



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.  
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.  
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.  
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.  
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

**Universitas Islam Indragiri**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU  
MTSN 3 INDRAGIRI HILIR KECAMATAN ENOK  
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Meraih Gelar Sarjana  
Pendidikan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Pada Fakultas Ilmu  
Agama Islam*



**Oleh:**

**RAUDATUL JANNAH AB**

NIM: 602211020048

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI  
TEMBILAHAN  
2026**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
  2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
  3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
- Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Raudatul Jannah AB  
NIM : 602211020048  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Pekerjaan : Mahasiswa

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru MTSN 3 Indragiri Hilir"** benar karya saya, kecuali yang dicantumkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, maka hal sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk digunakan seperlunya.

Tembilahan, 22 Desember 2025

Saya yang menyatakan



**RAUDATUL JANNAH AB**

ii NIM : 602211020048



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PERSETUJUAN UNTUK MELAKSANAKAN RISET

Proposal skripsi berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru MTSN 3 Indragiri Hilir”** yang ditulis oleh saudari Raudatul Jannah AB NIM 602211020048, Prodi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan pengujian ilmiah penulisan skripsi sesuai dengan permintaan Tim Penguji Seminar Proposal Skripsi yang telah dilaksanakan pada tanggal 23 Juni 2025 dan disetujui untuk melakukan Penelitian/Riset

Tembilahan, 22 Desember 2025

Pebimbing I

Pebimbing II

**Dr. Maimunah, S.ag., M.Pd.I**  
NIDN : 1015097201

**SURYANI, M.Pd**  
NIDN : 1006079202



## PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASAH

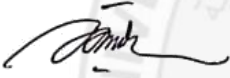
Skripsi ini berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru MTsN 3 Indragiri Hilir” yang ditulis oleh saudari Raudatul Jannah AB NIM 602211020048, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Skripsi yang dilaksanakan tanggal 29 Januari 2026.

Tembilahan, ..... 2026

### TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

Sekretaris

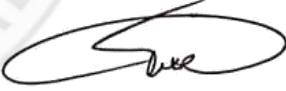
  
**Dr. Maimunah, S.ag., M.Pd.I**  
NIDN : 1015097201

  
**SURYANI, M.Pd**  
NIDN : 1006079202

Penguji I

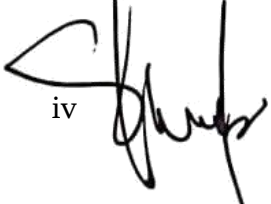
Penguji II

  
**Dr. Asmariani, MA**  
NIDN : 1009058101

  
**Dr. Nur Komariah, M.Pd.I**  
NIDN : 1005078403

Diketahui oleh,  
Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam UNISI Tembilahan

iv

  
**Dr. Sofyan Sulaiman, S.Esy., M.S.I**  
NIDN: 1029038602

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK

Proposal skripsi berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru MTSN 3 Indragiri Hilir”** yang ditulis oleh saudari Raudatul Jannah AB NIM 602211020048, Prodi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke forum seminar.

**Penasehat Akademik**

**Dr. Maimunah, S.ag., M.Pd.I**

**NIDN : 1015097201**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## REKOMENDASI PEMBIMBING

Skripsi berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru MTSN 3 Indragiri Hilir”** yang ditulis oleh saudari Raudatul Jannah AB NIM 602211020048, Prodi Manajemen Pendidikan Islam Telah Memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasyah.

Tembilahan, 22 Desember 2025

Pebimbing I

Pebimbing II

**Dr. Maimunah, S.ag., M.Pd.I**  
NIDN : 1015097201

**SURYANI, M.Pd**  
NIDN : 1006079202



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

*“Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawaban atas yang dipimpinnya.”*  
(HR. Al-Bukhari dan Muslim)





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
  2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
  3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PERSEMBAHAN

Pertama, kepada Allah SWT, yang telah memberikan kekuatan dan kesehatan dalam menyelesaikan perkuliahan.

