



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT BANK NEGARA
INDONESIA TBK DENGAN MENGGUNAKAN METODE
RSEC PERIODE 2019-2023**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti Ujian Skripsi
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis*

Universitas Islam Indragiri



OLEH:

SAUDAH

NIM :101211010001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

TEMBILAHAN

2025



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen Pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan :

Nama Mahasiswa : Saudah
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010001
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pt Bank Negara
Indonesia Tbk Dengan Menggunakan Metode
Rgec Periode 2019-2023

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut diatas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri

Tembilahan,
Menyetujui,

Pembimbing I

MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M
NIDN: 1009036902

Pembimbing II

MUCHLIS, SE., MM
NIDN: 1014028905

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Saudah
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010001
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pt Bank Negara
Indonesia Tbk Dengan Menggunakan Metode
Rgec Periode 2019-2023

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Selasa, Tanggal 03 Juni 2025 dengan hasil sangat memuaskan.

TIM PENGUJI,

MUHAMMAD FAUZAN, SE.,MM

Ketua :

MUCHLIS, S.E., M.M

Sekretaris :

Dr. AHMAD RIFA'I, SE, M.Si

Anggota :

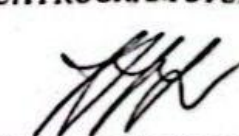
ACHMAD ISYA ALFASSA, S.STAT., M.SC Anggota :

Mengesahkan,

DEKAN


Dr. AHMAD RIFA'I, SE, M.Si
NIDN: 1007068503

KETUA PROGRAM STUDI


SYAFRINA DINA, SE, MM
NIDN: 1015118203



Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Dengan ini saya menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dan karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Penulis,



NIM.101211010001



ABSTRACT

Financial performance analysis of PT Bank Negara Indonesia Tbk using the RGEK method for the 2019-2023

Saudah, Muhammad Fauzan, Muchlis, Management, Faculty of Economics and Business, Indragiri Islamic University

Email : saudah845@gmail.com

Abstract:

This study analyzes the financial performance of PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk using the RGEK (Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, and Capital) method for the period 2019–2023. Data were obtained from the bank's annual financial statements and analyzed using descriptive quantitative methods. The study also utilized ANOVA testing to determine differences among the Risk Profile, Earnings, and Capital indicators. The results show that PT Bank Negara Indonesia maintained healthy financial performance over the five-year period. Risk Profile indicators (NPL and LDR) were categorized as sound, GCG was consistently well-implemented based on self-assessment, Earnings (ROA, BOPO, NIM) reflected consistent efficiency and profitability, and CAR remained above the minimum threshold. ANOVA results indicated a statistically significant difference between the RGEK indicators, emphasizing the unique contribution of each indicator to overall bank health. This finding underscores the importance of a comprehensive, multidimensional evaluation approach in financial performance analysis.

Keywords: *Financial Performance, RGEK, BNI Bank, ANOVA, NPL, LDR, ROA, BOPO, NIM, CAR, GCG*



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRAKS

Analisis Kinerja Keuangan PT Bank Negara Indonesia Tbk Dengan Menggunakan Metode Rgec Periode 2019-2023

Saudah, Muhammad Fauzan, Muchlis, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri
Email : saudah845@gmail.com

Abstrak:

Penelitian ini menganalisis kinerja keuangan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dengan menggunakan metode RGEC (Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, dan Capital) untuk periode 2019–2023. Data diperoleh dari laporan keuangan tahunan bank dan dianalisis menggunakan metode kuantitatif deskriptif. Penelitian ini juga menggunakan uji ANOVA untuk mengetahui perbedaan antar indikator Risk Profile, Earnings, dan Capital. Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT Bank Negara Indonesia mampu menjaga kinerja keuangan yang sehat selama lima tahun terakhir. Indikator Risk Profile (NPL dan LDR) tergolong sehat, pelaksanaan GCG dinilai baik melalui self-assessment, komponen Earnings (ROA, BOPO, NIM) menunjukkan efisiensi dan profitabilitas yang konsisten, serta CAR tetap berada di atas ambang batas minimum. Hasil uji ANOVA menunjukkan bahwa terdapat perbedaan yang signifikan antara indikator RGEC, yang menegaskan bahwa setiap indikator memberikan kontribusi yang berbeda terhadap kesehatan keuangan bank secara keseluruhan. Temuan ini menekankan pentingnya pendekatan evaluasi yang komprehensif dan multidimensional dalam analisis kinerja keuangan.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, RGEC, Bank BNI, ANOVA, NPL, LDR, ROA, BOPO, NIM, CAR, GCG



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, kedua orang tua yang telah memberikan segala kasih sayang dan dan perhatiannya begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi agar dapat mencapai cita-cita dan memenuhi harapan orang tua khususnya dalam penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tersebut dengan judul **“Analisis Kinerja Keuangan Pt Bank Negara Indonesia Tbk Dengan Menggunakan Metode Rgec Periode 2019-2023”**.

Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Segala perjuangan saya hingga titik ini, saya persembahkan teruntuk orang-orang hebat yang selalu menjadi penyemangat, menjadi alasan saya kuat sehingga bisa menyelesaikan Skripsi ini.

