



DAFTAR PUSTAKA

- Ajepri Feska. 2016. "Kepemimpinan Efektif dalam Manajemen Berbasis Sekolah." Al-Idarah: *Jurnal Kependidikan Islam*, Vol. 6.
- Aliyyah, Rusi Rusmiati. 2020. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Yogyakarta.
- Aminah Murniati AR, Siti, dan Nasir Usman. 2015. *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan pada MTs Kota Lhokseumawe*. Banda Aceh: Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Syiah Kuala.
- Andriyan, Ade dan Nono Hery Yoenanto. 2022. "Optimalisasi Penerapan dan Pengelolaan Manajemen Berbasis Sekolah: Literatur Review." *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan*, Vol. 10, No. 1.
- Aswita Lubis, Effi. 2012. *Metode Penelitian Pendidikan*. Medan: Perdana Mulya Sarana.
- Aziz, Ahmad Zaini. 2015. "*Manajemen Berbasis Sekolah: Alternatif Peningkatan Mutu Pendidikan Madrasah*." Yogyakarta: Program Studi Magister Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sunan Kalijaga.
- Cecep, Sutarna, Husen Saeful Insan, dan Rahman Tanjung. 2022. "Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di Madrasah Aliyah Negeri 3 Karawang." *Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan (JIIP)*, Vol. 5, No. 1.



Danim, Sudarwan. 2007. *Visi Baru Manajemen Sekolah: Dari Unit Birokrasi ke Lembaga Akademik*. Jakarta: Bumi Aksara.

Darmawan, Mohammad Andre Yudi. 2024. "Kebijakan dan Inovasi Manajemen Sekolah." *Journal of Islamic Education and Pedagogy*, Vol. 1, No. 2.

Dewi, Deby Kurnia. 2025. *Kepemimpinan Pendidikan*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.

Effendi, Muhammad Fardab, dkk. 2026. "*Manajemen Berbasis Sekolah*." *Jurnal Penelitian Pendidikan Indonesia*, Vol. 3, No. 2.

Engkoswara dan Aan Komariah. 2011. *Administrasi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.

Husaini dan Fitria. 2019. "Manajemen Kepemimpinan pada Lembaga Pendidikan Islam." *JMKSP (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan)*, Vol. 4, No. 1.

Indrawan, Irjus. 2020. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Pekanbaru: Cahaya Firdaus Publishing and Printing.

Moleong, Lexy J. 2014. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Muhajir. *Manajemen Berbasis Madrasah*. Banten: Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Sultan Maulana Hasanuddin.

Mulyasa, E. 2003. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Jakarta: Rosda.

Mulyasa, E. 2006. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Mulyasa, E. 2014. *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep, Strategi, dan Implementasi*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Musfiqon. 2012. *Panduan Lengkap Metodologi Penelitian Pendidikan*. Jakarta: Prestasi Pustaka Publisher.

Nirmayanthi, Andi, dkk. 2024. "Implementasi Manajemen Strategik Berbasis Sekolah." *Cognoscere: Jurnal Komunikasi dan Media Pendidikan*, Vol. 2, No. 3.

Nisa, Yahya Huliatul, dkk. "Manajemen Berbasis Sekolah." *Jurnal Manajemen dan Administrasi Public*, Vol. 1.

Pasaribu, A. 2017. "Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pencapaian Tujuan Pendidikan Nasional di Madrasah." *EduTech: Jurnal Ilmu Pendidikan dan Ilmu Sosial*, Vol. 3, No. 1.

Prihantini, dkk. 2021. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Tasikmalaya: Penerbit Perkumpulan Rumah Cemerlang Indonesia.

Ridwan Setiawan, Muhammad, dkk. 2022. "Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam Meningkatkan Mutu Sekolah." *Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan*, Vol. 5, No. 5.

Sugiyono. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*.

Surahman, Winarno. 1990. *Pengantar Penelitian Ilmiah: Dasar, Metode, dan Teknik*. Bandung: Tarsito.

Surdiati, Yayuk, dkk. "Manajemen Berbasis Sekolah dan Implikasinya terhadap Efektivitas Organisasi Sekolah." *Jurnal Kepengawasan, Supervisi dan Manajerial*.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.

Yuli Darmawan, Mohammad Andre. 2024. "Kebijakan dan Inovasi Manajemen Sekolah." *Journal of Islamic Education and Pedagogy*, Vol. 1, No. 2.

Zaini Aziz, Ahmad. 2015. "*Manajemen Berbasis Sekolah: Alternatif Peningkatan Mutu Pendidikan Madrasah.*" Yogyakarta: UIN Sunan Kalijaga.



LAMPIRAN

Judul Skripsi : Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir.

Peneliti : BUANA MUSTIKAWATI. NIM. 602221010028

Institusi : Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri

INSTRUMEN PENELITIAN DASAR (IPD)

WAWANCARA

Nama Informan :

Jabatan :

Waktu :

1. Apakah Ibu telah melaksanakan sosialisasi mengenai Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di lingkungan madrasah dan luar madrasah?
2. Siapa saja yang menjadi sasaran dalam kegiatan sosialisasi MBS tersebut?
3. Metode apa yang digunakan dalam pelaksanaan sosialisasi MBS di sekolah ini?
4. Bagaimana tingkat pemahaman guru dan warga sekolah terhadap konsep MBS?
5. Bagaimana cara madrasah dalam menganalisis kondisi dan situasi madrasah dan luar madrasah yang dihadapi?
6. Apa saja permasalahan yang sering dihadapi oleh madrasah dalam pelaksanaan kegiatan pendidikan?
7. Apa tantangan utama yang dihadapi dalam penerapan MBS di madrasah ini?
8. Bagaimana proses penentuan tujuan dalam pelaksanaan MBS di madrasah ini?
9. Apakah tujuan yang dirumuskan telah jelas dan terarah sesuai dengan kebutuhan madrasah?



