



**UPAYA PEMIMPIN VISIONER DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SEKOLAH LUAR BIASA NEGERI 033**

TEMBILAHAN

SKRIPSI

*Diajukan untuk melengkapi dan memenuhi sebagian syarat-syarat guna
memperoleh gelar sarjana pendidikan (S. Pd)*



Diteliti oleh

DESVI DAHLIA
602221010004

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

TEMBILAHAN

2026

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “Upaya Pemimpin Visioner Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sekolah Luar Biasa Negeri 033 Tembilahan.” yang ditulis oleh Desvi Dahlia NIM 602221010004 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah diperbaiki sesuai dengan permintaan tim penguji munaqasyah skripsi yang dilaksanakan pada

Tembilahan, 29 Juli 2026

TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

Dr. Asmariansi, MA.
NIDN: 1009058101

Sekretaris

Dr. Nurmadiah, MA.
NIDN: 1003068102

Penguji 1

Dr. Ali Murtopo, S.Sos.L., M.Pd.I
NIDN: 1002128302

Penguji 2

Dr. Maimunah, M.Pd.I
NIDN: 101597201

Diketahui Oleh,

Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Indragiri Tembilahan



Dr. Nur Sulaiman, S.E.SY., M.SI.
NIPY: 228801246



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **DESVI DAHLIA**
NIM : **602221010004**
Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Pekerjaan : **Mahasiswa**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul
**“UPAYA PEMIMPIN VISIONER DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SEKOLAH LUAR BIASA NEGERI 033
TEMBILAHAN”** benar karya saya, kecuali yang dicantumkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, maka hal
sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk
digunakan seperlunya.

Tembilahan, 30 Juni 2026

Saya yang menyatakan



DESVI DAHLIA
NIM: 602221010004



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul “ **Upaya Pemimpin Visioner Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sekolah Luar Biasa Negeri 033 Tembilahan**” yang ditulis oleh saudara Desvi Dahlia NIM 602221010004 program studi Manajemen Pendidikan Islam Telah Memenuhi Persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang munaqasyah.

Tembilahan, 30 Juni 2026

Pembimbing I

Dr. ASMARIANI, S.Pd.I., MA
NIDN: 1009058101

Pembimbing II

Dr. NUR MADIAH, M.A
NIDN: 1003068102

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Agama Islam



Dr. Maimunah, M.Pd.I
NIDN: 1015097201



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Persetujuan Melaksanakan Riset

Skripsi berjudul “Upaya Pemimpin Visioner dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Luar Biasa Negeri 033 Tembilahan”. Yang di tulis oleh saudari Desvi Dahlia, NIM 602221010004 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam, telah memenuhi persyaratan ilmiah penulisan skripsi sesuai dengan permintaan tim penguji seminar proposal skripsi yang telah dilakukan pada tanggal 9 Desember 2025 dan disetujui untuk diajukan melakukan riset.

Tembilahan, 18 Maret 2026

DESVI DAHLIA
NIM. 602221010004

Pembimbing I

Dr. ASMARIANI, S.Pd.I., MA
NIDN: 1009058101

Pembimbing II

Dr. NURMADIAH, M.A
NIDN: 1003068102



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

REKOMENDASI PEMBIMBING

Skripsi berjudul “Upaya Pemimpin Visioner dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Luar Biasa Negeri 033 Tembilahan” yang ditulis oleh saudari Desvi Dahlia NIM 602221010004 prodi manajemen Pendidikan islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan sidang munaqasyah.

Tembilahan, 30 Juni 2026

Pembimbing I

Dr. ASMARIANI, S.Pd.I., MA
NIDN: 1009058101

Pembimbing II

Dr. NURMADIAH, M.A
NIDN: 1003068102



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK

Proposal skripsi berjudul "UPAYA PEMIMPIN VISIONER
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH
LUAR BIASA NEGERI 033 TEMBILAHAN" yang ditulis oleh saudara
Desvi Dahlia NIM 602221010004 prodi manajemen Pendidikan islam telah
memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke forum
seminar

