



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH PADA KANTOR DESA BELANTARAYA KECAMATAN GAUNG

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Islam Indragiri*



OLEH :

NUR FAIZA
NIM. 101211010025

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI
DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Diberikan kepada :

Nama Mahasiswa : NURFAIZA
NIM : 101211010025
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH PADA
KANTOR DESA BELANTARAYA KECAMATAN
GAUNG

Disetujui untuk diajukan pada Ujian Oral Comprehensive Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, Juli 2025

Menyetujui :

Pembimbing I


RAJU MAULANA, SE., M.M
NIDN. 100 511 8707

Pembimbing II


SYAFRINADINA, SE., M.M
NIDN. 101 511 8203

Mengetahui :

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri


SYAFRINADINA, SE., M.M
NIDN. 101 511 8203



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI & BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : NUR FAIZA
NIM : 101211010025
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Daerah Pada Kantor Desa Belantarya Kecamatan Gaung

Telah **LULUS** Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Senin Tanggal 3 Agustus 2025 dengan nilai A.

TIM PENGUJI,

Ketua	: RAJU MAULANA, SE., M.M	(.....)
Sekretaris	: SYAFRINADINA, SE., M.M	(.....)
Anggota	: H. NAZARUDDIN, SE., M.M	(.....)
Anggota	: ASNIATI BINDAS, S.IP., M.M	(.....)

Mengesahkan

DEKAN

Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si

KETUA PROGRAM STUDI

SYAFRINADINA, SE., MM



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : NURFAIZA
N I M : 101211010025
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : **ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH PADA KANTOR DESA BELANTARAYA KECAMATAN GAUNG**

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberikan sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, Juli 2025


NURFAIZA
NIM. 101211010025



ANALYSIS OF REGIONAL FINANCIAL PERFORMANCE AT THE BELANTARAYA VILLAGE OFFICE, GAUNG DISTRICT

NUR FAIZA, Management, Economics and Business, Indragiri Islamic university
Email : faizahinhil@gmail.com

Abstract : *This study aims to determine the Financial Performance of the Government in Belantaraya Village, Gaung District. The variables used consist of independent variables and dependent variables. The independent variables in this study are the Effectiveness Ratio (X1) and the Efficiency Ratio (X2) while the dependent variable is Financial Performance (Y)*

The research was conducted in Belantaraya Village, Gaung District, Indragiri Hilir Regency. The estimated research time is from October 2024 to January 2025. The population and sample in this study were the financial reports of Village Fund Allocation (ADD) in the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDesa) at the Belantaraya Village office, Gaung District, Indragiri Hilir Regency for 2022-2023. The types of data used are qualitative and quantitative and the data sources used are primary data and secondary data. The data collection technique is the document technique, namely by copying the financial report file of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDesa) for 2022-2023 and the profile of the Belantaraya Village office, Gaung District. The data analysis technique in quantitative research uses descriptive statistics, namely statistics used to analyze data by describing or depicting the data that has been collected as it is without intending to make conclusions that apply to the public or generalization.

From the results of the study, the Effectiveness Ratio, Financial Performance of Village Fund Allocation (ADD) of the Belantaraya Village Office, Gaung District is Effective because the average effectiveness is 100%. The Financial Efficiency Ratio of the Belantaraya Village Government from 2022 to 2024 is 10.13% or can be said to be very efficient. In 2023 the efficiency ratio result is 100% or can be said to be Less efficient, then in 2024 it becomes 100% or can be said to be less efficient

Keywords: *Effectiveness Ratio, Efficiency Ratio, Financial Performance*



ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH PADA KANTOR DESA BELANTARAYA KECAMATAN GAUNG

NUR FAIZA, Manajemen, Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri
Email : faizahinhil@gmail.com

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kinerja Keuangan Pemerintah Di Desa Belantaraya Kecamatan Gaung. Variabel yang digunakan yaitu terdiri dari variabel bebas dan variabel terikat. Variabel bebas dalam penelitian ini adalah Rasio Efektivitas (X_1) dan Rasio Efisiensi (X_2) sedangkan variabel terikat adalah Kinerja Keuangan (Y).

Penelitian dilakukan di Desa Belantaraya Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir. Waktu penelitian diperkirakan pada bulan Oktober 2024 sampai Januari 2025. Populasi dan sampel dalam penelitian ini adalah laporan keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) di kantor Desa Belantaraya Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir tahun 2022-2023. Jenis data yang digunakan kualitatif dan kuantitatif serta sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yaitu teknik dokumen yaitu dengan mengcopy file laporan keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) tahun 2022-2023 dan profil kantor Desa Belantaraya Kecamatan Gaung. Teknik analisis data dalam penelitian kuantitatif menggunakan statistik deskriptif yaitu statistik yang digunakan untuk menganalisis data dengan cara mendeskripsikan atau menggambarkan data yang telah terkumpul sebagaimana adanya tanpa bermaksud membuat kesimpulan yang berlaku untuk umum atau generalisasi.