1. Kedua orang tua Saya (Alm.H. Rahman & Hj.Sumiaty) Orang yang hebat selalu menjadi penyemangat saya sebagaimana sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi, Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan saya, Terimakasih untuk semuanya berkat do'a dan dukungan Mama saya bisa berada dititik ni. Sehat selalu dan Hiduplah lebih lama lagi Mama harus selalu ada disetiap perjalanan dan pencapaian saya.
2. Bapak Dr.H.Najamudin, Lc, MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
3. Bapak Dr.Ahmad Rifa'i, S.E, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
5. Bapak Muhammad Fauzan, S.E., M.M selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

6. Bapak Muchlis, SE., MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
7. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna kepada penulis serta seluruh Staff Pegawai dan Administrasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
8. Kepada semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada kakak perempuan ku Nur Leha dan Susilawati yang selalu mengarahkan dan selalau menyemangati dan mendukung disetiap proses yang saya lewati penulis sebagai adiknya, serta abang laki-lakiku Rusly yang turut menyemangati dan mendukung ku selalu.
10. Kepada keponakanku yang sangat kusayangi M. Rifky Rahman yang pintar dan sangatt lucu.
11. Kepada sahabat-sahabat yang selalu dan terus ada bersama menemani dari awal perjuangan sampai proses penulisan skripsi ini, untuk Firda Ainurriszka yang selalu bersama berjuang tak terpisahkan selama masa perkuliahan dan yang selalu ada di setiap saya membutuhkan bantuan dan yang selalu memabntu dan yang selalu menyemangatiku, Marta Sela yang selalu menemani dan yang selalu membantuku di setiap proses perkuliahan. Nabila Wendari yang baik, Mardiana yang sangat menyenangkan, juga Ayu Meisarah yang baik.
12. Dan yang terakhir, kepada perempuan sederhana namun terkadang sulit dimengerti isi kepalanya, sang penulis sebuah karya tulis ini, diri saya sendiri, Saudah. Seorang yang berumur 22 tahun saat menciptakan karya tulis ini namun terkadang sifatnya seperti anak kecil pada umumnya. Terimakasih telah hadir didunia walaupun mungkin tidak sedikit yang tidak ikut serta merayakan hadirmu didunia namun selalu bersyukur karena banyak pula manusia yang dengan bahagia merayakan kehadiranmu di dunia. Terima



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

kasih sudah bertahan sejauh ini melewati banyaknya rintangan hidup yang tidak tertebak adanya. Terima kasih tetap memilih hidup dan merayakan dirimu seringkali merasa.

Hanya doa dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan, semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini memberikan manfaat bagi penelitian selanjutnya.

Tembilahan, 01 Mei 2025

SAUDAH





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
ABSTRACT	iv
ABSTRAKS	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.4 Sistematika Penulisan	6
 BAB II TELAAH PUSTAKA	 8
2.1 Landasan Teori	8
2.2 Penelitian Terdahulu	37
2.3 Kerangka Berpikir	40
2.4 Hipotesis	41
2.5 Variabel Penelitian	41
 BAB III METODE PENELITIAN	 43
3.1 Objek dan Waktu Penelitian	43
3.2 Jenis dan Sumber Data	43
3.3 Populasi dan Sampel.....	44
3.4 Pengumpulan Data.....	45
3.5 Analisis Data	45



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	53
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	53
4.2 Hasil Penelitian.....	61
4.3 Pembahasan	75
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	79
5.1 Kesimpulan.....	79
5.2 Saran	80
DAFTAR PUSTAK.....	
LAMPIRAN.....	
BIODATA SINGKAT PENULIS	



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 peringkat komponen risiko kredit	30
Tabel 2.2 Peringkat Komponen Risiko Liquiditas	31
Tabel 2.3 peringkat komposit.....	32
Tabel 2.4 peringkat return on aset (ROA).....	33
Tabel 2.5 peringkat komponen (BOPO)	34
Tabel 2.6 peringkat komponen (NIM)	35
Tabel 2.7 peringkat komponen (CAR).....	36
Tabel 2.8 peringkat komposit penilaian tingkat kesehatan Bank	37
Tabel 2.9 penelitian terdahulu.....	37
Tabel 2.10 konsep operasional variabel.....	41
Tabel 3.1 Matriks kriteria penetapan peringkat komponen risiko kredit	46
Tabel 3.2 Matriks kriteria penetapan peringkat komponen risiko likuiditas	47
Tabel 3.3 Matriks kriteria penetapan peringkat rentabilitas (ROA)	48
Tabel 3.4 peringkat komponen rentabilitas (BOPO)	48
Tabel 3.5 matriks kriteria penetapan peringkat komponen rentabilitas (NIM).....	49
Tabel 3.6 kriteria penetapan peringkat (CAR).....	49
Tabel 4.1 perhitungan nilai rasio NPL PT Bank BNI Tbk tahun 2019-2023	61
Tabel 4.2 perhitungan nilai rasio LDR PT Bank BNI Tbk tahun 2019-2023	63
Tabel 4.3 Data penilaian GCG PT Bank BNI Tbk Tahun 2019-2023	65
Tabel 4.4 perhitungan nilai rasio ROA PT Bank BNI Tbk tahun 2019-2023	66
Tabel 4.5 perhitungan nilai rasio BOPO PT Bank BNI Tbk tahun 2019-2023	67
Tabel 4.6 perhitungan nilai rasio NIM PT Bank BNI Tbk tahun 2019-2023	69
Tabel 4.7 perhitungan nilai rasio CAR PT Bank BNI Tbk tahun 2019-2023.....	71
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas	73
Tabel 4.9 Hasil Uji Homogenitas.....	74
Tabel 4.10 Hasil Uji Anova	74
Tabel 4.11 Ringkasan hasil penelitian PT Bank BNI Tbk Periode 2019-2023	76



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 kerangka pemikiran	40
Gambar 4.1 logo bahtera BNI (1988-2004)	54
Gambar 4.2 logo BNI (2004-Sampai sekarang).....	54
Gambar 4.3 struktur organisasi PT. Bank BNI Tbk.....	60

