



DAFTAR PUSTAKA

Apkasi. (2022). *Otonomi & Pembangunan Keuangan Daerah Konsep, Kebijakan Dan Implementasinya*. 16(1), 1–23.

Dewi Amri Anami. (2023). Analyzes The Performance Of The Budget Expenditure In The Law Division Of The Mataram City Regional Secretariat. *Arrus Journal Of Social Sciences And Humanities*, 3(4), 444–451. <https://doi.org/10.35877/Soshum1866>

Drastiana, T., & Himmati, R. (2021). *Keuangan Pada Pemerintah Provinsi Jawa Timur Dan*. 1(November), 51–65. [Http://ejournal.iain-tulungagung.ac.id/index.php/sosebi%0aanalisis](http://ejournal.iain-tulungagung.ac.id/index.php/sosebi%0aanalisis)

Halim, A., & Kusufi, M.S. (2012). *Akuntansi Keuangan Daerah*, Jakarta: Salemba Empat. Halim, (2014). *Manajemen Keuangan Sektor Publik Problematika Penerimaan dan Pengeluaran Pemerintah*. Jakarta: Salemba Empat

Iin Ivanda Listari, Kukuh Harianto, & Trisnia Widuri. (2022). Analisis Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Dan Rasio Kemandirian Dalam Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa (2018- 2021). *Jurnal Mahasiswa: Jurnal Ilmiah Penalaran Dan Penelitian Mahasiswa*, 4(3), 129–140. <https://doi.org/10.51903/Jurnalmahasiswa.V4i3.396>

Kurniawati, P. D. (2012). Analisis Laporan Keuangan Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pada Pd. Bpr. Bank Bantul Kabupaten Bantul Periode 2009-2011. *Skripsi. Universitas Negeri Yogyakarta*, 11–45.

Lestari, K. A. D., Trisnadewi, A. A. A. E., & Jayanti, L. G. P. S. E. (2020). Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tahun 2018 Di Desa Dawan Klod, Kecamatan Dawan, Kabupaten Klungkung. *Jurnal Riset Akuntansi Warmadewa*, 1(1), 15–20. <https://doi.org/10.22225/Jraw.1.1.1522.15-20>

Mahmudin, (2006). *Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

Mardiasmo, (2004). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi. <http://scholar.unand.ac.id/16547/3/DAFTAR%20PUSTAKA.pdf>

Marliani, R. (2023). Peningkatan Sarana Dan Prasarana Pendidikan Di Mts Ypp Babakan Jamanis Melalui Bantuan Renovasi. *Sosiosaintika*, 1(1), 34–39. <https://doi.org/10.59996/Sosiosaintika.V1i1.30>



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

Muhammad Fikri, Putra, F. P. A., & Zainal Abidin. (2023). Pengelolaan Kampanye Digital Pasangan Karna Suswandi-Khoirani (Karunia) Pada Pilkada Situbondo 2020. *Journal Publicuho*, 5(4), 1234–1244. <https://doi.org/10.35817/Publicuho.V5i4.65>

Munawir, (2010). Analisis laporan keuangan. Yogyakarta : Liberty.

Najib Husain, La Ode Muhammad Elwan, & Ales. (2023). Analisis Potensi Calon Independen

Versus Calon Partai Politik Pada Pemilihan Kepala Daerah Kabupaten Konawe Kepulauan Tahun 2020. *Journal Publicuho*, 6(1), 219–232. <https://doi.org/10.35817/Publicuho.V6i1.93>

Nusi, et al (2023). Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Program Pemberian Bantuan Langsung Tunai (BLT) Sinergitas Antara Dosen Dan Pemerintah Di Desa Timuato, Gorontalo.

<https://jurnal.penerbitwidina.com/index.php/JPMWidina/article/download/1562/1307>

Nusi, T. F. A., Abdullah, J., & Hasan, W. (2023). Analisis Rasio Kemandirian Keuangan Daerah Dalam Mendukung Otonomi Daerah Di Kabupaten Bone Bolango. *Ijen: Indonesian Journal Of Economy And Education Economy*, 1(1), 37–45. <https://doi.org/10.61214/Ijen.V1i1.44>

Priyono, N., Amalia, V., & Sasana, H. (2023). Analisis Pengelolaan Dan Peranan Alokasi Dana Desa (Add) Bagi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat. *Jurnal Akuntansi*, 17(2), 156–170. <https://doi.org/10.37058/Jak.V17i2.6749>

Ruslana, N., Rustandi, A., & Lestari Komarlina, D. H. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Ciamis. *Welfare Jurnal Ilmu Ekonomi*, 1(2), 139–149. <https://doi.org/10.37058/Wlfr.V1i2.2105>

Sanga, K. P., & Yulia Jaeng, W. M. (2023). Analisis Kemandirian Keuangan Daerah Kabupaten Flores Timur. *Journal On Education*, 5(2), 2721–2728. <https://doi.org/10.31004/Joe.V5i2.916>

Siagian, (2005). *Aplikasi Supply Chain Management Dalam Dunia Bisnis*. Jakarta : Grasindo Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*.