Kedua, kepada diri saya sendiri yang telah berjuang dalam menyelesaikan perkuliahan.

Dan terakhir, kepada orang tua saya Bapak **M Abbas Sas** dan Ibu **Saidah**, dan kedua kakak saya **Fitriah AB** dan **Nur'aini AB**, terima kasih sebesar-besarnya yang selalu mendukung, mendo'akan, dan memberikan kasih sayang yang melimpah untuk anaknya atau adiknya serta selalu memberikan dukungan moril maupun material sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini

Salam cinta dan hangat: Raudatul Jannah AB



## ABSTRAK

Raudatul Jannah AB, NIM 602211020048, Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTSN 3 Indragiri Hilir, Skripsi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan transformasional kepala madrasah terhadap kinerja guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTSN) 3 Indragiri Hilir. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran kepala madrasah sebagai pemimpin pendidikan dalam mengelola sumber daya manusia, menciptakan iklim kerja yang kondusif, serta mendorong peningkatan profesionalisme dan kinerja guru sebagai faktor utama keberhasilan pendidikan. Gaya kepemimpinan transformasional dipandang mampu memberikan inspirasi, motivasi, serta stimulasi intelektual kepada guru sehingga mereka dapat bekerja secara optimal dan melampaui standar kinerja yang diharapkan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru yang bertugas di MTSN 3 Indragiri Hilir, sedangkan teknik pengambilan sampel menggunakan sampling jenuh, sehingga seluruh populasi dijadikan sebagai sampel penelitian. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran angket tertutup yang disusun berdasarkan indikator gaya kepemimpinan transformasional dan kinerja guru, serta didukung dengan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan uji validitas, uji reliabilitas, uji normalitas, analisis deskriptif, analisis regresi linear sederhana, dan uji parsial (uji t).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan transformasional kepala madrasah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru di MTSN 3 Indragiri Hilir. Hal ini dapat dilihat dari nilai koefisien regresi yang bernilai positif serta tingkat signifikansi yang lebih kecil dari 0,05. Dengan demikian, pada taraf signifikansi 5% dapat disimpulkan bahwa semakin baik penerapan gaya kepemimpinan transformasional oleh kepala madrasah, maka semakin meningkat pula kinerja guru. Oleh karena itu, kepemimpinan transformasional memiliki peranan penting dalam meningkatkan motivasi, komitmen, profesionalisme, serta kualitas kinerja guru, yang pada akhirnya berdampak pada peningkatan mutu pendidikan di madrasah.



**Kata kunci:** Kepemimpinan Transformasional, Kepala Madrasah, Kinerja Guru



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.  
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.  
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.  
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.  
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

## ABSTRACT

Raudatul Jannah AB, NIM 602211020048. *The Influence of the Madrasah Principal's Leadership Style on Teacher Performance at MTSN 3 Indragiri Hilir*. Undergraduate Thesis, Islamic Educational Management Study Program.

This study aims to analyze the influence of the transformational leadership style of the madrasah principal on teacher performance at Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTSN) 3 Indragiri Hilir. The study is motivated by the significant role of the madrasah principal as an educational leader in managing human resources, creating a conducive working environment, and improving teacher professionalism and performance as key determinants of educational success. Transformational leadership is considered capable of inspiring, motivating, and intellectually stimulating teachers, enabling them to perform optimally and exceed expected performance standards.

This research employs a quantitative approach using a survey method. The population of this study consists of all teachers at MTSN 3 Indragiri Hilir, with a saturated sampling technique applied, meaning that the entire population was used as the research sample. Data were collected through structured questionnaires based on indicators of transformational leadership and teacher performance, supported by documentation. The collected data were analyzed using validity tests, reliability tests, normality tests, descriptive analysis, simple linear regression analysis, and partial tests (t-test).

