



# **STRATEGI PELAKSANAAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH PONDOK PESANTREN DARUL RAHMAN TEMBILAHAN KABUPATEN INDRAGIRI**

**HILIR**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Dan Memenuhi Sebagai Syarat-Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



**Disusun Oleh:**

**Buana Mustikawati**

**NIM: 602221010028**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI  
TEMBILAHAN  
TAHUN 2026**

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “Strategi pelaksanaan manajemen berbasis sekolah Di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir.” yang ditulis oleh Buana Mustikawati NIM 602221010028 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah diperbaiki sesuai dengan permintaan tim penguji munaqasyah skripsi yang dilaksanakan pada

Tembilahan, 30 Juni 2026

### TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

**Dr. Asmariani, MA.**  
**NIDN.1009058101**

Sekretaris

**Dr. Nur Komariah, M.Pd.I**  
**NIDN.1005078403**

Penguji 1

**Dr. Maimunah, M.Pd.I**  
**NIDN.101597201**

Penguji 2

**Dr. Irjus Indrawan, M.Pd.I**  
**NIDN.1009008602**

Diketahui Oleh,

Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Indragiri Tembilahan



**Dr. Sofwan Hairmu, S.Ey., M.Si.**  
**NIP. 428801246**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.  
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Buana Mustikawati  
NIM : 602221010028  
Tempat Tanggal Lahir : Parit Sibun, 06 Oktober 2002  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Perkerjaan : Mahasiswa

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul  
**“Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di Madrasah Aliyah  
Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir.”**  
benar karya asli kecuali yang dicantumkan sumbernya.

Apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, maka hal  
tersebut sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk  
dipergunakan seperlunya.

Tembilahan, 30 Juni 2026

Saya yang menyatakan



**Buana Mustikawati**  
**602221010028**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PERSUTUJUAN MELAKSANAKAN RISET

Skripsi berjudul “Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir.” yang di tulis oleh saudari Buana Mustikawati NIM 602221010028 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah penulisan skripsi sesuai dengan permintaan tim penguji seminar proposal skripsi yang telah dilakukan pada tanggal 9 Desember 2025 dan disetujui untuk diajukan melakukan riset.

Tembilahan, 8 April 2026

Pembimbing I

  
**Dr. Asmariani, S. Pd.I., MA.**  
**NIDN.1009058101**

Pembimbing II

  
**Dr. Nur Komariah, M. Pd.I**  
**NIDN.1005078403**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## LEMBARAN PERSUTUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul **“Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir”** yang ditulis oleh saudari Buana Mustikawati NIM 602221010028 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah.

Tembilahan, 10 Juli 2026

Pembimbing I

Dr. Asmariansi, S. Pd.I., MA.  
NIDN.1009058101

Pembimbing II

Dr. Nur Komariah, M. Pd.I  
NIDN.1005078403

Mengetahui :

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Ilmu Agama Islam



Dr. Mahnunah, M. Pd. I  
NIDN. 1015097201



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING AKADEMIK

Skripsi ini Berjudul **“Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Didi Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahmantembilahan Kabupaten Indragiri Hilir”** yang ditulis oleh saudari Buana Mustikawati NIM 602221010028 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke forum seminar.

Penasehat Akademik

**Dr. Asmariyani, S. Pd.I., MA.**  
**NIDN.1009058101**





## ABSTRAK

NAMA BUANA MUSTIKAWTI NIM 602221010028,” **Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir**”, Skripsi program studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), faktor pendukung, faktor penghambat pelaksanaan MBS di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui pengelolaan sekolah yang melibatkan seluruh warga sekolah dan masyarakat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari kepala madrasah dan guru Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan. Data dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pelaksanaan MBS di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan dilaksanakan melalui sosialisasi konsep MBS, analisis situasi sekolah, perumusan tujuan, identifikasi fungsi, analisis (SWOT) *Strengths, Weaknesses, Opportunities dan Threats*, pemecahan masalah, perencanaan program, pelaksanaan program, dan evaluasi program. Faktor pendukung pelaksanaan MBS meliputi kerja sama yang baik antara kepala madrasah, guru, orang tua, dan masyarakat serta sistem pendidikan yang terintegrasi dengan pondok pesantren. Adapun faktor penghambatnya meliputi keterbatasan sarana dan prasarana, kehadiran sebagian guru yang belum optimal, serta beberapa program yang belum berjalan sesuai dengan perencanaan.

Kata Kunci: Strategi, Manajemen Berbasis Sekolah

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## ABSTRACT

BUANA MUSTIKAWATI, NIM 602221010028, *"The Strategy of Implementing School-Based Management at Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan, Indragiri Hilir Regency"*. Thesis, Islamic Educational Management Study Program, Faculty of Islamic Studies, Indragiri Islamic University. This study aims to determine the strategy of implementing School-Based Management (SBM), as well as the supporting and inhibiting factors in its implementation at Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan, Indragiri Hilir Regency. This research was motivated by the importance of implementing School-Based Management in improving the quality of education through school management that involves all school members and the community. This study employed a qualitative approach with a descriptive research design. Data were collected through observation, interviews, and documentation. The research informants consisted of the principal and teachers of Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan. The data were analyzed through data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results of the study showed that the implementation strategy of School-Based Management at Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan was carried out through the socialization of the SBM concept, school situation analysis, goal formulation, function identification, SWOT analysis, problem-solving, program planning, program implementation, and program evaluation. The supporting factors of SBM implementation include good cooperation among the principal, teachers, parents, and the community, as well as an educational system integrated with the Islamic boarding school. Meanwhile, the inhibiting factors include limited facilities and infrastructure, the less-than-optimal attendance of some teachers, and several programs that have not been implemented according to the established plans. Based on the findings, it can be concluded that the implementation of School-Based Management at Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan has been carried out quite well and has contributed to improving the quality of education, although there are still several obstacles that need continuous improvement and development.

