



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, nikmat, anugerah, serta bimbingan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “*UPAYA PEMIMPIN VISINOER DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH LUAR BIASA NEGERI 033 TEMBILAHAN*” Shalawat dan salam juga penulis sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW, teladan utama dalam kehidupan. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Najamuddin, Lc., M.A., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
2. Dr. Sofyan Sulaiman, S.Esy., M.S.I., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
3. Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
4. Dr. Asmariyani, S.Pd.I., M.A., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, saran, dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi ini dengan baik dan sesuai waktu yang telah ditentukan.
5. Dr. Nurmadiyah, M.A., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga dapat diselesaikan dengan baik.
6. Desy Lestari, S.Pd.,Gr selaku Kepala SLBN 033 Tembilahan beserta seluruh dewan guru dan staf tata usaha yang telah memberikan izin, bantuan, dan informasi kepada penulis selama melaksanakan penelitian.



7. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan yang telah memberikan ilmu dan pelayanan selama penulis menempuh pendidikan.
8. Kedua orang tua tercinta, Ayahanda dan Ibunda, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan yang tiada henti.

Semoga segala bimbingan, dukungan, motivasi, perhatian, serta doa yang telah diberikan oleh berbagai pihak kepada penulis mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis berharap segala kebaikan yang telah diberikan menjadi amal ibadah yang bernilai pahala serta membawa keberkahan bagi kehidupan dunia dan akhirat. *Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.*

Tembilahan, 19 Juni 2026
Mahasiswa

DESVI DAHLIA



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Daftar Isi

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH...	Error! Bookmark not defined.
SURAT PERNYATAAN.....	ii
PERSETUJUAN MELAKSANAKAN RISET	Error! Bookmark not defined.
REKOMENDASI PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
خلاصة	x
MOTTO	xi
PERSEMBAHAN	xii
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Identifikasi Masalah.....	11
C. Rumusan Masalah.....	12
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Pemimpin Visioner	14
1. Definisi Pemimpin	14
2. Pengertian visioner.....	17
3. Pemimpin visioner	18
B. Mutu Pendidikan.....	24
1. Definisi mutu pendidikan.....	24
2. Peningkatan mutu pendidikan.....	26
C. Upaya pemimpin visioner dalam meningkatkan mutu pendidikan	33
D. Studi Relevan.....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....	44



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

A.	Jenis Penelitian.....	44
B.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	45
C.	Subjek dan Objek Penelitian.....	46
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	47
E.	Teknik Analisis Data.....	49
F.	Teknik Keabsahan Data	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		55
A. PROFIL SLB N 033 TEMBILAHAN		55
1.	Sejarah Berdirinya SLB N 033 Tembilahan	55
2.	Profil SLB Negeri 033 Tembilahan	56
3.	Data Guru dan Tenaga Kependidikan di SLB N 033 Tembilahan 59	
4.	Daftar Peserta Didik SLB N 033 Tembilahan.....	62
5.	Struktur Organisasi	71
6.	Sarana dan Prasarana	72
B. UPAYA PEMIMPIN VISIONER DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH LUAR BIASA NEGERI 033 TEMBILAHAN		73
1.	Upaya Pemimpin Visioner SLBN 033 Tembilahan	73
2.	Bagaimana peningkatan mutu pendidikan di SBN 033 Tembilahan 85	
3.	Bagaimana paya pemimpin visioner dalam meningkatkan mutu pendidikan di SLBN 033 Tembilahan.....	96
BAB V KESIMPULAN		108
A. Kesimpulan		108
B. Saran.....		110
1.	Bagi Kepala Sekolah	110
2.	Bagi Guru	110
3.	Bagi Peneliti Selanjutnya	110

LAMPIRAN

DAFTAR PUSTAKA



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Kepala Sekolah	59
Tabel 4. 2 Guru Dan Tenaga Kependidikan	59
Tabel 4.3 Prestasi Siswa SLB N 033 Tembilahan	62
Tabel 4 4 Struktur organisasi SLB N 033 Tembilahan.....	71
Tabel 4 5 sarana dan prasarana di SLB N 033 Tembilahan.....	72



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.