Teuku Al Ichsan, Safuridar Safuridar, & Rinaldi Syahputra. (2023). Systematic Literature Review: Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa (Add) Dalam Upaya Pembangunan Desa. *Muqaddimah: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi Dan Bisnis*, 1(1), 162–168. <https://doi.org/10.59246/Muqaddimah.V1i1.96>



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
 3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri

Tyas, yayuk, indah wahyuning. (2019). Analisis Rasio Keuangan Untuk Menilai Kinerja keuangan Pada Elzatta Probolinggo. <https://donwload.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?>

Vista Yulianti, Dian Sulistyorini Wulandari, & Siti Sopiah. (2023). Analisis Stabilitas Keuangan Dan Tekanan Eksternal Terhadap Kecurangan Laporan Keuangan Dengan Pendekatan Teori Keagenan. *Journal Of Trends Economics And Accounting Research*, 3(4), 519–528. <https://doi.org/10.47065/Jtear.V3i4.643>

Wa Ode Nur Iman. (2023). Peran Masyarakat Dan Kuota Perempuan Dalam Pemilihan Umum Serentak Tahun 2024. *Journal Publicuho*, 6(1), 151–160. <https://doi.org/10.35817/Publicuho.V6i1.100>

Wangdi, I. H. P. (2023). Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kelurahan Nogotirto Tahun 2021. *Journal Publicuho*, 5(4), 1224–1233. <https://doi.org/10.35817/Publicuho.V5i4.68>



BIOGRAFI

Penulis bernama NURHIKMAH yang dilahirkan di Parit Madek Tanggal 23 Januari 2003, dan merupakan anak dari pasangan suami istri, Bapak Thaha dan Ibu Jumiati dan penulis merupakan anak ketiga dari 4 bersaudara.



Riwayat Pendidikan

Tahun 2010-2015

: SDN 010 Pengalihan Keritang

Tahun 2015-2018

: SMPN 4 Keritang

Tahun 2018-2021

: SMKS Pengalihan Keritang

Tahun 2021-2025

:Terdaftar sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis jurusan Manajemen di Universitas Islam Indragiri (UNISI)



Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

LAMPIRAN



1. Foto saat wawancara



2. Foto Hasil olahan data penelitian

Tabel 4.1

Perkembangan Rasio Efektivitas pada kantor Desa Pengalihan Keritang di Tahun 2020-2023

Tahun	Realisasi Penerimaan PAD (Rp)	Anggaran Penerimaan PAD (Rp)
2020	2.243.558.000	2.384.706.750
2021	2.179.046.112	2.313.635.100
2022	2.260.966.104	2.121.346.855
2023	2.080.280.100	2.151.102.837

Sumber: Data Olahan

Perhitungan rasio efektivitas kantor desa pengalihan keritang tahun 2020-2023, sebagai berikut :

$$\text{Tahun 2020} = \frac{2.243.558.000}{2.384.706.750} \times 100 = 94\%$$

$$\text{Tahun 2021} = \frac{2.179.046.112}{2.313.635.100} \times 100 = 94\%$$

$$\text{Tahun 2022} = \frac{2.260.966.104}{2.121.346.855} \times 100 = 65\%$$

$$\text{Tahun 2023} = \frac{2.080.280.100}{2.151.102.837} \times 100 = 96\%$$

Tabel 4.2

Perkembangan Rasio Efektivitas pada kantor Desa Pengalihan Keritang di Tahun 2020-2023

Tahun	Realisasi Penerimaan PAD (Rp)	Anggaran Penerimaan PAD (Rp)	Rasio Efektifitas	Kriteria
2020	2.243.558.000	2.384.706.750	94%	Cukup Efektif
2021	2.179.046.112	2.313.635.100	94%	Cukup Efektif
2022	2.260.966.104	2.121.346.855	65%	Tidak Efektif
2023	2.080.280.100	2.151.102.837	96%	Cukup Efektif

Sumber: Data Olahan

Tabel 4.3

Perkembangan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pengalihan Keritang Tahun 2020-2023

Tahun	Realisasi Penerimaan PAD (Rp)	Anggaran Penerimaan PAD (Rp)
2020	915.932.000	163.034.426
2021	904.857.000	28.415.438
2022	915.932.000	282.645.907
2023	874.508.600	143.026.658

Sumber: Data Olahan

$$\text{Tahun 2020} = \frac{915.932.000}{163.034.426} \times 100 = 5,6\%$$

$$\text{Tahun 2021} = \frac{904.857.000}{28.415.438} \times 100 = 3,18\%$$

$$\text{Tahun 2022} = \frac{915.932.000}{282.645.907} \times 100 = 3,24\%$$

$$\text{Tahun 2023} = \frac{874.508.600}{143.026.658} \times 100 = 6,11\%$$

Tabel 4.4

Perkembangan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pengalihan Keritang Tahun 2020-2023

Tahun	Realisasi Penerimaan PAD (Rp)	Anggaran Penerimaan PAD (Rp)	Rasio Efisiensi	Kriteria
2020	915.932.000	163.034.426	5,6%	Sangat Efisien
2021	904.857.000	28.415.438	3,18	Sangat Efisien
2022	915.932.000	282.645.907	3,24	Sangat Efisien
2023	874.508.000	143.026.658	6,11	Sangat Efisien

Sumber: Data Olahan

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

3. Surat Balasan Penelitian



**PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
KECAMATAN KERITANG
DESA PENGALIHAN**

Jl. Lintas Samudera Parit 1 Desa Pengalihan Kec.Keritang

Pengalihan, 14 April 2025

Nomor : 333/Pem-PL/IV/2025
Perihal : Surat Balasan Penelitian

Kepada Yth,
Dekan Bidang Akademik
Universitas Islam Indragiri
di-
Tembilahan.

