



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH MENGGUNAKAN RASIO
EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA
PENGALIHAN KERITANG KECAMATAN KERITANG KABUPATEN
INDRAGIRI HILIR**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian oral comprehensive
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



OLEH:

NURHIKMAH

NIM 101211010022

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI TEMBILAHAN
2025**



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

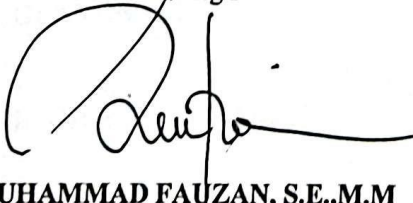
Dosen pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan :

Nama Mahasiswa : NURHIKMAH
Nim : 101211010022
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis kinerja keuangan menggunakan rasio efektivitas dan rasio efisiensi pada kantor desa pengalihan keritang kecamatan keritang kabupaten Indragiri hilir*

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut di atas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 23 April 2025

Pembimbing I


MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M

Pembimbing II


SM. GUNTUR, S.E., MSI



PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : NURHIKMAH
Nim : 101211010022
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Daerah Menggunakan Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pengalihan Keritang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir.*

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari, Selasa Tanggal 03 Juni 2025 dengsn hasil (A).

TIM PENGUJI,

MUHAMMAD FAUZAN, SE.,MM

Ketua

:

SM. GUNTUR, SE.,Msi

Sekretaris

:

Dr. H. AGUS MAULANA, SE.,MM

Anggota

:

WIDYAWATI, SE.,MM

Anggota

:

Mengesahkan

Dekan

Dr. Ahmad Rifa'i, SE.,M.Si

Ketua Program Studi

Syafrinadina, SE.,MM



LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : NURHIKMAH

NIM : 10121101002

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Daerah Menggunakan Rasio Efektivitas dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pengalihan Keritang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir.*

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 23 April 2025

Penulis,



NURHIKMAH

NIM.101211010022



ABSTRAK

ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH MENGGUNAKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA PENGALIHAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

Nurhikmah, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri

Email: nurh7542@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Desa Pengalihan, Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir selama periode 2020–2023 dengan menggunakan pendekatan kuantitatif melalui analisis rasio efektivitas dan efisiensi. Data yang digunakan merupakan data sekunder berupa laporan keuangan desa, serta didukung oleh observasi dan wawancara sebagai data kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio efektivitas pengelolaan Pendapatan Asli Desa (PAD) berada pada kategori cukup efektif, dengan pencapaian optimal sebesar 96% pada tahun 2023 serta cukup efektif sebesar 94% pada tahun 2020 dan 2021. Sementara itu, di tahun 2022 mengalami penurunan yaitu sebesar 65% termasuk dalam kriteria tidak efektif. Rasio efisiensi menunjukkan kinerja yang sangat efisien di seluruh periode pengamatan, dengan nilai tertinggi sebesar 6,11% pada 2023 dan terendah sebesar 3,18% pada 2021. Temuan ini mencerminkan kemampuan pemerintah desa dalam memaksimalkan penerimaan dan mengelola belanja secara hemat dan tepat sasaran. Penelitian ini memberikan kontribusi dalam evaluasi pengelolaan keuangan desa dan dapat dijadikan acuan dalam meningkatkan efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran untuk pembangunan desa berkelanjutan.

Kata kunci: Kinerja Keuangan, Efektivitas, Efisiensi, Desa, Analisis Rasio.



ABSTRACT

ANALYSIS OF REGIONAL FINANCIAL PERFORMANCE USING EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY RATIOS AT THE VILLAGE OFFICE OF PENGALIHAN KERITANG, INDRAGIRI HILIR REGENCY

Nurhikmah, Management, Faculty of Economics and Business, Universitas Islam Indragiri
Email: nurh7542@gmail.com

This study aims to analyze the financial performance of Pengalihan Village, Keritang District, Indragiri Hilir Regency during the 2020–2023 period using a quantitative approach through the analysis of effectiveness and efficiency ratios. The data used are secondary data in the form of village financial reports, and supported by observations and interviews as qualitative data. The results of the study indicate that the effectiveness ratio of Village Original Income (PAD) management is in the fairly effective category, with an optimal achievement of 96% in 2023 and quite effective at 94% in 2020 and 2021. Meanwhile, in 2022 it decreased by 65%, included in the ineffective criteria. The efficiency ratio shows very efficient performance throughout the observation period, with the highest value of 6.11% in 2023 and the lowest of 3.18% in 2021. This finding reflects the ability of the village government to maximize revenue and manage spending efficiently and on target. This study contributes to the evaluation of village financial management and can be used as a reference in increasing the effectiveness and efficiency of budget use for sustainable village development.

