



**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI UNTUK MENILAI KINERJA
KEUANGAN PEMERINTAHAN DESA SUNGAI JUNJANGAN
KECAMATAN BATANG TUAKA, KABUPATEN
INDRAGIRI HILIR TAHUN 2021-2024**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



OLEH:

FATKUR RAHMAN HAKIM

NIM: 101211010014

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen Pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan :

Nama Mahasiswa : Fatkur Rahman Hakim
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010014
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Untuk Menilai Kinerja Keuangan Desa Sungai Junjangan, Kecamatan Batang Tuaka Kabuptaen Indragiri Hilir Tahun 2021-2024

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut diatas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri

Tembilahan,
Menyetujui,

Pembimbing I

25/06/2025
Acc untuk OC

MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M
NIDN: 1009036902

Pembimbing II

Hj. SRI HIDAYANTI, Lc., MA
NIDN: 1015068901



LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Fatkur Rahman Hakim
Nomor Induk Mahasiswa : 101211010014
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pemerintahan Desa Sungai Junjangan Kecamatan Batang Tuaka, Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2021-2024

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 29 April 2025



Penulis,

Fatkur Rahman Hakim

NIM.101211010014

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Fatkur Rahman Hakim
Nim : 101211010014
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Untuk Menilai Kinerja
Keuangan Pemerintahan Desa Sungai Junjangan
Kecamatan Batang Tuaka, Kabupaten Indragiri Hilir
Tahun 2021-2024

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam
Indragiri Tembilahan pada hari Senin Tanggal 28 Juli 2025 dengan hasil

TIM PENGUJI,

Muhammad Fauzan, S.E., M.M.
NIDN. 1009036902

Ketua

Hj. Sri Hidayanti Lc., MA
NIDN. 1015068901

Sekretaris

Dr. Ahmad Rifa'i, S.E., M.Si
NIDN. 1007068503

Anggota

Widyawati, S.E., M.M.
NIDN. 1001018504

Anggota

Mengesahkan

Dekan


Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si
NIDN. 1007068503

Ketua Program Studi


SYAFRINADINA, S.E., M.M.
NIDN. 1015118203



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRACT

Effectiveness and Efficiency Analysis to Assess the Financial Performance of the Sungai Junjangan Village Government, Batang Tuaka District, Indragiri Hilir Regency in 2021-2024

Fatkur Rahman Hakim, Management, Faculty of Economics and Business,
Indragiri Islamic University

Email: fathurrahmanhakim1109@gmail.com

Abstract: This study aims to analyze the financial performance of Sungai Junjangan Village using effectiveness and efficiency ratios based on the village budget realization reports from 2021 to 2024. The method used in this research is a quantitative descriptive approach utilizing secondary data in the form of village budget realization reports. Data analysis techniques involve calculating the effectiveness and efficiency ratios, followed by analyzing the results to assess the village's financial performance over the given period. The results show that the financial performance of Sungai Junjangan Village in terms of effectiveness was categorized as fairly effective to highly effective. In 2022, effectiveness reached its peak at 100%, while in 2023 and 2024, it remained high at 98.02% and 99.12%, respectively. Regarding efficiency, there was a positive improvement. In 2021 and 2022, financial performance was still considered inefficient; however, in 2023 and 2024, it showed efficient results with efficiency ratios of 96.68% and 94.15%, respectively. Therefore, it can be concluded that the financial performance of Sungai Junjangan Village has improved, and its financial management has become better each year.

Keywords: Effectiveness, Efficiency, Financial Performance, Finance, Sungai Junjangan Village, Budget Realization



ABSTRAKSI

Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pemerintahan Desa Sungai Junjangan, Kecamatan Batang Tuaka, Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2021-2024

Fatkur Rahman Hakim, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Islam Indragiri

Email : fathurrahmanhakim1109@gmail.com

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Desa Sungai Junjangan dengan menggunakan rasio efektivitas dan efisiensi pada laporan realisasi anggaran tahun 2021 hingga 2024. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan menggunakan data sekunder berupa laporan realisasi anggaran desa. Teknik analisis data dilakukan dengan menghitung nilai rasio efektivitas dan efisiensi, kemudian menganalisis hasil perhitungannya untuk mengetahui kinerja keuangan desa selama periode tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan Desa Sungai Junjangan dari sisi efektivitas tergolong cukup efektif hingga sangat efektif. Tahun 2022 mencapai efektivitas tertinggi sebesar 100%, sementara tahun 2023 dan 2024 juga menunjukkan hasil tinggi, yaitu 98,02% dan 99,12%. Dari sisi efisiensi, terjadi peningkatan yang positif. Pada tahun 2021 dan 2022, kinerja keuangan masih tergolong tidak efisien, namun pada tahun 2023 dan 2024 telah menunjukkan efisiensi dengan nilai rasio masing-masing sebesar 96,68% dan 94,15%. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa kinerja keuangan Desa Sungai Junjangan mengalami peningkatan dan pengelolaan keuangannya semakin baik setiap tahunnya.

Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi, kinerja keuangan, Keuangan, Desa Sungai Junjangan, Realisasi Anggaran



KATA PENGANTAR

الرَّحِيمِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ بِسْمِ

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah ﷻ atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad ﷺ, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman. Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta Sutrisno dan Sulastri yang selalu menjadi penyemangat saya sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi, Terima kasih selalu berjuang untuk kehidupan saya, bisa berada di titik ini. Selat selalu dan hidup lebih lama bagi Mama dan Papa harus selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian saya.

Skripsi yang berjudul “*Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pemerintahan Desa Sungai Junjangan, Kecamatan Batang Tuaka, Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2021-2024*” ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., M.A., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, S.E, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Muhammad Fauzan, S.E., M.M selaku pembimbing Utama yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
5. Ibu Hj. Sri Hidayanti, Lc., M.A selaku pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna kepada penulis serta seluruh Staff Pegawai dan Administrasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
7. Kepada seluruh Pegawai Kantor Desa Sungai Junjangan Kecamatan Batang Tuaka yang telah memberikan dukungan selama proses penelitian ini.
8. Seluruh teman mahasiswa Universitas Islam Indragiri.
9. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pihak-pihak lain Yang tidak dapat disebutkan satu persatu, Yang telah banyak membantu menyelesaikan skripsi ini



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Disadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan maka diharapkan masukan, kritik, dan saran-saran dari berbagai pihak sangat diharapkan. Akhirnya, disertai harapan semoga skripsi ini ada manfaatnya bagi kita semua, khususnya bagi dunia pendidikan, meskipun hanya ibarat setitik air bagi samudra luas.

Tembilahan, 24 April 2025

Penulis,

Fatkur Rahman Hakim

NIM.101211010014





DAFTAR ISI

JUDUL	
HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	
ABSTRACT.....	i
ABSTRAKSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	8
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	8
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	8
1.4 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	11
2.1.2 Laporan Keuangan.....	13
2.1.3 Rasio Keuangan.....	18
2.1.4 Kinerja Keuangan Desa.....	23



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

2.1.5 Efektivitas Keuangan.....	25
2.1.6 Efisiensi Keuangan.....	27
2.1.7 Indikator Kinerja Keuangan	28
2.2 Penelitian Terdahulu.....	30
2.3 Kerangka Pemikiran	30
2.4 Variabel Penelitian	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Obyek dan Waktu Penelitian.....	34
3.1.1 Obyek penelitian.....	34
3.1.2 Waktu Penelitian	34
3.2 Jenis dan Sumber Data	34
3.2.1 Jenis Data.....	34
3.2.2 Sumber Data	35
3.3 Populasi dan Sampel.....	36
3.3.1 Populasi	36
3.3.2 Sampel.....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data	37
3.5 Analisis Data.....	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	39
4.1.1 Sejarah Desa	39
4.1.2 Visi dan Misi Desa Sungai Junjangan	41
4.1.3 Struktur Pemdes Sungai Junjangan	41
4.2 Hasil Penelitian.....	42
4.2.1 Rasio Efektivitas.....	42



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

4.2.2 Rasio Efisiensi	46
4.3 Pembahasan	50
4.3.1 Efektivitas Kinerja Keuangan.....	50
4.3.2 Efisiensi Kinerja Keuangan	51
4.3.3 Perbandingan Hasil Analisis Efektivitas dan Efisiensi.....	53

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....55

5.1 Kesimpulan.....	55
5.2 Saran.....	56

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BIODATA SINGKAT PENULIS





DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Realisasi Pendapatan dan Jumlah Realisasi Belanja Desa Sungai Junjangan tahun 2021-2024	4
Tabel 2. 1 Kriteria Penilaian Efektivitas.....	20
Tabel 2. 2 Tahun Kriteria penilaian efisiensi menurut Kemendagri No. 690.900.327 Tahun 1996	21
Tabel 2. 3 Kriteria Umum Efektivitas	28
Tabel 2. 4 Kriteria umum efisiensi (Permendagri No. 690.900-327 Tahun 1996, dalam Nian Tana Sikka).....	29
Tabel 2. 5 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 2. 6 Operasional Variabel	33
Tabel 3. 1 Rasio Efektivitas Keuangan Daerah.....	38
Tabel 3. 2 Kriteria Pengukuran Efisiensi.....	38
Tabel 4. 1 Hasil Perhitungan Kinerja Keuangan Dengan Konsep Efektivitas Anggaran dan Realisasi Pendapatan Pemerintah desa sungai junjangan 2021-2024	43
Tabel 4. 2 Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan desa sungai junjangan tahun 2021-2024	44
Tabel 4. 3 Hasil Perhitungan Kinerja Keuangan Dengan Konsep Efisiensi. Realisasi Belanja dan Realisasi Pendapatan Pemerintah Daerah Sungai Junjangan 2021-2024	47
Tabel 4. 4 Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan desa sungai junjangan tahun 2021-2024.....	48



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	32
Gambar 4. 1 Struktur Pemdes Sungai Junjangan.....	42
Gambar 4. 2 Grafik Hasil Perhitungan Efektivitas pada Desa Sungai Junjangan Periode 2021-2024	50
Gambar 4. 3 Grafik Hasil Perhitungan Efisiensi fpada Desa Sungai Junjangan Periode 2021-2024	50