Dengan hormat,

Yang Bertanda Tangan dibawah ini Kepala Desa Pengalihan Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir, dengan ini menerangkan :

- | | |
|---------------------------|-------------------------------|
| 1. Nama lengkap dan alias | : NURHIKMAH |
| 2. NIM | : 101211010022 |
| 3. Fakultas | : Ekonomi dan Bisnis |
| 4. Program Studi | : Manajemen |
| 5. Universitas | : Universitas Islam Indragiri |

Telah selesai melaksanakan Penelitian di Desa Pengalihan Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir dengan Judul : "Analisis Kinerja Keuangan Daerah Menggunakan Rasio Efektivitas dan Rasio Efisiensi pada Kantor Desa Pengalihan Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir."

KEPALA DESA PENGALIHAN



USMAN, S.Ag

NIKD.19701127092011 1 0076

4. Realisasi Pelaksanaan APBDesa Pengalihan Keritang Tahun 2020-2023



REALISASI PELAKSANAAN APBDesa PERUBAHAN DESA PENGALIHAN KECAMATAN KERITANG KAB. INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2020

Pendapatan Transfer	Rp 2.384.706.750
Dana Desa	Rp 1.297.542.000
Bagi Hasil Pajak & Retribusi Daerah (Program DMIJ)	Rp 86.232.750
Alokasi Dana Desa (Program DMIJ)	Rp 915.932.000
Bantuan Keuangan Propinsi	Rp 85.000.000
Pembiayaan	Rp 163.034.426
Realisasi	Rp 2.243.558.000
Pengeluaran Pembiayaan	Rp 45.960.000

NO	KEGIATAN	PAGU DANA	REALISASI	SILPA	KET.
1	Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Rp 947.767.538	Rp 913.995.500	Rp 33.772.038	
1.1.	Silap Kades dan Perangkat Desa	Rp 403.200.000	Rp 402.900.000	Rp 300.000	ADD
1.2.	Tunjangan Ketenagakerjaan	Rp 2.880.000	Rp 2.880.000	Rp -	ADD
1.3.	Operasional Pemerintahan Desa	Rp 116.757.338	Rp 112.744.500	Rp 4.012.838	ADD/PBH/PBP
1.4.	Tunjangan BPD	Rp 64.800.000	Rp 61.800.000	Rp 3.000.000	ADD
1.5.	Operasional BPD	Rp 10.084.200	Rp 7.394.000	Rp 2.690.200	ADD
1.6.	Operasional RT/RW	Rp 121.275.000	Rp 121.275.000	Rp -	ADD
1.7.	Insentif Kader Pemberdayaan Ekonomi	Rp 6.000.000	Rp 6.000.000	Rp -	PBP
1.8.	Kegiatan Pemeliharaan Peralatan dan Perlengkapan Gedung Kantor	Rp 4.660.000	Rp 4.300.000	Rp 360.000	PBH
1.9.	Pengadaan Sarana Prasarana Kantor Desa	Rp 49.450.000	Rp 43.300.000	Rp 6.150.000	ADD/PBP
1.10.	Pembangunan/Rehabilitasi/Peningkatan Balai Desa/Balai Kemasyarakatan	Rp 151.396.000	Rp 143.677.000	Rp 7.719.000	PBH
1.11.	Perencanaan Pembangunan Desa	Rp 3.105.000	Rp 3.105.000	Rp -	ADD
1.12.	Pemetaan dan Analisis Kemiskinan Desa Secara Partisipatif	Rp 5.000.000	Rp 4.620.000	Rp 380.000	PBP
1.13.	Pemilihan Kepala Kewilayahan/Kepala Dusun/BPD	Rp 9.160.000	Rp -	Rp 9.160.000	PBH
2	Pelaksanaan Pembangunan Desa	Rp 584.246.000	Rp 416.417.500	Rp 167.828.500	
2.1.	Penyelenggaraan PAUD/Honor Guru PAUD	Rp 12.845.000	Rp 6.635.000	Rp 6.210.000	DDS
2.2.	Maghrib Mengaji	Rp 64.800.000	Rp 62.400.000	Rp 2.400.000	DDS
2.3.	Penyelenggaraan Posyandu/Makanan Tambahan/ Penyuluhan/Stunting/PMR	Rp 71.720.000	Rp 69.720.000	Rp 2.000.000	DDS
2.4.	Penyelenggaraan Desa Siaga Kesehatan	Rp 97.994.000	Rp 93.950.500	Rp 4.043.500	DDS/ADD
2.5.	Pembangunan Jalan	Rp 229.222.000	Rp 79.643.000	Rp 149.579.000	DDS
2.6.	Pembangunan Sumur Bor	Rp 105.015.000	Rp 101.769.000	Rp 3.246.000	DDS
2.7.	Pengadaan Baleho Pra, Pasca Kegiatan, Baleho New Normal dan Banner	Rp 2.650.000	Rp 2.300.000	Rp 350.000	ADD/DDS
3	Pembinaan Kemasyarakatan	Rp 217.940.438	Rp 211.145.000	Rp 6.795.438	
3.1.	Insentif LINIMAS	Rp 14.400.000	Rp 14.400.000	Rp -	ADD
3.2.	Persiapan Kesiapsiagaan/Tanggap Bencana Skala Lokal Desa	Rp 23.195.438	Rp 19.700.000	Rp 3.495.438	PBP/PBH
3.3.	Peringatan HUT RI	Rp 11.755.000	Rp 11.755.000	Rp -	ADD
3.4.	Penyelenggaraan MTQ Tingkat Kecamatan	Rp 8.800.000	Rp 8.800.000	Rp -	ADD
3.5.	Penyelenggaraan Rumah Tahfizh	Rp 26.990.000	Rp 23.690.000	Rp 3.300.000	ADD
3.6.	Sembako Bagi Masyarakat	Rp 101.000.000	Rp 101.000.000	Rp -	ADD
3.7.	Insentif Gharim	Rp 6.000.000	Rp 6.000.000	Rp -	PBP
3.8.	Insentif LPM	Rp 13.800.000	Rp 13.800.000	Rp -	ADD
3.9.	Insentif KPMD	Rp 12.000.000	Rp 12.000.000	Rp -	ADD
4	Pemberdayaan Masyarakat	Rp -	Rp -	Rp -	
5	Bidang Penanggulangan Bencana, Keadaan Darurat dan Mendesak	Rp 751.827.200	Rp 702.000.000	Rp 49.827.200	
5.1.	Biaya Tak Terduga	Rp 49.827.200	Rp -	Rp 49.827.200	DDS
5.2.	BLT Dana Desa	Rp 702.000.000	Rp 702.000.000	Rp -	DDS
	JUMLAH	Rp 2.501.781.176	Rp 2.243.558.000	Rp 258.223.176	
6	Pengeluaran Pembiayaan	Rp 45.960.000	Rp 45.960.000	Rp -	
6.1	Penyertaan Modal Bumdes	Rp 45.960.000	Rp 45.960.000	Rp -	PBP



