



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

ANALISIS DU PONT SYSTEM DALAM MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PADA PT. SEMEN INDONESIA. (PERSERO) TBK

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk Mengikuti Ujian Oral Comprehensive

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Indragiri



Oleh:

**RATU ULANDARI
NIM. 101221010104**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2025



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Pembimbing I dan Pembimbing II, dengan ini menyatakan bahwa :

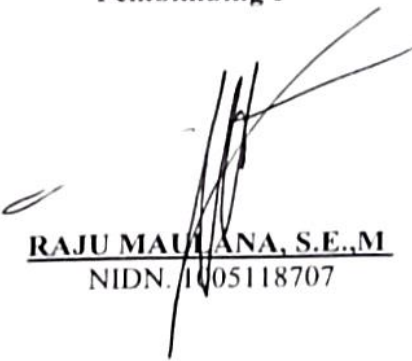
Nama Mahasiswa : Ratu Ulandari
NIM : 101221010104
Konsentrasi : Keuangan
Judul Skripsi : Analisis *Du Pont System* dalam mengukur Kinerja Keuangan pada PT. Semen Indonesia. (PERSERO) TBK

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut di atas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Compprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

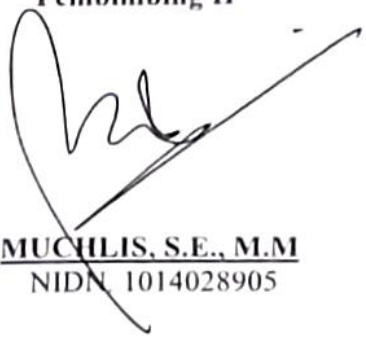
Tembilahan, Februari 2026

Menyetujui :

Pembimbing I


RAJU MAULANA, S.E., M
NIDN. 1005118707

Pembimbing II


MUCHLIS, S.E., M.M
NIDN. 1014028905

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ratu Ulandari
Nim : 101221010104
Konsentrasi : Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Du Pont System Dalam Mengukur Kinerja
Keuangan Pada PT. Semen Indonesia (PERSERO) TBK

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri pada hari Kamis, tanggal 08 Mei 2026, dengan memperoleh nilai sangat memuaskan (A)

TIM PENGUJI

RAJU MAULANA, SE., MM
NUPTK. 6345748649130093

Ketua :

MUHLIS S.E., M.M
NUPTK. 2546767668137012

Sekretaris :

ACHMAD ISYA ALFASSA, S.SAT, M.Sc
NUPTK. 4240775676130173

Anggota :

HELLY KHAIRUDDIN S.E., M.Si
NUPTK. 4251754655130143

Anggota :

Mengesahkan


Dekan

Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si
NUPTK. 5939763664130272

Ketua Program Studi



SYAFRINA DINA, S.E., M.M
NUPTK. 943776566130273

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE DU PONT SYSTEM IN MEASURING FINANCIAL PERFORMANCE PT. SEMEN INDONESIA (Persero) Tbk

Ratu Ulandari

Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Indragiri Islamic University

Email : ratuwulandariwulandari@gmail.com

This study aims to analyze the financial performance of PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk. for the 2021-2023 period using the DuPont System approach. As a market leader, the company faces challenges such as oversupply and fluctuating operational costs that impact profitability. Employing a descriptive quantitative method, this research deconstructs Return on Equity (ROE) through its key components: Net Profit Margin (NPM), Total Asset Turnover (TATO), and the Equity Multiplier, based on secondary data from financial statements published by the Indonesia Stock Exchange (IDX). The results indicate that the company's overall financial performance is categorized as "Poor" as it consistently falls below the industry average standards set by Kasmir. Specific findings record an average NPM of 9.53% (standard: 20%), a very low TATO of 0.50 times (standard: 2 times), and an ROE that only reaches 6.70% (standard: 40%). This suboptimal performance is primarily driven by inefficiencies in asset utilization and instability in net profit margins amidst intense competition within the national cement industry.

Keywords: Du Pont System, Financial Performance, Return on Equity (ROE), Net Profit Margin, Total Asset Turnover, PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk.



ABSTRAKSI

ANALISIS *DU PONT* DALAM MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PT. SEMEN INDONESIA (Persero) Tbk

Ratu Ulandari
Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Islam Indragiri
Email : ratuwulandariwulandari@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk. periode 2021-2023 menggunakan pendekatan *Du Pont System*. Sebagai pemimpin pasar, perusahaan menghadapi tantangan *oversupply* dan fluktuasi biaya operasional yang berdampak pada profitabilitas. Dengan metode deskriptif kuantitatif, penelitian ini mendekonstruksi *Return on Equity* (ROE) melalui komponen *Net Profit Margin* (NPM), *Total Asset Turnover* (TATO), dan *Equity Multiplier* berdasarkan data sekunder dari laporan keuangan di Bursa Efek Indonesia (BEI). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan perusahaan secara keseluruhan berada dalam kategori Tidak Baik karena berada di bawah standar rata-rata industri menurut Kasmir. Temuan spesifik mencatat rata-rata NPM sebesar 9,53% (standar 20%), TATO yang sangat rendah sebesar 0,50 kali (standar 2 kali), dan ROE yang hanya mencapai 6,70% (standar 40%). Rendahnya kinerja ini utamanya disebabkan oleh inefisiensi dalam pemanfaatan aset serta ketidakstabilan margin laba bersih di tengah kondisi persaingan industri semen nasional yang ketat.

