



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

PENGARUH PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH DAN PENGAWASAN INTERNAL TERHADAP KINERJA PEMERINTAH PADA OPD KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi
(S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri



OLEH:

KHAERUN NISA
NIM. 102221010008

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2026**

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan/atau doktor), baik di Universitas Islam Indragiri maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan Masukan Tim Penelaah/Tim Penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Tembilahan, 10 Maret 2026

Yang membuat pernyataan,



KHAERUN NISA
102221010008

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Diberikan Kepada:

Nama Mahasiswa : Khaerun Nisa
NIM : 102221010008
Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Pengelolaan Keuangan Daerah dan Pengawasan Internal Terhadap Kinerja Pemerintah pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir

Disetujui untuk diajukan pada Ujian Oral Comprehensive Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan

Tembilahan, 10 Maret 2026

Menyetujui:

Pembimbing Utama



ROSLIANA, SE., M.Si
NIDN. 100 3048 601

Pembimbing Pendamping



NOVRIANI SUSANTI, SE., M.Ak., Ak
NIDN. 102 011 9001

Mengetahui:

Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri



NOVRIANI SUSANTI, SE., M.Ak., Ak
NIDN. 102 011 9001

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Diberikan Kepada:

Nama : Khaerun Nisa
NIM : 102221010008
Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Pengelolaan Keuangan Daerah dan Pengawasan Internal Terhadap Kinerja Pemerintah pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir

Telah **LULUS** Ujian Skripsi (Oral Comprehensive) yang diselenggarakan oleh Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilhan pada hari Rabu, 22 April 2026 dengan nilai 84,5 (A).

TIM PENGUJI,

ROSLIANA, SE., M.Si

NIDN. 100 304 8601

Ketua

NOVRIANI SUSANTI, SE., M.Ak., Ak

NIDN. 102 011 9001

Sekretaris

IRA GUSTINA, SE., M.Si

NIDN. 103 108 8501

Anggota

RIA FEBRINA, SE., M.Ak., Ak

NIDN. 102 102 8903

Anggota

MUHAMMAD JALIL, S.E., M.Ak

NIDN. 102 110 7704

Anggota

Mengesahkan:



Dekan

Dr. AHMAD RIFA'I, SE., M.Si

NIDN. 100 706 8503

Ketua Program Studi

NOVRIANI SUSANTI, SE., M.Ak., Ak

NIDN. 102 011 9001



PENGARUH PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH DAN PENGAWASAN INTERNAL TERHADAP KINERJA PEMERINTAH PADA OPD KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

Khaerun Nisa¹

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam

Indragiri

e-mail: nisakhaerun166@gmail.com

Abstrak: Studi ini bertujuan untuk mengidentifikasi dampak pengelolaan keuangan daerah dan pengawasan internal terhadap kinerja pemerintah pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Populasi dalam studi ini mencakup semua organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Indragiri Hilir dengan total sebanyak 26 OPD. Metode yang digunakan untuk pengambilan sampel ialah purposive sampling dengan total responden sebanyak 67 orang. Informasi didapatkan melalui distribusi kuesioner. Metode analisis data yang diterapkan adalah analisis regresi linier berganda dengan menggunakan SPSS versi 26. Penelitian menunjukkan bahwa manajemen keuangan daerah berpengaruh positif yang signifikan terhadap kinerja pemerintah di OPD Kabupaten Indragiri Hilir, sementara pengawasan internal berpengaruh negatif yang signifikan terhadap kinerja pemerintah di OPD Kabupaten Indragiri Hilir.

Kata Kunci: Pengelolaan Keuangan Daerah, Audit Internal, Efisiensi Pemerintahan

Abstract: This study aims to identify the impact of regional financial management and internal supervision on government performance in the Indragiri Hilir Regency OPD. The approach used in this study is a quantitative approach. The population in this study includes all regional apparatus organizations (OPDs) in Indragiri Hilir Regency with a total of 26 OPDs. The method used for sampling was purposive sampling with a total of 67 respondents. Information was obtained through the distribution of questionnaires. The data analysis method applied was multiple linear regression analysis using SPSS version 26. Research shows that regional financial management has a significant positive effect on government performance in the Indragiri Hilir Regency OPD, while internal supervision has a significant negative effect on the government's performance in the Indragiri Hilir Regency OPD.

Keywords: Regional Financial Management, Internal Audit, Government Efficiency



KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkah dan anugerah yang diperoleh, serta kepada orang tua yang telah memberikan cinta dan perhatian yang tak ternilai, penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi demi meraih cita-cita dan memenuhi harapan orang tua, terutama dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis telah sukses menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul **“Pengaruh Pengelolaan Keuangan Daerah dan Pengawasan Internal Terhadap Kinerja Pemerintah Pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir”**.

Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini, baik secara moral maupun material, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Najamuddin, Lc., MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa’I, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Novriani Susanti, SE., M.Ak., Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.



