unpak.ac.id	<1%
34	Student papers	iGroup	<1%
35	Internet	jurnal.stier.ac.id	<1%
36	Internet	manggalajournal.org	<1%
37	Student papers	Federal University of Technology	<1%
38	Internet	jurnal.unka.ac.id	<1%
39	Internet	www.jogloabang.com	<1%

40	Internet	e-theses.iaincurup.ac.id	<1%
41	Internet	id.123dok.com	<1%
42	Student papers	Universitas Muhammadiyah Makassar	<1%
43	Internet	repository.uhn.ac.id	<1%
44	Publication	Wihastinelahi Wihastinelahi, Teguh Erawati. "PENGARUH SISTEM KEUANGAN DES..."	<1%
45	Internet	repo.stie-pembangunan.ac.id	<1%
46	Student papers	Institut Pemerintahan Dalam Negeri	<1%
47	Internet	ejurnal.stie-portnumbay.ac.id	<1%
48	Internet	www.scribd.com	<1%
49	Student papers	Universitas Bengkulu	<1%
50	Internet	jurnal.ubl.ac.id	<1%
51	Internet	ciburial.desa.id	<1%
52	Publication	Syalomita Gabrilia Vanesa Wawolangi, Jenny Morasa, Victorina Z. Tirayoh. "Analisi..."	<1%
53	Internet	eprints.umm.ac.id	<1%

54	Publication	Efraim Sumaiku, Tinneke M Tumbel, Joula Jety Rogahang. "Analisis Rasio Keuanga...	<1%
55	Student papers	Sriwijaya University	<1%
56	Internet	jes.stie-sak.ac.id	<1%
57	Internet	core.ac.uk	<1%
58	Internet	etheses.uingusdur.ac.id	<1%
59	Internet	jurnal.itscience.org	<1%
60	Internet	www.ebbank.stiebbank.ac.id	<1%
61	Student papers	University of Wollongong	<1%
62	Internet	docplayer.info	<1%
63	Internet	eprints.walisongo.ac.id	<1%
64	Internet	repository.unhas.ac.id	<1%
65	Internet	www.researchgate.net	<1%
66	Publication	Aan Krisno. "IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGGUNAAN DANA DESA MELALUI PEM...	<1%
67	Student papers	Universitas Nasional	<1%

68	Internet	etd.uinsyahada.ac.id	<1%
69	Internet	digilib.uinkhas.ac.id	<1%
70	Student papers	Universitas Pamulang	<1%
71	Student papers	University of Nairobi	<1%
72	Internet	adoc.pub	<1%
73	Internet	e-journal.unmuhkupang.ac.id	<1%
74	Internet	jim.unisma.ac.id	<1%
75	Internet	karya.brin.go.id	<1%
76	Internet	media.neliti.com	<1%
77	Internet	repositori.uin-alauddin.ac.id	<1%
78	Student papers	Universitas Jenderal Soedirman	<1%
79	Internet	eprints.undip.ac.id	<1%
80	Internet	rama.unimal.ac.id	<1%
81	Student papers	Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur	<1%

82	Student papers	Konsorsium PTS Indonesia - Small Campus	<1%
83	Internet	eprints.uny.ac.id	<1%
84	Student papers	Universitas Islam Riau	<1%
85	Publication	Verawaty Verawaty, Ade Kemala Jaya, Megawati Megawati. "DETERMINAN PENG...	<1%
86	Internet	e-journalfb.ukdw.ac.id	<1%
87	Internet	ejournal.iba.ac.id	<1%
88	Publication	Muhammad Nazarudin Latief, Herlina Wijayanti, Iis Wijayanti, Kumba Digdowisei...	<1%
89	Student papers	Universitas Diponegoro	<1%
90	Publication	Lutfia Khoirun Nisa, Mardiana Ibrahim, Andi Bintang Balele. "Analisis Kinerja Keu...	<1%
91	Internet	scholar.ummetro.ac.id	<1%
92	Student papers	Universitas Negeri Manado	<1%
93	Internet	www.coursehero.com	<1%
94	Student papers	STIE Ekuitas	<1%
95	Publication	Vadilatun Nisa, Ananda Aisyah Rachmawati, Eliya Uslifatul Janah, Syunu Trihanto...	<1%

96	Internet	repositori.usu.ac.id	<1%
97	Student papers	Business and Economics	<1%
98	Publication	Nanda Ayu Septian, Dewianti Dwi Wahyuni, Sayekti Suindyah Dwiningwarni. "Ana...	<1%
99	Student papers	Universitas Komputer Indonesia	<1%
100	Student papers	Universitas Muhammadiyah Palembang	<1%
101	Internet	economics.pubmedia.id	<1%
102	Internet	fliphtml5.com	<1%
103	Internet	jurnal.pnk.ac.id	<1%
104	Internet	prosiding.unipma.ac.id	<1%
105	Internet	repository-feb.unpak.ac.id	<1%
106	Publication	MAKSI MAKSI MAKSI. "Volume 3 Nomor 1 Juni 2012", JURNAL RISET AKUNTANSI D...	<1%
107	Internet	eprints.umsb.ac.id	<1%
108	Internet	repository.unair.ac.id	<1%
109	Publication	Imanuela P Lumantow, Ivonne S Saerang, Merlyn M Karuntu. "ANALISIS RASIO S...	<1%

110	Student papers	STEI Tazkia	<1%
111	Student papers	Universitas Djuanda	<1%
112	Publication	Wahjono Wahjono. "Pandangan Terhadap Peranan Sistem Informasi Dalam Penc...	<1%
113	Internet	akuntansi.pnp.ac.id	<1%
114	Internet	es.scribd.com	<1%
115	Internet	inspektorat.denpasarkota.go.id	<1%
116	Internet	repository.ub.ac.id	<1%
117	Internet	www.jurnalmahasiswa.uma.ac.id	<1%
118	Publication	Armiyani Armiyani, Masdar Mas'ud, Ratna Dewi. "Analisis Pengaruh Rasio Efektivi...	<1%
119	Publication	Mundawansa Tuasikal, Jabida Latuamury. "ANALISIS RASIO KEUANGAN DALAM M...	<1%
120	Student papers	Politeknik Negeri Jakarta	<1%
121	Publication	Putri Alya Nur, Patta Tope, Yunus Sading. "ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH...	<1%
122	Publication	Ridhal Rhesa Syahriza, Febriyanto, Ardiansyah Japlani. "Analisis Kinerja Keuanga...	<1%
123	Publication	Rustan Darwis, Sabaruddin Sabaruddin. "HARMONY IN THE HOME: THE MEANING...	<1%

124	Student papers	Universitas Negeri Jakarta	<1%
125	Internet	ecampus.iainbatu sangkar.ac.id	<1%
126	Internet	eprints.pancabudi.ac.id	<1%
127	Internet	eprints.stiei-kayutangi-bjm.ac.id	<1%
128	Internet	jdih.mojokertokota.go.id	<1%
129	Internet	lib.uin-malang.ac.id	<1%
130	Internet	ojs.stieamkop.ac.id	<1%
131	Internet	ppid.bulukumbakab.go.id	<1%
132	Internet	pramudyarum.wordpress.com	<1%
133	Internet	qdoc.tips	<1%
134	Internet	stie-lhokseumawe.ac.id	<1%
135	Internet	tcm.calciomercato-inter.it	<1%
136	Internet	variyyaka.wordpress.com	<1%
137	Internet	www.papayan.desa.id	<1%

138	Publication	AJI RAYI PURWASIH, Retno Sunu Astuti. "Pembangunan Kemandirian Desa Berba...	<1%
139	Publication	Agung Firdaus, Zahriatul Aini. "Analisis Pengalokasian Dana Desa terhadap Kinerj...	<1%
140	Publication	Mark D Silueta. "ANALISIS KONDISI TERKINI TERKAIT KEMAMPUAN DAN KEMAND...	<1%
141	Publication	Septa Soraida. "ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH KOTA BANJA...	<1%
142	Student papers	Universitas Muhammadiyah Buton	<1%
143	Student papers	Universitas Putera Batam	<1%
144	Internet	adiksi.akt-unmul.id	<1%
145	Internet	artikelpendidikan.id	<1%
146	Internet	digilib.uin-suka.ac.id	<1%
147	Internet	doc-pak.undip.ac.id	<1%
148	Internet	ejournal.unesa.ac.id	<1%
149	Internet	ejournal.unp.ac.id	<1%
150	Internet	ejournal.politeknikpratama.ac.id	<1%
151	Internet	eprints.kwikkiangie.ac.id	<1%

152	Internet	jawabanapapun.com	<1%
153	Internet	journal.universitaspahlawan.ac.id	<1%
154	Internet	jurnal.soratekno.co.id	<1%
155	Internet	jurnal.usi.ac.id	<1%
156	Internet	moam.info	<1%
157	Internet	online-journal.unja.ac.id	<1%
158	Internet	pt.scribd.com	<1%
159	Internet	repository.stiewidyagamalumajang.ac.id	<1%
160	Internet	repository.unika.ac.id	<1%
161	Publication	Anastasia Wea, Sari Rahmadhani. "Kinerja Pengelolaan Dana Desa: Dampak Parti..."	<1%
162	Publication	Ardiansyah Ardiansyah, Diana Nurindrasari. "Kinerja Keuangan dan Klasterisasi 8..."	<1%
163	Publication	Gayatria Oktalina. "Analysis of Regional Financial Performance through the Inde..."	<1%
164	Publication	Khojanah Hasan, Maria Erlinda Tanesab. "Pengaruh pendapatan asli desa, dana d..."	<1%
165	Publication	Nani Septiana, Deny Edy Widodo, Muhammad Rafli. "Analisis Laporan Keuangan..."	<1%

166

Publication

Nurjana Andris, Zulkifli Boku, Ronal Soemitro Badu. "Analisis Efektivitas Penggu... <1%

167

Publication

Yesi Mutia Basri, Titi Desti Marianti, Rofika Rofika. "Pengelolaan Keuangan Desa : ... <1%

168

Internet

www.slideshare.net <1%

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA NUSANTARA JAYA
KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
TAHUN 2019-2023**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mengikuti Ujian Oral Comprehensive
ada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam
Indragiri*



Oleh :

MARDIANA

NIM : 101211010036

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen Pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan :

Nama Mahasiswa : MARDIANA
NIM : 101211010036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya
Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun
2019-2023.

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut di atas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Compprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 17 Maret 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M

MUHLIS, S.E., M.M

PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Mardiana
 Nim : 101211010036
 Konsentrasi : Manajemen Keuangan
 Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Kerintang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Telah LULUS Ujian Skripsi (Oral Comprehensive) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilaan pada hari Selasa Tanggal 3 Juni 2025 dengan Nilai ()

TIM PENGUJI,

MUHAMMAD FAUZAN, SE., MM	Ketua	:
MUHLIS, SE., MM	Sekretaris	:
Dr. H. AGUS MAULANA, SE., MM	Anggota	:
BAYU FAJAR SUSANTO, SE.,MM	Anggota	:

Mengesahkan,

Dekan

Ketua Program Studi

Dr. Ahmad Rifa'i, SE., M.Si

Syafrinadina, SE.,MM

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : MARDIANA
NIM : 101211010036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya
Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun
2019-2023.

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata di kemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar sarjanannya saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 17 Maret 2025

Penulis,

MARDIANA

NIM.101211010036

ABSTRACT**ANALYSIS OF THE FINANCIAL PERFORMANCE OF NUSANTARA JAYA VILLAGE KERITANG SUB-DISTRICT DOWNSTREAM INDRAGIRI REGENCY IN 2019-2023**

Mardiana, Management Study Program, Faculty Of Economics And Business,
Indragiri Islamic University
Email : mardianam834@gmail.com

Abstract: This research aims to find out how good the village's financial performance is based on the Effectiveness Ratio, Independence Ratio, Efficiency Ratio, and Income and Expenditure Growth Ratio in Nusantara Jaya Village, Keritang District, Indragiri Hilir Regency. The type of research used is Quantitative research because the data collected is in the form of figures from the financial statements of Village Fund Allocation (ADD) in the Village Revenue and Expenditure Budget from 2019-2023. The data collection techniques used are interview techniques, documentation and Observation. The data analysis technique used is by using a quantitative descriptive approach, namely calculating the financial data obtained to solve existing problems in accordance with the research objectives.

The research results show that in general the financial performance of the Nusantara Jaya Village Government, Keritang District, Indragiri Hilir Regency, is quite good in managing the village fund allocation. Where the Nusantara Jaya Village Effectiveness Ratio during 2019-2023 is in the effective category, with a ratio value above 90%, which shows the village's ability to manage the Village Fund Allocation target well. Although there were obstacles in 2019, the effectiveness of management increased significantly in the following years. The independence ratio of Nusantara Jaya Village is included in the delegative category, which indicates a high level of independence in the implementation of regional autonomy without dependence on the central government. However, from the aspect ratio of efficiency, village financial management is still classified as less efficient, except in 2021 which achieves efficiency above 100%. This shows that village spending tends to be higher compared to income, so it requires efforts to improve efficiency. And the revenue growth ratio showed significant fluctuations, with a sharp decline of -60,82% in 2019, a surge of up to 194.38% in 2020, and again experiencing low growth in 2021-2023. This condition shows the instability of village income and the need for a sustainability strategy in financial management. The spending growth ratio also experienced a similar pattern, reflecting instability in village budget planning and allocation.

Keywords : Financial Performance, Effectiveness Ratio, Independence Ratio, Efficiency Ratio, Growth Ratio.

ABSTRAK**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA NUSANTARA JAYA KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN 2019-2023**

Mardiana, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis,
Universitas Islam Indragiri

Email : mardianam834@gmail.com

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa baik Kinerja Keuangan desa berdasarkan Rasio Efektivitas, Rasio Kemandirian, Rasio Efisiensi, dan Rasio Pertumbuhan Pendapatan dan Belanja pada Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian Kuantitatif karena data yang dikumpulkan dalam bentuk angka-angka dari laporan keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa dari tahun 2019-2023. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah teknik wawancara, dokumentasi dan Observasi. Teknik Analisis data yang digunakan adalah dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif yaitu melakukan perhitungan-perhitungan terhadap data keuangan yang diperoleh untuk memecahkan masalah yang ada sesuai dengan tujuan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum kinerja keuangan Pemerintah Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir sudah cukup baik dalam mengelola keuangan alokasi dana desa. Dimana Rasio Efektivitas Desa Nusantara Jaya selama Tahun 2019-2023 berada dalam kategori efektif, dengan nilai rasio di atas 90%, yang menunjukkan kemampuan desa dalam mengelola target alokasi Dana Desa dengan baik. Meskipun terdapat kendala pada tahun 2019, efektivitas pengelolaan meningkat signifikan dalam tahun-tahun berikutnya. Rasio kemandirian Desa Nusantara Jaya masuk dalam kategori delegatif, yang menandakan tingkat kemandirian yang tinggi dalam pelaksanaan otonomi daerah tanpa ketergantungan pada pemerintah pusat. Namun, dari aspek rasio efisiensi, pengelolaan keuangan desa masih tergolong kurang efisien, kecuali pada tahun 2021 yang mencapai efisiensi di atas 100%. Hal ini menunjukkan bahwa pengeluaran desa cenderung lebih tinggi dibandingkan dengan pendapatan, sehingga memerlukan upaya peningkatan efisiensi. Dan Rasio pertumbuhan pendapatan menunjukkan fluktuasi signifikan, dengan penurunan tajam sebesar -60,82% pada tahun 2019, lonjakan hingga 194,38% pada tahun 2020, dan kembali mengalami pertumbuhan rendah pada tahun 2021-2023. Kondisi ini menunjukkan ketidakstabilan pendapatan desa serta perlunya strategi keberlanjutan dalam pengelolaan keuangan. Rasio pertumbuhan belanja juga mengalami pola yang serupa, mencerminkan ketidakstabilan dalam perencanaan dan alokasi anggaran desa.

Kata Kunci : Kinerja Keuangan, Rasio Efektivitas, Rasio Kemandirian, Rasio Efisiensi, Rasio Pertumbuhan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, kedua orang tua yang telah memberikan segala kasih sayang dan perhatiannya yang begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi agar dapat mencapai cita-cita dan memenuhi harapan orang tua khususnya dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023”

Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik secara moril maupun materiil, khususnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Najamudin Lc. MA., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri
3. Ibu Syafrinadina, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri
4. Bapak Muhammad Fauzan, S.E.,M.M selaku pembimbing I sekaligus Penasehat Akademik (PA) yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Muchlis, S.E.,M.M selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak-bapak dan Ibu-ibu Dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan.

- 3
7. Kedua orang tua tercinta Ayahanda Misdi dan Ibunda Bahera yang telah menjadi orang tua terhebat. Terimakasih yang tiada terhingga atas limpahan kasih sayang dan cinta yang tulus, do'a yang tak pernah putus, motivasi, nasehat, perhatian dan semangat yang diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
- 24
8. Kepada Sahabat-sahabatku tersayang yang selalu membantu, mendukung dan menemani selama pembuatan skripsi penulis.
- 3
9. Semua pihak yang telah membantu, memberikan semangat serta doanya kepada penulis, yang tidak dapat penulis sampaikan satu per satu. Saya ucapkan terima kasih banyak

Hanya doa dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan, semoga Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Tembilahan, 17 Maret 2025

MARDIANA
NIM.101211010036

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI..... i

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI ii

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI..... iii

ABSTRACT iv

KATA PENGANTAR..... vi

DAFTAR ISI..... viii

DAFTAR TABEL..... xi

DAFTAR GAMBAR..... xii

BAB I PENDAHULUAN..... 1

 1.1 Latar Belakang Masalah 1

 1.2 Rumusan Masalah..... 12

 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian 12

 1.3.1. Tujuan Penelitian..... 12

 1.3.2. Manfaat Penelitian..... 12

 1.4 Sistematika Penulisan..... 13

BAB II TELAAH PUSTAKA..... 15

 2.1 Landasan Teori..... 15

 2.1.1 Pengertian Kinerja Keuangan..... 16

 2.1.2 Tujuan dari Pengukuran Kinerja 18

 2.1.3 Manfaat Pengukuran Kinerja Keuangan..... 20

 2.1.4 Hubungan Rasio Keuangan Dengan Kinerja..... 21

 2.1.5 Pengertian Rasio Keuangan..... 22

 2.1.6 Kegunaan Analisis Rasio Keuangan..... 24

22

41

143

19

	2.1.7 Jenis-jenis Rasio Keuangan	25
3	2.2 Penelitian Terdahulu	33
	2.3 Kerangka Pemikiran	37
	2.4 Hipotesis	39
	2.5 Variabel Penelitian	39
	BAB III METODE PENELITIAN	41
3	3.1 Obyek dan Waktu Penelitian	41
	3.2 Jenis Dan Sumber Data	41
	3.2.1. Jenis Data	41
	3.2.2. Sumber Data	42
	3.3 Populasi Dan Sampel	42
	3.3.1. Populasi	42
	3.3.2. Sampel	43
	3.4 Teknik Pengumpulan Data	43
	3.5 Teknik Analisis Data	44
	BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
	4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	46
	4.1.1 Sejarah Desa Nusantara Jaya	46
2	4.1.2 Kondisi Geografis	47
	4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Nusantara Jaya	48
	4.1.4 Visi Misi Pemerintah Desa Nusantara Jaya	55
3	4.2 Hasil Penelitian	55
	4.2.1 Rasio Efektivitas	55
	4.2.2 Rasio Kemandirian	60
	4.2.3 Rasio Efisiensi	64

27

4.2.4 Rasio Pertumbuhan.....	67
4.3. Pembahasan	75
4.3.1. Hasil Wawancara	75
4.3.2. Rasio Efektivitas.....	78
4.3.3. Rasio Kemandirian	80
4.3.4. Rasio Efisiensi.....	82
4.3.5. Rasio Pertumbuhan Pendapatan dan Belanja Dana Desa.....	85

3

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	89
5.1 Kesimpulan	89
5.2 Saran	91

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BIODATA SINGKAT PENULIS

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi APBD Pemerintah Desa.....	11
Tabel 2.1 Kriteria Efektivitas Keuangan Daerah	27
Tabel 2.2 Kriteria Rasio Kemandirian	30
Tabel 2.3 Kriteria Rasio Efisiensi	31
Tabel 2.4 Kriteria Rasio Pertumbuhan	33
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 2.6 Operasional Variabel	40
Tabel 4.1 Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya	57
Tabel 4.2 Rasio Efektivitas Desa Nusantara Jaya	59
Tabel 4.3 Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya	61
Tabel 4.4 Rasio Kemandirian Desa Nusantara Jaya.....	63
Tabel 4.5 Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya	65
Tabel 4.6 Rasio Efisiensi Desa Nusantara Jaya	67
Tabel 4.7 Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya	69
Tabel 4.8 Rasio Pertumbuhan Pendapatan Desa Nusantara Jaya.....	70
Tabel 4.9 Rasio Pertumbuhan Belanja Desa Nusantara Jaya.....	73

DAFTAR GAMBAR

24	Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	39
	Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Nusantara Jaya	50
	Gambar 4.2 Grafik Rasio Efektivitas Desa Nusantara.....	60
	Gambar 4.3 Grafik Rasio Kemandirian Desa Nusantara Jaya	64
	Gambar 4.4 Grafik Rasio Efisiensi Desa Nusantara Jaya	68
69	Gambar 4.5 Grafik Rasio Pertumbuhan Pendapatan.....	71
	Gambar 4.6 Grafik Rasio Pertumbuhan Belanja.....	74
	Gambar 4.7 Grafik Rasio Keuangan Desa Nusantara Jaya.....	75

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia, istilah desa sudah sangat dikenal oleh semua orang. Rephrase Desa adalah bagian terkecil dalam struktur pemerintahan administratif. Menurut data yang dikeluarkan oleh Badan Pusat Statistik tahun 2023, terdapat sebanyak 83.971 desa di Indonesia yang dihuni lebih dari separuh jumlah penduduk negara ini. Keberadaan desa dapat dikenali dari keseragaman jenis pekerjaan penduduknya, seperti petani, nelayan, perkebun, peternak, dan sebagainya. Oleh karena itu, muncul istilah-istilah seperti desa nelayan, desa perkebunan, dan desa peternakan dalam.

Desa adalah sebuah kesatuan masyarakat hukum yang memiliki wilayah tertentu dan berwenang mengurus urusan pemerintahan serta kepentingan masyarakat setempat. Desa berdiri berdasarkan asal-usul dan adat istiadat setempat yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia. Hal ini diatur dalam Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah, Pasal 1 ayat 12. Selain itu, dalam Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, Pasal 1 ayat 1 juga menjelaskan bahwa Desa adalah kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas wilayah, berwenang mengatur dan mengurus urusan pemerintahan, serta berdasarkan asal-usul dan hak tradisional yang diakui dalam sistem pemerintahan NKRI.

103 Desa merupakan organisasi pemerintahan terendah, berada di tingkat kabupaten dan memiliki otoritas penuh untuk menjalankan tugas serta fungsi penting demi mencapai tujuan tertentu. Karena itu, sesuai dengan aturan yang berlaku, setiap desa harus mampu menjalankan serta bertanggung jawab atas kewenangan yang diberikan oleh pemerintah kota. Untuk meningkatkan pelaksanaan anggaran desa, aturan tersebut harus diterapkan (Listari *et al.*, 2022). Pemerintah desa seharusnya bisa menggunakan dana yang diperuntukkan dengan baik agar dapat memberikan dampak nyata bagi masyarakat setempat. Memahami cara mengelola keuangan desa menjadi hal yang penting dan dasar yang harus dikuasai oleh kepala desa serta para perangkat desa. Prinsip pengelolaan Alokasi Dana Desa dimulai dari tahap perencanaan hingga pelaporan dan pertanggungjawaban keuangan desa, serta tugas dan tanggung jawab dari para pengelola.