The findings reveal that the transformational leadership style of the madrasah principal has a positive and significant effect on teacher performance at MTSN 3 Indragiri Hilir. This is evidenced by a positive regression coefficient and a significance value lower than 0.05. Therefore, at the 5% significance level, it can be concluded that the better the implementation of transformational leadership by the madrasah principal, the higher the level of teacher performance. Thus, transformational leadership plays an important role in enhancing teacher motivation, commitment, professionalism, and overall performance, which ultimately contributes to improving the quality of education in the madrasah.

**Keywords:** Transformational Leadership, Madrasah Principal, Teacher Performance



## المخلص

تأثير أسلوب قيادة مدير المدرسة على ، رقم القيد AB602211020048 راوداتل جنة رسالة جامعية، برنامج دراسة إدارة . إندراجيري هيلير 3 MTSN أداء المعلمين في التربية الإسلامية.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير أسلوب القيادة التحويلية لمدير المدرسة على أداء إندراجيري هيلير. تنطلق 3 (MTSN) المعلمين في المدرسة الثانوية الإسلامية الحكومية هذه الدراسة من أهمية دور مدير المدرسة بوصفه قائدًا تربويًا في إدارة الموارد البشرية، وتهيئة بيئة عمل ملائمة، وتعزيز احترافية المعلمين وأدائهم باعتبارهم العامل الأساسي في نجاح العملية التعليمية. وتُعد القيادة التحويلية من الأساليب القيادية التي تركز على الإلهام والتحفيز والتنشيط الفكري، مما يساهم في رفع مستوى أداء المعلمين.

استخدمت هذه الدراسة المنهج الكمي بأسلوب المسح. تمثل مجتمع الدراسة في جميع معلمي إندراجيري هيلير، وتم استخدام أسلوب العينة الشاملة بحيث شملت العينة جميع 3 MTSN أفراد المجتمع. جُمعت البيانات من خلال الاستبيانات المغلقة التي أُعدت وفق مؤشرات القيادة التحويلية وأداء المعلمين، إضافة إلى التوثيق. وتم تحليل البيانات باستخدام اختبار الصدق، واختبار الثبات، واختبار التوزيع الطبيعي، والتحليل الوصفي، وتحليل الانحدار (t). الخطي البسيط، واختبار

أظهرت نتائج الدراسة أن أسلوب القيادة التحويلية لمدير المدرسة له تأثير إيجابي ودال إندراجيري هيلير. ويتضح ذلك من خلال قيمة 3 MTSN إحصائيًا على أداء المعلمين في معامل الانحدار الإيجابية ومستوى الدلالة الإحصائية الذي يقل عن 0,05. وبذلك يمكن الاستنتاج عند مستوى دلالة 5% أن تحسّن تطبيق أسلوب القيادة التحويلية من قبل مدير المدرسة يساهم في تحسين أداء المعلمين. وبناءً على ذلك، تؤكد هذه الدراسة أهمية القيادة التحويلية في رفع دافعية المعلمين والتزامهم وجودة أدائهم، بما ينعكس إيجابيًا على جودة التعليم في المدرسة.

القيادة التحويلية، مدير المدرسة، أداء المعلمين: الكلمات المفتاحية



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur kehadiran Allah Rabb semesta alam yang telah memberikan rahmat, nikmat, kurnia, taufik serta hidayahnya kepada penulis sehingga skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTSN 3 Indragiri Hilir”***, ini dapat diselesaikan.

Sholawat serta salam tak lupa penulis ucapkan buat junjungan Nabiullah Rasulullah SAW, Allahumma Sholli ala Muhammad wa'ala ali Muhammad, semoga sholawat ini juga tercurah kepada keluarga, sahabat, tabi'in, tabi'at, serta kepada orang-orang yang istiqomah berada di jalan-Nya.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh Gelar Serjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam UNISI Tembilahan.