Dari hasil penelitian bahwa Rasio Efektivitas, Kinerja Keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) kantor Desa Belantaraya Kecamatan Gaung Efektif karena rata-rata efektivitasnya di 100%. Rasio Efisiensi Keuangan Pemerintah Desa Belantaraya dari tahun 2022 sampai dengan 2024 sebesar 10,13% atau dapat dikatakan sangat efisien. Pada tahun 2023 hasil rasio efisiensi adalah 100% atau dapat dikatakan Kurang efisien, kemudian pada tahun 2024 menjadi 100% atau dapat dikatakan kurang efisien.

Kata Kunci: *Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Kinerja Keuangan*



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, berkat rahmat dan hidayah-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH PADA KANTOR DESA BELANTARAYA KECAMATAN GAUNG”**.

Penulis menyadari karena keterbatasan kemampuan dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat beberapa kelemahan. Dengan segala kerendahan hati penulis menerima kritikan dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Atas segala bimbingan, dorongan semangat, nasehat dan bantuan lain baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Teristimewa kepada orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan dorongan dan do'a kepada anaknya sehingga termotivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., M.A. selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
3. Bapak DR. Ahmad Rifa'I, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
5. Bapak Raju Maulana., SE., M.M . selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing penulisan skripsi ini.
6. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M. selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta sabar dalam membimbing penulisan skripsi ini.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama penulis menempuh perkuliahan di Universitas Islam Indragiri.
8. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri.
9. Teman-teman seperjuangan yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Semua pihak yang telah ikut membantu penyelesaian pembuatan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan rahmat dan hidayah kepada kita semua dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, khususnya penulis dan pembaca pada umumnya.

Tembilahan, Mei 2025
Penulis

NUR FAIZA
NIM. 01211010025



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEABSAHAN SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ABSTRAKSI

KATA PENGANTAR..... i

DAFTAR ISI..... iii

DAFTAR TABELv

DAFTAR GAMBAR..... vi

BAB I: PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah 1

1.2 Perumusan Masalah 6

1.3 Tujuan Penelitian..... 7

1.4 Manfaat Penelitian 7

1.5 Sistematika Penulisan 7

BAB II: TELAAH PUSTAKA

2.1 Manajemen Keuangan 9

2.2 Kinerja Keuangan 12

2.3 Pengelolaan Keuangan Desa 21

2.4 Rasio Keuangan Daerah 26

2.5 Penelitian Terdahulu 38

2.6 Kerangka Pemikiran 41

2.7 Hipotesis 41

2.8 Variabel Penelitian 42

BAB III: METODE PENELITIAN

3.1 Objek dan Waktu Penelitian 44

3.2 Jenis dan Sumber Data 44

3.3 Populasi dan Sampel 45

3.4 Teknik Pengumpulan Data 45

3.5 Analisa Data 46



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri

BAB IV:

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	48
4.2	Visi Dan Misi	49
4.3	Uraian Tugas	51
4.4	Hasil Penelitian	56
4.5	Pembahasan	64

BAB V:

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	68
5.2	Saran	68

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN





DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1	Daftar Laporan Pendapatan Daerah dan Belanja Daerah Desa Belantaraya (2022-2024) 4
2.1	Kriteria Derajat Desentralisasi 29
2.2	Kriteria Penilaian Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Daerah 31
2.3	Kriteria Penilaian Perhitungan Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah 32
2.4	Kriteria Penilaian Perhitungan Rasio Efektivitas PAD 34
2.5	Kriteria Perhitungan Efisiensi Belanja 36
2.6	Penelitian Terdahulu 38
2.7	Operasional Variabel 43
4.1	Laporan keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) pada kantor Desa Belantaraya Kecamatan Gaung 58
4.2	Rasio Efektivitas Desa Belantaraya Kecamatan Gaung 58
4.3	Laporan keuangan Belanja pada kantor Desa Belantaraya Kecamatan Gaung 61
4.4	Rasio Efisiensi Desa Belantaraya Kecamatan Gaung 62

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran	41
Gambar 4.1 : Rasio Efektivitas Desa Belantaraya Kecamatan Gaung	59
Gambar 4.2 : Rasio Efisiensi Desa Belantaraya Kecamatan Gaung	63

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