77 Hubungan keuangan antara pemerintah kabupaten dan pemerintah desa dikenal sebagai Dana Desa (DD). Penting bagi kita untuk memahami peran pemerintah desa dalam membangun hubungan keuangan yang baik. Artinya, anggaran negara yang dialokasikan untuk desa harus digunakan sepenuhnya untuk lembaga pembangunan, sehingga memperkuat posisi desa sebagai lembaga yang mendukung pemerintahan. Dana Desa harus dikelola dan digunakan secara benar sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku agar dapat meningkatkan partisipasi masyarakat dalam proses pembangunan, penguatan, dan pelaksanaan desa. Di masa depan, partisipasi masyarakat menjadi faktor penting dalam mengelola Dana Desa, tetapi masih

136 ada kendala seperti kualitas sumber daya manusia yang kurang memadai dan pengawasan langsung dari masyarakat yang belum cukup (Ambya, 2023).

1 Dana Desa (DD) ditransfer melalui APBD Kabupaten/Kota untuk sumber dana yang bersumber dari APBN, tersedia di desa, dengan mengutamakan pembangunan, dan penguatan masyarakat desa. Dana Desa adalah kewajiban yang diatur dalam Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Dana ini berasal dari APBD Kabupaten/Kota dan juga dari APBN, serta digunakan di tingkat desa. Dana Desa digunakan untuk membangun desa dan memperkuat masyarakat setempat. Dana Desa harus diurus oleh pemerintah desa, dengan prinsip-prinsip seperti keadilan, memprioritaskan kebutuhan, memberi wewenang kepada desa, memanfaatkan sumber daya desa, serta otonomi partisipatif sesuai dengan karakteristik desa. Peran pemerintah desa sangat penting dalam mengatur dan memperhatikan kepentingan warga desa, baik dalam memberikan layanan, mengatur peraturan, maupun membangun masyarakat. Pemerintah desa juga harus memperhatikan inovasi dan membangun infrastruktur desa agar pembangunan dapat berjalan secara utuh (Karmila & Fauzan, 2023).

87 Dalam UU No. 6 Tahun 2014 dijelaskan bahwa perlu dilakukan pembangunan kawasan pedesaan. Pembangunan kawasan pedesaan merupakan perpaduan pembangunan antar desa dalam satu kabupaten/kota sebagai upaya mempercepat dan meningkatkan kualitas pelayanan, pembangunan, dan pemberdayaan masyarakat desa di kawasan pedesaan melalui pendekatan pembangunan partisipatif. Oleh karena itu, rancangan

pembangunan kawasan pedesaan dibahas bersama oleh pemerintah, pemerintah daerah provinsi, pemerintah daerah Kabupaten/Kota, dan Pemerintah Desa. Sejak diberlakukannya Undang-Undang Desa No. 6 Tahun 2014, desa diberikan otoritas lebih dalam pengelolaan keuangan, termasuk pengelolaan Anggaran Dana Desa yang berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN). Dengan adanya dana ini, diharapkan desa dapat lebih mandiri dan efektif dalam melaksanakan program pembangunan. Namun, kenyataannya, masih banyak desa yang bergantung pada dana dari pemerintah pusat dan daerah, yang berpotensi menghambat kemandirian, pertumbuhan, efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan desa.

Kemajuan sebuah desa bergantung pada cara pengelolaan keuangan desa yang baik. Selain membutuhkan tenaga manusia yang berkualitas, pengelolaan keuangan juga memerlukan dana yang cukup. Cara mengelola keuangan desa sangat berpengaruh terhadap masa depan desa tersebut; pengelolaan yang baik menunjukkan bahwa pemerintah desa bekerja dengan baik, tetapi seringkali masyarakat tidak percaya pada kinerja tersebut. Hal ini membuat anggaran yang ada sangat besar, tetapi realisasi anggarannya justru tidak seberapa (Listari *et al.*, 2022).

Berdasarkan pasal 1 ayat (2) Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah, pengelolaan keuangan daerah adalah seluruh kegiatan yang mencakup perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, pertanggungjawaban, serta pengawasan terhadap keuangan daerah. Seluruh proses pengelolaan tersebut

29 harus saling terhubung, berkaitan, dan dijalankan dengan baik agar dapat mencapai pengelolaan keuangan daerah yang berkualitas. Pengelolaan keuangan daerah yang baik diasumsikan dapat menyebabkan keuangan daerah yang baik pula. Keuangan daerah yang baik dapat dilihat dari kinerja keuangannya. Kinerja keuangan daerah merupakan salah satu ukuran yang dapat digunakan untuk melihat kemampuan daerah dalam menjalankan otonomi daerah (Maulina *et al.*, 2021).

43 Menurut Armstrong dan Barong dalam Kustia (2019) kinerja keuangan adalah cara pengelolaan keuangan daerah yang terorganisasi dengan tujuan strategis, serta memberikan manfaat ekonomi dan efisiensi penggunaan sumber daya atau kekayaan daerah tersebut demi mencapai tujuan yang ditetapkan. Pemerintah daerah, sebagai pihak yang bertugas mengelola pemerintahan, pembangunan, dan layanan sosial masyarakat, wajib memberikan laporan pertanggungjawaban keuangan untuk dinilai apakah tugasnya telah dilaksanakan dengan baik atau tidak.

61 Menurut Mahmudi dalam H. F. Harahap (2020) kinerja keuangan adalah hasil dari pendapatan dan belanja yang disusun serta diukur berdasarkan sistem akrual. Kinerja keuangan bisa dianggap sebagai gambaran tentang kondisi keuangan perusahaan atau instansi, yang bisa diukur dengan cara tertentu, yaitu melalui realisasi pendapatan dan belanja yang disusun berdasarkan sistem akrual, sehingga menghasilkan kesimpulan mengenai sejauh mana perusahaan atau instansi tersebut mampu mengelola keuangannya dengan baik. Analisis laporan keuangan adalah kegiatan untuk memahami angka-angka yang

98 terdapat dalam laporan keuangan dengan tujuan mengevaluasi kinerja keuangan. Hasil dari analisis tersebut digunakan sebagai dasar untuk mengambil keputusan dalam berbagai bidang seperti ekonomi, sosial, atau politik. Analisis laporan keuangan dianggap sebagai alat penting dalam manajemen, karena bisa digunakan untuk menilai kekuatan serta kelemahan suatu perusahaan. Kondisi keuangan adalah konsep yang luas, yang mencerminkan kesehatan keuangan pemerintah daerah.

46 Menurut Sumarjo seperti yang diulas oleh Karlina & Handayani (2019) kinerja keuangan pemerintah daerah adalah hasil dari kegiatan atau program yang sudah atau akan dicapai dalam penggunaan anggaran daerah, yang bisa diukur secara kuantitas dan kualitas. Kemampuan daerah dapat dinilai berdasarkan efisiensi pelayanan yang diberikan kepada masyarakat. Organisasi sektor publik adalah lembaga yang berupaya memberikan pelayanan publik secara optimal, misalnya dalam bidang pendidikan, kesehatan, keamanan, penegakan hukum, transportasi, dan lain sebagainya.

13 Kinerja keuangan adalah hasil dari tindakan dan program yang dilakukan terkait penggunaan anggaran, yang bisa diukur secara kuantitatif maupun kualitatif. Dalam hal ini, kegiatan keuangan pemerintahan daerah berkaitan dengan pertumbuhan pekerjaan di bidang keuangan daerah, termasuk anggaran dan realisasi ADD, dengan menggunakan indikator keuangan yang ditentukan berdasarkan politik, hukum, dan peraturan periode anggaran negara. Untuk menilai kinerja organisasi, terdapat beberapa metrik kinerja (Herawati *et al.*, 2021). Kinerja keuangan pemerintah bisa diukur dengan berbagai cara, namun

beberapa indikator yang sering digunakan adalah pertumbuhan ekonomi, pendapatan pemerintah, belanja pemerintah, anggaran defisit/surplus, serta utang pemerintah. Namun, perlu dicatat bahwa kinerja keuangan pemerintah tidak hanya ditentukan oleh faktor ekonomi saja, tetapi juga oleh faktor politik dan sosial. Oleh karena itu, evaluasi kinerja keuangan pemerintah harus dilakukan secara menyeluruh dan komprehensif (Ramadana *et al.*, 2023).

30 Dalam konteks ini, analisis kinerja keuangan Desa Nusantara Jaya menjadi sangat relevan dengan menggunakan rasio efektivitas, rasio kemandirian, rasio efisiensi, dan rasio pertumbuhan sebagai alat analisis, 3 penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi sejauh mana desa mampu mengelola keuangan dengan baik. Rasio efektivitas mengukur kemampuan desa dalam menggunakan anggaran untuk mencapai target pembangunan, Rasio kemandirian mencerminkan seberapa besar proporsi pendapatan desa yang bersumber dari potensi lokal, Rasio Efisiensi untuk menilai sejauh mana desa mampu mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki dalam menghasilkan pendapatan, dan Rasio Pertumbuhan mengukur sejauh mana kemampuan desa 30 dalam mempertahankan dan meningkatkan pendapatan serta pengeluaran dari periode ke periode berikutnya.

Di masa kini yang sudah sangat bergantung pada teknologi, perubahan di bidang informasi telah membawa perubahan besar dalam berbagai hal, termasuk cara pemerintah mengelola uang negara. Teknologi digital memberi peluang besar bagi pemerintah untuk membuat pengelolaan keuangan lebih efisien, lebih jujur, dan lebih bertanggung jawab. Dengan memakai teknologi,

pemerintah bisa menganalisis data keuangan secara langsung dan real-time, sehingga bisa membuat keputusan yang lebih cepat dan didasarkan pada fakta. Menggunakan aplikasi dan sistem keuangan yang modern bisa membantu pemerintah dalam merencanakan, mengatur, dan memantau anggaran secara lebih baik lagi. Ini penting agar uang negara digunakan dengan baik dan sesuai dengan arah pembangunan yang ditentukan. Namun, dalam menerapkan teknologi ini, pemerintah masih menghadapi beberapa hambatan, seperti anggaran yang terbatas, kurangnya kemampuan pekerja, serta ketidakpedulian terhadap perubahan.

48 Desa Nusantara Jaya memiliki potensi sumber daya alam yang melimpah, namun tantangan dalam pengelolaan keuangan sering kali menghambat pencapaian hasil yang optimal. Banyak desa di Indonesia mengalami kesulitan dalam mengelola anggaran secara efektif, yang berdampak langsung pada kualitas layanan publik. Dengan demikian, analisis kinerja keuangan di desa ini menjadi sangat relevan untuk mengidentifikasi area yang perlu perbaikan.

Rasio efektivitas digunakan untuk mengukur seberapa baik anggaran yang dialokasikan dapat mencapai tujuan pembangunan yang telah ditetapkan. Dalam analisis ini, rasio efektivitas akan membantu mengevaluasi apakah anggaran yang ada telah digunakan secara optimal untuk program-program yang berdampak positif bagi masyarakat. Menurut Rahman efektivitas anggaran merupakan alat ukur penting dalam menilai kinerja pemerintah daerah. Rasio ini memberikan gambaran mengenai efisiensi penggunaan dana

dalam program-program yang dilaksanakan. Dengan kata lain, rasio ini menunjukkan seberapa baik desa dalam mengoptimalkan pendapatan untuk mencapai hasil yang diinginkan (Sahara *et al.*, 2022).

Rasio kemandirian juga menjadi fokus penting dalam penelitian ini. Rasio ini menggambarkan sejauh mana desa mampu membiayai kegiatan pembangunan dari pendapatan yang dihasilkan sendiri tanpa bergantung pada dana transfer dari pemerintah pusat. Menurut Asriani dalam Sahara *et al.*, (2022) menekankan bahwa desa dengan kemandirian yang tinggi memiliki kemampuan lebih baik dalam mengelola sumber daya secara mandiri, yang mendukung keberlanjutan pembangunan. Transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan adalah aspek penting untuk membangun kepercayaan masyarakat. Masyarakat berhak mengetahui bagaimana dana publik digunakan untuk kepentingan bersama. Siregar (2022) menyatakan bahwa laporan keuangan yang transparan dapat meningkatkan partisipasi masyarakat dalam proses pembangunan, sehingga menghasilkan keputusan yang lebih baik

Rasio efisiensi adalah perbandingan antara jumlah biaya yang dikeluarkan untuk mendapatkan pendapatan dengan jumlah pendapatan yang benar-benar diterima. Jika rasio tersebut kurang dari 1 atau di bawah 100 persen, maka kinerja pemerintah daerah dalam mengumpulkan pendapatan dikatakan efisien. Semakin kecil nilai rasio efisiensi, semakin baik kinerja pemerintah tersebut. Oleh karena itu, pemerintah daerah perlu menghitung dengan cermat berapa besar biaya yang dikeluarkan untuk mewujudkan seluruh pendapatan yang diterima, agar bisa mengetahui apakah proses pengumpulan

6 pendapatan itu efisien atau tidak. Hal ini penting dilakukan karena meskipun pemerintah daerah berhasil mencapai target pendapatan yang ditentukan, tetapi 156 keberhasilan tersebut tidak bermakna jika biaya yang dikeluarkan lebih besar daripada pendapatan yang berhasil diterima (Kustia 2019).

17 Menurut Mahmudi dalam Purwanti & Noviyanti Elien (2021) Rasio pertumbuhan digunakan untuk mengetahui apakah pemerintah daerah dalam 49 tahun anggaran tertentu atau selama beberapa tahun anggaran, kemampuan pendapatan atau belanja mereka meningkat atau menurun. Rasio ini menunjukkan seberapa baik pemerintah daerah dalam mempertahankan atau meningkatkan keberhasilan yang telah dicapai dari satu periode ke periode berikutnya. Dengan mengetahui pertumbuhan masing-masing komponen dari sumber pendapatan dan pengeluaran, kita bisa mengevaluasi potensi-potensi yang perlu diperhatikan.

102 Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah laporan keuangan desa selama 5 tahun terakhir, yaitu dari tahun 2019 hingga 2023. Dengan menggunakan data historis ini, kita bisa menganalisis tren kinerja keuangan dan faktor-faktor yang memengaruhi efektivitas, kemandirian, efisiensi, serta pertumbuhan keuangan desa. Analisis berdasarkan data historis akan 46 memberikan gambaran yang lebih akurat mengenai kondisi keuangan suatu daerah. Hasil dari analisis ini diharapkan dapat memberikan saran bagi 90 pemerintah desa dalam meningkatkan pengelolaan keuangan. Dengan memahami lebih baik tentang kinerja keuangan, pemerintah desa dapat

membuat kebijakan yang lebih baik dalam menggunakan anggaran dan memaksimalkan potensi pendapatan daerah.

Tabel 1.1 Realisasi APBD Pemerintah Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun Anggaran 2019-2023 (Rupiah)

Tahun	Anggaran Dana Desa	Realisasi Dana Desa	Lebih/(Kurang)	Anggaran Pendapatan Transfer
2019	1.534.890.900	577.175.600	957.175.300	1.534.140.900
2020	1.699.905.550	1.699.105.550	800.000	1.634.960.550
2021	1.643.811.298	1.639.579.095	4.232.203	1.641.380.913
2022	1.697.201.871	1.697.201.871	0,00	1.696.701.871
2023	1.960.330.421	1.940.116.921	20.213.500	1.956.354.620

Sumber : Laporan Realisasi APB Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir, 2025.

Dari Tabel 1.1 diatas dapat diketahui bahwa jumlah Anggaran Dana Desa (DD) dan Realisasi Dana Desa (DD) pada Tahun 2019, 2020, 2021 dan 2023 setiap tahunnya tidak sama, dan Tahun 2022 Anggaran Dana Desa (ADD) dan Realisasi Dana Desa (DD) yaitu sama. Penerimaan Dana Desa (DD) di Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir selama kurun waktu 2019-2023 mengalami naik turun. Namun pada Tahun 2020-2023 terjadi peningkatan yang sangat baik di bandingkan Tahun-tahun sebelumnya, hal ini dikarenakan pada tahun 2019 pemerintah Desa Nusantara Jaya tidak menerima Bantuan Keuangan Provinsi.

1 Berdasarkan latar belakang yang sudah dijelaskan, maka masalah
7 penelitian ini adalah: Analisis kinerja keuangan desa nusantara jaya
1 kecamatan keritang kabupaten indragiri hilir tahun 2019-2023”

1.2 Rumusan Masalah

7 Berdasarkan latar belakang yang telah dikemukakan, maka rumusan
7 masalah dalam penelitian ini adalah : Bagaimana Kinerja keuangan Desa
11 Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir
berdasarkan Rasio Efektivitas, Rasio Kemandirian, Rasio Pertumbuhan,
dan Rasio Efisiensi?

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

1.3.1. Tujuan Penelitian

7 Untuk mengetahui Bagaimana Kinerja keuangan Desa Nusantara
11 Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir berdasarkan Rasio
Efektivitas Rasio Kemandirian, Rasio Pertumbuhan, dan Rasio
Efisiensi.

1.3.2. Manfaat Penelitian

40 Adapaun manfaat yang akan diperoleh dalam penelitian ini
adalah sebagai berikut :

a. Manfaat Teoritis

1. Bagi penulis, penelitian ini sebagai alat untuk memperdalam
28 pengetahuan penulis tentang rasio keuangan yang dapat
digunakan untuk mengukur kinerja keuangan daerah, yaitu rasio

efektivitas, rasio kemandirian, rasio efisiensi, dan rasio pertumbuhan.

2. Bagi civitas akademik dan program studi Manajemen UNISI, penelitian ini sebagai tambahan literatur pustaka guna pembelajaran dan pengembangan ilmu Manajemen khususnya dalam analisis penilaian kinerja keuangan dan sebagai literatur penelitian yang dapat dijadikan perbandingan atau referensi.

b. Manfaat Praktis

1. Bagi pihak pemerintah desa, hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan evaluasi untuk mempertahankan dan meningkatkan kinerjanya, serta memperbaiki kinerja keuangan apabila terdapat kekurangan maupun kelemahan.

1.4 Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan pemahaman dalam menyusun penelitian ini, penulis membagi tugasnya menjadi 5 bab dengan struktur penulisan seperti berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan latar belakang masalah, pernyataan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, serta cara penyusunan penulisan.

BAB II TELAAH PUSTAKA

Bab ini menjelaskan teori-teori yang menjadi dasar pembahasan skripsi, penelitian sebelumnya, kerangka pemikiran, dan hipotesis yang diajukan..

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini menjelaskan tentang cara melakukan penelitian, lokasi dan waktu penelitian, kelompok yang diteliti, definisi variabel, cara mengumpulkan dan menganalisis data.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini akan diberikan gambaran umum mengenai pemerintahan, hasil penelitian, serta pembahasan dari hasil yang diperoleh.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini merupakan bagian akhir dari penulisan yang berisi kesimpulan dari hasil penelitian dan beberapa saran yang dapat diberikan mengenai masalah yang diteliti.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BAB II

TELAAH PUSTAKA

2.1 Landasan Teori

Manajemen keuangan adalah semua kegiatan yang dilakukan perusahaan dalam hal memperoleh dana, menggunakan dana, serta mengelola aset sesuai dengan tujuan perusahaan secara menyeluruh, seperti yang disampaikan oleh Riyanto dalam penelitian Riyanto dalam Wati Agusnia *et al.*, (2022). Secara umum, manajemen keuangan adalah pengelolaan fungsi keuangan, yang mencakup cara menghasilkan uang (raising of fund) dan cara menggunakan dana (allocation of fund). Tugas manajer keuangan adalah menentukan jumlah aset yang tepat untuk investasi dalam berbagai jenis aset dan memilih sumber dana yang sesuai untuk mendanai aset tersebut. Menurut Lawrence J. Gitman dalam bukunya yang berjudul "Principles of Managerial Finance" yang dikutip oleh Lawrence J. Gitman dalam Iskandar Jamaluddin (2019) pada bukunya yang berjudul "*Principles of Managerial Finance menyatakan bahwa finance can be defined as the art and science of managing money*". keuangan dapat didefinisikan sebagai seni dan ilmu dalam mengelola uang. Keuangan merupakan ilmu yang mempelajari cara mengelola uang, yang berdampak terhadap kehidupan setiap orang dalam sebuah organisasi.

Manajemen keuangan menurut Sundjaja dan Barlian dalam Fauzan & Rusdiyanti (2022) menjelaskan bahwa manajemen keuangan ialah "Manajemen yang berhubungan dengan tugas sebagai manajer keuangan dalam suatu perusahaan bisnis. Manajer keuangan secara aktif mengelola

urusan keuangan dari berbagai jenis usaha, yang berkaitan dengan keuangan atau non keuangan, pribadi atau publik, besar atau kecil, profit atau non profit. Mereka melakukan berbagai kegiatan, seperti anggaran, perencanaan keuangan, manajemen kas, administrasi kredit, analisa investasi dan usaha memperoleh dana”.

Menurut Martono dalam Maulana *et al.*, (2023) manajemen keuangan adalah semua kegiatan yang dilakukan perusahaan terkait cara mendapatkan uang, menggunakan uang, dan mengelola aset sesuai dengan tujuan perusahaan secara menyeluruh. Dengan kata lain, manajemen keuangan adalah pengelolaan bagaimana memperoleh aset, memberi dana kepada aset, serta mengelola aset tersebut agar mencapai tujuan perusahaan.

Menurut Sudana dalam Pasha *et al.*, (2023) manajemen keuangan perusahaan adalah salah satu bagian dari manajemen fungsional perusahaan yang berkaitan dengan pengambilan keputusan investasi jangka panjang serta pengelolaan modal kerja perusahaan, yang mencakup investasi dan pendanaan jangka pendek. Dengan kata lain, manajemen keuangan perusahaan adalah bidang keuangan yang menerapkan prinsip-prinsip keuangan dalam suatu organisasi perusahaan agar dapat mencapai dan mempertahankan nilai melalui pengambilan keputusan serta pengelolaan sumber daya secara tepat.

2.1.1 Pengertian Kinerja Keuangan

Menurut Fahmi dalam Listari *et al.*, (2022) Kinerja keuangan adalah cara untuk melihat seberapa baik sebuah perusahaan dalam menjalankan aturan keuangan secara benar dan tepat. Sedangkan

27 Menurut Sutrisno dalam Sari *et al.*, (2021) “kinerja keuangan perusahaan adalah hasil yang dicapai dalam periode tertentu, yang menunjukkan sehat tidaknya perusahaan tersebut”.

94 Menurut Sanjaya Surya dalam Maulana *et al.*, (2023) kinerja keuangan adalah tingkat kesuksesan yang dicapai oleh sebuah perusahaan, sehingga dapat memperoleh hasil yang baik dalam pengelolaan keuangannya. Sementara itu, menurut Fahmi dalam Utari *et al.*, (2023) kinerja keuangan juga merupakan proses pemeriksaan untuk menilai seberapa efektif dan tepat suatu korporasi dalam menerapkan aturan-aturan yang berlaku. Contohnya, dengan membuat laporan keuangan yang sesuai dengan standar dan pedoman GAAP (General Accepted Accounting Principle) atau SAK (Standar Akuntansi Keuangan). Dari kedua pendapat tersebut dapat disimpulkan bahwa kinerja keuangan merupakan gambaran dari pencapaian kerja yang telah dilakukan oleh perusahaan, yang dapat diketahui melalui analisis laporan keuangan.