REALISASI PELAKSANAAN APBDDesa, DESA PENGALIHAN KERITANG KECAMATAN KERITANG KAB. INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2021

Pendapatan Transfer

Dana Desa	Rp 1.107.819.000
Bagi Hasil Pajak & Retribusi Daerah (Program DMU)	Rp 100.959.100
Alokasi Dana Desa (Program DMU)	Rp 904.857.000
Bantuan Keuangan Propinsi	Rp 200.000.000

Pembiayaan Rp 28.415.438

Belanja Rp 2.179.046.112

NO	KEGIATAN	PAGU DANA	REALISASI	SILPA	KET.
1	Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Rp 739.496.538	Rp 617.860.112	Rp 121.636.426	
1.1.	Siltap Kades dan Perangkat Desa	Rp 282.800.000	Rp 271.800.000	Rp 11.000.000	ADD
1.2.	Tunjangan Ketenagakerjaan	Rp 2.820.000	Rp 1.350.000	Rp 1.470.000	ADD
1.3.	Operasional Pemerintahan Desa	Rp 81.974.500	Rp 81.974.500	Rp -	ADD/PBH/PBP
1.4.	Tunjangan BPD	Rp 64.800.000	Rp 56.300.000	Rp 8.500.000	ADD
1.5.	Operasional BPD	Rp 5.820.938	Rp 5.807.200	Rp 13.738	ADD/PBH
1.6.	Operasional RT/RW	Rp 118.800.000	Rp 117.900.000	Rp 900.000	ADD
1.7.	Kegiatan Pengadaan dan Pemeliharaan Peralatan dan Perlengkapan Gedung Kantor	Rp 65.050.000	Rp 60.670.000	Rp 4.380.000	ADDPBH/PBP
1.8.	Pemeliharaan Gedung Kantor Desa	Rp 95.592.600	Rp 11.200.000	Rp 84.392.600	ADD/PBH
1.9.	Pembuatan Srtifikat Tanah	Rp 12.000.000	Rp 2.869.912	Rp 9.130.088	ADD
1.10.	Perencanaan Pembangunan Desa	Rp 4.505.000	Rp 3.105.000	Rp 1.400.000	ADD
1.11.	Penyusunan Dokumen Keuangan Desa	Rp 1.450.000	Rp 1.450.000	Rp -	PBP
1.12.	Dukungan dan Sosialisasi Pelaksanaan Pilkades, Pemilihan Kepala	Rp 3.883.500	Rp 3.433.500	Rp 450.000	ADD
2	Pelaksanaan Pembangunan Desa	Rp 1.157.657.200	Rp 1.145.326.000	Rp 12.331.200	
2.1.	Penyelenggaraan PAUD/Honor Guru PAUD	Rp 5.320.000	Rp 5.320.000	Rp -	ADD/DDS
2.2.	Penyelenggaraan Posyandu/Honor Kader Posyandu	Rp 48.000.000	Rp 48.000.000	Rp -	DDS
2.3.	Penyelenggaraan Posyandu/Makanan Tambahan BALITA	Rp 12.480.000	Rp 12.480.000	Rp -	DDS
2.4.	Penyuluhan Stunting Gizi Buruk	Rp 4.550.000	Rp 4.550.000	Rp -	DDS
2.5.	Pembangunan Posyandu Dusun Baru	Rp 106.367.600	Rp 106.367.500	Rp 100	DDS
2.6.	Mobiler Posyandu	Rp 14.400.000	Rp 14.400.000	Rp -	ADD
2.7.	Pembangunan Jalan Sirtu	Rp 263.977.100	Rp 263.970.000	Rp 7.100	DDS
2.8.	Pembangunan Jembatan	Rp 376.167.000	Rp 376.167.000	Rp -	DDS
2.9.	Pembangunan Drainase	Rp 94.905.000	Rp 94.905.000	Rp -	DDS
2.10.	Pembangunan Sumur Bor Prt.6 SP	Rp 52.371.000	Rp 52.371.000	Rp -	DDS
2.11.	Pembangunan MCK dan Sumur Bor	Rp 147.019.500	Rp 134.695.500	Rp 12.324.000	DDS
2.12.	Pengadaan Baleho Pra Kegiatan dan Paska Kegiatan APBDes	Rp 2.100.000	Rp 2.100.000	Rp -	ADD
2.13.	Lain-lain Kegiatan Sub Bidang Perhubungan, komunikasi dan Informatika	Rp 30.000.000	Rp 30.000.000	Rp -	ADD
3	Pembinaan Kemasyarakatan	Rp 256.096.800	Rp 235.960.000	Rp 20.136.800	
3.1.	Insentif LINMAS	Rp 14.400.000	Rp 14.400.000	Rp -	ADD
3.2.	Peringatan HUT RI	Rp 32.490.000	Rp 32.490.000	Rp -	ADD
3.3.	Penyelenggaraan MTQ Tingkat Kecamatan	Rp 42.150.000	Rp 42.150.000	Rp -	ADD
3.4.	Insentif Guru Mengaji	Rp 64.800.000	Rp 64.800.000	Rp -	ADD
3.5.	Insentif Gharim	Rp 3.000.000	Rp 3.000.000	Rp -	PBP
3.6.	Penyelenggaraan Lomba Kepemudaan dan Olahraga Tingkat Desa	Rp 39.790.000	Rp 39.790.000	Rp -	ADD
3.7.	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pemuda Milik Desa	Rp 19.836.800	Rp -	Rp 19.836.800	ADD
3.8.	Insentif LPM	Rp 13.800.000	Rp 13.800.000	Rp -	ADD
3.9.	Kegiatan PKK	Rp 10.000.000	Rp 10.000.000	Rp -	ADD
3.10.	Pelatihan KPMD	Rp 3.830.000	Rp 3.530.000	Rp 300.000	ADD
3.11.	Insentif KPMD	Rp 12.000.000	Rp 12.000.000	Rp -	ADD
4	Pemberdayaan Masyarakat	Rp 188.800.000	Rp 179.900.000	Rp 8.900.000	
4.1.	Diklat Kepala Desa Produk Hukum	Rp 3.350.000	Rp 2.575.000	Rp 775.000	DDS
4.2.	Pelatihan Pengelolaan Aset Desa	Rp 6.300.000	Rp 4.750.000	Rp 1.550.000	PBP
4.3.	Diklat BPD Produk Hukum Desa	Rp 3.350.000	Rp 2.575.000	Rp 775.000	ADD
4.4.	Pelatihan Pengelolaan BUMDES	Rp 5.800.000	Rp -	Rp 5.800.000	DDS
4.5.	Penertaan Modal Bumdes	Rp 170.000.000	Rp 170.000.000	Rp -	PBP
		Rp 2.179,046,112	Rp 2.179.046.112	Rp 163.004.426	



Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

n komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
erbolehkan dengan mencantumkan sumber.
k cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

NO	KEGIATAN	RAB
1	Perkerasan Sirtu Parit 7 Dusun Rasau Kuning 220m x 1,5m x 0,15m	Rp 23.469.000
2	Perkerasan Sirtu Jl. Pinang I 120m x 3m x 0,15m	Rp 15.883.000
3	Perkerasan Sirtu Jl. Pinang II 125m x 3m x 0,15m	Rp 16.568.000
4	Pembangunan Jembatan Beton RT.002 Tanjung Jaya 9 M x 1,9 M	Rp 66.870.000
6	Semenisasi Parit 1 Pasar 200 M x 2 M x 0,12 M	Rp 83.528.000
7	Perkerasan Sirtu Parit 1 Dusun Enau 2000m x 1,5m x 0,15m	Rp 150.738.000
8	Perkerasan Sirtu Parit Harapan Baru 1625m x 1,5m x 0,15m	Rp 122.564.000
9	Pemb.Sumur Bor Parit Nolak	Rp 84.577.000
11	Sumur Prt.Palattae	Rp 20.438.000

JUMLAH Rp 584.635.000



**REALISASI PELAKSANAAN APBD Desa
DESA PENGALIHAN KECAMATAN KERITANG KAB. INDRAGIRI HILIR
TAHUN ANGGARAN 2022**

Pendapatan Transfer	Rp 2.121.946.855
Pendapatan Asli Desa	Rp 1.000.000
Dana Desa	Rp 1.101.258.000
Bagi Hasil Pajak & Retribusi Daerah (Program DMU)	Rp 19.962.848
Alokasi Dana Desa (Program DMU)	Rp 915.932.000
Bantuan Keuangan Propinal	Rp 196.993.007
Pendapatan Lain-lain	Rp -
Pembayaran	Rp 282.645.907
Realisasi	Rp 2.260.966.104

