



ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT BANTU MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN LABA PADA UMKM DI KECAMATAN

TEMBILAHAN

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



OLEH:

YOLLA GUSTIA LOEMARO

NIM: 101211010012

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

TEMBILAHAN

2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Pembimbing Utama dan Pembimbing Pendamping, dengan ini menyatakan,

bahwa:

Nama Mahasiswa : YOLLA GUSTIA LOEMARO
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010012
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis Pengelolaan Anggaran Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada Umkm Di Kecamatan Tembilahan*

Skripsi mahasiswa tersebut diatas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 2025

Pembimbing Utama

RAJU MAULANA, S.E., M.M.

Pembimbing Pendamping

SYAFRINADINA, S.E., M.M.



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Yolla Gustia Loemaro
NIM : 101211010112
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT BANTU
MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN LABA
PADA UMKM DI KECAMATAN TEMBILAHAN

Telah **LULUS** Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam
Indragiri Tembilahan pada hari Selasa tanggal 03 Juni 2025 dengan hasil

.....

TIM PENGUJI

Raju Maulana, S.E.,MM
NIDN. 1005118707

Ketua :

Syafrinadina, S.E.,MM
NIDN. 1015118203

Sekteraris :

Bayu Fajar Susanto, SE.,MM
NIDN. 1014108702

Anggota :

Nazarudin, SE.,M.Si
NIDN.1005067401

Anggota :

Mengesahkan

Dekan

Ketua Program Studi

Dr. Ahmad Rifai, S.E., M.Si.
NIDN. 1007068503

Syafrinadina, S.E., M.M.
NIDN. 1015118203

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

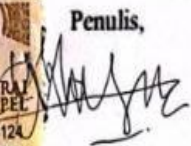
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Yolla Gustia Loemaro
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010012
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Anggaran Sebagai Alat
Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba
Pada Umkm Di Kecamatan Tembilahan

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 23 Juni 2025

Penulis,

YOLLA GUSTIA LOEMARO
NIM.101211010012

ABSTRACT

Budget Management Analysis as a Managerial Tool to Optimize Profit in MSMEs in Tembilahan District

Yolla Gustia Loemaro, Management, Faculty of Economics and Business,
Indragiri Islamic University

Email: yollagustia2003@gmail.com

Abstract: *The rapid development of financial technology has led to significant changes in financial management practices. This study aims to analyze budget management as a managerial tool to optimize profit in Tembilahan District. The research uses a descriptive qualitative approach with a case study method. Data were collected through in-depth interviews, direct observation, and documentation of financial management activities within the business.*

The results show that budget management MSME is still carried out in a simple and unsystematic manner. Budget planning is not yet documented in written form, and fund allocation is based on daily experience without clear budget targets or plans. Financial records are manually written in notebooks without using standard accounting formats, making it difficult to evaluate financial information. Financial reporting is also informal and does not follow MSME financial reporting standards, consisting only of weekly income and expenditure summaries without profit-loss or cash flow analysis. Furthermore, budget control mechanisms have not been implemented optimally due to the absence of regular evaluations or internal audit systems. Nevertheless, the business owner demonstrates awareness and motivation to improve the budgeting system in the future. This awareness presents a strong potential for the development of a more structured financial management system. Overall, the current budgeting practice remains at a basic level but holds promise to be developed into an effective managerial tool for improving business efficiency and profitability.

Keywords: Budget Management, Profit Optimization, MSME



ABSTRAKSI

**Analisis Pengelolaan Anggaran Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna
Mengoptimalkan Laba Pada Umkm Di Kecamatan Tembilahan**
Yolla Gustia Loemaro, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas
Islam Indragiri
Email : yollagustia2003@gmail.com

Abstrak: Perkembangan teknologi keuangan yang pesat telah membawa perubahan dalam Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan anggaran sebagai alat bantu manajemen dalam mengoptimalkan laba pada UMKM di Kecamatan Tembilahan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap aktivitas pengelolaan keuangan usaha.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran pada UMKM masih dilakukan secara sederhana dan belum sistematis. Penyusunan anggaran belum disusun secara tertulis, dan alokasi dana didasarkan pada pengalaman harian tanpa target atau rencana anggaran yang jelas. Pencatatan keuangan dilakukan secara manual menggunakan buku tulis biasa, tanpa mengikuti format akuntansi baku, sehingga menyulitkan evaluasi informasi keuangan. Pelaporan keuangan juga belum mengacu pada standar pelaporan UMKM, dan hanya berupa rekap mingguan tanpa rincian analisis laba rugi atau arus kas. Selain itu, mekanisme pengendalian anggaran belum optimal karena tidak terdapat evaluasi berkala atau sistem audit internal. Meskipun demikian, pemilik usaha memiliki kesadaran dan motivasi untuk memperbaiki sistem pengelolaan anggaran di masa mendatang. Kesadaran ini menjadi potensi penting untuk pengembangan sistem manajemen keuangan yang lebih terstruktur. Secara keseluruhan, pengelolaan anggaran pada UMKM ini masih berada pada tahap dasar, namun memiliki peluang untuk dikembangkan sebagai alat bantu manajemen yang efektif dalam meningkatkan efisiensi dan laba usaha.