58 Menurut Irham Fahmi dalam Maulana *et al.*, (2023) Mendefinisikan, ada lima tahapan umum dalam menganalisis kinerja keuangan perusahaan, yaitu sebagai berikut:

- 6
- a. Meninjau laporan keuangan perusahaan, tujuannya adalah memastikan laporan tersebut dibuat sesuai dengan aturan akuntansi yang berlaku, sehingga hasilnya dapat dipercaya dan dipertanggungjawabkan.
- 9

- b. Melakukan perhitungan, metode yang digunakan harus sesuai dengan kondisi dan masalah yang ada, agar bisa mendapatkan hasil yang akurat dan dapat digunakan untuk membuat kesimpulan berdasarkan analisis yang dilakukan.
- c. Membuat perbandingan, langkah berikutnya adalah membandingkan hasil perhitungan perusahaan dengan perusahaan lain.
- d. Melakukan (*penafsiran*), tujuannya adalah untuk mengetahui masalah atau hambatan yang dihadapi oleh pihak perbankan
- e. Mencari solusi, pada tahap akhir setelah melakukan empat tahap sebelumnya, langkah ini bertujuan untuk memberikan rekomendasi agar masalah yang muncul dapat diselesaikan.

2.1.2 Tujuan dari Pengukuran Kinerja

Menurut Mardiasmo dalam Andirfa Mulia (2020) Pengukuran kinerja memiliki beberapa tujuan, yaitu:

- a. Untuk menyampaikan strategi dengan lebih jelas dan mudah dipahami
- b. Untuk mengevaluasi kinerja keuangan dan non-keuangan secara seimbang, sehingga bisa melacak perkembangan pencapaian strategi.
- c. Untuk memperhatikan kepentingan para manajer tingkat menengah dan bawah, serta mendorong mereka agar lebih termotivasi mencapai tujuan yang ditetapkan.

22 d. Sebagai alat untuk mencapai kepuasan berdasarkan pendekatan yang memperhatikan individu dan kemampuan kerja kelompok secara rasional.

4 Pengukuran kinerja bertujuan mengukur apakah tujuan yang ditetapkan perusahaan telah tercapai dengan baik, sehingga kepentingan investor, kreditor, dan pemegang saham bisa terpenuhi.

Untuk itu, ada beberapa tahapan dalam prosedur analisis:

1 a. Review data pelaporan

Dilakukan penyesuaian terhadap data pelaporan keuangan, sesuai dengan jenis atau tipe entitas yang melaporkan, serta sistem akuntansi yang digunakan. Sistem akuntansi tersebut memengaruhi cara pencatatan pendapatan dan pengeluaran perusahaan, sehingga mempengaruhi jumlah yang tercatat.

1 b. Perhitungan

Kemudian dilakukan perhitungan menggunakan berbagai metode dan teknik analisis, seperti perbandingan dengan periode sebelumnya, persentase komponen, serta analisis rasio keuangan.

c. Perbandingan atau pengukuran

Metode yang dipilih bergantung pada tujuan dari analisis tersebut.

1 Setelah perhitungan, dilakukan perbandingan atau pengukuran untuk mengetahui apakah hasil perhitungan menunjukkan kondisi baik, cukup, buruk, atau lainnya.

d. Interpretasi merupakan bagian paling penting dalam proses analisis. Hal ini menggabungkan hasil perbandingan atau pengukuran dengan prinsip teoritis yang berlaku. Hasil interpretasi menunjukkan apakah perusahaan berhasil atau menghadapi masalah dalam mengelola keuangannya.

e. langkah terakhir adalah menemukan solusi. Dengan memahami masalah keuangan yang dihadapi, perusahaan bisa mengambil langkah tepat untuk mengatasinya.

Berdasarkan penjelasan dan definisi dari para ahli, dapat disimpulkan bahwa analisis kinerja keuangan adalah proses untuk menghitung, menggambarkan, serta menemukan solusi terhadap hasil kerja yang telah dicapai oleh suatu instansi dalam periode tertentu.

2.1.3 Manfaat Pengukuran Kinerja Keuangan

Menurut Mardiasmo Andirfa Mulia (2020) Pengukuran kinerja keuangan dan indikator lainnya memiliki beberapa manfaat, yaitu:

- a. Memberikan pemahaman tentang cara menilai bagaimana baiknya kerja manajemen.
- b. Memberikan arah agar target kinerja yang sudah ditentukan bisa tercapai.
- c. Membantu memantau dan mengevaluasi hasil kerja serta membandingkannya dengan target, sehingga bisa dilakukan tindakan bersama untuk memperbaikinya.

- d. Menjadi dasar untuk memberikan penghargaan atau sanksi secara adil berdasarkan hasil kerja yang diukur dengan sistem yang sudah disepakati.
- e. Sebagai sarana komunikasi antara pegawai dan pemimpin untuk meningkatkan kinerja organisasi.
- f. Membantu mengetahui apakah kepuasan pelanggan sudah terpenuhi atau belum.
- g. Memudahkan pemahaman mengenai cara kerja lembaga pemerintah
- h. Memperjelas bahwa keputusan diambil dengan objektif.

Dari tujuan tersebut, dapat disimpulkan bahwa tujuan pengukuran kinerja keuangan adalah untuk memberikan motivasi kepada karyawan agar dapat memenuhi standar perilaku yang sudah ditetapkan sebelumnya.

2.1.4 Hubungan Rasio Keuangan Dengan Kinerja

Menurut Siregar (2021) Rasio keuangan APBD bisa digunakan untuk mengetahui sejauh mana target kinerja telah tercapai sesuai dengan tujuan organisasi. Alat ini digunakan sebagai cara untuk menilai kinerja keuangan pemerintah daerah dalam melakukan pekerjaannya. Analisis anggaran pendapatan dan belanja daerah adalah hal yang dianalisis, dan menjadi sumber data untuk mengontrol kinerja keuangan.

15

Analisis rasio keuangan APBD dilakukan dengan membandingkan hasil dari suatu periode dengan periode sebelumnya, sehingga dapat diketahui tren yang terjadi. Hasil dari analisis rasio keuangan ini kemudian digunakan sebagai acuan dalam beberapa hal, yaitu:

15

- a. Menilai tingkat kemandirian keuangan daerah dalam membiayai otonomi daerah.
- b. Mengukur tingkat efektifitas dan efisiensi dalam memperoleh pendapatan daerah.
- c. Mengukur seberapa baik pemerintah daerah dalam menghabiskan pendapatannya.
- d. Mengukur seberapa baik pelaksanaan pembangunan sarana dan prasarana di daerah, selain membangun ADD, pemerintah daerah juga bisa membangun sumber dana lain.
- e. Melihat pertumbuhan atau perkembangan pendapatan dan pengeluaran yang dilakukan dalam waktu tertentu.

2.1.5 Pengertian Rasio Keuangan

9

Menurut Home dalam Fauzan & Rusdiyanti (2022) Analisis rasio adalah cara menghubungkan dua angka dari laporan keuangan dengan membagi satu angka dengan angka lainnya. Dari sini bisa disimpulkan bahwa analisis rasio keuangan adalah perbandingan angka-angka dalam satu laporan keuangan dengan membagi satu angka dengan angka lainnya. Rasio keuangan sangat penting karena digunakan untuk

151

116 menilai kondisi keuangan perusahaan secara sebenarnya. Rasio merupakan alat analisis keuangan yang paling umum dan sering digunakan.

22 Menurut Harahap dalam Lumantow Imanuela Priska & Karuntu Merlyn (2022) mendefinisikan, rasio keuangan adalah angka yang didapat dari perbandingan satu pos dalam laporan keuangan dengan pos lain yang memiliki hubungan penting. Jadi, analisis rasio keuangan adalah cara untuk menjelaskan hubungan antar elemen dalam laporan keuangan. Menurut Simamora dalam Harahap *et al.*, (2020) rasio keuangan digunakan sebagai dasar untuk mengevaluasi posisi dan pengelolaan keuangan perusahaan, serta untuk membandingkan hasil tahun sebelumnya atau dengan perusahaan lain.

54 Menurut Kasmir dalam Karmila & Fauzan (2023) rasio keuangan adalah kegiatan membandingkan angka dalam laporan keuangan dengan cara membagi satu angka dengan angka lainnya. Perbandingan bisa dilakukan antar komponen dalam satu laporan keuangan atau antar komponen di berbagai laporan keuangan. Angka yang dibandingkan bisa dari satu periode atau beberapa periode.

160 Rasio keuangan adalah proses yang menampilkan hubungan antara neraca dan laporan laba rugi untuk memberikan informasi yang jelas dan tepat kepada perusahaan. Menurut Hery dalam Loho *et al.*, (2021) dengan adanya rasio keuangan, para manajer perusahaan dapat dengan mudah melihat kondisi keuangan perusahaan baik secara baik

147 maupun buruk dari satu periode ke periode berikutnya. Dengan menganalisis rasio keuangan, manajemen perusahaan juga bisa memprediksi respons dari para calon investor dan pemberi kredit, sehingga memudahkan mereka dalam menentukan arah operasional perusahaan.

19 Berdasarkan penjelasan di atas, dapat disimpulkan bahwa rasio keuangan adalah analisis yang membandingkan pos dalam laporan keuangan satu dengan pos lainnya, yang berguna untuk mengevaluasi kondisi keuangan perusahaan saat ini. Rasio keuangan ini hanya menyederhanakan informasi yang menggambarkan hubungan antar pos yang satu dengan pos lainnya.

4 2.1.6 Kegunaan Analisis Rasio Keuangan

4 Kegunaan analisis rasio keuangan (*Use Of Financial Ratio*) Menurut Martono dalam Atul *et al.*, (2022) Kinerja keuangan suatu perusahaan sangat bermanfaat bagi berbagai pihak (*stakholders*) seperti investor, kreditur, analis, konsultan keuangan, pialang, pemerintah, dan pihak manajemen sendiri.

Laporan keuangan yang baik dan akurat dapat menyediakan informasi yang berguna antara lain dalam :

- a. Keputusan Investasi
- b. Keputusan pinjaman
- c. Penilaian arus kas
- d. Evaluasi sumber daya ekonomi

- e. Klaim atas sumber keuangan
- f. Analisis perubahan yang terjadi dalam sumber daya keuangan
- g. Menganalisis penggunaan data. Selain itu, laporan keuangan tahunan yang baik memberikan informasi tentang posisi aset dan pendapatan masa lalu dan sekarang dan dapat memprediksi posisi aset dan pendapatan masa depan.

Analisis laporan keuangan yang banyak digunakan adalah analisis tentang rasio keuangan. Berdasarkan sumber analisis, rasio keuangan dapat dibedakan :

- a. Perbandingan internal (perbandingan internal). Bandingkan hubungan saat ini dengan hubungan masa lalu dan masa depan dari perusahaan yang sama.
- b. Perbandingan eksternal (perbandingan pihak ketiga) lahir pada tahun dan sumber tokoh kunci industri, yaitu perbandingan tokoh kunci perusahaan sejenis atau sekaligus dengan rata-rata industri.

2.1.7 Jenis-jenis Rasio Keuangan

Menurut Susanto dalam Sahara *et al.*, (2022) Rasio keuangan dalam menilai kinerja pemerintah daerah yaitu :

- a. Rasio Efektivitas

Rasio efektivitas merupakan salah satu rasio yang digunakan untuk melihat kemampuan pemerintah dalam suatu daerah dalam mewujudkan realisasi pada pendapatan daerahnya sendiri kemudian selanjutnya akan dibagi dengan anggaran yang telah

32 ditentukan dalam potensi nyata dalam suatu daerah. Efektifitas pada dasarnya berhubungan dengan pencapaian tujuan atau target kebijakan (hasil guna). Efektifitas merupakan hubungan antara keluaran dengan tujuan atau sasaran yang harus dicapai. Kegiatan operasional dikatakan efektif apabila proses kegiatan mencapai tujuan dan sasaran akhir kebijakan.

41 Rasio efektivitas menggambarkan kemampuan pemerintah daerah dalam merealisasikan Dana Desa Daerah yang direncanakan dibandingkan dengan target yang ditetapkan berdasarkan potensi riil daerah. Kemampuan pemerintah daerah dalam menjalankan tugas dan fungsinya dikategorikan efektif apabila rasio yang dicapai minimal sebesar satu atau 100%. Namun demikian, semakin tinggi rasio efektivitas maka kemampuan pemerintah daerah pun semakin baik.

Rumus rasio efektivitas pengelolaan anggaran daerah adalah sebagai berikut :

Rumus :

$$\text{Rasio Efektivitas} = \frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\%$$

Tabel 2. 1 Kriteria Efektivitas Keuangan Daerah

Kriteria Efektivitas	Kinerja Keuangan
Sangat Efektif	Diatas 100%
Efektif	90%-100%
Cukup Efektif	80%-90%
Kurang Efektif	60%-80%
Tidak Efektif	Kurang dari 60%

Sumber : Susanto (2014) dalam Sahara et al., (2022).

Untuk Rasio Efektivitas, diukur dengan cara membandingkan jumlah realisasi Dana Desa dan Anggaran Dana Desa yang dihitung berdasarkan alokasi Dana Desa tahun bersangkutan, sehingga suatu daerah dapat dikatakan efektif apabila jumlah realisasi Dana Desa lebih tinggi daripada target yang ditetapkan.

b. Rasio Kemandirian

Rasio kemandirian keuangan daerah atau rasio desentralisasi Fiskal menunjukkan kemampuan Pemerintah Daerah dalam membiayai sendiri kegiatan pemerintahan, pembangunan, dan pelayanan kepada masyarakat yang telah membayar pajak dan retribusi sebagai sumber pendapatan yang diperlukan daerah. Kemandirian keuangan daerah dapat terlihat dari besar kecilnya Pendapatan Asli Daerah (PAD) dibandingkan dengan total pendapatan. Rasio kemandirian keuangan daerah menunjukkan tingkat kemampuan pemerintah daerah dalam membiayai kegiatannya dengan menggunakan pendapatannya.

Semakin tinggi rasio ini menunjukkan tingkat ketergantungan daerah terhadap bantuan pemerintah pusat semakin rendah, demikian juga sebaliknya.

Hal ini mengindikasikan bahwa tingkat partisipasi masyarakat dalam pembangunan daerah semakin tinggi, sehingga dapat juga disimpulkan bahwa semakin tinggi rasio ini berarti semakin tinggi partisipasi masyarakat dalam membayar pajak dan retribusi daerah yang merupakan komponen dari PAD.

Hubungan antara pemerintah pusat dan daerah dalam pelaksanaan otonomi daerah, terutama pelaksanaan undang-undang tentang perimbangan keuangan antara pemerintah pusat dan daerah, yaitu sebagai berikut:

- 1) Pola hubungan instruktif, yaitu peranan pemerintah pusat lebih dominan daripada kemandirian pemerintah daerah.
- 2) Pola hubungan konsultatif, yaitu campur tangan pemerintah pusat sudah mulai berkurang dan lebih banyak pada pemberian konsultasi.
- 3) Pola hubungan partisipatif, yaitu pola di mana peranan pemerintah pusat semakin berkurang mengingat tingkat kemandirian daerah otonom bersangkutan mendekati mampu melaksanakan urusan otonomi.

4) Pola hubungan delegatif, yaitu campur tangan pemerintah pusat sudah tidak ada lagi karena daerah telah benar-benar mampu dan mandiri dalam melaksanakan urusan otonomi daerah.

Dari penjelasan di atas maka dapat digunakan rumus sebagai berikut :

Rumus :

$$\text{Rasio Kemandirian} = \frac{\text{Pendapatan Asli Daerah}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\%$$

Tabel 2. 2 Kriteria Rasio Kemandirian

Kemampuan Daerah	Kemandirian %	Pola Hubungan
Rendah Sekali	0% - 25%	Instruktif
Rendah	25% - 50%	Konsultatif
Sedang	50% - 75%	Partisipatif
Tinggi	75% - 100%	Delegatif

Sumber : Susanto (2014) dalam Sahara et al., (2022).

Rasio kemandirian keuangan daerah menggambarkan sejauh mana ketergantungan daerah terhadap sumber dana eksternal. Semakin tinggi rasio ini berarti tingkat ketergantungan daerah terhadap bantuan pihak eksternal (terutama pemerintah pusat dan provinsi) semakin rendah, demikian pula sebaliknya. Rasio ini menggambarkan tingkat partisipasi masyarakat dalam pembangunan daerah. Semakin tinggi rasio ini berarti semakin tinggi partisipasi masyarakat dalam membayar pajak dan retribusi daerah yang merupakan komponen dari PAD.

c. Rasio Efisiensi

Rasio efisiensi ini menggambarkan perbandingan antara besarnya biaya yang di keluarkan pemerintah daerah untuk memperoleh Anggaran Dana Desa dengan realisasi Dana Desa yang di terima oleh Pemerintah Daerah. Semakin besar Anggaran Dana Desa dalam rasio efisiensi maka kinerja Pemerintah Daerah semakin baik ataupun sebaliknya, jika rasio efisiensi Dana Desa semakin besar maka kinerja keuangan Pemerintah Daerah semakin besar pula. Untuk itu perlu dihitung secara cermat besarnya biaya yang dikeluarkan untuk merealisasikan seluruh Anggaran Dana Desa yang diterima tersebut agar terlihat efisien atau tidaknya Khusus dalam bidang keuangan pemerintah daerah, penilaian antara realisasi pengeluaran dan realisasi penerimaan.

Rumus yang digunakan untuk menghitung Rasio Efisiensi adalah sebagai berikut.

Rumus :

$$\text{Rasio Efisiensi} = \frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\%$$

Tabel 2. 3 Kriteria Rasio Efisiensi

Presentase Kinerja Efisiensi	Kriteria
Diatas 100%	Tidak Efisien
90% - 100%	Kurang Efisien
80% - 90%	Cukup Efisien
60% - 80%	Efisien
Kurang dari 60%	Sangat Efisien

Sumber: Susanto (2014) dalam Sahara et al., (2022)

114 Rasio efisiensi dalam pemerintahan daerah menggambarkan sejauh mana pemerintah daerah mampu mengelola dan memanfaatkan sumber daya yang ada untuk mencapai tujuan pembangunan daerah dengan cara yang optimal. Ini mencakup bagaimana pemerintah daerah menggunakan anggaran, tenaga kerja, waktu, dan sumber daya lainnya untuk memberikan pelayanan publik yang berkualitas dan mencapai hasil yang maksimal.

150 d. Rasio Pertumbuhan

8 Rasio pertumbuhan (*growth ratio*) mengukur seberapa besar kemampuan Pemerintah Daerah dalam mempertahankan pendapatan dan pengeluaran keuangan daerah dan meningkatkan keberhasilan atas pendapatan dan pengeluaran keuangan daerah yang telah di capai oleh Pemerintah Daerah dari satu periode ke periode berikutnya. Hal ini cukuplah berat perlu kerjasama antara pemerintah daerah dan masyarakat. Diketahui bersama bahwa rasio pertumbuhan untuk masing-masing komponen sumber pendapatan dan pengeluaran sebagai bahan evaluasi setiap potensi-potensi yang dimiliki oleh daerah itu sendiri, hal ini perlu mendapatkan perhatian jauh lebih besar. Salah satu potensi atas komponen penerimaan adalah Anggaran Dana Desa atas yang telah di capai daerah.

45

Rasio pertumbuhan keuangan Daerah dirumuskan sebagai berikut.

Rumus :

$$\text{Pendapatan} = \frac{\text{Realisasi Pendapatan ADD (P)} - \text{ADD (P-1)}}{\text{Realisasi Pendapatan ADD (P-1)}} \times 100\%$$

$$\text{Belanja} = \frac{\text{Realisasi Belanja ADD (P)} - \text{ADD (p-1)}}{\text{Realisasi Belanja ADD (P-1)}} \times 100\%$$

Keterangan :

P : Tahun Yang Dihitung

P-1 : Tahun Sebelumnya

Tabel 2.4 : Kriteria Rasio Pertumbuhan

Nilai Rasio	Kriteria
0% - 25%	Rendah
25% - 50%	Sedang
50% - 100%	Tinggi

Sumber: Susanto (2014) dalam Sahara et al., (2022)

Rasio pertumbuhan dalam konteks pemerintahan daerah menggambarkan seberapa cepat perkembangan atau perubahan dalam berbagai aspek yang terkait dengan pembangunan dan pelayanan publik di tingkat daerah dalam periode waktu tertentu. Rasio ini dapat digunakan untuk mengukur kemajuan atau stagnasi dalam sektor-sektor penting yang dikelola oleh pemerintah daerah, seperti ekonomi, infrastruktur, pendidikan, kesehatan, dan lainnya.