Penasehat Akademik

Dr. ASMARIXNI, S.Pd.L, MA
NIDN: 1009058191





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRAK

DESVI DAHLIA. UPAYA PEMIMPIN VISIONER DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH LUAR BIASA NEGERI (SLBN) 033 TEMBILAHAN. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri, Tembilahan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui upaya pemimpin visioner di SLBN 033 Tembilahan, dan untuk mengetahui mutu pendidikan yang telah dicapai, serta mengetahui upaya pemimpin visioner dalam meningkatkan mutu pendidikan di sekolah tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Subjek penelitian terdiri dari kepala sekolah, guru, dan siswa. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah telah menerapkan kepemimpinan visioner dengan baik melalui perumusan dan komunikasi visi yang jelas, pengelolaan administrasi yang efektif, peran sebagai agen perubahan, kemampuan menggerakkan anggota organisasi, penerapan kepemimpinan yang inspiratif, penciptaan suasana kerja yang kondusif, pembangunan motivasi dan komitmen bersama, pengambilan keputusan strategis, serta menjalin kerja sama dengan pihak internal dan eksternal sekolah. Mutu pendidikan di SLBN 033 Tembilahan telah terlaksana dengan baik berdasarkan Standar Nasional Pendidikan yang meliputi standar kompetensi lulusan, standar proses, standar isi, standar pendidik dan tenaga kependidikan, standar sarana dan prasarana, standar pengelolaan, standar pembiayaan pendidikan, dan standar penilaian pendidikan. Adapun akreditasi SLBN 033 Tembilahan adalah B. Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan dilakukan melalui peningkatan profesionalisme guru, pengembangan materi pembelajaran, penggunaan metode pembelajaran yang bervariasi, peningkatan sarana dan prasarana, serta membangkitkan motivasi belajar peserta didik.

Kata Kunci: Pemimpin Visioner, Mutu Pendidikan



ABSTRACT

DESVI DAHLIA. THE EFFORTS OF A VISIONARY LEADER IN IMPROVING THE QUALITY OF EDUCATION AT STATE SPECIAL SCHOOL 033 TEMBILAHAN. Thesis, Islamic Educational Management Study Program, Faculty of Islamic Studies, Indragiri Islamic University, Tembilahan.

This study aims to identify the efforts of a visionary leader at State Special School (SLBN) 033 Tembilahan, to examine the quality of education achieved, and to analyze the efforts of a visionary leader in improving the quality of education at the school. This study employed a qualitative approach with a descriptive research design. The research subjects consisted of the principal, teachers, and students. Data were collected through observation, interviews, and documentation. Data analysis was conducted through data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results of the study indicate that the principal has effectively implemented visionary leadership through formulating and communicating a clear vision, managing administration effectively, acting as an agent of change, mobilizing organizational members, applying inspirational leadership, creating a conducive work environment, building motivation and shared commitment, making strategic decisions, and establishing cooperation with both internal and external stakeholders. The quality of education at SLBN 033 Tembilahan has been implemented effectively based on the National Education Standards, which include Graduate Competency Standards, Process Standards, Content Standards, Standards for Educators and Educational Personnel, Facilities and Infrastructure Standards, Management Standards, Education Financing Standards, and Educational Assessment Standards. The principal's efforts to improve educational quality are carried out through enhancing teacher professionalism, developing learning materials, applying varied teaching methods, improving facilities and infrastructure, and fostering students' learning motivation.

Keywords: Visionary Leadership, Educational Quality.

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



خلاصة

ديسفي داليا جهود القائد ذي الرؤية المستقبلية في تحسين جودة التعليم بالمدرسة الحكومية للتربية تمبيلهان. رسالة علمية، برنامج إدارة التربية الإسلامية، كلية العلوم الإسلامية ٠٣٣ الخاصة رقم جامعة إندراغيري الإسلامية، تمبيلهان.

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على جهود القائد ذي الرؤية المستقبلية في المدرسة الحكومية للتربية تمبيلهان، والتعرف على مستوى جودة التعليم الذي تم تحقيقه، وكذلك معرفة جهود ٠٣٣ الخاصة رقم القائد ذي الرؤية المستقبلية في تحسين جودة التعليم بالمدرسة. استخدمت هذه الدراسة المنهج الكيفي من نوع الدراسة الوصفية. وتكونت عينة الدراسة من مديرة المدرسة والمعلمين والطلاب. وتم جمع البيانات من خلال الملاحظة والمقابلة والتوثيق، ثم تحليلها من خلال اختزال البيانات وعرضها واستخلاص النتائج. أظهرت نتائج الدراسة أن مديرة المدرسة قد طبقت القيادة ذات الرؤية المستقبلية بشكل جيد من خلال صياغة رؤية واضحة والتواصل بشأنها بفعالية، والإدارة الإدارية الفاعلة، والقيام بدور وكيل التغيير، والقدرة على تحريك أعضاء المؤسسة، وتطبيق القيادة الملهمة، وتهيئة بيئة عمل مناسبة، وبناء الدافعية والالتزام المشترك، واتخاذ القرارات الاستراتيجية، وإقامة التعاون مع الجهات الداخلية والخارجية للمدرسة. كما بينت النتائج أن جودة التعليم في المدرسة الحكومية للتربية الخاصة تمبيلهان قد تحققت بصورة جيدة استناداً إلى المعايير الوطنية للتعليم التي تشمل معيار كفاءة ٠٣٣ رقم الخريجين، ومعيار العملية التعليمية، ومعيار المحتوى، ومعيار المعلمين والعاملين في المجال التربوي، ومعيار المرافق والبنية التحتية، ومعيار الإدارة، ومعيار التمويل التعليمي، ومعيار التقويم التعليمي. كما أن جهود مديرة المدرسة في تحسين جودة التعليم تمثلت في رفع مستوى مهنية المعلمين وتطوير المواد التعليمية، واستخدام أساليب تعليمية متنوعة، وتحسين المرافق والبنية التحتية، وتعزيز دافعية الطلاب للتعلم.