**Keywords:** Strategy, School-Based Management, Madrasah Aliyah.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## المخلص

بوانا مستيكواتي، رقم القيد 602221010028، "استراتيجية تنفيذ الإدارة المدرسية القائمة على المدرسة في المدرسة الثانوية الإسلامية بمعهد دار الرحمن تمبيلهان، محافظة إندراجيري هيلير". بحث علمي، قسم إدارة التربية الإسلامية، كلية العلوم الإسلامية، جامعة إندراجيري الإسلامية.

يهدف هذا البحث إلى معرفة استراتيجية تنفيذ الإدارة المدرسية القائمة على المدرسة، والعوامل الداعمة والعوامل المعوقة لتنفيذها في المدرسة الثانوية الإسلامية بمعهد دار الرحمن تمبيلهان بمحافظة إندراجيري هيلير. وتنبع أهمية هذا البحث من أهمية تطبيق الإدارة المدرسية القائمة على المدرسة في تحسين جودة التعليم من خلال إدارة المدرسة التي تشرك جميع عناصر المدرسة والمجتمع.

استخدمت الباحثة المنهج الكيفي الوصفي. وتم جمع البيانات من خلال الملاحظة والمقابلة والتوثيق. وتكونت مصادر البيانات من مدير المدرسة والمعلمين في المدرسة الثانوية الإسلامية بمعهد دار الرحمن تمبيلهان. وتم تحليل البيانات من خلال تقليل البيانات وعرضها واستخلاص النتائج.

أظهرت نتائج البحث أن استراتيجية تنفيذ الإدارة المدرسية القائمة على المدرسة في المدرسة الثانوية الإسلامية بمعهد دار الرحمن تمبيلهان تمت من خلال نشر مفهوم الإدارة المدرسية القائمة على المدرسة، وتحليل أوضاع المدرسة، وصياغة الأهداف، وتحديد الوظائف، وتحليل سوات، وحل المشكلات، وتخطيط البرامج، وتنفيذ البرامج، وتقويم البرامج. أما العوامل الداعمة فتتمثل في التعاون الجيد بين مدير المدرسة والمعلمين وأولياء الأمور والمجتمع، إضافة إلى وجود نظام تعليمي متكامل مع المعهد الإسلامي. وأما العوامل المعوقة فتتمثل في محدودية المرافق والبنية التحتية، وعدم انتظام حضور بعض المعلمين بصورة مثلى، ووجود بعض البرامج التي لم تنفذ وفق التخطيط الموضوع.

وبناء على نتائج البحث، يمكن الاستنتاج أن تنفيذ الإدارة المدرسية القائمة على المدرسة في المدرسة الثانوية الإسلامية بمعهد دار الرحمن تمبيلهان قد تم بصورة جيدة إلى حد كبير وأسهم في تحسين جودة التعليم، على الرغم من وجود بعض المعوقات التي تحتاج إلى مزيد من التطوير والتحسين بصورة مستمرة.

**الكلمات المفتاحية:** الاستراتيجية، الإدارة المدرسية القائمة على المدرسة، المدرسة الثانوية الإسلامية.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

## MOTTO

"Sesungguhnya Allah mencintai seseorang yang apabila mengerjakan suatu pekerjaan, ia mengerjakannya dengan profesional/tuntas dan sebaik-baiknya."

**(HR. Thabrani)**



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Bismillahirrahmanirrahim skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Cinta pertama dan pintu surgaku, **Ibuku Siti Mufarokah & Ayahku Mualim**. Terima kasih atas segala doa dan dukungan yang tidak pernah putus. Memberikan cinta, kasih sayang, doa, dan pengorbanan yang mengiringi setiap langkah untuk menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih telah mengantarkan ananda sampai di titik ini. Terima kasih sudah berjuang untukku, membesarkan dan mendidiku sampai mendapat gelar sarjanaku. Semoga Alla SWT senantiasa menjaga kalian sampai melihatku berhasil dengan keputusanku sendiri. Hiduplah lebih lama
2. Adikku tercinta, **Martina**. Terimakasih atas semangat dan doa yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat, adikku.
3. Teman seperjuangan, **Wulan, Elvi dan khusnul**. Terima kasih sudah menemaniku selama masa perkuliahan. Terima kasih sudah menjadi teman, sahabat, dan saudara yang selalu menguatkan. Mengambil banyak peran penting dibalik layar, kebersamai dalam perjuangan dan tidak pernah mengeluh ketika direpotkan. Semoga sama-sama dilancarkan sampai akhir perjuangan. See u on top guys!

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat limpahan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini tepat pada waktunya. Skripsi ini berjudul "Kecakapan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Mewujudkan Profesional Guru Fikih Di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Tunas Harapan Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir". Dalam penyusunan Skripsi ini, penulis banyak mendapat tantangan dan hambatan akan