74

48

2.2 Penelitian Terdahulu

Berkaitan dengan topik kajian yang dilakukan oleh penulis dalam penelitian ini, maka penulis menggunakan penelitian terdahulu untuk pembandingan sebagai berikut :

Tabel 2.5 : Penelitian Terdahulu

No	Nama Penulis/Tahun/Judul/ Identitas Jurnal	Variabel Penelitian/Alat Analisis Data	Hasil Penelitian
1	Dani Melmambessy (2022). Analisis kinerja keuangan pemerintah kota jayapura ditinjau dari rasio kemandirian daerah, ketergantungan daerah, desentralisasi fiskal, dan efektivitas. Jurnal Ekonomi & Bisnis Vol 13, Nomor 2, Januari 2022 p-ISSN : 2086-4515 e-ISSN : 2746-1483	Kinerja Keuangan, Rasio Kemandirian, Ketergantungan Daerah, Desentralisasi Fiskal, Efektivitas	Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan Kota Jayapura Sangat efektif, dengan rata-rata rasio efektivitas 103,35%, dan rasio kemandirian yang sedang dengan rata-rata 23,14%, rasio ketergantungan keuangan daerah 83,10% yang sangat tinggi, serta rata-rata rasio desentralisasi fiskal 16,82% yang menunjukkan bahwa kota jayapura belum sepenuhnya mandiri dalam membiayai anggaran. Kesimpulannya adalah Kota Jayapura menunjukkan efektivitas yang baik dalam pengumpulan PAD, kemandirian dan desentralisasi fiskalnya masih perlu ditingkatkan untuk mengurangi ketergantungan pada dana pusat. Jurnal ini juga

No	Nama Penulis/Tahun/Judul/ Identitas Jurnal	Variabel Penelitian/Alat Analisis Data	Hasil Penelitian
			menyoroti pentingnya otonomi keuangan bagi pemerintah daerah untuk meningkatkan pelayanan publik dan pembangunan, terutama dalam konteks kebijakan otonomi daerah di Indonesia (Melmambessy, 2022).
2	Andriyani Dini, Sri Wahyu Handayani (2022). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Jawa Timur. Jurnal Jukim Vol 1 No 3 Mei 2022 P-ISSN: 2829-0488 E-ISSN: 2829-0518	Kinerja Keuangan, Rasio Kemandirian, Rasio Efektivitas, Rasio Aktivitas, dan Rasio Pertumbuhan.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat kemandirian daerah tergolong sangat rendah dengan pola hubungan yang instruktif. Tingkat efektivitas keuangan daerah kota di jawa tengah tergolong sangat efektif, dan rasio keserasian menunjukkan bahwa hasil belanja rutin lebih di prioritaskan dibanding belanja modal. Kemampuan keuangan daerah tergolong dalam kondisi yang kurang ideal. Selain itu, rasio efektivitas pada semua kota di provinsi jawa tengah selama 2014-2018 selalu mengalami kenaikan dan penurunan yang cukup signifikan, namun tetap dapat digolongkan sangat efektif

No	Nama Penulis/Tahun/Judul/ Identitas Jurnal	Variabel Penelitian/Alat Analisis Data	Hasil Penelitian
			karena rasio nya diatas 100%. (Andriyani & Handayani, 2022)
3	<p>Iin Ivanda Listari, Kukuh Harianto, Trisnia Widuri (2022). Analisis Rasio Efektivitas, Rasio efisiensi, dan rasio kemandirian dalam pengelolaan alokasi dana desa (2018-2021)</p> <p>Jurnal Mahasiswa Vol.4 No 3 September 2022 e-ISSN: 2962-2891 p-ISSN: 2962-2883</p>	<p>Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Rasio Kemandirian, Alokasi Dana Desa</p>	<p>Kinerja keuangan Pemerintah Desa Karangdagangan di Kabupaten Jombang dari tahun 2018 hingga 2021, dengan fokus pada tiga rasio keuangan utama: Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, dan rasio kemandirian. menggunakan laporan keuangan dari Anggaran Pendapatan dan Pengeluaran Desa (APBDes). Yang menunjukkan bahwa sementara desa menunjukkan kinerja keuangan yang efektif dengan Rasio Efektivitas yang konsisten sebesar 100%, Rasio Efisiensi rata-rata 95,83%, menyarankan area untuk perbaikan. Rasio kemandirian tetap tinggi pada 100%, menunjukkan kemandirian finansial yang kuat, meskipun penelitian menyimpulkan bahwa efisiensi dalam alokasi dana dapat ditingkatkan (Listari <i>et al.</i>, 2022).</p>

No	Nama Penulis/Tahun/Judul/ Identitas Jurnal	Variabel Penelitian/Alat Analisis Data	Hasil Penelitian
4	<p>Anike Deswira (2022) Analisis Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah : Studi Kasus Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Datar</p> <p>Jurnal Akuntansi dan Manajemen Vol 17, No 1, 2022 e-ISSN 2657-1080 P-issn 1858-3687</p>	<p>Kinerja Keuangan, Rasio Kemandirian, keselarasan, pertumbuhan, Efektivitas.</p>	<p>Hasil Penelitian Menunjukkan bahwa rata-rata rasio kemandirian kabupaten tanah datar sebesar 10% per tahun, rasio keserasian Terdapat ketidak-sesuaian yang signifikan antara belanja operasional dan belanja modal, dengan belanja operasional rata-rata mencapai 71.91% dibandingkan dengan 13.80% untuk belanja modal, Rasio Pertumbuhan rata-rata adalah rendah, yaitu 6.33%, Rasio Efektivitas yaitu 96.50% (Deswira Anike., 2022).</p>
5	<p>Riri Hanifa, Vera Amalia (2022) Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten OKI</p>	<p>Kinerja Keuangan, Rasio Kemandirian, Rasio Efisiensi</p>	<p>Penelitian ini menganalisis kinerja keuangan Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Ogan Komering Ilir (OKI) dari tahun 2018 hingga 2020 dengan fokus pada rasio kemandirian dan efisiensi keuangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio kemandirian keuangan daerah berada pada kategori rendah sekali, dengan</p>

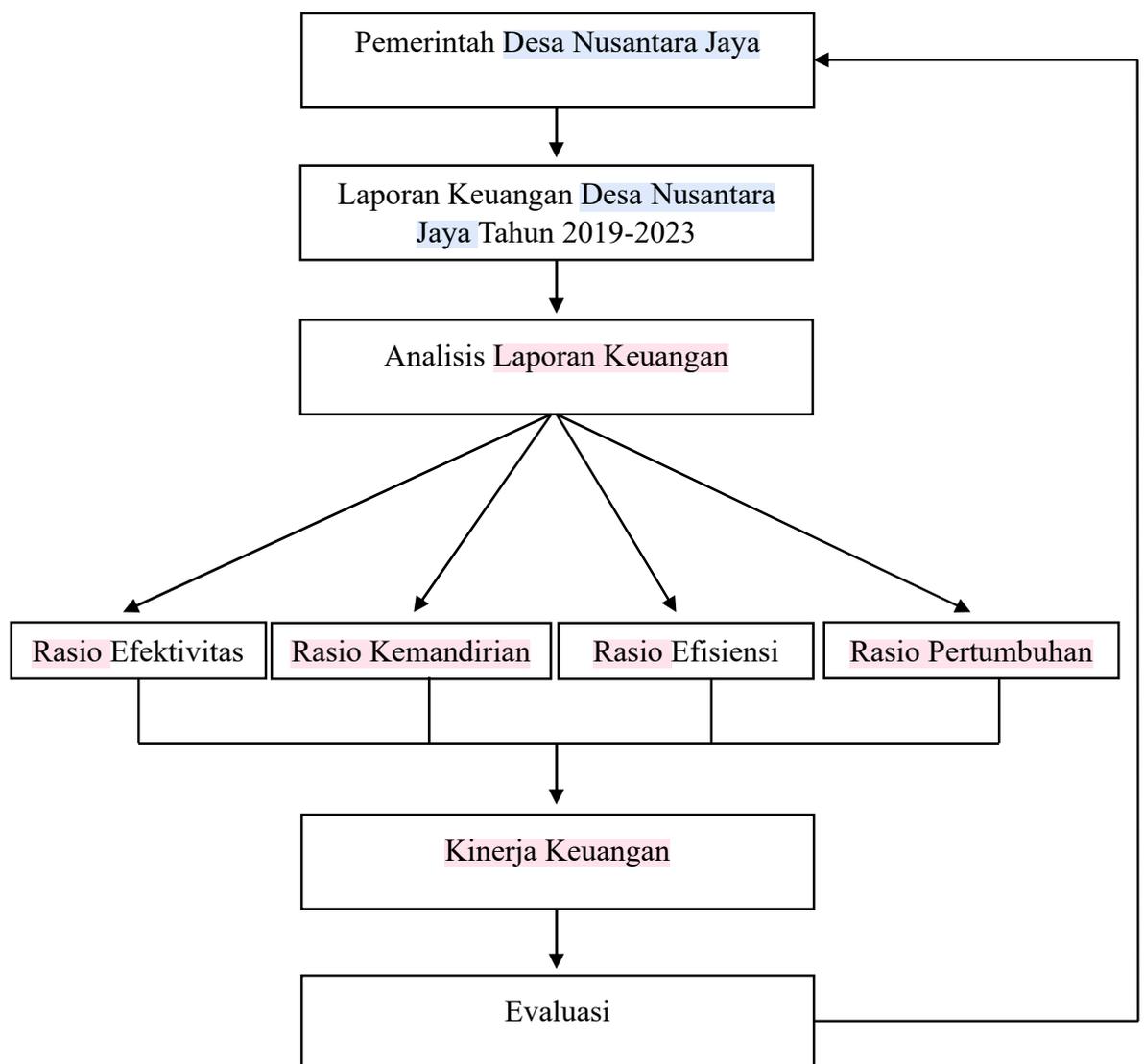
No	Nama Penulis/Tahun/Judul/ Identitas Jurnal	Variabel Penelitian/Alat Analisis Data	Hasil Penelitian
	Jurnal Ilmiah Akuntansi Rahmaniyah (JIAR) Vol. 6 No 1 Desember 2022 ISSN 2620-6110		ketergantungan tinggi terhadap dana pemerintah pusat, sementara rasio efisiensi keuangan daerah masih di atas standar. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja daerah serta memberikan gambaran tentang akuntabilitas dan efisiensi penggunaan dana publik (Hanifa & Amalia, 2022).

Sumber : Jurnal Penelitian Terdahulu

2.3 Kerangka Pemikiran

Analisis laporan keuangan perlu adanya rasio keuangan sebagai acuan dalam menganalisis kinerja keuangan. Dalam menganalisis kinerja keuangan, rasio yang digunakan dalam penelitian ini yaitu rasio efektivitas, rasio kemandirian, rasio efisiensi, dan rasio pertumbuhan. Dengan melihat hasil rasio tersebut dapat diketahui kinerja keuangan pada Desa Nusantara Jaya, Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir.

Untuk memperjelas konsep dalam penelitian, maka peneliti membuat kerangka berfikir sebagai berikut:



Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran

Sumber : Gabungan Jurnal Penelitian Terdahulu Antara Andriyani & Handayani, (2022) dan Listari *et al*, (2022).

2.4 Hipotesis

Diduga Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya, Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir jika diukur dengan rasio efektivitas, rasio kemandirian, rasio efisiensi dan rasio pertumbuhan termasuk dalam kategori baik.

2.5 Variabel Penelitian

Berdasarkan uraian definisi konseptual di atas maka diperoleh operasional variable yang dijelaskan pada tabel sebagai berikut :

Tabel 2.6 : Operasional Variabel

Variabel	Definisi	Rumus	Skala
Efektivitas	Menggambarkan kemampuan pemerintah desa dalam merealisasikan Anggaran Dana Desa (ADD) yang direncanakan dibandingkan dengan anggaran yang telah ditetapkan (Utari <i>et al.</i> , 2023).	$\frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\%$	Rasio
Kemandirian	Indikator yang menggambarkan kemampuan pemerintah daerah untuk membiayai kegiatannya sendiri, tanpa bergantung pada bantuan dari luar (Listari <i>et al.</i> , 2022).	$\frac{\text{Pendapatan Asli Daerah}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\%$	Rasio
Efisiensi	Rasio efisiensi adalah ukuran yang digunakan untuk menilai sejauh mana suatu perusahaan sistem mampu mengoptimal	$\frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\%$	Rasio

Variabel	Definisi	Rumus	Skala
	kan sumber daya yang dimilikinya untuk mencapai hasil yang maksimal (Listari <i>et al.</i> , 2022).		
Pertumbuhan	Digunakan untuk mengukur seberapa besar kemampuan pemerintah dan meningkatkan keberhasilannya yang telah dicapai dari periode ke periode (Andriyani & Handayani, 2022).	<p>a. Rasio Pertumbuhan Pendapatan</p> $\frac{Pendapatan(P) - ADD (p - 1)}{ADD Tahun (P - 1)} \times 100\%$ <p>b. Rasio Pertumbuhan Belanja</p> $\frac{Belanja(P) - ADD (p - 1)}{Realisasi Belanja ADD (P - 1)} \times 100\%$	Rasio

Sumber : Literatur.

BAB III

METODE PENELITIAN

3.1 Obyek dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilakukan di Desa Nusantara Jaya, Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir. Berfokus pada Kantor Desa Nusantara Jaya sebagai badan pengelola Realisasi Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDesa) Tahun 2019-2023. Waktu penelitian ini dilaksanakan pada tanggal 01 Oktober 2024 sampai dengan 28 Februari 2025.

3.2 Jenis Dan Sumber Data

3.2.1. Jenis Data

Jenis penelitian yang digunakan adalah jenis penelitian kuantitatif karena data yang dikumpulkan dalam bentuk angka-angka dari laporan keuangan Anggaran Dana Desa (ADD) pada Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDesa). Menurut Sugiyono dalam Hanifa & Amalia (2022) menyatakan bahwa metode kuantitatif merupakan metode penelitian yang berlandaskan pada *filsafat positivisme*, digunakan untuk meneliti pada populasi atau sampel tertentu, pengumpulan data menggunakan instrumen penelitian, analisis data bersifat kuantitatif/*statistic*, dengan tujuan untuk menguji hipotesis yang telah ditetapkan.

3.2.2. Sumber Data

a. Data Primer

Data primer adalah data yang dikumpulkan dari objek penelitian yang berhubungan dengan Rasio Kinerja Keuangan yang terdapat di Desa. Yang diperoleh secara langsung melalui Kepala Desa Nusantara Jaya, Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir.

b. Data sekunder

Data sekunder adalah yang peneliti peroleh langsung dalam bentuk jadi yaitu Laporan keuangan tahunan Desa Nusantara Jaya, Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir Periode 2019-2023.

3.3 Populasi Dan Sampel

3.3.1. Populasi

Populasi merupakan keseluruhan anggota atau objek-objek yang menjadi fokus penelitian. Menurut Anwar Sanusi dalam Yulistina *et al.*, (2020) populasi adalah seluruh kumpulan elemen yang menunjukkan ciri-ciri tertentu yang dapat digunakan untuk membuat kesimpulan. Jadi kumpulan seluruh elemen menunjukkan jumlah, sedangkan ciri-ciri tertentu menunjukkan karakteristik dikumpulan tersebut. Populasi yang digunakan pada penelitian ini adalah laporan keuangan Anggaran Dana Desa (ADD) pada Anggaran Pendapatan Dan Belanja (APBDesa) di Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir.

3.3.2. Sampel

Menurut Sugiyono dalam Yulistina *et al.*, (2020) pada bukunya yang berjudul Metode Penelitian mengatakan bahwa Sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah laporan keuangan Anggaran Dana Desa (ADD) pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) di Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir.

3.4 Teknik Pengumpulan Data

Menurut Sugiyono dalam Melmambessy (2022) pada bukunya yang berjudul metode penelitian mengatakan bahwa teknik pengumpulan data merupakan langkah yang paling strategis dalam penelitian, karena tujuan utama dari penelitian adalah mendapatkan data. Tanpa mengetahui teknik pengumpulan data yang memenuhi standar data yang ditetapkan. Untuk memperoleh data yang diperlukan dalam penelitian menggunakan beberapa teknik pengumpulan data sebagai berikut :

a. Wawancara

Wawancara adalah metode pengumpulan data yang dilakukan secara langsung dengan pihak yang terkait dalam penelitian.

b. Dokumentasi

Dokumentasi merupakan pengambilan data yang dilakukan melalui dokumen tertulis seperangkat data yang tercantum pada dokumen objek yang diteliti.

c. Observasi

Observasi merupakan pengambilan data yang dilakukan dengan pengamatan langsung terhadap objek yang diteliti.

3.5 Teknik Analisis Data

Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif kuantitatif (*Descriptive Kuantitative Analysis Method*). Menurut Purwanto dalam Purwanti & Noviyanti Elien (2021) analisis deskriptif kuantitatif yaitu melakukan perhitungan-perhitungan terhadap data keuangan yang diperoleh untuk memecahkan masalah yang ada sesuai dengan tujuan penelitian.

Adapun rasio yang digunakan dalam penelitian ini antara lain:

1. Rasio Efektivitas

$$\frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\%$$

2. Rasio Kemandirian

$$\frac{\text{Pendapatan Asli Daerah}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\%$$

3. Rasio Efisiensi

$$\frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\%$$

4. Rasio Pertumbuhan

a. Rasio Pertumbuhan Pendapatan

$$\frac{\text{Realisasi Pendapatan ADD}(P) - \text{ADD}(p - 1)}{\text{Realisasi Pendapatan ADD}(P - 1)} \times 100\%$$

b. Rasio Pertumbuhan Belanja

$$\frac{\text{Realisasi Belanja ADD}(P) - \text{ADD}(p - 1)}{\text{Realisasi Belanja ADD}(P - 1)} \times 100\%$$

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian

4.1.1 Sejarah Desa Nusantara Jaya

Desa Nusantara Jaya merupakan sebuah desa yang terletak di Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir, Provinsi Riau. Sebelum berdiri menjadi sebuah desa, dahulunya Desa Nusantara Jaya merupakan bagian dari Desa Kotabaru Reteh. Pemisahan Desa Nusantara Jaya dari Desa Kotabaru Reteh terjadi pada tahun 1999, pemekaran ini dilakukan sebagai upaya percepatan pembangunan yang terhambat wilayah desa yang sangat luas. Dengan pemekaran desa ini diharapkan pembangunan di Kecamatan Keritang akan lebih merata sehingga mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Pada awal pemekaran, Desa Nusantara Jaya terdiri atas delapan dusun. atas prakarsa 16 Orang dari tokoh – tokoh yang ada diwilayah Utara Desa Kotabaru Reteh diantara : Jayusman Yusuf, Masdarik Hasan (Pak Janggut Alm) Naharudin, Busri, Asmuri / Janggut, sehingga pada tahun 1988 diajukan pemekaran dengan 3 nama, yaitu Nusantara Jaya, Pinang Teluk, Desa Kuala Proyek. Setelah diadakan musyawarah maka yang menjadi pilihan adalah Nusantara Jaya, nama Nusantara Jaya disimbolkan dengan berbagai etnis/ suku yang ada di nusantara jaya, akhirnya pada tahun 1999 pengajuan pemekaran tersebut disetujui oleh pemerintah dan dipenitipkanlah Desa Nusantara Jaya sebagai desa

yang dipimpin oleh pejabat sementara yaitu : Pak Hamdan Yani, yang menjabat selama empat tahun.

Desa Nusantara Jaya menyelenggarakan pemilu dalam rangka pemilihan kepala desa untuk pertama kalinya pada tahun 2002 dan dimenangkan oleh Jayusman Yusuf, beliau menjabat selama dua periode mulai dari tanggal dilantik yaitu pada 17 Maret 2003 hingga 01 Januari 2010. Desa Nusantara Jaya menyelenggarakan pemilihan kepala desa kedua pada tahun 2009 dan terpilih Syarifudin A. Said sebagai kepala desa. Syarifudin menjabat sebagai kepala desa selama dua periode mulai dari tahun 2009 hingga tahun 2017. Pada masa kepemimpinannya terjadi pemekaran wilayah Desa Nusantara Jaya bagian utara yang sekarang dikenal dengan nama Desa Lintas Utara. Setelah masa jabatan Syarifudin berakhir, Desa Nusantara Jaya kembali mengadakan pemilihan kepala desa yang dimenangkan oleh Syamsul Muarif yang menjabat selama dua periode mulai dari 2017-2023.

4.1.2 Kondisi Geografis

Desa Nusantara Jaya memiliki wilayah yang berada di dataran rendah dengan wilayah desa yang dikelilingi oleh perkebunan warga yang terdiri atas perkebunan kelapa, kelapa sawit, dan pinang. Secara geografis Desa Nusantara Jaya terletak di Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir dengan luas wilayah lebih kurang 48,80 KM² = 48,80 M³ dengan batas wilayah sebagai berikut :

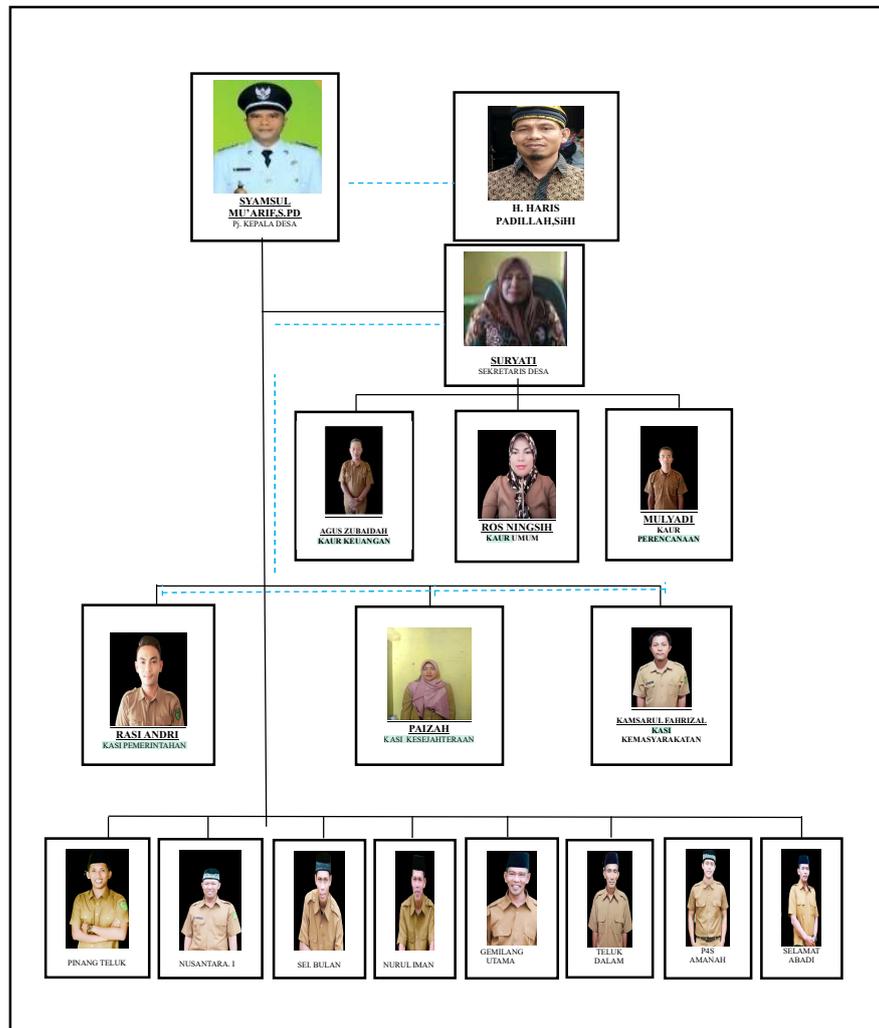
1. Sebelah Utara berbatasan dengan Desa Lintas Utara
2. Sebelah Selatan berbatasan dengan Sungai Gansal dan Desa Kotabaru Reteh
3. Sebelah Barat berbatasan dengan Desa Mekar Sari
4. Sebelah Timur berbatasan dengan Desa Pebenaan

Adapun jarak dari Desa Nusantara Jaya untuk menuju ke ibukota kecamatan, kabupaten, dan provinsi sebagai berikut :

1. Ke Ibukota Kecamatan : 7 KM
2. Ke Ibukota Kabupaten : 58 KM
3. Ke Ibukota Propinsi : 258 KM

4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Nusantara Jaya

Struktur Organisasi Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang menganut sistem kelembagaan pemerintah desa dengan pola Tipe 1 yang dalam hal ini berpedoman kepada Permendagri Nomor 84 Tahun 2015 Nomor 4 Tentang Struktur Organisasi Tata Kerja Pemerintahan Desa. Bentuk struktur organisasi Desa Nusantara Jaya sebagai berikut :



Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Nusantara Jaya

Saat ini posisi kepala Desa Nusantara Jaya di tempati oleh Syamsul Muarif S.Pd yang terpilih selama dua periode mulai dari 2017 lalu hingga saat ini. Ketua Badan Permusyawaratan Desa selaku lembaga legislative desa di isi oleh Haris Padhillah S.H. Sekretaris desa di jabat oleh Suryati dan membawahi tiga kepala urusan, yaitu kaur umum yang di duduki oleh Rosningsih, kaur perencanaan oleh Mulyadi, dan kaur keuangan yang dipegang oleh Agus Zubaidah. Sementara itu untuk

posisi kepala seksi di isi oleh Paizah sebagai kasi kesejahteraan, Rasi Andri sebagai kepala seksi pemerintahan, dan Kamsarul Faizal sebagai kasi kemasyarakatan.

Dalam struktur organisasi tersebut, terdapat pula kepala dusun dari delapan wilayah dusun yang berada di Desa Nusantara Jaya. Dusun Pinang Teluk dikepalai oleh Muhammad Taher, Dusun Nusantara I dikepalai oleh Irwan Sahputra, Dusun Selamat Abadi dikepalai oleh Suprpto, Dusun Amanah dikepalai oleh Eko Budi Suprianto, Dusun Sungai Bulan dikepalai oleh Rudi Hartono, Dusun Nurul Iman dikepalai oleh Iskandar, Dusun Gemilang Utama dikepalai oleh Baharman, dan Dusun Teluk Dalam yang dikepalai oleh Ahmad Kusairi.

a. Uraian Tugas

1. Kepala Desa

Kepala desa adalah kepala pemerintahan desa yang menyelenggarakan pemerintahan desa. Kepala desa bertanggung jawab atas penyelenggaraan pemerintahan desa, pelaksanaan pembangunan, pembinaan masyarakat, dan penguatan masyarakat. Kepala desa mempunyai fungsi untuk melaksanakan tugas-tugas tersebut:

- a) Administrasi pemerintahan, perumusan peraturan desa, pemeliharaan tanah, pemeliharaan ketentraman dan ketertiban, pelaksanaan upaya perlindungan masyarakat,

administrasi kependudukan Organisasi pemerintahan desa seperti, dan perangkat daerah. penataan dan pengelolaan.