NO	KEGIATAN	PAGU DANA	REALISASI	SILPA	KEY.
1	Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Rp 780.631.692	Rp 752.335.507	Rp 28.296.185	
1	Silpa Kades dan Perangkat Desa	Rp 392.775.000	Rp 392.775.000	Rp -	ADD
2	BPKS Ketersnagskerjaan	Rp 2.880.000	Rp 2.880.000	Rp -	ADD
3	Operasional Pemerintahan Desa	Rp 106.361.780	Rp 104.481.000	Rp 1.880.780	ADD/PBH/PBP/PAD
4	Tunjangan BPD	Rp 67.200.000	Rp 67.200.000	Rp -	ADD
5	Operasional BPD	Rp 6.604.456	Rp 5.923.500	Rp 680.956	ADD/PBH/PBP
6	Operasional RT/RW	Rp 121.500.000	Rp 121.500.000	Rp -	DDS
7	Kegiatan Pengadaan dan Pemeliharaan Peralatan dan Perlengkapan Gedung Kantor	Rp 39.336.807	Rp 38.993.007	Rp 343.800	ADD
8	Administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil (SDGs)	Rp 25.390.200	Rp -	Rp 25.390.200	ADD/DDS
9	Administrasi Pelayanan nazi Uduk inhi	Rp 925.000	Rp 925.000	Rp -	PBH
10	Perencanaan Pembangunan Desa	Rp 13.638.449	Rp 13.638.000	Rp 449	PBH
11	Penyusunan Laporan Kepala Desa, LPPDesa dan Informasi Kepada Masyarakat	Rp 4.020.000	Rp 4.020.000	Rp -	PBP
2	Pelaksanaan Pembangunan Desa	Rp 825.235.670	Rp 730.608.000	Rp 94.627.670	
1	Penyelenggaraan PAUD/Honor Guru PAUD	Rp 111.521.030	Rp 107.921.000	Rp 3.600.030	DDS
2	Penyelenggaraan Posyandu/Honor Kader Posyandu	Rp 48.000.000	Rp 48.000.000	Rp -	DDS
3	Penyelenggaraan Posyandu/Makanan Tambahan BALITA	Rp 20.400.000	Rp 20.400.000	Rp -	DDS/PBP
4	Peralatan dan Perlengkapan Posyandu	Rp 9.600.000	Rp 4.400.000	Rp 5.200.000	DDS
5	Sosialisasi Pencegahan Stunting	Rp 3.900.000	Rp 3.900.000	Rp -	DDS
6	Insentif KPM	Rp 4.800.000	Rp 4.800.000	Rp -	DDS
7	Blmtek KPM	Rp 5.650.000	Rp 5.650.000	Rp -	DDS
8	Penyelenggaraan Desa Siaga Kesehatan	Rp 85.960.000	Rp 6.000.000	Rp 79.960.000	DDS
9	Peningkatan Jalan M. Boys	Rp 6.612.000	Rp 6.470.000	Rp 142.000	DDS
10	Peningkatan Jalan Cik Boge	Rp 7.348.000	Rp 7.190.000	Rp 158.000	DDS
11	Peningkatan Jalan Datuk Aylb	Rp 7.632.000	Rp 7.470.000	Rp 162.000	DDS
12	Peningkatan Jalan ST. Hasanudin	Rp 8.100.000	Rp 7.930.000	Rp 170.000	DDS
13	Semenisasi Jalan Lingkungan Pasar	Rp 87.650.000	Rp 87.342.000	Rp 308.000	PBP
14	Peningkatan jalan Dusun Setulu	Rp 76.000.000	Rp 73.344.000	Rp 2.656.000	PBP
15	Badan jalan Dusun Enau	Rp 32.080.000	Rp 32.010.000	Rp 70.000	DDS
16	Badan jalan Parit Sei. Abu	Rp 20.320.000	Rp 20.280.000	Rp 40.000	DDS
17	Peningkatan Jalan Parit Baru	Rp 139.054.100	Rp 138.043.000	Rp 1.011.100	DDS
18	Peningkatan jalan parit Sintak	Rp 28.798.000	Rp 28.671.000	Rp 127.000	DDS
19	Pembangunan Drainase Jl.Subrantas 72m x 0,60m x 0,60m	Rp 54.400.540	Rp 54.250.000	Rp 150.540	DDS
20	Pembangunan Drainase RT.001 RW.001 56m x 0,60m x 0,60m	Rp 44.360.000	Rp 43.987.000	Rp 373.000	DDS
21	Pembangunan Sumur Bor Dusun Setulu	Rp 18.550.000	Rp 18.050.000	Rp 500.000	DDS
22	Balho Informasi	Rp 4.500.000	Rp 4.500.000	Rp -	ADD/PBP
3	Pembinaan Kemasyarakatan	Rp 178.775.400	Rp 162.440.000	Rp 16.335.400	
1	Persiapan Kesiapsiagaan/Tanggap Bencana Skala Lokal Desa	Rp 7.583.760	Rp -	Rp 7.583.760	DDS/PBP
2	Penyediaan PosKesiapsiagaanBencana Skala Lokal Desa	Rp 2.140.640	Rp -	Rp 2.140.640	DDS
3	Insentif UNMAS	Rp 14.400.000	Rp 14.400.000	Rp -	ADD
4	Peringatan HUT RI	Rp 22.436.000	Rp 22.035.000	Rp 401.000	ADD
5	MTQ Kecamatan	Rp 8.905.000	Rp 8.905.000	Rp -	ADD
6	Pembinaan Rumah Tahfizh	Rp 42.200.000	Rp 41.800.000	Rp 400.000	ADD/PBP
7	Pelatihan Penyelenggaraan Jenazah	Rp 3.400.000	Rp 3.400.000	Rp -	ADD
8	Pembinaan Pemuda dan Olahraga	Rp 13.930.000	Rp 13.830.000	Rp 100.000	ADD
9	Pelatihan Kewirausahaan	Rp 8.000.000	Rp 8.000.000	Rp -	PBP
10	Insentif LPM	Rp 13.200.000	Rp 13.200.000	Rp -	ADD
11	Kegiatan PKK	Rp 30.580.000	Rp 24.870.000	Rp 5.710.000	ADD
12	Insentif KPMO	Rp 12.000.000	Rp 12.000.000	Rp -	ADD
4	Pemberdayaan Masyarakat	Rp 68.550.000	Rp 64.782.597	Rp 3.767.403	
1	Pertanian dan Peternakan	Rp 9.800.000	Rp 9.800.000	Rp -	PBP
2	Peningkatan Kapasitas Kepala Desa	Rp 21.510.000	Rp 21.260.000	Rp 250.000	ADD/PBP
3	Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa Desa	Rp 19.240.000	Rp 16.022.597	Rp 3.217.403	ADD/PBP
4	Peningkatan Kapasitas BPD	Rp 2.000.000	Rp 1.950.000	Rp 50.000	PBP
5	Pelatihan Pengelolaan Bumdes	Rp 16.000.000	Rp 15.750.000	Rp 250.000	PBP
5	Bidang Penanggulangan Bencana, Keadan Darurat dan Mendesak Desa	Rp 550.800.000	Rp 550.800.000	Rp -	
1	BLT Bagi Masyarakat	Rp 550.800.000	Rp 550.800.000	Rp -	DDS
	JUMLAH	Rp 2.403.992.762	Rp 2.260.966.104	Rp 143.026.658	