Kata Kunci: *Du Pont System*, Kinerja Keuangan, *Return on Equity* (ROE), *Net Profit Margin*, *Total Asset Turnover*, PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil'alamin Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya serta senantiasa memberikan kesehatan, keselamatan, kekuatan, kesempatan dan petunjuk kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis *Du Pont* dalam mengukur kinerja keuangan PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Islam Indragiri pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak akan dapat terselesaikan tanpa adanya bimbingan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan banyak-banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Cinta pertama dan panutanku Ayahanda tercinta Bambang Supriyanto. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai dengan bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, mendoakan, memberikan semangat dan motivasi tiada henti sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, keselamatan kepada ayah agar kelak bisa melihat anaknya sukses.
2. Pintu surgaku, ibunda tercinta Sri Dewi, terimakasih sebesar- besarnya atas semangat, nasehat dan doa yang selalu diberikan. Terimakasih atas kesabaran hati menghadapi saya. Semoga Allah SWT selalu



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

memberikan kesehatan, keselamatan kepada ibu agar kelak bisa melihat anak perempuan satu satunya sukses serta membuat ibu bangga atas perjuangannya yang sudah mengantarkan saya berada ditempat ini.

3. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
4. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, SE.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.
5. Ibu Syafrinadina, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.
6. Bapak Zainal Arifin, SE.,M.E. selaku Penasehat Akademik (PA) yang selalu memberikan arahan dan bimbingan dari awal perkuliahan hingga selesai skripsi ini.
7. Bapak Raju Maulana, SE.,MM selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan, bimbingan, serta ilmu- ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
8. Bapak Muchlis, SE, MM. selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan, bimbingan, serta ilmu- ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
9. Semua Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada peneliti serta seluruh Staff Pegawai dan Administrasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

10 . Kepada sahabat-sahabat seperjuangan saya ucapkan terimakasih karena telah bersedia menemani di hari-hari tersulit dalam penyelesaian skripsi ini dan segala dukungan serta semangat yang tidak pernah henti diberikan kepada penulis.

11. Terimakasih buat semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas segala bantuan, do'a dan dukungannya selama proses penyusunan skripsi ini.

12. Terakhir kepada diri saya sendiri, Ratu Ulandari. Terimakasih sudah mampu berusaha keras, berjuang dan sampai mampu berada dititik ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Tembilahan, Februari 2026

Ratu Ulandari
NIM: 10122101004



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	12
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
1.3.1 Tujuan Penelitian	12
1.3.2 Manfaat Penelitian	12
BAB II TELAAH PUSTAKA	14
2.1 Landasan Teori	14
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	15
2.1.2 Fungsi Utama Manajer Keuangan	16
2.1.3 Kinerja Keuangan.....	17
2.1.4 Tujuan dan manfaat analisa laporan keuangan.....	20
2.2 Penelitian Terdahulu	22
2.3 Analisis <i>Du Pont System</i>	26
2.4 Manfaat Analisis <i>Du Pont System</i>	28
2.5 Kelebihan dan Kelemahan <i>Du Pont System</i>	29
2.6 Hipotesis.....	36
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Objek dan Waktu Penelitian	37
3.2 Jenis dan Sumber Data	38
A. Data Sekunder	38
B. Data Primer	39
3.3 Populasi dan Sampel	40
3.3.1 Populasi	40
3.3.2 Sampel	40
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.5 Analisis Data	42



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

3.5.1 Analisis Deskriptif	43
3.5.2 Analisis Du Pont System.....	43
BAB IV	47
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Sejarah Singkat Objek Penelitian.....	47
4.1.1 Sejarah Singkat PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk	47
4.2 Visi dan Misi PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk.....	49
4.3 Struktur Organisasi	50
4.4 Hasil Penelitian	50
4.5.1 Analisis Net Profit Margin (NPM).....	50
4.5.2 Analisis Total Asset Turnover (TATO)	52
4.5.3 Analisis Return on Assets (ROA)	53
4.5.4 Analisis Return on Equity (ROE)	55
4.5.5 Rekapitulasi Analisis Du Pont System.....	56
4.6 Pembahasan.....	57
4.6.1 Net Profit Margin (NPM).....	57
4.6.2 Total Asset Turnover (TATO)	58
4.6.3 Return on Assets (ROA)	59
4.6.4 Return on Equity (ROE)	59
4.6.5 Implikasi Manajerial	60
BAB V	61
KESIMPULAN DAN SARAN	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA.....	64
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	67



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Rekapitulasi Data Keuangan PT. Semen Indonesia	10
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 2. 2 Variabel Penelitian	35
Tabel 4. 1 : Produk dan Layanan PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk.....	48
Tabel 4. 2 : Perhitungan Net Profit Margin (NPM) PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk Periode 2021–2023.....	51
Tabel 4. 3 : Perhitungan Total Asset Turnover (TATO) PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk Periode 2021–2023.....	52
Tabel 4. 4 : Perhitungan Return on Assets (ROA) PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk Periode 2021–2023.....	54
Tabel 4. 5 : Perhitungan Return on Equity (ROE) PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk Periode 2021–2023.....	55
Tabel 4. 6 : Rekapitulasi Analisis Du Pont System PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk Periode 2021–2023.....	56



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Daftar Gambar

Gambar 2. 1 Kerangka Du Pont System	34
---	----