- b) Pelaksanaan pembangunan. Pembangunan dan pengembangan infrastruktur pedesaan di bidang pendidikan, kesehatan.
- c) Pengembangan masyarakat, misalnya pelaksanaan hak dan kewajiban masyarakat, partisipasi dalam masyarakat, sosial budaya, agama dan profesi, budaya, ekonomi.
- d) Pemberdayaan masyarakat seperti sosialisasi dan motivasi tugas di bidang politik, lingkungan dan dukungan keluarga, pemuda, olah raga dan kelompok pemuda.
- e) Menjaga hubungan kemitraan dengan lembaga masyarakat dan lembaga lainnya.

2. Sekretaris Desa

Sekretaris desa bertugas membantu kepala desa dalam bidang penyelenggaraan pemerintahan. Adapun misi sekretaris desa adalah sebagai berikut:

- a) Menangani masalah administrasi.
 - 1) Menangani masalah naskah
 - 2) Mengelola komunikasi dan ekspedisi
 - 3) Mengelola arsip
- b) Penanganan hal-hal umum meliputi:
 - 1) Kepengurusan kepala desa dan perangkat desa

- 2) Penyediaan sarana prasarana kepala desa dan perangkat desa
 - 3) Penyediaan sarana prasarana kantor desa
 - 4) Persiapan rapat
 - 5) Pengelolaan aset dan inventaris
 - 6) Persiapan kegiatan perjalanan dinas
- c) Penanganan masalah keuangan meliputi :
- 1) Pengelolaan Keuangan
 - 2) Pengelolaan Pendapatan dan Belanja
 - 3) Tinjauan Pengelolaan Keuangan dan
 - 4) Kepala Desa, Perangkat Desa, BPD dan Pengelolaan Pendapatan Kelembagaan Pemerintah Desa Lainnya.
- d) Pelaksanakan urusan perencanaan, meliputi :
- 1) Menyusun rencana anggaran pendapatan dan belanja desa
 - 2) Menginventarisir data-data dalam rangka pembangunan
 - 3) Melakukan monitoring dan evaluasi program
3. Kepala Urusan

Kepala urusan berkedudukan sebagai unsur staf sekretariat. Kepala urusan bertugas membantu sekretaris desa dalam urusan pelayanan administrasi pendukung pelaksanaan tugas-tugas pemerintahan, kepala urusan tersebut meliputi :

- a) Kepala Urusan Tata Usaha dan Umum memiliki fungsi :
- 1) Melaksanakan urusan tata naskah
 - 2) Pengelolaan administrasi surat menyurat dan ekspedisi
 - 3) Pengelolaan arsip desa
 - 4) Penataan administrasi kepala desa dan perangkat desa
 - 5) Penyediaan prasarana kepala desa dan perangkat desa
 - 6) Penyediaan prasarana kantor
 - 7) Penyiapan rapat-rapat
 - 8) Penyiapan kegiatan perjalanan dinas
- b) Kepala Urusan Keuangan memiliki fungsi :
- 1) Menyusun Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa)
 - 2) Menginventarisir data-data dalam rangka pembangunan
 - 3) Melakukan monitoring dan evaluasi program, serta
 - 4) Penyusunan laporan

4. Pelaksana Teknis

Pelaksana teknis merupakan unsur pembantu kepala desa sebagai pelaksana tugas operasional dan berkedudukan. Pelaksana teknis sebagaimana dimaksud dipimpin oleh terdiri dari seksi pemerintahan, seksi pelayanan dan seksi kesejahteraan. Untuk melaksanakan tugas kepala seksi mempunyai fungsi:

a) Kepala Seksi Pemerintahan mempunyai fungsi :

- 1) Menyusun rancangan regulasi desa
- 2) Pembinaan masalah pertanahan
- 3) Pembinaan ketentraman dan ketertiban
- 4) Pelaksanaan upaya perlindungan masyarakat
- 5) Pengelolaan administrasi kependudukan
- 6) Pendataan dan pengelolaan Profil Desa

b) Kepala Seksi Pelayanan memiliki fungsi :

- 1) Melaksanakan penyuluhan, motivasi terhadap pelaksanaan hak dan kewajiban masyarakat
- 2) Pelestarian nilai sosial budaya masyarakat, keagamaan, dan ketenagakerjaan

c) Kepala Seksi Kesejahteraan mempunyai fungsi :

- 1) Melaksanakan pembangunan sarana prasarana perdesaan
- 2) Pembangunan bidang pendidikan, kesehatan, dan
- 3) Sosialisasi dan motivasi masyarakat di bidang budaya, ekonomi, politik lingkungan hidup, pemberdayaan keluarga, pemuda, olahraga, dan karang taruna.

4.1.4 Visi Misi Pemerintah Desa Nusantara Jaya

Layaknya lembaga pemerintahan pada umumnya, Pemerintah Desa Nusantara Jaya memiliki visi atau tujuan yang ingin dicapai dan direalisasikan. Adapun visi dari Pemerintah Desa Nusantara Jaya adalah “Terwujudnya Desa Nusantara Jaya menjadi desa yang sejahtera dengan berlandaskan Iman dan Takwa”.

Untuk mewujudkan visi tersebut pemerintah Desa Nusantara Jaya memiliki Misi yang harus dilaksanakan. Adapun misi dari Pemerintah Desa Nusantara Jaya yaitu :

1. Meningkatkan kinerja dan pelayanan aparat berkualitas, profesional dan berjiwa prima
2. Meningkatkan taraf hidup masyarakat dan meningkatkan semangat gotong royong
3. Meningkatkan keimanan masyarakat dengan mengamalkan dan melaksanakan ajaran agama dalam kehidupan sehari-hari.

4.2 Hasil Penelitian

4.2.1 Rasio Efektivitas

Rasio Efektivitas Alokasi Dana Desa (ADD) menggambarkan kemampuan pemerintah desa dalam merealisasikan Alokasi Dana Desa (ADD) yang direncanakan dibandingkan dengan target yang ditetapkan berdasarkan potensi riil desa. Semakin tinggi Rasio Efektivitas, maka semakin baik kinerja pemerintah desa.

Kinerja Pemerintah Desa Nusantara Jaya dikatakan efektif apabila rasio yang dihasilkan antara 90-100%. Artinya apabila anggaran yang disediakan hampir sama dengan realisasinya maka kinerja keuangan desa akan semakin baik. Rasio efektivitas yang tinggi maka kinerja keuangan pemerintah desa juga semakin baik.

Rasio Efektivitas dapat dihitung dengan rumus sebagai berikut:

$$\text{Rasio Efektivitas} = \frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\%$$

Laporan keuangan Alokasi Dana Desa pada Kantor Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir, dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 4.1 : Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir, 2024.

Tahun	Anggaran ADD	Realisasi ADD
2019	1.534.890.900	577.175.600
2020	1.699.905.550	1.699.105.550
2021	1.643.811.298	1.639.579.095
2022	1.697.201.871	1.697.201.871
2023	1.960.330.421	1.940.116.921

Sumber : Data Olahan, 2025.

Perhitungan rasio efektivitas Kantor Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun Anggaran 2019-2023 adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2019} &= \frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\% \\ &= \frac{577.175.600}{1.534.890.900} \times 100\% \\ &= 37,60\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2020} &= \frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\% \\ &= \frac{1.699.105.550}{1.699.905.550} \times 100\% \\ &= 99,95\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2021} &= \frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\% \\ &= \frac{1.639.579.095}{1.643.811.298} \times 100\% \\ &= 99,74\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2022} &= \frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\% \\ &= \frac{1.697.201.871}{1.697.201.871} \times 100\% \\ &= 100\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2023} &= \frac{\text{Realisasi ADD}}{\text{Anggaran ADD}} \times 100\% \\ &= \frac{1.940.116.921}{1.960.330.421} \times 100\% \\ &= 98,97\%\end{aligned}$$

Tabel 4.2 : Rasio Efektivitas Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

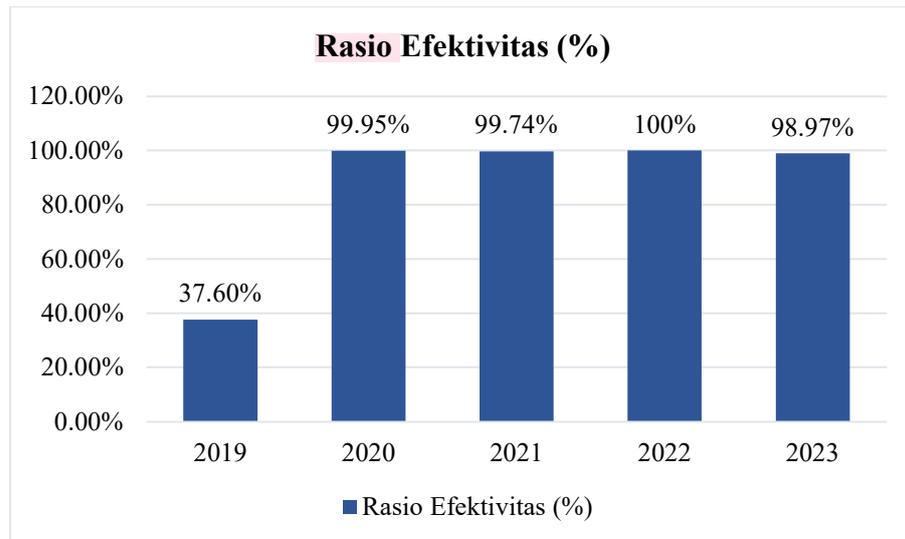
Tahun	Anggaran ADD (Rp)	Realisasi ADD (Rp)	Rasio Efektivitas (%)	Kriteria
2019	1.534.890.900	577.175.600	37,60%	Tidak Efektif
2020	1.699.905.550	1.699.105.550	99,95%	Efektif
2021	1.643.811.298	1.639.579.095	99,74%	Efektif
2022	1.697.201.871	1.697.201.871	100%	Efektif
2023	1.960.330.421	1.940.116.921	98,97%	Efektif

Sumber : Data Olahan, 2025.

Berdasarkan Tabel 4.2 dapat dilihat bahwa Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir pada Tahun 2019 Tidak Efektif dengan nilai rasio 37,60% atau kurang dari 60%. Artinya Anggaran Dana Desa tidak terealisasi dengan baik, sehingga pembangunan di desa Nusantara Jaya mengalami kendala atau bahkan mengalami penurunan. Akibatnya Desa Nusantara Jaya tidak dapat berkembang sebagaimana mestinya karena anggaran untuk pembangunan tidak optimal.

Sedangkan pada Tahun 2020-2023 Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir sudah Efektif dengan nilai rasio kinerja keuangan sebesar 90%-100%. Hal ini akan berdampak baik pada kegiatan pembangunan baik infrastruktur maupun non infrastruktur. Persentase Rasio Efektivitas Dana Desa Nusantara Jaya terendah sebesar 37,60% pada tahun 2019 dan tertinggi

5 sebesar 100% pada tahun 2022. Artinya Realisasi Dana Desa Nusantara
5 Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir sudah baik jika
dibandingkan dengan tahun 2019. Hal ini menunjukkan bahwa
pencapaian target Dana Desa sudah efektif.



7 **Gambar 4.2 : Grafik Rasio Efektivitas Desa Nusantara Jaya
Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.**

19 Berdasarkan Gambar 4.2 Dapat dilihat bahwa Rasio Efektivitas
pada desa Nusantara Jaya pada tahun 2019 sebesar 37,60% kemudian
terjadi peningkatan positif pada tahun 2020 yaitu sebesar 99,95%, lalu
mengalami sedikit penurunan pada tahun 2021 sebesar 99,74%, pada
99 tahun 2022 mengalami peningkatan sebesar 100%, dan mengalami
57 penurunan kembali pada tahun 2023 sebesar 98,97%. Hal tersebut
terjadi karena adanya penurunan realisasi APBDesa pada tahun 2019
sedangkan pada tahun 2020-2023 mengalami peningkatan karena
154 adanya peningkatan total dana desa.

4.2.2 Rasio Kemandirian

Rasio kemandirian keuangan daerah menunjukkan tingkat kemampuan suatu daerah dalam membiayai sendiri kegiatan pemerintah, pembangunan, dan pelayanan kepada masyarakat yang telah membayar pajak dan retribusi sebagai sumber pendapatan yang diperlukan daerah. Rasio kemandirian keuangan daerah ditunjukkan oleh besarnya Pendapatan Asli Daerah (PAD) dibandingkan dengan Pendapatan Daerah yang berasal dari sumber lain (pendapatan transfer) antara lain: bagi hasil pajak, bagi hasil bukan pajak sumber daya alam, dana alokasi umum dan alokasi khusus, dana darurat dan pinjaman.

Rasio Kemandirian dapat dihitung dengan rumus sebagai berikut :

$$\text{Rasio Kemandirian} = \frac{\text{Pendapatan Asli Daerah}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\%$$

Tabel 4.3 : Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir, 2025.

Tahun	Pendapatan Asli Daerah	Pendapatan Transfer
2019	1.534.890.900	1.534.140.900
2020	1.699.905.550	1.634.960.550
2021	1.643.811.298	1.641.380.913
2022	1.697.201.871	1.696.701.871
2023	1.960.330.421	1.956.354.620

Sumber : Data Olahan, 2025.

Perhitungan rasio Kemandirian Kantor Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun Anggaran 2019-2023 adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2019} &= \frac{\text{Pendapatan Asli Daerah}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\% \\ &= \frac{1.534.890.900}{1.534.140.900} \times 100\% \\ &= 100,05\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2020} &= \frac{\text{Pendapatan Asli Daera}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\% \\ &= \frac{1.699.905.550}{1.634.960.550} \times 100\% \\ &= 103,97\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2021} &= \frac{\text{Pendapatan Asli Daer}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\% \\ &= \frac{1.643.811.298}{1.641.380.913} \times 100\% \\ &= 100,15\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2022} &= \frac{\text{Pendapatan Asli Daerah}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\% \\ &= \frac{1.697.201.871}{1.696.701.871} \times 100\% \\ &= 100,03\%\end{aligned}$$

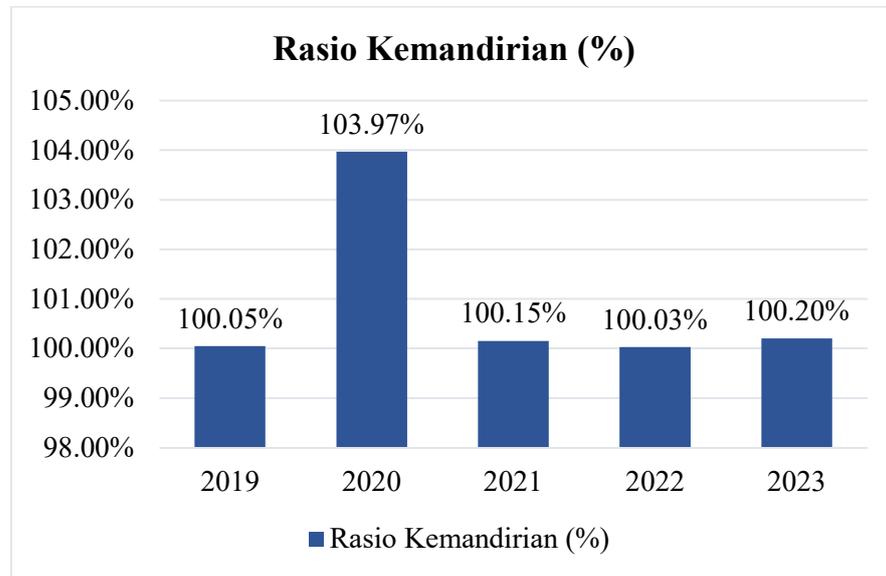
$$\begin{aligned}\text{Tahun 2023} &= \frac{\text{Pendapatan Asli Daera}}{\text{Pendapatan Transfer}} \times 100\% \\ &= \frac{1.960.330.421}{1.956.354.620} \times 100\% \\ &= 100,20\%\end{aligned}$$

Tabel 4.4 : Rasio Kemandirian Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Tahun	Pendapatan Asli Daerah (Rp)	Pendapatan Transfer (Rp)	Rasio Kemandirian (%)	Kriteria
2019	1.534.890.900	1.534.140.900	100,05%	Delegatif
2020	1.699.905.550	1.634.960.550	103,97%	Delegatif
2021	1.643.811.298	1.641.380.913	100,15%	Delegatif
2022	1.697.201.871	1.696.701.871	100,03%	Delegatif
2023	1.960.330.421	1.956.354.620	100,20%	Delegatif

Sumber : Data Olahan, 2025.

Berdasarkan Tabel 4.4 dapat dilihat bahwa Tingkat Kemandirian Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir berdasarkan hubungan situasional pada Tahun 2019-2023 berada pada pola hubungan Delegatif dengan presentase diatas 100%, ini berarti komponen keuangan desa nusantara jaya sudah tinggi, maka campur tangan pemerintah pusat sudah tidak ada karena desa Nusantara Jaya telah bena-benar mampu dan mandiri dalam melaksanakan otonomi daerah. Hal ini menandakan bahwa partisipasi masyarakat Desa Nusantara Jaya dalam membayar pajak dan retribusi daerah yang merupakan komponen utama Pendapatan Asli Daerah sangat tinggi.



Gambar 4.3 : Grafik Rasio Kemandirian Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Berdasarkan Gambar 4.3 Dapat dilihat bahwa Rasio Kemandirian pada desa Nusantara Jaya pada tahun 2019 sebesar 100.05%, kemudian terjadi peningkatan positif pada tahun 2020 sebesar 103,97%, lalu mengalami penurunan pada dua tahun berturut-turut yaitu pada tahun 2021 sebesar 100,15%, 2022 sebesar 100,03% dan mengalami peningkatan kembali pada tahun 2023 sebesar 100,20%. Hal tersebut menandakan tingkat kemandirian keuangan Desa Nusantara Jaya sudah tinggi dan polanya untuk tahun 2019-2023 termasuk dalam pola delegatif. Artinya campur tangan pemerintah pusat sudah tidak ada karena desa Nusantara Jaya telah benar-benar mampu dan mandiri dalam melaksanakan otonomi daerah.

12

4.2.3 Rasio Efisiensi

Rasio Efisiensi Keuangan Daerah menggambarkan perbandingan antara besarnya biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh pendapatan dengan realisasi pendapatan yang diterima. Kinerja pemerintah daerah dalam melakukan pemungutan pendapatan dikategorikan efisien apabila rasio yang dicapai kurang dari 1 atau dibawah 100%. Semakin kecil rasio efisiensi berarti kinerja pemerintah semakin baik.

Rasio Efisiensi dapat dihitung dengan rumus sebagai berikut :

$$\text{Rasio Efisiensi} = \frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\%$$

2

Tabel 4.5 : Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir, 2024.

Tahun	Realisasi Belanja	Realisasi Pendapatan
2019	519.585.900	577.175.600
2020	1.683.713.950	1.699.105.550
2021	1.648.490.185	1.639.579.095
2022	1.681.635.689	1.697.201.871
2023	1.843.629.399	1.940.116.921

Sumber : Data Olahan, 2025.

14

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2019} &= \frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\% \\ &= \frac{519.585.900}{577.175.600} \times 100\% \\ &= 90,02\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2020} &= \frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\% \\ &= \frac{1.683.713.950}{1.699.105.550} \times 100\% \\ &= 99,09\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2021} &= \frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\% \\ &= \frac{1.648.490.185}{1.639.579.095} \times 100\% \\ &= 100,54\%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Tahun 2022} &= \frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\% \\ &= \frac{1.681.635.689}{1.697.201.871} \times 100\% \\ &= 99,08\%\end{aligned}$$

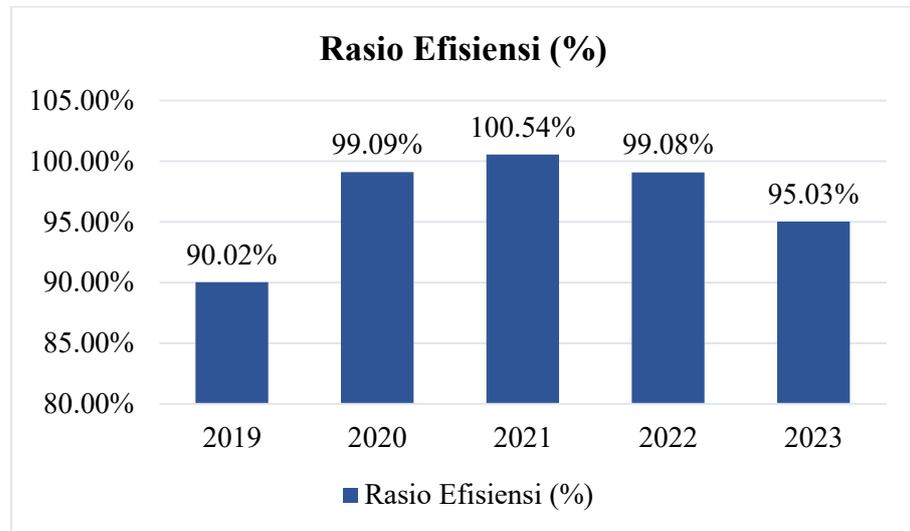
$$\begin{aligned}\text{Tahun 2023} &= \frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Realisasi Pendapatan}} \times 100\% \\ &= \frac{1.843.629.399}{1.940.116.921} \times 100\% \\ &= 95,03\%\end{aligned}$$

Tabel 4.6 : Rasio Efisiensi Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Tahun	Realisasi Belanja (Rp)	Realisasi Pendapatan (Rp)	Rasio Efisiensi (%)	Kriteria
2019	519.585.900	577.175.600	90,02%	Kurang Efisien
2020	1.683.713.950	1.699.105.550	99,09%	Kurang Efisien
2021	1.648.490.185	1.639.579.095	100,54%	Tidak Efisien
2022	1.681.635.689	1.697.201.871	99,08%	Kurang Efisien
2023	1.843.629.399	1.940.116.921	95,03%	Kurang Efisien

Sumber : Data Olahan, 2025.

Berdasarkan Tabel 4.6 dapat dilihat bahwa Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir berdasarkan Rasio Efisiensi menunjukkan bahwa Kinerja pemerintah Desa Nusantara Jaya pada tahun 2019, 2020, 2022, dan 2023 Kurang Efisien dengan nilai rasio rata-rata 90,02%-99,09%, artinya pemerintah daerah belum mampu mengelola sumber daya dengan efektif untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan, tetapi masih memiliki potensi untuk meningkatkan efisiensi. Sedangkan pada tahun 2021 Kinerja Keuangan Desa Nusantara Jaya menunjukkan kriteria Tidak Efisien dengan nilai rasio diatas 100% yaitu 100,54%, hal ini menggambarkan bahwa pemerintah daerah tidak mampu mengelola sumber daya dengan yang ada secara optimal, dan menyebabkan pemerintah daerah tidak mampu mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dan dapat berdampak pada kinerja pemerintahan daerah secara keseluruhan.