REALISASI PELAKSANAAN APBDesa DESA PENGALIHAN KECAMATAN KERITANG KAB. INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2023

Pendapatan Transfer	Rp 2.151.102.837
Pendapatan Asli Desa	Rp 1.000.000
Dana Desa	Rp 983.750.000
Bagi Hasil Pajak & Retribusi Daerah (Program DMU)	Rp 24.433.510
Alokasi Dana Desa (Program DMU)	Rp 874.508.600
Bantuan Keuangan Propinsi	Rp 172.000.000
Bantuan Kabupaten/Kota	Rp 95.000.000
Pendapatan Lain-lain	Rp 410.727
Pembiayaan	Rp 143.026.658
Realisasi	Rp 2.080.280.100

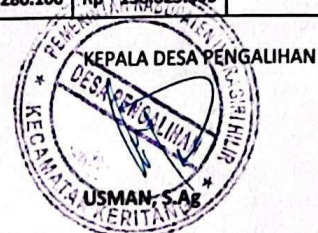
NO	KEGIATAN	PAGU DANA	REALISASI	SILPA	KET.
1	Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Rp 948.953.022	Rp 892.066.100	Rp 56.886.922	
1.1	Siltap Kades dan Perangkat Desa	Rp 402.900.000	Rp 402.900.000	Rp -	ADD
1.2	Jaminan Sosial Ketenagakerjaan	Rp 3.225.600	Rp 3.225.600	Rp -	ADD
1.3	Operasional Pemerintahan Desa	Rp 118.225.422	Rp 113.863.500	Rp 4.361.922	ADD/PBH/PBP/PAD
1.4	Tunjangan BPD	Rp 124.875.000	Rp 121.500.000	Rp 3.375.000	ADD
1.5	Operasional BPD	Rp 11.873.000	Rp 10.573.000	Rp 1.300.000	ADD/PBH/PBP
1.6	Operasional RT/RW	Rp 147.600.000	Rp 147.600.000	Rp -	ADD/DDS
1.7	Penyediaan Operasional Pemerintah Desa yang bersumber dari Dana Desa	Rp 16.150.000	Rp 8.600.000	Rp 7.550.000	DDS
1.8	Pengadaan Sarana Prasarana Kantor Desa	Rp 67.739.000	Rp 67.739.000	Rp -	ADD
1.9	Kegiatan Administrasi dan Kependudukan	Rp 925.000	Rp 925.000	Rp -	ADD/DDS
1.10	Perencanaan Pembangunan Desa	Rp 5.540.000	Rp 5.540.000	Rp -	PBH
1.11	Gebyar DMU	Rp 4.600.000	Rp 4.600.000	Rp -	PBH
1.12	Pelaporan BKK	Rp 5.000.000	Rp 5.000.000	Rp -	PBP
1.13	Pembuatan Panggung	Rp -	Rp -	Rp -	PBK
1.14	Penimbunan Halaman Kantor Desa	Rp 26.250.000	Rp -	Rp 26.250.000	PBK
1.15	Sumur Bor Kantor Desa	Rp 14.050.000	Rp -	Rp 14.050.000	PBK
2	Pelaksanaan Pembangunan Desa	Rp 523.090.973	Rp 511.027.000	Rp 12.063.973	
1	Penyelenggaraan PAUD/Honor Guru PAUD	Rp 20.865.000	Rp 20.865.000	Rp -	DDS
2	Maghrib Mengaji	Rp 46.800.000	Rp 46.800.000	Rp -	DDS
3	Bimtek Guru PAUD	Rp 5.900.000	Rp 5.800.000	Rp 100.000	DDS
4	Dukungan Pendidikan Bagi Siswa Miskin Berprestasi	Rp 20.000.000	Rp 20.000.000	Rp -	PBP
5	Pembangunan/Peningkatan Sarana/Prasarana Perpustakaan	Rp 12.000.000	Rp 12.000.000	Rp -	DDS
6	Penyelenggaraan Posyandu/Makanan Tambahan/Penyuluhan/ Stuntir	Rp 76.480.000	Rp 76.480.000	Rp -	DDS
7	Penyuluhan dan Pelatihan Bidang Kesehatan	Rp 3.920.000	Rp 3.920.000	Rp -	DDS
8	Pembinaan Kader Pemberdayaan Masyarakat	Rp 6.000.000	Rp 6.000.000	Rp -	DDS
9	Lain-lain Sub Bidang Kesehatan	Rp 1.600.000	Rp 900.000	Rp 700.000	DDS
11	Peningkatan Jalan Lingkungan Pasar	Rp 40.000.000	Rp 36.431.000	Rp 3.569.000	PBP
12	Pembangunan Drainase RT.001 RW.001 Dusun Lestari 68M x 0.6M x 0.6	Rp 81.843.000	Rp 81.726.000	Rp 117.000	DDS
13	Pembangunan Tanggul Mekanik	Rp 104.895.473	Rp 104.895.000	Rp 473	DDS
14	Pembangunan Taman Bermain Anak	Rp 6.500.000	Rp -	Rp 6.500.000	PBP
15	Penyelenggaraan Informasi Publik	Rp 1.500.000	Rp 1.500.000	Rp -	ADD
16	Peningkatan Jl. Parit Cahaya Bone dan Jl. Lestari	Rp 94.787.500	Rp 93.710.000	Rp 1.077.500	DDS
3	Pembinaan Kemasyarakatan	Rp 253.047.000	Rp 204.706.000	Rp 48.341.000	
1	Pengadaan/Penyelenggaraan Pos Keamanan Desa	Rp 6.500.000	Rp 6.500.000	Rp -	PBP
2	Persiapan Kesiapsiagaan/Tanggap Bencana Skala Lokal Desa	Rp 5.975.000	Rp 5.900.000	Rp 75.000	PBP
3	Penyediaan Pos Kesiapsiagaan Bencana Skala Lokal Desa	Rp 7.000.000	Rp 7.000.000	Rp -	PBP
4	Insentif LINMAS	Rp 14.400.000	Rp 14.400.000	Rp -	ADD
5	Peringatan HUT RI	Rp 23.481.000	Rp 23.481.000	Rp -	ADD
6	Penyelenggaraan MTQ Tingkat Kecamatan	Rp 49.790.000	Rp 46.290.000	Rp 3.500.000	ADD/DDS
7	Pembinaan Rumah Tahfizh	Rp 52.785.000	Rp 52.785.000	Rp -	ADD/PBP
8	Pestifal Rebana	Rp 10.616.000	Rp -	Rp 10.616.000	ADD