Dalam pembuatan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Najamuddin, Lc, M.A. selaku Rektor Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
2. Dr. Sofyan Sulaiman, S.Esy., M.S.I selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

3. Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
4. Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I selaku dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, saran, masukan-masukan, dan banyak berperan dalam memberikan arahan penulis dalam penulisan skripsi ini. Sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan sesuai waktu yang ditentukan.
5. Suryani, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan, memberi masukan- masukan serta saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini dari awal hingga skripsi ini diselesaikan.
6. Junaidi, S.Ag. sebagai Kepala Madrasah Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Indragiri Hilir . Majelis guru dan staf Tata Usaha yang telah membantu memperoleh data dalam penulis melakukan penelitian.
7. Dosen dan Karyawan Perpustakaan Fakultas Ilmu Agama Islam dan Perpustakaan Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan yang telah memberikan fasilitas pustaka sehingga memudahkan pencarian sumber dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Orang tua yang sangat saya sayangi (Bapak M Abbas Sas dan Ibu Saidah) yang tak henti-hentinya mendo'akan dan bantuan moril maupun material kepada penulis hingga penyusun skripsi ini dapat diselesaikan.
9. Kakak saya yang tercinta (Fitriah Ab dan Nuraini Ab) yang selalu membantu setiap kesulitan kepada penulisan hingga



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

penyusunan ini dapat diselesaikan

10. Teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2021 khususnya Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya bagi para pembaca pada umumnya. Apabila terdapat kekurangan dan kekhilafan adalah semata-mata keterbatasan ilmu yang penulis miliki, apabila terdapat kesempurnaan itu berasal dari sang khalit yaitu Allah SWT.

Tembilahan, 28 Desember 2025

Mahasiswa

**RAUDATUL JANNAH AB**

**NIM.602211020048**



## TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi Arab-Latin berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menti Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

### A. Konsonan Tunggal

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin        | Nama                       |
|------------|------|--------------------|----------------------------|
| ا          | Alif | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan         |
| ب          | Ba   | B                  | Be                         |
| ت          | Ta   | T                  | Te                         |
| ث          | Ša   | š                  | es (dengan titik di atas)  |
| ج          | Jim  | J                  | Je                         |
| ح          | Ha   | h                  | ha (dengan titik di bawah) |
| خ          | Kha  | Kh                 | ka dan ha                  |
| د          | Dal  | D                  | De                         |
| ذ          | Žal  | Ž                  | Zet (dengan titik di atas) |
| ر          | Ra   | R                  | Er                         |
| ز          | Zai  | Z                  | Zet                        |
| س          | Sin  | S                  | Es                         |
| ص          | Syin | Sy                 | es dan ye                  |
| ض          | Šad  | š                  | es (dengan titik di bawah) |



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
  2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
  3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
  3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**

|   |        |   |                             |
|---|--------|---|-----------------------------|
| ض | Ḍad    | ḍ | de (dengan titik di bawah)  |
| ط | Ṭa     | ṭ | te (dengan titik di bawah)  |
| ز | Za     | z | zet (dengan titik di bawah) |
| ع | `ain   | ` | koma terbalik (di atas)     |
| غ | Gain   | G | Ge                          |
| ف | Fa     | F | Ef                          |
| ق | Qaf    | Q | Ki                          |
| ك | Kaf    | K | Ka                          |
| ل | Lam    | L | El                          |
| م | Mim    | M | Em                          |
| ن | Nun    | N | En                          |
| و | Wau    | W | We                          |
| ه | Ha     | H | Ha                          |
| ء | Hamzah | ‘ | Apostrof                    |
| ي | Ya     | Y | Ye                          |

**B. Konsonan Rangkap**

Konsonan rangkap, termasuk tanda Syaddah, ditulis lengkap

بأحمدى

ditulis Ahmadyyah



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

### C. Ta' Marbutah di akhir Kata

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ : raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ : al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَة : talhah