Gambar 4.4 : Grafik Rasio Efisiensi Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Berdasarkan Gambar 4.4 Dapat dilihat bahwa Rasio Efisiensi pada desa Nusantara Jaya pada tahun 2019 sebesar 90,02%, kemudian mengalami peningkatan positif pada dua tahun berturut-turut pada tahun 2020 sebesar 99,09%, dan 2021 sebesar 100,54% lalu mengalami penurunan kembali pada dua tahun berikutnya yaitu pada tahun 2022 sebesar 99,08% dan tahun 2023 sebesar 95,03%. Artinya kinerja keuangan pemerintah Desa Nusantara Jaya tidak Efisien karena nilai rasio yang dicapai diatas 90%.

4.2.4 Rasio Pertumbuhan

Rasio pertumbuhan Dana Desa (ADD) menggambarkan kemampuan pemerintah desa dalam meningkatkan pendapatan dari Dana Desa dibandingkan dengan realisasi pendapatan pada tahun sebelumnya. Semakin tinggi rasio Pertumbuhan Pendapatan ini, maka

semakin baik kinerja pemerintah desa. Rasio pertumbuhan Dana Desa yang tinggi maka kinerja keuangan pemerintah desa juga semakin baik.

Rasio pertumbuhan dapat dihitung dengan rumus sebagai berikut :

$$Pendapatan = \frac{Realisasi\ Pendapatan\ ADD(P) - ADD(p - 1)}{Realisasi\ Pendapatan\ ADD(P - 1)} \times 100\%$$

Tabel 4.7 : Laporan Realisasi APBDesa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir, 2024.

Tahun	Realisasi Pendapatan	Realisasi Belanja
2018	1.473.157.000	1.423.640.171
2019	577.175.600	519.585.900
2020	1.699.105.550	1.683.713.950
2021	1.639.579.095	1.648.490.185
2022	1.697.201.871	1.681.635.689
2023	1.940.116.921	1.843.629.399

Sumber : Data Olahan, 2025

$$\text{Tahun 2019} = \frac{577.175.600 - 1.473.157.000}{1.473.157.000} \times 100\%$$

$$= -60,82\%$$

$$\text{Tahun 2020} = \frac{1.699.105.55 - 577.175.600}{577.175.600} \times 100\%$$

$$= 194,38\%$$

$$\text{Tahun 2021} = \frac{1.639.579.095 - 1.699.105.550}{1.699.105.550} \times 100\%$$

$$= -3,50\%$$

$$\text{Tahun 2022} = \frac{1.697.201.871 - 1.639.579.095}{1.639.579.095} \times 100\%$$

$$= 3,51\%$$

$$\begin{aligned} \text{Tahun 2023} &= \frac{1.940.116.921 - 1.697.201.871}{1.697.201.871} \times 100\% \\ &= 14,31\% \end{aligned}$$

Tabel 4.8 : Rasio Pertumbuhan Pendapatan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Tahun	Realisasi Pendapatan ADD (P) (Rp)	Realisasi Pendapatan ADD (P-1) (Rp)	Rasio Pertumbuhan Pendapatan (%)	Kriteria
2019	577.175.600	1.473.157.000	-60,82%	Rendah
2020	1.699.105.550	577.175.600	194,38%	Tinggi
2021	1.639.579.095	1.699.105.550	-3,50%	Rendah
2022	1.697.201.871	1.639.579.095	3,51%	Rendah
2023	1.940.116.921	1.697.201.871	14,31%	Rendah

Sumber : Data Olahan, 2025.

Berdasarkan Tabel 4.8 dapat dilihat bahwa Rasio Pertumbuhan Pendapatan pada Desa Nusantara Jaya pada tahun 2019, 2021, 2022, dan 2023 menunjukkan kriteria rendah dengan nilai rasio dibawah 25%, artinya Anggaran Dana Desa belum terealisasi dengan baik, dengan demikian pembangunan didesa tersebut belum berjalan dengan baik, Sehingga desa tersebut belum dapat berkembang sebagaimana mestinya karena realisasi pendapatan Alokasi Dana Desa untuk pembangunan semakin Rendah setiap tahunnya. Sedangkan pada tahun 2020 rasio pertumbuhan pendapatan desa Nusantara Jaya menunjukkan nilai 194,38% dengan kriteria Tinggi. Artinya pemerintah desa sudah merealisasikan Anggaran Dana Desa dengan baik.



Gambar 4.5 : Grafik Rasio Pertumbuhan Pendapatan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Berdasarkan Gambar 4.5 dapat dilihat bahwa Rasio Pertumbuhan Pendapatan Dana Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir tahun 2019 mengalami penurunan negatif -60,82%, kemudian pada tahun 2020 mengalami peningkatan positif dengan nilai rasio sebesar 194,38%, dan mengalami penurunan drastis pada tahun 2021 sebesar -3,50% kemudian mengalami kenaikan kembali pada dua tahun berikutnya pada tahun 2022 sebesar 3,51% dan 2023 sebesar 14,31%.

Rasio Pertumbuhan Belanja Dana Desa (ADD) menggambarkan kemampuan pemerintah desa dalam mengelola Belanja yang berasal dari Dana Desa dibandingkan dengan realisasi Belanja Dana Desa pada tahun sebelumnya.

Rasio Pertumbuhan Belanja dapat dihitung dengan rumus:

$$\text{Belanja} = \frac{\text{Realisasi Belanja ADD (P)} - \text{ADD (p-1)}}{\text{Realisasi Belanja ADD (P-1)}} \times 100\%$$

$$\text{Tahun 2019} = \frac{519.585.900 - 1.423.640.171}{1.423.640.171} \times 100\%$$

$$= -63,50\%$$

$$\text{Tahun 2020} = \frac{1.683.713.950 - 519.585.900}{519.585.900} \times 100\%$$

$$= 224,05\%$$

$$\text{Tahun 2021} = \frac{1.648.490.185 - 1.683.713.950}{1.683.713.950} \times 100\%$$

$$= -2,09\%$$

$$\text{Tahun 2022} = \frac{1.681.635.689 - 1.648.490.185}{1.648.490.185} \times 100\%$$

$$= 2,01\%$$

$$\text{Tahun 2023} = \frac{1.843.629.399 - 1.681.635.689}{1.681.635.689} \times 100\%$$

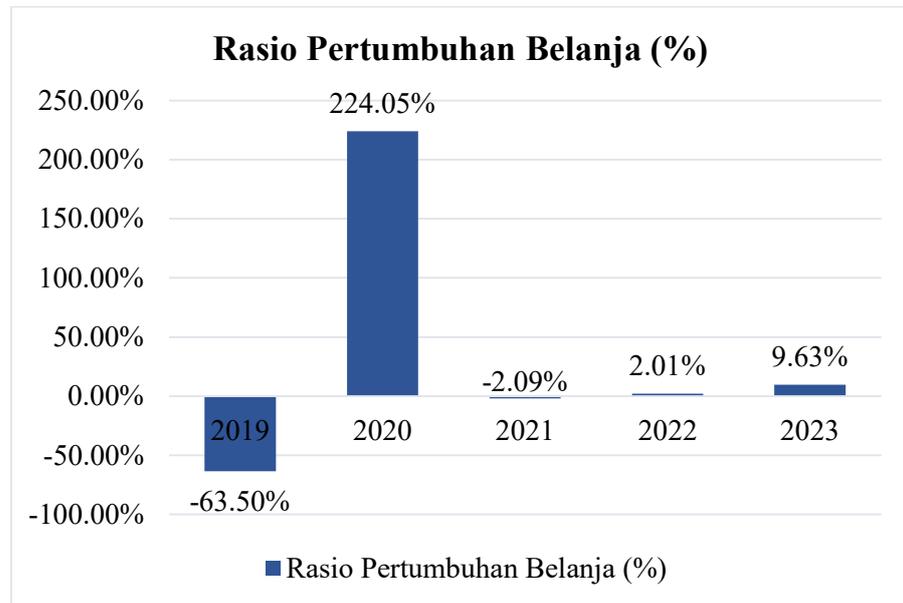
$$= 9,63\%$$

Tabel 4.9 : Rasio Pertumbuhan Belanja Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Tahun	Realisasi Belanja ADD (P) (Rp)	Realisasi Belanja ADD (P-I) (Rp)	Rasio Pertumbuhan Belanja (%)	Kriteria
2019	519.585.900	1.423.640.171	-63,50%	Rendah
2020	1.683.713.950	519.585.900	224,05%	Tinggi
2021	1.648.490.185	1.683.713.950	-2,09%	Rendah
2022	1.681.635.689	1.648.490.185	2,01%	Rendah
2023	1.843.629.399	1.681.635.689	9,63%	Rendah

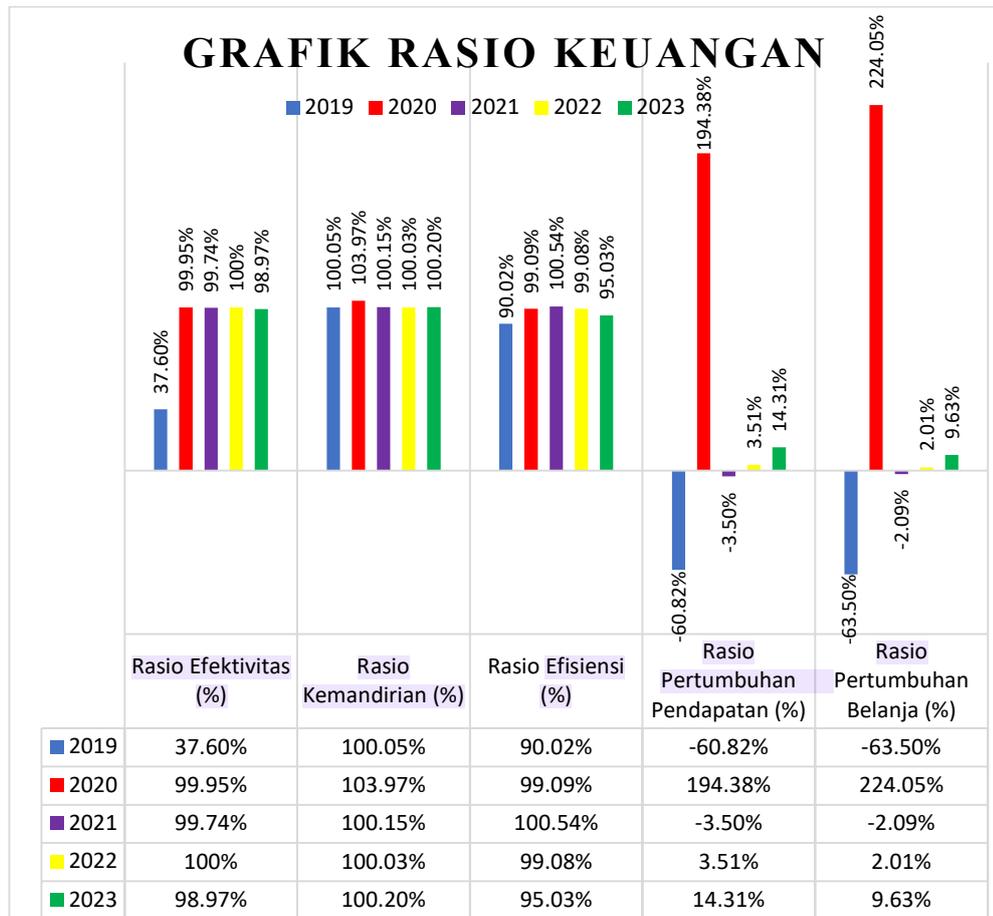
Sumber : Data Olahan, 2025.

Berdasarkan Tabel 4.9 dapat dilihat bahwa Rasio Pertumbuhan Belanja pada desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir pada tahun 2019, 2021, 2022, dan 2023 berada pada kriteria rendah dengan nilai rasio dibawah 25%. Artinya penggunaan Dana Desa belum terealisasi dengan baik, dengan demikian pembangunan didesa tersebut belum berjalan dengan baik. Sedangkan pada tahun 2020 nilai rasio pertumbuhan belanja desa nusantara jaya berada pada kriteria tinggi. Artinya penggunaan dana desa sudah terealisasi dengan baik dan dilaksanakan secara optimal.



Gambar 4.6 : Grafik Rasio Pertumbuhan Belanja Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Berdasarkan Gambar 4.6 dilihat bahwa Rasio Pertumbuhan Belanja Dana Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir tahun 2019 mengalami penurunan negatif -63,50%, kemudian pada tahun 2020 mengalami peningkatan positif dengan nilai rasio sebesar 224,05%, dan mengalami penurunan drastis pada tahun 2021 sebesar -2,09% kemudian mengalami kenaikan kembali pada dua tahun berikutnya pada tahun 2022 sebesar 2,01% dan 2023 sebesar 9,63%.



Gambar 4.7 : Grafik Rasio Keuangan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2019-2023.

Grafik tersebut menampilkan empat rasio keuangan utama Desa Nusantara Jaya selama periode 2019-2023, yaitu Rasio Efektivitas, Rasio Kemandirian, Rasio Efisiensi, serta Rasio Pertumbuhan Pendapatan dan Belanja. Secara keseluruhan grafik menunjukkan bahwa rasio efektivitas menunjukkan peningkatan yang signifikan setelah 2019, menandakan perbaikan dalam realisasi pendapatan. Rasio kemandirian desa relatif stabil dengan sedikit fluktuasi, menandakan ketahanan finansial yang cukup baik meskipun ada variasi kecil dari tahun ke tahun. Rasio efisiensi mengalami

kenaikan dan penurunan, mencerminkan perubahan dalam pengelolaan anggaran dan efektivitas belanja. Yang paling mencolok adalah rasio pertumbuhan pendapatan dan belanja, yang menunjukkan perubahan drastis terutama di tahun 2020 dengan lonjakan tinggi, yang di akibatkan oleh faktor eksternal seperti bantuan pemerintah atau kebijakan khusus. Namun, tahun-tahun lain menunjukkan pertumbuhan yang lebih moderat, bahkan negatif di beberapa periode, yang bisa mengindikasikan ketidakkonsistenan dalam pemasukan dan pengeluaran desa.

4.3. Pembahasan

Berdasarkan sumber data primer dan sekunder didapatkan hasil wawancara dan pembahasan tentang rasio-rasio pada penelitian ini sebagai berikut:

4.3.1. Hasil Wawancara

a. Perencanaan

Mekanisme penyaluran Dana Desa telah diatur langsung oleh pemerintah pusat dan dilakukan melalui transfer ke rekening desa masing-masing. Proses pembangunan desa bersifat dinamis dan berbeda setiap tahunnya karena mengikuti Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKP Desa) yang disusun setiap tahun. Sebagai contoh, pembangunan yang direncanakan untuk tahun 2025 disusun pada tahun sebelumnya, yaitu mulai bulan Juli hingga November 2024. Dalam proses ini, setiap dusun mengajukan usulan pembangunan yang kemudian dibahas dan diprioritaskan melalui musyawarah dengan Badan Permusyawaratan Desa

(BPD). Selain itu, pemerintah desa juga perlu melakukan sosialisasi terkait Dana Desa kepada masyarakat agar terjadi transparansi dan partisipasi, dengan catatan bahwa pelaksanaan sosialisasi ini harus dilakukan secara rutin dan tepat sasaran

b. Pelaksanaan

Perencanaan penyusunan anggaran dan kegiatan pembangunan desa disusun oleh pihak yang secara khusus diberi tanggung jawab dalam bidang perencanaan, namun tetap mengacu pada dokumen Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKPD) yang merupakan turunan dari RPJMDes (Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa) yang berlaku selama satu periode kepemimpinan kepala desa. Pelaksana kegiatan dana desa umumnya berasal dari perangkat desa, khususnya bagian Kasi Kesejahteraan sebagai Penanggung Jawab Kegiatan (PK), namun Tim Pelaksana Kegiatan (TPK) yang berada di bawah PK dapat berasal dari luar aparatur desa sepanjang dipilih melalui musyawarah desa. Dana desa hanya boleh dialokasikan untuk kegiatan yang telah tercantum dalam APBDes dan tidak dapat digunakan untuk kegiatan di luar perencanaan; jika terjadi penyimpangan, dana tersebut harus dikembalikan. Dalam penggunaannya, dana desa diprioritaskan untuk kegiatan yang telah disepakati sebagai prioritas melalui musyawarah bersama masyarakat dari masing-masing dusun, yang kemudian dibahas

dan ditetapkan oleh Badan Permusyawaratan Desa (BPD). Dampaknya yaitu sebagai tanggungjawab kepala desa terhadap perencanaan.

c. Pengawasan

135 Sistem pengawasan terhadap penggunaan dana desa dilakukan oleh berbagai pihak, antara lain pendamping dari Program Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa (P3MD), pendamping program Desa Maju Inhil Jaya (DMIJ), pendamping BUMDes, serta Badan Permusyawaratan Desa (BPD) yang merupakan representasi dari masyarakat desa. 39 Pertanggungjawaban penggunaan dana desa dilakukan melalui penyusunan Surat Pertanggungjawaban (SPJ), di mana sistem keuangannya telah terintegrasi secara online dengan inspektorat, dan seluruh hasil pekerjaan harus dilaporkan kepada bupati melalui camat. Tim Pelaksana Kegiatan (TPK) juga memiliki peran penting dalam proses pelaksanaan, yaitu dengan bertugas membeli bahan-bahan yang diperlukan dan menyusun laporan untuk disampaikan kepada bendahara desa agar dana dapat dicairkan sesuai kebutuhan kegiatan. Dampaknya yaitu kerjasama yang baik antara pemerintah desa, masyarakat dan tim pengawas.

66 d. Pertanggungjawaban

Kepala desa memegang tanggung jawab penuh atas laporan keuangan desa, termasuk laporan pertanggungjawaban kegiatan

penggunaan dana desa. Laporan tersebut disampaikan kepada Bupati melalui camat, serta kepada Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (PMD). Meskipun pelaksanaan kegiatan dilakukan oleh perangkat desa atau tim pelaksana, kepala desa tetap bertanggung jawab apabila terjadi kesalahan dalam pelaksanaan. Dalam laporan realisasi APBDesa, pembiayaan merujuk pada sisa belanja atau SILPA (Sisa Lebih Perhitungan Anggaran). Adapun desa memiliki tiga jenis usaha, yaitu depot air minum (galon), pom mini, dan gas LPG. Dampaknya adalah pihak pemerintah desa sadar akan hukum yang berlaku sehingga tidak ada penyalahgunaan dana ataupun hal yang bersangkutan dengan hukum.

4.3.2. Rasio Efektivitas

Berdasarkan hasil perhitungan rasio efektivitas yang telah dilakukan, Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir, menunjukkan dinamika yang signifikan dalam kinerja keuangan dari tahun 2019 hingga 2023. Pada tahun 2019, rasio efektivitas Desa Nusantara Jaya tercatat sebesar 37,60%, yang berada di bawah 60% dan menunjukkan kategori tidak efektif. Angka ini menunjukkan bahwa realisasi anggaran dana desa pada tahun tersebut belum optimal, sehingga dapat menghambat proses pembangunan dan pemberdayaan masyarakat di desa tersebut atau adanya ketidakseimbangan antara anggaran yang di alokasikan dan realisasi

1 penggunaan dana desa. Namun, pada periode 2020 hingga 2023, terjadi peningkatan yang signifikan dengan nilai rasio kinerja keuangan berkisar antara 90% hingga 100%. Peningkatan ini menunjukkan bahwa realisasi anggaran dana desa telah mencapai tingkat efektivitas yang tinggi, yang pada gilirannya berkontribusi positif terhadap pelaksanaan kegiatan pembangunan, baik infrastruktur maupun non-infrastruktur, di Desa Nusantara Jaya.

31 Temuan ini seiring dengan penelitian terdahulu pada penelitian Deni Melmambessy (2022) yang menunjukkan bahwa pemerintah Kota Jayapura memiliki kinerja sangat efektif, dengan rata-rata rasio efektivitas mencapai 103,35%. Artinya, dalam kedua konteks wilayah yang berbeda, terdapat kesamaan bahwa alokasi dana publik mampu digunakan secara optimal dalam mendukung program pembangunan

108 Peningkatan rasio efektivitas anggaran ini dapat dipengaruhi oleh beberapa faktor. Salah satunya adalah perencanaan anggaran yang lebih matang dan partisipatif yang melibatkan masyarakat dalam proses perencanaan dan pengawasan penggunaan dana desa. Partisipasi masyarakat dalam perencanaan dan pengawasan anggaran dapat meningkatkan akuntabilitas dan transparansi, serta meningkatkan efektivitas penggunaan dana desa. Selain itu, peningkatan kapasitas pemerintah desa dalam pengelolaan keuangan juga berperan penting. Pelatihan dan pendidikan bagi perangkat desa mengenai manajemen keuangan dan administrasi yang baik dapat

161

meningkatkan kemampuan mereka dalam mengelola anggaran secara efektif.

Kemampuan aparatur desa dalam mengelola keuangan desa sangat mempengaruhi efektivitas penggunaan dana desa. Faktor lain yang mempengaruhi efektivitas penggunaan dana desa adalah tata kelola yang baik. Penerapan prinsip-prinsip tata kelola yang baik, seperti transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi, dapat meningkatkan efektivitas penggunaan dana desa. Tata kelola yang baik memastikan bahwa dana desa digunakan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan dan dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat.

Dengan demikian, peningkatan rasio efektivitas anggaran di Desa Nusantara Jaya dari tahun 2019 hingga 2023 mencerminkan perbaikan dalam perencanaan, pengelolaan, dan pengawasan penggunaan dana desa. Hal ini berkontribusi pada tercapainya tujuan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa secara lebih optimal.

4.3.3. Rasio Kemandirian

Berdasarkan hasil perhitungan rasio kemandirian yang telah dilakukan, Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir, menunjukkan tingkat kemandirian yang signifikan dalam periode 2019 hingga 2023. Dengan kriteria kemandirian berada pada kategori Delegatif dan persentase di atas 100%, hal ini

menunjukkan bahwa komponen keuangan desa, khususnya Pendapatan Asli Desa (PAD), telah mencapai tingkat yang tinggi.

Seiring dengan penelitian terdahulu pada penelitian Listari *et al*, (2022) yang mencatat bahwa desa karangdagangan memiliki rasio kemandirian 100% yang menunjukkan tingkat kemandirian desa sangat tinggi. Hal ini menunjukkan bahwa tingkat kemandirian antar desa dapat sangat bervariasi tergantung strategi dan potensi lokal. Hal ini dapat menjadi bukti bahwa desa-desa dengan pengelolaan ADD yang tepat berpotensi untuk menjadi mandiri secara fiskal.

121 Dalam konteks otonomi daerah, kemandirian keuangan desa
106 menjadi indikator utama kemampuan desa dalam membiayai kegiatan
pemerintahan dan pembangunan tanpa ketergantungan pada dana dari
pemerintah pusat. Semakin tinggi rasio kemandirian, semakin besar
27 pula kontribusi PAD terhadap total pendapatan desa. Rasio
kemandirian keuangan daerah dapat dihitung dengan membandingkan
26 PAD dengan total pendapatan daerah. Semakin tinggi rasio ini,
51 semakin besar kemampuan desa dalam membiayai sendiri kegiatan
pemerintahan dan pembangunan. Peningkatan kemandirian keuangan
77 desa ini tidak terlepas dari partisipasi aktif masyarakat dalam
pembayaran pajak dan retribusi daerah. Pajak dan retribusi daerah
merupakan komponen utama dalam PAD, dan tingkat partisipasi
masyarakat dalam pembayaran keduanya mencerminkan kesadaran
26 dan tanggung jawab mereka terhadap pembangunan desa. Semakin

tinggi partisipasi masyarakat dalam pembayaran pajak dan retribusi, semakin besar pula kontribusi mereka terhadap kemandirian keuangan desa.