NO	KEGIATAN	PAGU DANA	REALISASI	SILPA	KET.
9	Pembinaan Pemuda dan Olahraga	Rp 8.000.000	Rp 8.000.000	Rp -	ADD/PBP
10	Insentif LPM	Rp 13.200.000	Rp 13.200.000	Rp -	ADD
11	Kegiatan PKK	Rp 22.260.000	Rp 10.850.000	Rp 11.410.000	ADD
12	Insentif KPMD	Rp 12.000.000	Rp 12.000.000	Rp -	ADD
13	Pelatihan Pembinaan Lembaga Kemasyarakatan	Rp 27.040.000	Rp 4.300.000	Rp 22.740.000	DDS



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

NO	KEGIATAN	PAGU DANA	REALISASI	SILPA	KET.
4	Pemberdayaan Masyarakat	Rp 354.214.500	Rp 317.681.000	Rp 36.533.500	
1	Peningkatan Produksi Peternakan	Rp 187.910.000	Rp 165.910.000	Rp 22.000.000	DDS
2	Blmtek Peternakan	Rp 8.840.000	Rp 8.840.000	Rp -	DDS
3	Peningkatan Kapasitas Kepala Desa	Rp 22.150.000	Rp 14.800.000	Rp 7.350.000	ADD/PBK
4	Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa	Rp 32.350.000	Rp 25.450.000	Rp 6.900.000	DDS/PBK
5	Peningkatan Kapasitas BPD	Rp 13.750.000	Rp 13.600.000	Rp 150.000	DDS/PBP
6	Pelatihan Penasihat dan Pengawas Bumdes	Rp 4.000.000	Rp 3.990.000	Rp 10.000	PBP
7	Pembangunan Los Pasar	Rp 85.214.500	Rp 85.091.000	Rp 123.500	DDS
5	Bidang Penanggulangan Bencana, Keadaan Darurat dan Mendesak Desa	Rp 154.800.000	Rp 154.800.000	Rp -	
1	BLT Bagi Masyarakat	Rp 154.800.000	Rp 154.800.000	Rp -	DDS
	Pengeluaran Pembiayaan	Rp 9.366.000	Rp 4.366.000	Rp 5.000.000	DDS/PBP
	JUMLAH	Rp 2.234.105.495	Rp 2.080.280.100	Rp 153.825.395	





KARTU BIMBINGAN SKRIPSI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

Nama : NURHIKMAH
Nim : 101211010022
Konsentrasi : MANAJEMEN KEUANGAN
Judul : ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH DENGAN MENGGUNAKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA PENGALIHAN KERITANG KECAMATAN KERITANG.
Pembimbing I : MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M.
Pembimbing II : SM. GUNTUR, S.E., M.M.

NO	TANGGAL	URAIAN	TANDA TANGAN	
			PEMBIMBING I	PEMBIMBING II
1	19/2 25.	perbaikan format & kepelabelan (sdr. petunjuk)		
2	20/2 25	Ujib Bab IV, V.		
3	22/2 25	Draf nec Ujib PA I stelah PA I selesai, lengkapi sdr. petunjuk. format petunjuk.		
4	25/02/2025	* Sinkronkan judul pada cover dan didalam latar belakang. * Tambahkan teori manajemen keuangan * Kutip teori Dasar manajemen * Garapan mendeley		
5	25/03/2025	* perbaiki saran * cek kutipan dan daftar pustaka (sinkronisasi) * Lampiran		
6	21/04/2025	* konsultasi		
7	22/4/2025	lengkapi persyutan untuk OC.		
8	23/4 25	Nec draf Ujib PA I		
9	23/04 2025	Acc untuk OC		



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.