### D. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dan dammah ditulis u



## DAFTAR ISI

|                                                  |               |
|--------------------------------------------------|---------------|
| <b>SURAT PERNYATAAN.....</b>                     | <b>ii</b>     |
| <b>PERSETUJUAN UNTUK MELAKSANAKAN RISET.....</b> | <b>iii</b>    |
| <b>REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK.....</b>       | <b>iv</b>     |
| <b>REKOMENDASI PEMBIMBING.....</b>               | <b>v</b>      |
| <b>MOTTO.....</b>                                | <b>vi</b>     |
| <b>PERSEMBAHAN.....</b>                          | <b>vii</b>    |
| <b>ABSTRAK.....</b>                              | <b>viii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                       | <b>xii</b>    |
| <b>TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....</b>             | <b>xv</b>     |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                           | <b>xviii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                         | <b>xxii</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                        | <b>xxv</b>    |
| <br><b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>                | <br><b>1</b>  |
| A. Latar Belakang.....                           | 1             |
| B. Batasan Masalah.....                          | 7             |
| C. Rumusan Masalah.....                          | 8             |
| D. Tujuan penelitian.....                        | 8             |
| E. Manfaat Penelitian.....                       | 8             |
| <br><b>BAB II TEORI.....</b>                     | <br><b>10</b> |
| A. Landasan Teori.....                           | 10            |
| 1. Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah.....        | 10            |



|                                                      |           |
|------------------------------------------------------|-----------|
| a. Pengertian kepemimpinan.....                      | 10        |
| b. Teori Kepemimpinan Kepala Madrasah.....           | 14        |
| c. Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah.....            | 16        |
| d. Fungsi Kepemimpinan Kepala Madrasah.....          | 19        |
| e. Gaya Kepemimpinan Transformasional.....           | 22        |
| f. Indikator gaya kepemimpinan kepala Madrasah.....  | 35        |
| 2. Kinerja Guru.....                                 | 37        |
| a. Pengertian Kinerja Guru.....                      | 37        |
| b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru..... | 38        |
| c. Karakteristik Kinerja Guru.....                   | 40        |
| d. Indikator Kinerja Guru.....                       | 41        |
| B. Kerangka Berfikir.....                            | 47        |
| C. Penelitian Tedahulu/Relevan.....                  | 48        |
| D. Hipotesis.....                                    | 50        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                | <b>51</b> |
| A. Metode Penelitian.....                            | 51        |
| B. Tempat dan Waktu Penelitian.....                  | 51        |
| 1. Lokasi Penelitian.....                            | 51        |
| 2. Waktu Penelitian.....                             | 52        |
| C. Populasi dan Sampel Penelitian.....               | 52        |
| 1. Populasi.....                                     | 52        |
| 2. Sampel.....                                       | 52        |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....                      | 53        |
| 1. Angket.....                                       | 53        |



|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| 2. Dokumentasi.....                                   | 54        |
| E. Uji Analisis Data.....                             | 54        |
| 1. Uji Validitas.....                                 | 54        |
| 2. Uji Reliabilitas.....                              | 54        |
| 3. Uji Analisis Deskriptif.....                       | 55        |
| 4. Uji Normalitas.....                                | 56        |
| 5. Uji Regresi Linear Sederhana.....                  | 56        |
| 6. Uji Persial (Uji T).....                           | 56        |
| F. Instrumen Penelitian dan Indikator Pengukuran..... | 58        |
| 1. Indikator Pengukuran.....                          | 58        |
| 2. Instrumen Penelitian.....                          | 61        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>    | <b>71</b> |
| A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....                   | 71        |
| 1. Profil Madrasah.....                               | 71        |
| 2. Sejarah Madrasah.....                              | 72        |
| 3. Visi, Misi, dan Tujuan.....                        | 74        |
| 4. Daftar Nama-nama Guru.....                         | 75        |
| B. Hasil Penelitian.....                              | 77        |
| 1. Hasil Penelitian.....                              | 80        |
| C. Hasil Analisis Pengolahan Data.....                | 113       |
| D. Hasil Pembahasan.....                              | 127       |