الكلمات المفتاحية: القيادة ذات الرؤية المستقبلية، جودة التعليم.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٥﴾ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

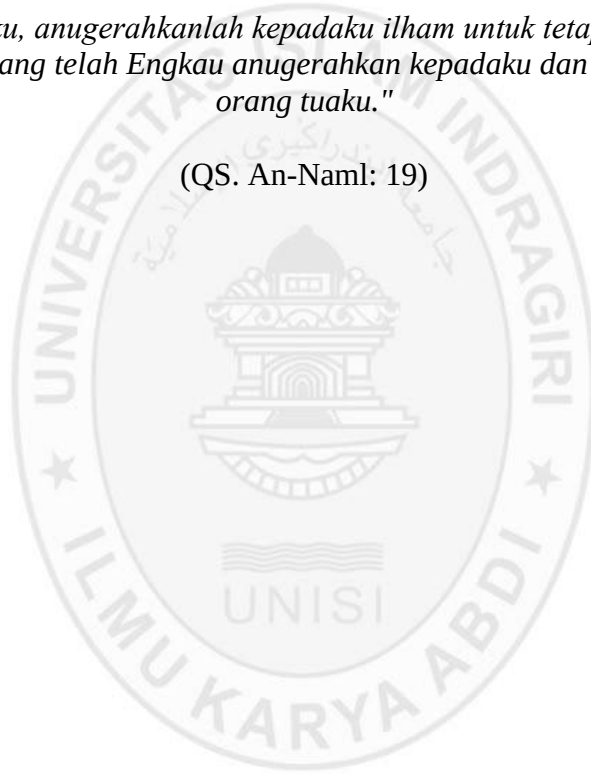
“maka sesungguhnya Bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya Bersama kesulitan ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah: 5-6)

رَبِّ أَوْزِعْنِي أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَىٰ وَالِدَيَّ

“Ya Tuhanku, anugerahkanlah kepadaku ilham untuk tetap mensyukuri nikmat-Mu yang telah Engkau anugerahkan kepadaku dan kepada kedua orang tuaku.”

(QS. An-Naml: 19)





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alam, segala puji bagi Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat, nikmat, kesehatan, serta kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

*Karya sederhana ini penulis persembahkan kepada Ayahanda tercinta **Darmawan Sulaiman** dan Ibunda tercinta **Ainun**. Terima kasih atas segala kasih sayang, pengorbanan, dukungan, nasihat, serta doa yang tiada henti mengiringi setiap langkah penulis. Semoga Allah Swt. senantiasa memberikan kesehatan, keberkahan, dan kebahagiaan kepada Ayah dan Ibu.*

*Persembahan ini juga penulis tujukan kepada adik-adik tersayang, **Andika Putra, Ahda Irtiza Mauza, Dariya Yamenna Yashmin**, serta adikku tercinta **Almarhumah Damira**. Terima kasih atas doa, dukungan, dan kebersamaan yang selalu menjadi penyemangat bagi penulis. Semoga Almarhumah Damira mendapatkan tempat terbaik di sisi Allah Swt.*

*Dengan penuh hormat, penulis mengucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing, seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, serta keluarga besar **SLBN 033 Tembilahan** yang telah memberikan ilmu, bimbingan, bantuan, dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.*

Terima kasih kepada sahabat-sahabat tercinta atas kebersamaan, dukungan, dan kenangan indah yang telah dilalui bersama.

*Terima kasih pula kepada seluruh teman-teman seperjuangan **Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2022** atas kebersamaan, kerja sama, dan pengalaman berharga selama masa perkuliahan.*

Semoga Allah Swt. membalas segala kebaikan yang telah diberikan dan menjadikan karya ini bermanfaat bagi semua. Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.

SALAM CINTA : DESVI DAHLIA