Dengan demikian, tingginya tingkat kemandirian Desa Nusantara Jaya menunjukkan bahwa desa tersebut telah berhasil dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembayaran pajak dan retribusi daerah. Hal ini tidak hanya mencerminkan kesadaran masyarakat akan pentingnya kontribusi mereka terhadap pembangunan desa, tetapi juga menunjukkan efektivitas pemerintah desa dalam mengelola dan memanfaatkan sumber daya yang tersedia untuk kepentingan bersama, penting untuk memiliki strategi yang terarah dan berkelanjutan. Membuka usaha yang tidak hanya berorientasi pada keuntungan, tetapi juga mampu menciptakan nilai tambah bagi masyarakat, dapat menjadi faktor utama dalam mencapai keberhasilan. Keberhasilan ini menjadi indikator positif dalam upaya mencapai otonomi daerah yang sejati, dimana desa mampu mengelola keuangan secara mandiri dan berkelanjutan. Namun, penting untuk terus memantau dan meningkatkan partisipasi masyarakat serta efektivitas pengelolaan keuangan desa agar kemandirian tersebut dapat dipertahankan dan ditingkatkan di masa mendatang.

4.3.4. Rasio Efisiensi

Berdasarkan hasil perhitungan rasio efisiensi yang telah dilakukan, Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang, Kabupaten

Indragiri Hilir, menunjukkan variasi dalam kinerja keuangan berdasarkan rasio efisiensi dari tahun 2019 hingga 2023. Pada tahun 2019, 2020, 2022, dan 2023, rasio efisiensi berada pada kisaran 90,02% hingga 99,09% dimana termasuk dalam kategori kurang efisien, yang menunjukkan bahwa pemerintah desa belum sepenuhnya mampu mengelola sumber daya secara optimal untuk mencapai tujuan yang ditetapkan. Meskipun demikian, nilai rasio ini masih menunjukkan potensi untuk peningkatan efisiensi dalam pengelolaan keuangan desa.

Namun, pada tahun 2021, rasio efisiensi meningkat menjadi 100,54% berarti berada pada kategori tidak efisien, yang menunjukkan bahwa pemerintah desa tidak mampu mengelola sumber daya secara optimal. Hal ini dapat disebabkan oleh beberapa faktor, seperti alokasi anggaran yang tidak seimbang, minimnya partisipasi masyarakat, dan kurangnya pengawasan yang efisien. Faktor-faktor ini dapat menghambat efisiensi dalam penggunaan dana desa dan berdampak negatif pada pencapaian tujuan pembangunan desa.

Hasil ini seiring dengan penelitian terdahulu pada penelitian Listari *et al*, (2022), yang menemukan bahwa efisiensi di Desa Karangdagangan juga perlu ditingkatkan, dengan demikian, efisiensi menjadi tantangan umum dalam pengelolaan keuangan desa di berbagai wilayah.

139 Peningkatan efisiensi dalam pengelolaan keuangan desa dapat
dicapai melalui beberapa langkah strategis. Pertama, peningkatan
kapasitas aparatur desa dalam manajemen keuangan sangat penting.
Pelatihan dan pendidikan bagi perangkat desa mengenai pengelolaan
101 keuangan yang baik dapat meningkatkan kemampuan mereka dalam
merencanakan, melaksanakan, dan mengawasi penggunaan dana desa
secara efisien. Kedua, penerapan prinsip-prinsip tata kelola yang baik,
seperti transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi masyarakat, dapat
167 meningkatkan efisiensi pengelolaan keuangan desa. Transparansi
dalam pengelolaan anggaran memungkinkan masyarakat untuk
mengetahui dan memahami alokasi serta penggunaan dana desa,
sehingga dapat meningkatkan partisipasi dan pengawasan dari
masyarakat.

112 Selain itu, penggunaan teknologi informasi dalam pengelolaan
keuangan desa dapat meningkatkan efisiensi dan akurasi dalam
18 pencatatan dan pelaporan keuangan. Pemanfaatan aplikasi Sistem
Keuangan Desa (Siskeudes) dapat mempermudah proses administrasi
keuangan dan meningkatkan transparansi. Dengan menerapkan
langkah-langkah tersebut, diharapkan Desa Nusantara Jaya dapat
meningkatkan efisiensi dalam pengelolaan keuangan desa, yang pada
gilirannya akan berdampak positif pada pencapaian tujuan
pembangunan dan kesejahteraan masyarakat desa.

4.3.5. Rasio Pertumbuhan Pendapatan dan Belanja Dana Desa

Analisis terhadap Rasio Pertumbuhan Pendapatan dan Belanja Desa Nusantara Jaya menunjukkan dinamika yang signifikan dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) selama periode 2019 hingga 2023. Pada tahun 2019, rasio pertumbuhan pendapatan tercatat rendah, dibawah 25%, yang menunjukkan bahwa realisasi pendapatan desa belum optimal. Kondisi serupa terjadi pada tahun 2021, 2022, dan 2023, dengan nilai rasio yang konsisten rendah, menunjukkan bahwa anggaran dana desa belum terealisasi dengan baik. Hal ini berdampak pada lambatnya proses pembangunan di desa tersebut, karena pendapatan yang tidak optimal menghambat alokasi dana untuk berbagai program pembangunan.

Namun, pada tahun 2020, terjadi peningkatan signifikan dengan rasio pertumbuhan pendapatan mencapai 194,38%, yang termasuk dalam kriteria tinggi. Peningkatan ini menunjukkan bahwa pemerintah desa berhasil merealisasikan anggaran dana desa secara optimal pada tahun tersebut. Keberhasilan ini dapat di distribusikan pada upaya pemerintah desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa (PAD) melalui berbagai sumber, seperti dana desa, Alokasi Dana Desa (ADD), dan sumber pendapatan lainnya. Peningkatan pendapatan ini memungkinkan desa untuk mengalokasikan dana yang lebih besar untuk pembangunan infrastruktur, peningkatan kualitas layanan publik, dan program pemberdayaan masyarakat.

Seiring dengan penelitian terdahulu pada penelitian Andriyani dan Handayani (2022), terhadap Provinsi Jawa Timur, yang juga menunjukkan bahwa rasio pertumbuhan mengalami naik turun secara drastis. Hal ini menggambarkan adanya ketidakstabilan fiskal yang masih menjadi tantangan dalam pengelolaan keuangan pemerintah daerah maupun desa.

Meskipun demikian, perubahan yang terjadi pada rasio pertumbuhan pendapatan dari tahun ke tahun menunjukkan adanya tantangan dalam menjaga konsistensi dan keberlanjutan pendapatan desa. Penurunan kembali pada tahun 2021 hingga 2023 menunjukkan bahwa upaya peningkatan pendapatan belum sepenuhnya berkelanjutan. Faktor-faktor seperti ketidakstabilan ekonomi, perubahan kebijakan pemerintah, dan keterbatasan sumber daya lokal dapat mempengaruhi kemampuan desa dalam mempertahankan dan meningkatkan pendapatan secara konsisten.

Selain itu, analisis terhadap Rasio Pertumbuhan Belanja menunjukkan bahwa pada tahun 2019, 2021, 2022, dan 2023, nilai rasio berada di bawah 25%, yang termasuk dalam kriteria rendah. Hal ini mengindikasikan bahwa penggunaan dana desa belum terealisasi dengan baik, sehingga pembangunan di desa tersebut belum berjalan optimal. Rendahnya rasio pertumbuhan belanja dapat disebabkan oleh beberapa faktor, antara lain:

- a. Perencanaan Anggaran yang Tidak Tepat Sasaran : Anggaran yang disusun mungkin tidak sesuai dengan prioritas kebutuhan pembangunan desa, sehingga alokasi dana tidak optimal.
- b. Keterbatasan Kapasitas Manajerial : Pemerintah desa mungkin belum memiliki kapasitas manajerial yang memadai dalam mengelola dan merealisasikan anggaran secara efektif.
- 62 c. Keterbatasan Sumber Daya Manusia : Kurangnya tenaga ahli dan sumber daya manusia yang terlatih dalam bidang pengelolaan keuangan dan pembangunan desa dapat menghambat proses realisasi anggaran.
- d. Birokrasi yang Rumit : Prosedur administrasi yang kompleks dan birokrasi yang berbelit dapat memperlambat proses pencairan dan penggunaan dana desa.
- 149 e. Kurangnya Partisipasi Masyarakat : Rendahnya partisipasi masyarakat dalam proses perencanaan dan pengawasan anggaran dapat menyebabkan penggunaan dana tidak sesuai dengan kebutuhan dan prioritas lokal.
- 39

Untuk mengatasi tantangan tersebut, diperlukan upaya perbaikan dalam perencanaan anggaran yang lebih partisipatif dan berbasis kebutuhan, peningkatan kapasitas manajerial pemerintah desa melalui pelatihan dan pendidikan, serta simplifikasi prosedur administrasi untuk mempercepat proses pencairan dan penggunaan dana. Selain itu, peningkatan partisipasi masyarakat dalam proses

66 perencanaan dan pengawasan anggaran dapat memastikan bahwa penggunaan dana desa sesuai dengan kebutuhan dan prioritas pembangunan lokal.

131 Pada tahun 2019, desa mengalami defisit anggaran karena tidak adanya bantuan keuangan dari pemerintah provinsi, sehingga pendapatan daerah hanya bergantung pada sumber-sumber pendapatan asli desa dan alokasi dana desa yang tersedia. Kondisi ini berbeda dengan tahun 2020 hingga 2023, di mana desa menerima bantuan keuangan dari provinsi, yang berkontribusi signifikan dalam meningkatkan kapasitas keuangan daerah. Bantuan tersebut tidak hanya menambah pendapatan desa, tetapi juga memungkinkan peningkatan efektivitas dalam pelaksanaan program pembangunan dan pelayanan masyarakat.

157 Secara keseluruhan, meskipun terdapat lonjakan signifikan pada tahun 2020, fluktuasi dalam rasio pertumbuhan pendapatan dan belanja menunjukkan bahwa pengelolaan dana desa di Desa Nusantara Jaya masih menghadapi tantangan dalam mencapai konsistensi dan efektivitas. Oleh karena itu, diperlukan upaya berkelanjutan untuk meningkatkan kapasitas manajerial, memperbaiki perencanaan anggaran, dan mendorong partisipasi aktif masyarakat dalam proses pembangunan desa.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah di kemukakan sebelumnya maka penulis membuat kesimpulan sebagai berikut:

1. Dilihat dari aspek Rasio Efektivitas Alokasi Dana Desa Kinerja Keuangan pemerintah Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir selama Tahun 2020-2023 berkategori efektif. Hal ini menunjukkan bahwa kemampuan Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir dalam mengelola target alokasi Dana Desa selama empat tahun sudah efektif karena nilai rasio kuangan diatas 90%. Meskipun terdapat kendala efektivitas pada tahun 2019 Desa Nusantara Jaya mampu meningkatkan kinerjanya dalam pengelolaan dana desa pada tahun-tahun berikutnya, mencapai tingkat efektivitas yang sangat baik.
2. Dilihat dari aspek Rasio Kemandirian Alokasi Dana Desa Kinerja Keuangan pemerintah Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir selama Tahun 2019-2023 berada pada kriteria Delegatif. Hal ini menunjukkan bahwa Desa Nusantara Jaya dapat dikatakan sebagai desa Mandiri karena komponen keuangan desa nusantara jaya sudah tinggi, artinya campur tangan pemerintah pusat sudah tidak ada karena desa Nusantara Jaya telah benar-benar mampu dan mandiri dalam melaksanakan otonomi daerah.

- 17
3. Dilihat dari aspek Rasio Efisiensi Alokasi Dana Desa Kinerja Keuangan pemerintah Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir selama Tahun 2019-2023 berada pada kriteria kurang Efisien, kecuali pada tahun 2021 dengan nilai rasio diatas 100%. Hal ini menunjukkan bahwa pengeluaran desa cenderung tinggi dibandingkan dengan pendapatan yang diperoleh, sehingga pengelolaan keungan masih perlu ditingkatkan untuk mencapai efisiensi yang lebih baik.
- 5
4. Dilihat dari aspek Rasio Pertumbuhan Pendapatan Alokasi Dana Desa Kinerja Keuangan pemerintah Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir selama Tahun 2019-2023 menunjukkan bahwa rasio pertumbuhan pendapatan Desa Nusantara Jaya mengalami perubahan signifikan. Tahun 2019 mengalami penurunan tajam sebesar -60,82%, sedangkan tahun 2020 menunjukkan lonjakan tinggi hingga 194,38%. Namun, dalam tiga tahun berikutnya 2021-2023, pertumbuhan pendapatan kembali rendah dengan angka yang relatif kecil. Hal ini mencerminkan ketidakstabilan dalam peningkatan pendapatan desa, yang dapat mengindikasikan ketergantungan pada sumber pendapatan tertentu serta perlunya strategi yang lebih berkelanjutan dalam pengelolaan keuangan desa. Sedangkan dilihat dari Rasio Pertumbuhan Belanja Alokasi Dana Desa Kinerja Keuangan pemerintah Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir selama Tahun 2019-2023 menunjukkan hal yang sama dengan Rasio Pertumbuhan Pendapatan. Hal ini mencerminkan ketidakstabilan dalam pengelolaan belanja desa, yang

48 dapat mempengaruhi efektivitas perencanaan dan alokasi anggaran di masa mendatang.

5.2 Saran

118 Berdasarkan Kesimpulan yang telah dikemukakan sebelumnya, maka dapat di tarik beberapa saran bagi peneliti selanjutnya dan bagi organisasi yang penulis teliti, Adapun saran-saran yang diberikan adalah sebagai berikut:

1. Rasio efektivitas Desa Nusantara Jaya tergolong efektif, tetapi tidak stabil. Pada tahun 2019 nilai rendah akibat kecilnya ADD, sedangkan lonjakan tahun 2020 disebabkan dana COVID-19 dari pemerintah pusat. Hal ini menunjukkan ketergantungan pada dana eksternal. Oleh karena itu, pemerintah desa disarankan menggali potensi pendapatan lokal agar efektivitas penggunaan anggaran lebih konsisten dan tidak hanya bergantung pada situasi tertentu.
2. Secara rasio, Desa Nusantara Jaya tergolong mandiri (kategori delegatif), namun struktur pendapatan masih didominasi dana transfer, bukan PADes. Artinya, kemandirian keuangan desa masih bersifat formal, belum substansial. Disarankan pemerintah desa meningkatkan PADes melalui pengembangan usaha desa (BUMDes), pertanian, atau sumber daya lokal agar rasio kemandirian benar-benar mencerminkan kemandirian keuangan yang riil.
3. Efisiensi pengelolaan anggaran desa masih tergolong kurang, karena belanja lebih besar dari pendapatan hampir setiap tahun, kecuali tahun 2021. Kondisi ini menunjukkan belum optimalnya perencanaan dan

kontrol anggaran. Disarankan pemerintah desa lebih selektif dalam menetapkan belanja, memprioritaskan kegiatan yang produktif dan sesuai dengan pendapatan yang tersedia.

- 166 4. Rasio pertumbuhan pendapatan dan belanja sangat fluktuatif dari tahun ke tahun, dengan pertumbuhan tajam tahun 2020 dan penurunan di tahun berikutnya. Hal ini menunjukkan belum adanya perencanaan jangka panjang dan ketergantungan pada faktor eksternal. Disarankan agar desa menyusun strategi pembangunan dan penganggaran yang berorientasi pada kesinambungan, agar pertumbuhan ekonomi desa lebih stabil dan terarah.
- 19 5. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan untuk lebih rinci lagi dalam menganalisa kinerja pengelolaan keuangan pemerintah daerah. Dengan menggunakan berbagai macam rasio yang lebih banyak dan bisa menggambarkan keadaan keuangan daerah yang sebenarnya. Selain itu, diharapkan penelitian selanjutnya untuk menambah lagi jangka waktu penelitian, tidak hanya 5 tahun saja. Dan disarankan untuk memperluas lingkup wilayah penelitian, tidak hanya mengambil dari 1 desa saja tetapi lebih luas lagi.
6. Pemerintah desa perlu melakukan revitalisasi BUMDes agar mampu menjadi sumber pendapatan asli desa (PADes). Konsep superholding BUMDes seperti yang diusulkan oleh Agus Maulana *et al.*, (2021) dapat dijadikan rujukan, di mana penguatan manajemen dan integrasi antar

BUMDes menjadi kunci dalam mendorong industrialisasi pedesaan dan memperluas akses pasar produk unggulan desa.

Dengan pemanfaatan Dana Desa untuk masa mendatang Desa Nusantara Jaya memerlukan pengembangan usaha yang produktif dan peningkatan inovasi dalam usaha-usaha. Misalnya Mengolah hasil pertanian menjadi produk jadi seperti tepung singkong yaitu dapat dijual ke industri makanan, atau dipasarkan secara online melalui marketplace. Juga keripik pisang dapat dijual di pasar lokal, toko oleh-oleh, atau di minimarket terdekat, dan terakhir yaitu minyak kelapa yang bisa dijual sebagai minyak goreng sehat. Lalu dibidang perikanan bisa mengembangkan tambak ikan lele yang memiliki peluang pasar yang tinggi karena banyak digunakan oleh warung makan, dan keunggulannya tahan terhadap kondisi lingkungan, serta mudah dibudidayakan. Sama dengan ikan nila dan ikan gurame yang memiliki rasa yang enak dan banyak digemari oleh masyarakat, serta memiliki permintaan pasar yang tinggi.

desa

DAFTAR PUSTAKA

- Ambya, D. P. (2023). *Buku Ajar Ekonomi Keuangan Daerah* (Creative Aura Team, Ed.). Aura Cv. Anugrah Utama Raharja.
- Andirfa Mulia. (2020). *Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah* (Maryana & Rahman Bobby, Ed.). Unimal Press.
- Andriyani, D., & Handayani, W. Sri. (2022). *Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Jawa Timur. 1*, 53–63. [www.Djpk.Kemenkeu.Go.Id](http://www.djpk.kemenkeu.go.id).
- Fauzan, M., & Rusdiyanti, Defitri. (2022). *Analisis Rasio Keuangan Untuk Menilai Alur Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Berkah Amanah (Studi Kasus Di Desa Pekan Kamis Kecamatan Tembilahan Hulu)*. 8(Issn: 2598-7364).
- Hanifa, R., & Amalia, V. (2022). *Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Pada Badan Pengelola Keuangandan Aset Daerah Kabupaten Oki*. 6, 34–48.
- Harahap, H. F. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Tapanuli Tengah. *Ekonomis: Journal Of Economics And Business*, 4(1), 34. <https://doi.org/10.33087/ekonomis.v4i1.87>
- Harahap, L. R., Anggraini, R., & Effendy, R. Y. (2020). Analisis Rasio Keuangan Terhadap Kinerja Perusahaan Pt Eastparc Hotel, Tbk (Masa Awal Pandemi Covid-19). *Competitive Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 5(1). <http://eastparc.co.id/investment/detail/1>,
- Iskandar Jamaluddin. (2019). *Implementasi Sistem Manajemen Keuangan Pendidikan*.
- Karlina, A., & Handayani, N. (2019). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Dalam Pengelolaan APBD Kota Surabaya Tahun 2014-2017. 2460-0585, *Volume 6, Nomor 3*.

- Karmila, S., & Fauzan, M. (2023). Analisis Kinerja Keuangan Manajemen Alokasi Dana Desa Berdasarkan Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Di Desa Sungai Ara Tahun 2020-2022. *Jurnal Manajemen Keuangan*, 3, 268.
- Kustia, A. (2019). *Analisis Rasio Pengelolaan Keuangan Pada Pemerintah Kabupaten Gowa*. Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Listari, I. I., Harianto, K., & Widuri, T. (2022). *Analisis Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Dan Rasio Kemandirian Dalam Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa (2018-2021)*. Vol 4 No 3, 129–140.
- Loho, B., Elim, I., & Walandouw, K. S. (2021). *Bab 2 Rasio Keuangan-2*. 9, 1368–1374.
- Lumantow Imanuela Priska, & Karuntu Merlyn. (2022). Analisis Rasio Solvabilitas Dan Profitabilitas Pada Perusahaan Sub Sektor Asuransi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2018-2020. *458 Jurnal Emba*, 10(3), 458–465. [Www.Idx.Co.Id](http://www.idx.co.id).
- Maulana, Agus, Rifa'i, Ahmad, & Widyawati. (2021). *Analisis Model Pengembangan Bumdes*. 7. <https://ejournal.unisi.ac.id/index.php/jam/article>
- Maulana, R., Fajar Susanto, B., & Mardatang. (2023). *Studi Rasio Likuiditas, Solvabilitas Dan Profitabilitas Sebagai Alat Ukur Kinerja Keuangan Pada Pt. Sumber Alfaria Trijaya Tbk*.
- Maulina, A., Alkamal, M., & Fahira, N. S. (2021). Pengaruh Pendapatan Asli Daerah, Dana Perimbangan, Belanja Modal, Dan Ukuran Pemerintah Daerah Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah. *Journal Of Information System, Applied, Management, Accounting And Research*, 5(2), 390. <https://doi.org/10.52362/jisamar.v5i2.373>
- Melmambessy, D. (2022). *Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Jayapuraditinjau Dari Rasio Kemandirian Daerah, Ketergantungan Daerah, Desentralisasi Fiskaldan Efektivitas*. 13.

- Pasha, A. F., Fauzan, M., & Arifin, Z. (2023). *Analisis Kinerja Keuangan Dengan Menggunakan Du Pont System Pada Pt Kalbe Farma Tbk Periode 2018 – 2022*. 9(Issn: 2598-7364).
- Pundissing, R., & Pagi, C. (2020). Analisis Rasio Untuk Menilai Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Toraja Utara. *Paulus Journal Of Accounting*, 2(2).
- Purwanti, E., & Noviyanti Elien. (2021). Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kota Salatiga Tahun 2014-2018. *Jurnal Among Makarti*, Vol. 14 No 2.
- Ramadana, S. W., Mariana, M., Rahmani, R., & Bahgia, S. (2023). Determinansi Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah. *Owner*, 7(2), 1831–1840. <https://doi.org/10.33395/owner.v7i2.1590>
- Sahara, A. M., Hermarani, A. D., & Indriaty, N. (2022). *Analisis Kinerja Keuangan Kabupaten Dan Kota Provinsi Kepulauan Riau Pada Pandemi Covid-19*. 5.
- Sari, I., Asaari, M., Sefty, I., & Hidayah, N. (2021). *Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan Tahun 2010-2019*.
- Siregar, L. A. (2021). *Analisis Rasio Keuangan Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Padang Sidempuan*. Universitas Medan Area.
- Utari, R., Nursyabani, A., In, H., Rizka, R. B., Kurniawan, S., & Perpajakan, A. (2023). Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Dilihat Dari Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal, Rasio Kemandirian Keuangan Daerah Dan Rasio Efektifitas (Pemerintah Kabupaten Lampung Barat Tahun Anggaran 2021-2022). *Jurnal Eko-Bisma* |, 2(2), 204–211.
- Wati Agusnia, T., Putri Anjani, H., Rukmiati, L. I., Fransiska Sinaga, L., Minallah, N., Nirawati, L., Samsudin, Anyar, G., Gn Anyar, K., & Surabaya, K. (2022). *Manajemen Keuangan Dalam Perusahaan*. 5(Issn: 2686 2484). <https://jurnal.uts.ac.id/>

Yulistina, Dewi Silvia Dan, & Euis Miftahul. (2020). *Pengaruh Kinerja Keuangan Terhadap Return Saham Dampaknya Terhadap Financial Distress Pada Perusahaan Sektor Logam Terdaftar Di Bei Tahun 2014-2018*. 11(2), 1–11.