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

**BAB V PENUTUP.....130**

A. Kesimpulan.....130

B. Saran.....131

**DAFTAR PUSTAKA.....133**





## DAFTAR TABEL

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Indikator dan Sub Indikator Variabel (X)..... | 47 |
| Tabel 2.1 Indikator dan Sub Indikator Variabel (Y)..... | 47 |
| Tabel 3.1 Variabel, Indikator, Sub Indikator.....       | 58 |
| Tabel 3.2 Instrumen Penelitian X.....                   | 62 |
| Tabel 3.3 Instrumen Penelitian Y.....                   | 66 |
| Tabel 4.1 Profil Sekolah.....                           | 71 |
| Tabel 4.2 Data Guru MTSn 3 Indragiri Hilir.....         | 76 |
| Tabel 4.3 Usia.....                                     | 78 |
| Tabel 4.4 Jenis Kelamin.....                            | 78 |
| Tabel 4.5 Pendidikan Terakhir.....                      | 79 |
| Tabel 4.6 Lama Masa Kerja.....                          | 80 |
| Tabel 4.7 Hasil Variabel X 1.....                       | 81 |
| Tabel 4.8 Hasil Variabel X 2.....                       | 81 |
| Tabel 4.9 Hasil Variabel X 3.....                       | 82 |
| Tabel 4.10 Hasil Variabel X 4.....                      | 82 |
| Tabel 4.11 Hasil Variabel X 5.....                      | 83 |
| Tabel 4.12 Hasil Variabel X 6.....                      | 83 |
| Tabel 4.13 Hasil Variabel X 7.....                      | 84 |
| Tabel 4.14 Hasil Variabel X 8.....                      | 84 |
| Tabel 4.15 Hasil Variabel X 9.....                      | 85 |
| Tabel 4.16 Hasil Variabel X 10.....                     | 85 |
| Tabel 4.17 Hasil Variabel X 11.....                     | 86 |
| Tabel 4.18 Hasil Variabel X 12.....                     | 86 |
| Tabel 4.19 Hasil Variabel X 13.....                     | 87 |



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
  2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
  3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
  3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Tabel 4.20 Hasil Variabel X 14..... | 87  |
| Tabel 4.21 Hasil Variabel X 15..... | 88  |
| Tabel 4.22 Hasil Variabel X 16..... | 88  |
| Tabel 4.23 Hasil Variabel X 17..... | 89  |
| Tabel 4.24 Hasil Variabel X 18..... | 89  |
| Tabel 4.25 Hasil Variabel X 19..... | 90  |
| Tabel 4.26 Hasil Variabel X 20..... | 91  |
| Tabel 4.27 Hasil Variabel X 21..... | 91  |
| Tabel 4.28 Hasil Variabel X 22..... | 92  |
| Tabel 4.29 Hasil Variabel X 23..... | 92  |
| Tabel 4.30 Hasil Variabel X 24..... | 93  |
| Tabel 4.31 Hasil Variabel X 25..... | 93  |
| Tabel 4.32 Hasil Variabel X 26..... | 94  |
| Tabel 4.33 Hasil Variabel X 27..... | 95  |
| Tabel 4.34 Hasil Variabel X 28..... | 95  |
| Tabel 4.35 Hasil Variabel X 29..... | 96  |
| Tabel 4.36 Hasil Variabel X 30..... | 96  |
| Tabel 4.37 Hasil Variabel X 31..... | 97  |
| Tabel 4.38 Hasil Variabel X 32..... | 97  |
| Tabel 4.39 Hasil Variabel Y 1.....  | 98  |
| Tabel 4.40 Hasil Variabel Y 2.....  | 99  |
| Tabel 4.41 Hasil Variabel Y 3.....  | 99  |
| Tabel 4.42 Hasil Variabel Y 4.....  | 100 |
| Tabel 4.43 Hasil Variabel Y 5.....  | 100 |
| Tabel 4.44 Hasil Variabel Y 6.....  | 101 |
| Tabel 4.45 Hasil Variabel Y 7.....  | 101 |