Kata Kunci: Pengelolaan Anggaran, Optimalisasi Laba, UMKM, Manajemen Keuangan.





KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, kedua orangtua yang telah memberikan segala kasih sayang dan perhatian yang begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi agar dapat mencapai cita-cita dan memenuhi harapan orangtua khususnya dalam penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tersebut dengan judul “Analisis Pengelolaan Anggaran Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada Umkm Di Kecamatan Tembilahan”.

Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik secara moril maupun materil, khususnya kepada:

1. Bapak Najamudin, Lc, MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri
2. Bapak Dr.Ahmad Rifa'i, S.E, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri dan sebagai pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.



4. Bapak Raju Maulana, S.E., M.M selaku pembimbing Utama yang telah meluangkan waktunya untuk memeberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna kepada penulis serta seluruh Staff Pegawai dan Admnistrasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
6. Kepada seluruh UMKM yang telah memberikan dukungan, kesempatan, serta izin dalam pelaksanaan penelitian ini, sehingga peneliti memperoleh data dan informasi yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi.
7. Kepada semua pihak, teman, ataupun sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta, Ananto Loemaro dan Sari Yanti, atas segala doa, dukungan, kasih sayang, serta motivasi yang tak pernah henti diberikan. Ketulusan cinta, kesabaran, dan pengorbanan yang telah diberikan menjadi kekuatan utama bagi penulis dalam menyelesaikan penelitian ini. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan senantiasa mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada adik-adik tersayang, Aqila Nurfajra Loemaro dan Nadira Azzahra Loemaro, yang selalu memberikan semangat dan kebahagiaan dalam perjalanan ini.

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

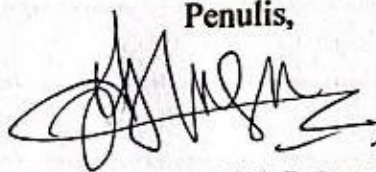
peraturan yang berlaku di Indonesia.

selama penyusunan skripsi ini. Di tengah berbagai tekanan dan rintangan, penulis berusaha untuk tetap tenang, mengendalikan emosi, serta berpikir secara bijaksana. Meskipun perjalanan ini tidak mudah, semangat untuk terus melangkah dan menyelesaikan tugas hingga akhir tetap terjaga tanpa pernah menyerah.

Hanya doa dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan, semoga Allah SWT. memberikan balasan yang berlipat ganda kepada Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, Semoga penelitian ini memberikan manfaat bagi penelitian selanjutnya.

Tembilahan, 3 Juli 2025

Penulis,



YOLLA GUSTIA LOEMARO

NIM.101211010012



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR ISI

JUDUL

JUDUL HALAMAN DALAM

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

ABSTRACT.....	i
ABSTRAKS	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	9
1.3.1 Tujuan Penelitian	9
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	9
1.4 Sistematika Penulisan	10
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori	12
2.1.1 Pengelolaan Keuangan (Manajemen Keuangan).....	12
2.1.2 Usaha Mikro Kecil Dan Menengah	15
2.1.3 Optimalisasi laba dan Indikator	18



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi pidana sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

2.1.4 Anggaran, dan Indikator Anggaran	23
2.2 Penelitian Terdahulu.....	26
2.3 Kerangka Pemikiran	27
2.5 Variabel Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Obyek dan Waktu Penelitian	30
a. Obyek penelitian	30
b. Waktu Penelitian	30
3.2 Jenis dan Sumber Data	31
a. Jenis Data.....	31
b. Sumber Data	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data	32
3.4 Analisis Data.....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	38
4.2 Hasil Wawancara dan Observasi	44
4.2.1 Penggunaan Anggaran.....	44
4.2.2 Pencatatan Keuangan.....	55
4.2.3 Pengendalian.....	52
4.2.4 Strategi Pengelolaan Anggaran untuk Mengoptimalkan Laba	626
4.2.5 Kontribusi Pengelolaan Anggaran terhadap Optimalisasi Laba	629
4.2.6 Kendala dalam Pengelolaan Anggaran.....	662
4.2.7 Upaya Mengatasi Kendala.....	69
4.3 Pembahasan	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	78



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

5.1 Kesimpulan.....	78
5.2 Saran.....	80

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BIODATA SINGKAT PENULIS





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data UMKM Kecamatan Tembilahan	5
Tabel 1.2 Data UMKM Berdasarkan Sektor di Tembilahan	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 2.2 Defenisi Operasional dan Pengukuran Variabel	29
Tabel 4.1 Daftar Nama Sampel Penelitian	41





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....28

Gambar 4.1 Logo *Blue Curly Potato*.....Error! Bookmark not defined.