4. Ibu Rosliana, SE., M.Si selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Novriani Susanti, SE., M.Ak., Ak selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan.
7. Semua pihak yang telah membantu, memberikan semangat serta doanya kepada penulis, yang tidak dapat penulis sampaikan satu per satu. Penulis ucapkan terima kasih banyak.

Hanya harapan dan rasa syukur yang penulis ucapkan, semoga Tuhan Yang Maha Kuasa membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara, dan teman-teman semua. Saya berharap, studi ini dapat memberikan keuntungan bagi semua pihak yang terlibat.

Tembilahan, 10 Maret 2026

KHAERUN NISA
NIM. 102221010008



DAFTAR ISI

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

SURAT PERNYATAAN KEABSAHAN SKRIPSI	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	11
1.4 Sistematika Penulisan.....	14
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	15
2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 Teori Stewardship (Stewardship Theory)	15
2.1.2 Teori Legitimasi (Legitimacy Theory).....	17
2.1.3 Kinerja Pemerintah.....	19
2.1.4 Pengelolaan Keuangan Daerah	24
2.1.5 Pengawasan Internal.....	31
2.2 Penelitian Terdahulu	37
2.3 Kerangka Pemikiran.....	40
2.4 Hipotesis.....	42
BAB III METODE PENELITIAN	43
3.1 Desain Penelitian.....	43
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	43
3.3 Populasi dan Sampel	43
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	46
3.4.1 Variabel Independen (X).....	46
3.4.2 Variabel Dependen (Y)	49
3.5 Pengumpulan Data	50
3.6 Analisis Data	51
3.6.1 Uji Statistik Deskriptif	51
3.6.2 Uji Kualitas Data.....	52
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	53
3.6.4 Uji Hipotesis	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	58
4.1.1 Pembentukan OPD Kabupaten Indragiri Hilir	58
4.1.2 Data Penelitian	61



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

4.2 Hasil Penelitian	64
4.2.1 Uji Statistik Deskriptif	64
4.2.2 Uji Kualitas Data	65
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	68
4.2.4 Uji Hipotesis	73
4.3 Pembahasan	78
4.3.1 Pengaruh Pengelolaan Keuangan Daerah (X1) Terhadap Kinerja Pemerintah (Y) pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir	78
4.3.2 Pengaruh Pengawasan Internal (X2) Terhadap Kinerja Pemerintah (Y) pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir	80
4.3.3 Pengaruh Pengelolaan Keuangan Daerah (X1) dan Pengawasan Internal (X2) Terhadap Kinerja Pemerintah pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir	82
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN	84
5.1 Kesimpulan	84
5.2 Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN-LAMPIRAN	93



DAFTAR TABEL

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Pendapatan Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2021-2025	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	37
Tabel 3.1 Data Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Indragiri Hilir...	44
Tabel 4.1 Data Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Indragiri Hilir...	60
Tabel 4.2 Distribusi Penyebaran Kuesioner	62
Tabel 4.3 Distribusi Kuesioner	63
Tabel 4.4 Karakteristik Responden.....	63
Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif	65
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Pengelolaan Keuangan Daerah	66
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Pengawasan Internal	67
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Kinerja Pemerintah	67
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas	68
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	71
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikoleniaritas.....	71
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	73
Tabel 4.13 Hasil Uji Parsial (Uji t)	75
Tabel 4.14 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	76
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	77

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	41
Gambar 4.1	Hasil Uji Normalitas Probability Plot	69
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas Grafik Histogram.....	70
Gambar 4.3	Grafik Uji Heteroskedastisitas.....	72



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian	93
Lampiran 2	Tabulasi Data Penelitian	99
Lampiran 3	Hasil Output SPSS	105
Lampiran 4	Tabel R Hitung	117
Lampiran 5	Surat Izin Penelitian	129
Lampiran 6	Dokumentasi	135



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khaerun Nisa
Tempat Tanggal Lahir : Sanglar, 02 Maret 2004
Jenis Kelamin : Perempuan
Status : Mahasiswa
Alamat : RW. Sumber Hayat, Desa Seberang Sanglar
Kewarganegaraan : Indonesia
Agama : Islam
Nomor Handphone : 0822-8657-7677
Email : nisakhaerun166@gmail.com

Pendidikan:

1. SD : SD Negeri 006 Sanglar
2. SMP : SMP Negeri 1 Reteh
3. SMA : SMA Negeri 1 Reteh
4. Pendidikan Sarjana : Universitas Islam Indragiri

Pengalaman Organisasi:

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Akuntansi (HMJA)
2. Himpunan Mahasiswa Islam (HMI)

Minat dan Keahlian yang Dimiliki:

1. Saya memiliki minat yang tinggi dalam bidang akuntansi sektor publik, khususnya terkait pengelolaan keuangan dan pengawasan internal.
2. Saya menguasai pencatatan transaksi keuangan, pengelompokan, perhitungan dan penyajian laporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi keuangan.

Hormat Saya

KHAERUN NISA
NIM.102221010008