Keywords: Financial Performance, Effectiveness, Efficiency, Village, Ratio Analysis.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, Kedua orang tua yang telah memberikan segala kasih sayang dan perhatiannya yang begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi agar dapat mencapai cita-cita dan memenuhi harapan orang tua khususnya dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH MENGGUNAKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA PENGALIHAN KERITANG KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR”**.

Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik secara moril maupun materil, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, L.c., M.A. Selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, S.E., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrina Dina, S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Muhammad Fauzan, S.E., M.M. Selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

5. Bapak SM. Guntur, SE., MSi. Selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak-bapak dan Ibu-ibu Dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan.
7. Kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya, ibu Jumiati dan Bapak Thaha. Terimakasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada saya untuk melanjutkan pendidikan kuliah serta do'a, dukungan, dan nasihat yang tidak hentinya diberikan kepada saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
8. Semua Pihak yang telah membantu, memberikan semangat serta do'anya kepada penulis, yang tidak dapat penulis sampaikan satu per satu. Saya ucapkan terima kasih banyak.

Hanya do'a dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan, semoga Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Tembilahan, 23 Maret 2025

NURHIKMAH



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	10
1.3.1 Tujuan Penelitian	10
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	10
1.4 Sistematika Penulisan	12
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	13
2.1 Manajemen Keuangan	13
2.2 Ruang Lingkup Manajemen Keuangan	14
2.3 Fungsi Manajemen Keuangan	16
2.4 Tujuan Manajemen Keuangan	18
2.5 Kinerja Keuangan	20
2.6 Rasio Efektifitas.....	28
2.7 Rasio Efisiensi	37



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

2.8 Pengelolaan Keuangan Desa.....	45
2.9 Penelitian Terdahulu	47
2.10 Kerangka Pemikiran.....	49
2.11 Hipotesis	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	52
3.1 Desain penelitian.....	52
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian	52
3.3 Populasi Dan Sampel	52
3.4 Defenisi Operasional Dan Pengukuran Variabel	53
3.5 Pengumpulan Data	55
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	56
3.7 Analisa Data.....	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	59
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	59
4.1.2 Visi Dan Misi.....	62
4.2 Hasil Penelitian	65
4.2.1 Analisis Deskriptif	66
4.2.2 Analisa Rasio Keuangan	66
4.2.3 Rasio Efektifitas	67
4.2.4 Rasio Efisiensi.....	70
4.3 Pembahasan	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	74
5.1 Kesimpulan	76
5.2 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	
BIOGRAFI	
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Pelaksanaan APBDesa Perubahan Desa Pengalihan Kecamatan Keritang Kab. Indragiri Hilir Tahun Anggaran 2020 – 2023	5
Tabel 2.1 Interpretasi Nilai Rasio Efektivitas.....	33
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	48
Tabel 3.1 Defenisi Operasional	54
Tabel 3.2 Kriteria Penilaian Perhitungan Rasio Efektivitas PAD	58
Tabel 3.3 Kriteria Perhitungan Efisiensi Belanja	58
Tabel 4.1 Perkembangan Rasio Efektivitas pada kantor Desa Pengalihan Keritang di Tahun 2020-2023	67
Tabel 4.2 Perkembangan Rasio Efektivitas pada kantor Desa Pengalihan Keritang di Tahun 2020-2023	68
Tabel 4.3 Perkembangan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pengalihan Keritang Tahun 2020-2023	71
Tabel 4.4 Perkembangan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pengalihan Keritang Tahun 2020-2023	72

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	50
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi	62