LAMPIRAN

Pertanyaan Wawancara

➤ Perencanaan

1. Bagaimana mekanisme penyaluran dana desa?
2. Apakah proses pembangunan desa merupakan perencanaan yang berkelanjutan ataukah berbeda tiap tahunnya?
3. Apakah pemerintah desa/aparatur desa perlu melakukan sosialisasi mengenai dana desa?

➤ Pelaksanaan

1. Siapa saja yang berhak dalam melakukan perencanaan penyusunan anggaran dan kegiatan pembangunan desa dan pengelolaannya?
2. Siapa saja yang harus diangkat menjadi pelaksana kegiatan untuk dana desa, apakah hanya aparatur desa atau bisa juga di luar aparatur desa?
3. Dana desa dialokasikan untuk apa saja?
4. Apa saja yang menjadi prioritas dalam penggunaan dana desa untuk pembangunan desa?

➤ Pengawasan

1. Bagaimana sistem pengawasan kegiatan penggunaan dana desa?
2. Bagaimana pertanggungjawaban mengenai penggunaan dana desa dan kegiatan pembangunan?
3. Apa saja keterlibatan tim pelaksana dalam proses kegiatan penggunaan dana desa?

➤ **Pertanggungjawaban**

1. Siapakah yang bertanggungjawab atas laporan pertanggungjawaban kegiatan penggunaan dana desa, apakah kepala desa atau aparatur desa lainnya?
2. Kepada siapa laporan pertanggungjawaban penggunaan dana desa dilaporkan?
- 6 3. Apakah kepala desa bertanggung jawab apabila terdapat kesalahan yang dilakukan perangkat desa atau tim pelaksana kegiatan?
- 152 4. Apabila terjadi kasus penyelewengan dana desa, apa yang harus dilakukan?
5. Apa yang dimaksud pembiayaan dalam laporan realisasi APBDesa?
6. Usaha apa saja yang dimiliki oleh desa?

Hasil Wawancara

65 Dalam penelitian ini, wawancara ditujukan kepada 2 informan/responden yakni sekretaris, dan bendahara yang merupakan perangkat desa pada lingkungan yang menjadi sasaran penelitian sehingga informasi yang diperoleh benar-benar valid. Berikut beberapa pertanyaan wawancara penelitian :

➤ **Perencanaan**

- 6 1. Bagaimana mekanisme penyaluran dana desa?

Hasil : Penyaluran Dana Desa sudah diatur dari pusat dan di transfer langsung dari pusat melalui rekening desa.

- 6 2. Apakah proses pembangunan desa merupakan perencanaan yang berkelanjutan ataukah berbeda tiap tahunnya?

Hasil : Ya proses pembangunam desa berbeda setiap tahunnya, karena setiap tahun ada RKP (Rencana Kerja Kepala Desa satu tahun) contohnya untuk pembangunan di tahun 2025 berrti penyusunan nya dilakukan di tahun 2024 tepatnya pada bulan Juli sampai November, dan itu wajib itu selesai. Kemudian dirumuskan nanti pengajuan dari setiap dusun baru di qada' lagi oleh BPD lalu disetujui yang mana yang lebih prioritas untuk dilaksanakan.

- 18
3. Apakah pemerintah desa/aparatur desa perlu melakukan sosialisasi mengenai dana desa?

Hasil : Ya, pemerintah desa melakukan sosialisasi dengan catatan menggunakan baleho tempel.

➤ **Pelaksanaan**

- 6
1. Siapa saja yang berhak dalam melakukan perencanaan penyusunan anggaran dan kegiatan pembangunan desa dan pengelolaannya?

Hasil : Yang berhak melakukan perencanaan adalah orang yang Khusus di kasi perencanaan, tapi kembali lagi perencanaan ini disusun melalui RKP (Rangkuman Kerja satu tahun) dan tertuang di RPJMDes (Rencana kerja kepala desa selama satu periode kerja) jadi setiap tahunnya tinggal mereview saja.

- 6
2. Siapa saja yang harus diangkat menjadi pelaksana kegiatan untuk dana desa, apakah hanya aparatur desa atau bisa juga di luar aparatur desa?

Hasil : Pelaksana kegiatan harus dari perangkat desa bagian kasi kesejahteraan, PK yaitu orang yang bertanggungjawab atas kegiatan yang

dikelola seperti bahan dan lainnya, dibawah PK ada yang namanya TPK dan itu boleh dari diluar aparaturnya desa tetapi harus melalui musyawarah.

3. Dana desa dialokasikan untuk apa saja?

Hasil : Dana yang dialokasikan harus sesuai dengan apa yang tertera di APBDes tidak boleh dialokasikan diluar dari itu, apabila ada temuan uang harus kembali, misal pembersihan kanal kemudian meminta uang ke pemerintah desa itu tidak bisa karena tidak termasuk dalam anggaran, Dana desa sudah tertata dan tidak bisa dirubah.

4. Apa saja yang menjadi prioritas dalam penggunaan dana desa untuk pembangunan desa?

Hasil : Penggunaan dana desa sesuai dengan apa yang menjadi prioritas, dikatakan tidak prioritas pada saat musyawarah dan keadaan. Untuk mencari apa yang perlu di prioritaskan perangkatan desa mengumpulkan setiap dusun baru di qada' lagi oleh BPD lalu disetujui yang mana yang lebih prioritas untuk dilaksanakan.

➤ Pengawasan

1. Bagaimana sistem pengawasan kegiatan penggunaan dana desa?

Hasil : Pengawasan dilakukan oleh pendamping P3MD (Program Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa), pendamping DMIJ (Desa Maju Inhil Jaya), Pendamping BUMDes, dan banyak lainnya, dan juga BPD yaitu masyarakat.

2. Bagaimana pertanggungjawaban mengenai penggunaan dana desa dan kegiatan pembangunan?

Hasil : Pertanggungjawabannya melalui SPJ, sistem keuangannya sudah terhubung langsung ke inspektorat secara online. Kemudian untuk pekerjaan harus dilaporkan langsung ke bupati melalui camat

- 18
3. Apa saja keterlibatan tim pelaksana dalam proses kegiatan penggunaan dana desa?

Hasil : Keterlibatan tim pelaksana dalam proses kegiatan adalah membeli bahan dan membuat laporan ke bendahara kemudian dicairkan

➤ **Pertanggungjawaban**

1. Siapakah yang bertanggungjawab atas laporan pertanggungjawaban kegiatan penggunaan dana desa, apakah kepala desa atau aparatur desa lainnya?

Hasil : Kepala desa bertanggungjawab 100% atas laporan keuangan desa

2. Kepada siapa laporan pertanggungjawaban penggunaan dana desa dilaporkan?

Hasil : Laporan nya ke Bupati melalui camat, tidak hanya bupati tetapi juga ke dinas PMD

- 6
3. Apakah kepala desa bertanggung jawab apabila terdapat kesalahan yang dilakukan perangkat desa atau tim pelaksana kegiatan?

Hasil : Ya mau tidak mau, makanya selama ini perangkat desa dituntut untuk diserahkan kepada masyarakat untuk melaksanakan kegiatan seperti pembangunan jalan tetapi jika terjadi kesalahan yang bertanggungjawab sudah pasti kepala desa. Contohnya di parit selamat ada pembangunan jalan sudah selesai 100% tetapi belum kering dan sudah dilewati, disaat

pendamping datang untuk melihat jalan tersebut rusak kemudian mau tidak mau uang tersebut harus dikembalikan ke rekening desa dan menggunakan uang pribadi.

4. Apa yang dimaksud pembiayaan dalam laporan realisasi APBDesa?

Hasil : Pembiayaan adalah sisa belanja atau SILPA

5. Usaha apa saja yang dimiliki oleh desa

Hasil : Desa memiliki 3 usaha, yaitu Galon Atau Depot air minum, Pom Mini, dan Gas LPG. Usaha galon dan Pom Mini berdiri pada tahun 2020 hingga 2021 dan hanya bertahan satu tahun saja, usaha galon memiliki modal awal sebesar Rp 44.140.000 dan pom mini memiliki modal awal sebesar Rp 36.100.000, dan terakhir usaha gas yang berdiri dari tahun 2019 hingga sekarang dengan modal awal Rp 86.700.000.

LAMPIRAN

Dokumentasi









UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus II UNISI : Jalan H.R. Soebrantas No.10, Tembilahan Hilir, Indragiri Hilir, Riau, Indonesia 29214

☎ 0768-23467 📧 @feb.unisi 🌐 <http://www.fe.unisi.ac.id>

Tembilahan, 01 Juli 2024

Nomor : 141 /UNISI/B/VII/2024
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth. Kantor Desa Nusantara Jaya Kec. Keritang
di -
Tempat

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

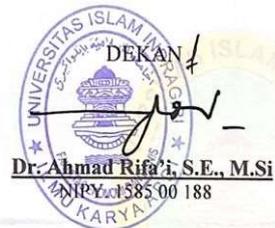
Dengan hormat, kami sampaikan bahwa Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri (UNISI), dengan nama di bawah ini:

Nama : **Mardiana**
Nim : **101211010036**
Semester : VI (Enam)
Program Studi : Manajemen (S1)
Lokasi Penelitian : Desa Nusantara Jaya Kec. Keritang

Bermaksud Mengadakan Penelitian dalam Rangka Pengajuan Skripsi Tugas Akhir Dengan Judul "**Analisis Kinerja Keuangan Daerah pada Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Menggunakan Rasio Efektivitas dan Rasio Efisiensi**" Untuk itu kami mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan memberikan izin penelitian dan permintaan data yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikian kami sampaikan, atas perkenan Bapak/Ibu dan kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

وَالسَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ





PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
KECAMATAN KERITANG
DESA NUSANTARA JAYA

Jalan Lintas Provinsi KM 2

Kode Pos 29274

SURAT KETERANGAN

Nomor : 08 /SK-NTR/III/2025

TENTANG PELAKSANAAN IZIN PENELITIAN UNTUK
BAHAN SKRIPSI

Dengan Hormat, Menindak lanjuti Surat Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Kabupaten Indragiri Hilir. Nomor : 141/UNISI/B/VII/2024 Tanggal 01 Juli 2024. Tentang Permohonan Izin Penelitian dan Pengumpulan data untuk Bahan Skripsi atas nama :

Nama : **MARDIANA**
Nim : 101211010036
Program Studi : Manajemen (S1)
Lokasi Penelitian : Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir
Judul Penelitian : “ Analisis Kinerja Keuangan Daerah pada Desa Nusantara Jaya Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Menggunakan Rasio Efektivitas dan Rasio Efisiensi ”

Untuk maksud tersebut, menerangkan bahwa nama yang tersebut diatas benar melakukan penelitian di DesaNusantara Jaya Kecamatan Keritang Indragiri Hilir.

Demikian surat keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Nusantara Jaya, 21 Maret 2025

Kepala Desa Nusantara Jaya

SYAMSU MU'ARIF, S.Pd
NIKD : +9770604092004 1 0069

LAPORAN REALISASI APB DESA PEMERINTAH DESA NUSANTARA JAYA KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2019			
Ref.	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/(KURANG) (Rp)
PENDAPATAN			
Pendapatan Asli Desa	750.000,00	750.000,00	0,00
Pendapatan Transfer	1.534.140.900,00	576.425.600,00	957.715.300,00
Dana Desa	826.888.000,00	165.377.600,00	661.510.400,00
Bagi Hasil Pajak dan Retribusi	22.172.900,00	0,00	22.172.900,00
Alokasi Dana Desa	685.080.000,00	411.048.000,00	274.032.000,00
JUMLAH PENDAPATAN	1.534.890.900,00	577.175.600,00	957.715.300,00
BELANJA			
BIDANG PENYELENGGARAN PEMERINTAHAN DESA	515.158.500,00	202.795.000,00	312.363.500,00
BIDANG PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA	862.432.900,00	286.540.900,00	575.892.000,00
BIDANG PEMBINAAN KEMASYARAKATAN	172.554.717,00	30.250.000,00	142.304.717,00
BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT	37.421.000,00	0,00	37.421.000,00
BIDANG PENANGGULANGAN BENCANA, DARURAT DAN MENDESAK DESA	5.172.900,00	0,00	5.172.900,00
JUMLAH BELANJA	1.592.740.017,00	519.585.900,00	1.073.154.117,00
SURPLUS / (DEFISIT)	(57.849.117,00)	57.589.700,00	(115.438.817,00)
PEMBIAYAAN			
Penerimaan Pembiayaan	57.849.117,00	57.849.117,00	0,00
PEMBIAYAAN NETTC	57.849.117,00	57.849.117,00	0,00
SILPA/SILPA TAHUN BERJALAN	0,00	115.438.817,00	(115.438.817,00)
Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan			
Printed by Siskeudes 27/09/2019 16:41:39		Halaman 1	

LAPORAN REALISASI APB DESA PEMERINTAH DESA NUSANTARA JAYA KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2020				
Ref.	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/(KURANG) (Rp)	
PENDAPATAN				
	3.280.000,00	2.480.000,00	800.000,00	Pendapatan Asli Desa
	1.634.960.550,00	1.634.960.550,00	0,00	Pendapatan Transfer
	831.708.000,00	831.708.000,00	0,00	Dana Desa
	25.566.550,00	25.566.550,00	0,00	Bagi Hasil Pajak dan Retribusi
	692.686.000,00	692.686.000,00	0,00	Alokasi Dana Desa
	85.000.000,00	85.000.000,00	0,00	Bantuan Keuangan Provinsi
	61.665.000,00	61.665.000,00	0,00	Pendapatan Lain-lain
	1.699.905.550,00	1.699.105.550,00	800.000,00	JUMLAH PENDAPATAN
BELANJA				
	681.626.550,00	680.159.950,00	1.466.600,00	BIDANG PENYELENGGARAN PEMERINTAHAN DESA
	386.096.000,00	326.455.000,00	59.641.000,00	BIDANG PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA
	114.833.700,00	114.833.700,00	0,00	BIDANG PEMBINAAN KEMASYARAKATAN
	76.389.317,00	76.265.300,00	124.017,00	BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
	486.000.000,00	486.000.000,00	0,00	BIDANG PENANGGULANGAN BENCANA, DARURAT DAN MENDESAK DESA
	1.744.945.567,00	1.683.713.950,00	61.231.617,00	JUMLAH BELANJA
	(45.040.017,00)	15.391.600,00	(60.431.617,00)	SURPLUS / (DEFISIT)
PEMBIAYAAN				
	45.040.017,00	0,00	45.040.017,00	Penerimaan Pembiayaan
	45.040.017,00	0,00	45.040.017,00	PEMBIAYAAN NETTC
	0,00	15.391.600,00	(15.391.600,00)	SILPA/SILPA TAHUN BERJALAN

Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan



LAPORAN REALISASI APB DESA PEMERINTAH DESA NUSANTARA JAYA KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2021				
URAIAN	Ref.	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/(KURANG) (Rp)
PENDAPATAN				
Pendapatan Asli Desa		2.340.691,00	2.340.691,00	0,00
Pendapatan Transfer		1.641.380.913,00	1.636.933.710,00	4.447.203,00
Dana Desa		848.250.000,00	848.250.000,00	0,00
Bagi Hasil Pajak dan Retribusi		19.997.913,00	19.997.913,00	0,00
Alokasi Dana Desa		673.133.000,00	668.685.797,00	4.447.203,00
Bantuan Keuangan Provinsi		100.000.000,00	100.000.000,00	0,00
Pendapatan Lain-lain		89.694,00	304.694,00	215.000,00
JUMLAH PENDAPATAN		1.643.811.298,00	1.639.579.095,00	4.232.203,00
BELANJA				
BIDANG PENYELENGGARAN PEMERINTAHAN DESA		638.147.715,00	739.596.091,00	101.448.376,00
BIDANG PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA		345.275.200,00	371.617.094,00	26.341.894,00
BIDANG PEMBINAAN KEMASYARAKATAN		151.040.000,00	78.547.000,00	72.493.000,00
BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT		109.580.000,00	3.630.000,00	105.950.000,00
BIDANG PENANGGULANGAN BENCANA, DARURAT DAN MENDESAK DESA		460.800.000,00	455.100.000,00	5.700.000,00
JUMLAH BELANJA		1.704.842.915,00	1.648.490.185,00	56.352.730,00
SURPLUS / (DEFISIT)		(61.031.617,00)	(8.911.090,00)	(52.120.527,00)
PEMBIAYAAN				
Penerimaan Pembiayaan		61.031.617,00	61.031.617,00	0,00
PEMBIAYAAN NETTC		61.031.617,00	61.031.617,00	0,00
SILPA/SILPA TAHUN BERJALAN		0,00	52.120.527,00	(52.120.527,00)

Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan



**ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
PEMERINTAH DESA NUSANTARA JAYA
TAHUN ANGGARAN 2022**

Realisasi s.d 31/12/2022

KODE REK	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/(KURANG) (Rp)
1	2	3	4	5
4.	PENDAPATAN			
4.1.	Pendapatan Asli Desa	500.000,00	500.000,00	0,00
4.1.1.	Hasil Usaha Desa	500.000,00	500.000,00	0,00
4.2.	Pendapatan Transfer	1.696.701.871,00	1.696.701.871,00	0,00
4.2.1.	Dana Desa	856.171.000,00	856.171.000,00	0,00
4.2.2.	Bagi Hasil Pajak dan Retribusi	19.797.871,00	19.797.871,00	0,00
4.2.3.	Alokasi Dana Desa	655.733.000,00	655.733.000,00	0,00
4.2.4.	Bantuan Keuangan Provinsi	165.000.000,00	165.000.000,00	0,00
	JUMLAH PENDAPATAN	1.697.201.871,00	1.697.201.871,00	0,00
5.	BELANJA			
5.1.	Belanja Pegawai	470.076.000,00	464.376.000,00	5.700.000,00
5.1.1.	Penghasilan Tetap dan Tunjangan Kepala Desa	36.000.000,00	36.000.000,00	0,00
5.1.2.	Penghasilan Tetap dan Tunjangan Perangkat Desa	366.396.000,00	366.696.000,00	(300.000,00)
5.1.3.	Jaminan Sosial Kepala Desa dan Perangkat Desa	2.880.000,00	2.880.000,00	0,00
5.1.4.	Tunjangan BPD	64.800.000,00	58.800.000,00	6.000.000,00
5.2.	Belanja Barang dan Jasa	626.278.778,00	604.374.489,00	21.904.289,00
5.2.1.	Belanja Barang Perlengkapan	146.390.098,00	133.824.314,00	12.565.784,00
5.2.2.	Belanja Jasa Honorarium	320.350.000,00	316.800.000,00	3.550.000,00
5.2.3.	Belanja Perjalanan Dinas	89.430.000,00	85.224.175,00	4.205.825,00
5.2.4.	Belanja Jasa Sewa	31.193.680,00	30.070.000,00	1.123.680,00
5.2.5.	Belanja Operasional Perkantoran	14.256.000,00	14.256.000,00	0,00
5.2.6.	Belanja Pemeliharaan	860.000,00	800.000,00	60.000,00
5.2.7.	Belanja Barang dan Jasa yang Diserahkan kepada	23.799.000,00	23.400.000,00	399.000,00
5.3.	Belanja Modal	300.186.620,00	260.085.200,00	40.101.420,00
5.3.2.	Belanja Modal Pengadaan Peralatan, Mesin dan Alat	102.856.420,00	101.841.000,00	1.015.420,00
5.3.5.	Belanja Modal Jalan/Prasarana Jalan	176.264.200,00	137.178.200,00	39.086.000,00
5.3.9.	Belanja Modal Lainnya	21.066.000,00	21.066.000,00	0,00
5.4.	Belanja Tidak Terduga	352.800.000,00	352.800.000,00	0,00
5.4.1.	Belanja Tidak Terduga	352.800.000,00	352.800.000,00	0,00
	JUMLAH BELANJA	1.749.341.398,00	1.681.635.689,00	67.705.709,00
	SURPLUS / (DEFISIT)	(52.139.527,00)	15.566.182,00	(67.705.709,00)
6.	PEMBIAYAAN			
6.1.	Penerimaan Pembiayaan	52.139.527,00	52.139.527,00	0,00
6.1.1.	SILPA Tahun Sebelumnya	52.139.527,00	52.139.527,00	0,00
	PEMBIAYAAN NETTO	52.139.527,00	52.139.527,00	0,00

Printed by Siskeudas 01/04/2023 21:59:51 Halaman 1

**LAPORAN REALISASI APE DESA
PEMERINTAH DESA NUSANTARA JAYA
KECAMATAN KERITANG
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
TAHUN ANGGARAN 2023**

URAIAN	Ref.	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/(KURANG) (Rp)
PENDAPATAN		800.000,00	800.000,00	0,00
Pendapatan Asli Desa		1.956.354.620,00	1.936.141.120,00	20.213.500,00
Pendapatan Transfer		956.404.000,00	956.404.000,00	0,00
Dana Desa		24.010.020,00	24.010.020,00	0,00
Bagi Hasil Pajak dan Retribusi		753.940.800,00	753.940.800,00	0,00
Alokasi Dana Desa		172.000.000,00	151.786.500,00	20.213.500,00
Bantuan Keuangan Provinsi		50.000.000,00	50.000.000,00	0,00
Bantuan Keuangan Kabupaten/Kota		3.175.801,00	3.175.801,00	0,00
Pendapatan Lainnya				
JUMLAH PENDAPATAN		1.960.330.421,00	1.940.116.921,00	20.213.500,00
BELANJA		866.569.205,00	842.285.999,00	24.283.206,00
BIDANG PENYELENGGARAN PEMERINTAHAN DESA		411.434.000,00	364.645.500,00	46.788.500,00
BIDANG PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA		225.712.100,00	191.977.100,00	33.735.000,00
BIDANG PEMBINAAN KEMASYARAKATAN		350.401.000,00	293.520.800,00	56.880.200,00
BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT		151.200.000,00	151.200.000,00	0,00
BIDANG PENANGGULANGAN BENCANA, DARURAT DAN WENDASAK DESA				
JUMLAH BELANJA		2.006.316.305,00	1.843.829.399,00	161.686.906,00
SURPLUS / (DEFISIT)		(44.985.884,00)	96.487.622,00	(141.473.406,00)
PEMBAYAAAN		67.705.709,00	67.705.709,00	0,00
Penanmaan Pembayaran		22.719.625,00	2.719.625,00	20.000.000,00
Pengeluaran Pembayaran				
PEMBAYAAAN NETTC		44.985.884,00	64.985.884,00	(20.000.000,00)
SILPA/SILPA TAHUN BERJALAH		0,00	161.473.406,00	(161.473.406,00)

Chat Catatan Atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

PEMERINTAH DESA NUSANTARA JAYA, 28 February 2024
 KEPALA DESA NUSANTARA JAYA
 DESA NUSANTARA
 SYAMSUCINDRIAH, SPd

Printed by Sukarudin 28/02/2024 13:07:17

Halaman 1

BIODATA SINGKAT PENULIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mardiana
Tempat Tanggal Lahir : Nusantara Jaya, 13 Agustus 2002
Jenis Kelamin : Perempuan
Status : Mahasiswi
Alamat : Jl. Mboya Lr. Letda Samidi, No.6
Kewarganegaraan : WNI
Agama : Islam
Nomor Handphone : 0822-8711-3846
Email : mardianam834@gmail.com

Pendidikan :

1. MI Nurul Huda
2. MTS Nurul Huda
3. SMA Negeri 1 Keritang
4. Pendidikan Sarjana Universitas Islam Indragiri

Pengalaman Organisasi :

1. Dewan Perwakilan Mahasiswa
2. Himpunan Pelajar Mahasiswa Kecamatan Keritang
3. Palang Merah Remaja
4. Pramuka
5. Osis

Hormat Saya,

Mardiana
Nim: 101211010036