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.  
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.  
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.  
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.  
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Tabel 4.46 Hasil Variabel Y 8.....  | 102 |
| Tabel 4.47 Hasil Variabel Y 9.....  | 102 |
| Tabel 4.48 Hasil Variabel Y 10..... | 103 |
| Tabel 4.49 Hasil Variabel Y 11..... | 103 |
| Tabel 4.50 Hasil Variabel Y 12..... | 104 |
| Tabel 4.51 Hasil Variabel Y 13..... | 104 |
| Tabel 4.52 Hasil Variabel Y 14..... | 104 |
| Tabel 4.53 Hasil Variabel Y 15..... | 105 |
| Tabel 4.54 Hasil Variabel Y 16..... | 105 |
| Tabel 4.55 Hasil Variabel Y 17..... | 106 |
| Tabel 4.56 Hasil Variabel Y 18..... | 106 |
| Tabel 4.57 Hasil Variabel Y 19..... | 107 |
| Tabel 4.58 Hasil Variabel Y 20..... | 107 |
| Tabel 4.59 Hasil Variabel Y 21..... | 108 |
| Tabel 4.60 Hasil Variabel Y 22..... | 108 |
| Tabel 4.61 Hasil Variabel Y 23..... | 109 |
| Tabel 4.62 Hasil Variabel Y 24..... | 109 |
| Tabel 4.63 Hasil Variabel Y 25..... | 110 |
| Tabel 4.64 Hasil Variabel Y 26..... | 110 |
| Tabel 4.65 Hasil Variabel Y 27..... | 110 |
| Tabel 4.66 Hasil Variabel Y 28..... | 111 |
| Tabel 4.67 Hasil Variabel Y 29..... | 111 |
| Tabel 4.68 Hasil Variabel Y 30..... | 112 |
| Tabel 4.69 Hasil Variabel Y 31..... | 112 |



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4.70 Hasil Variabel Y 32.....                                                 | 113 |
| Tabel 4.71 Analisis Deskriptif.....                                                 | 114 |
| Tabel 4.72 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan<br>Transformasional Kepala Madrasah..... | 116 |
| Tabel 4.73 Uji Validitas Kinerja Guru.....                                          | 118 |
| Tabel 4.74 Uji Rebiabilitas.....                                                    | 120 |
| Tabel 4.75 Uji Normalitas.....                                                      | 121 |
| Tabel 4.76 Uji Korelasi.....                                                        | 122 |
| Tabel 4.77 Uji Interpretasi.....                                                    | 123 |
| Tabel 4.78 Uji Regresi Linear Sederhana.....                                        | 125 |
| Tabel 4.79 Uji Regresi Linear Sederhana.....                                        | 125 |
| Tabel 4.80 Uji Persial (Uji t).....                                                 | 127 |



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                       |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Gambar 4. 1 Histogram Gaya Kepemimpinan Transformatif<br/>Kepala Madrasah.....</b> | <b>115</b> |
| <b>Gambar 4.2 Histogram Kinerja Guru.....</b>                                         | <b>116</b> |





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.  
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.  
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.  
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.  
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

## DAFTAR LAMPIRAN

|               |                                                                                 |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Lampiran I    | : Lembar Instrumen Penelitian                                                   |
| Lampiran III  | : Hasil Kuesioner Penelitian, Uji Normalitas                                    |
| Lampiran IV   | : Uji Validitas, Rebiabilitas, dan Normalitas                                   |
| Lampiran V    | : Analisis Deskriptif, Analisis Korelasi, dan Analisis Regresi Linier Sederhana |
| Lampiran VI   | : Uji T                                                                         |
| Lampiran VII  | : Surat Riset dari Fakultas, Surat Balasan Riset                                |
| Lampiran VIII | : Dokumentasi                                                                   |