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



10. Bagaimana cara sekolah dalam mengukur tingkat keberhasilan tujuan yang telah ditetapkan?
11. Bagaimana pengembangan SDM peserta didik dan hubungan masyarakat di madrasah ini?
12. Apakah kurikulum yang diterapkan telah sesuai dengan kebutuhan peserta didik?
13. Apakah sarana dan prasarana yang tersedia telah memadai untuk mendukung proses pembelajaran?
14. Apa saja kekuatan utama yang dimiliki oleh madrasah saat ini?
15. Apa saja kelemahan yang masih dimiliki oleh madrasah?
16. Peluang apa saja yang dapat dimanfaatkan untuk pengembangan madrasah ke depan?
17. Ancaman atau hambatan apa saja yang dihadapi oleh madrasah dalam pelaksanaan program pendidikan?
18. Bagaimana upaya yang dilakukan madrasah dalam mengatasi berbagai permasalahan yang ada?
19. Apakah madrasah menetapkan skala prioritas dalam menyelesaikan permasalahan?
20. Apakah solusi yang telah diterapkan berjalan secara efektif dan efisien?
21. Apakah madrasah menyusun rencana program atau kegiatan secara sistematis?
22. Apakah pelaksanaan program telah sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan?
23. Bagaimana mekanisme evaluasi yang dilakukan terhadap program-program madrasah?



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Tembilahan, 5 April 2026

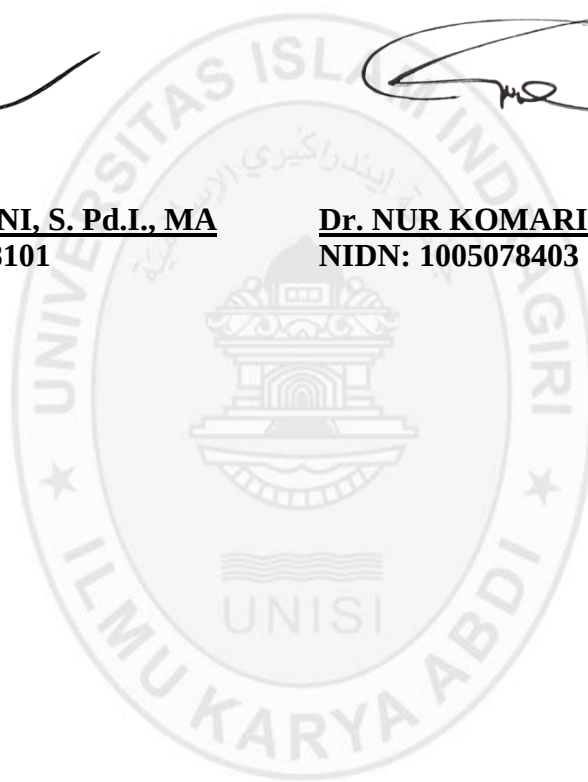
BUANA MUSTIKAWATI
NIM.602221010028

Pembimbing I

Dr. ASMARIANI, S. Pd.I., MA
NIDN: 1009058101

Pembimbing II

Dr. NUR KOMARIAH, M.Pd. I
NIDN: 1005078403





Judul Skripsi : Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir.

Peneliti : BUANA MUSTIKAWATI. NIM.602221010028

Institusi : Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri

INSTRUMEN PENELITIAN DASAR (IPD) OBSERVASI

Waktu :

No	Indikator	Sub Indikator	Keterangan
1	Sosialisasi Manajemen Berbasis Sekolah	a. Madsah melakukan sosialisai MBS b. Sosialisai melibatkan seluruh warga sekolah c. Terdapat kegiatan sosialisai luar madsah,masyarakat dan stike holder d. Madsah memahami konsep MBS	a. sosialisai MBS dilakukan malalui rapatguru,pertemuan wali murid, dan kegiatan madrasah b. sosialisai melibatkan kepala madrasah, guru, tenaga kependidikan, peserta didik, dan komite madrasah. c. sosialisai di lakukan melalui pertemuan dengan masyarakat, wali murid, dan komite madrasah. d. warga madrasah memahami pentingnya pengelolaan madrasah secara mandiri, pertisipatif, akuntebel.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
 Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

2	Analisi Situasi	a. Madrasah mengidentifikasi kondisi ini b. Madrasah mengetahui permasalahan yang di hadapi c. Madrasah memahami tentang penerapan MBS d. Hasil analisis kondisi di dokumentasikan	a. Madrasah melakukan analisis terhadap kondisi guru, peserta didik, serta sarana dan prasarana. b. Permasalahan yang berkaitan dengan pembelajaran, kedisiplinan, dan fasilitas sekolah telah diidentifikasi. c. Madrasah memahami berbagai tantangan dalam pelaksanaan program dan pengelolaan sekolah. d. Hasil analisis dibahas dalam rapat dan dijadikan dasar penyusunan program kerja madrasah.
3	Prumusan Tujuan	a. Madrasah memiliki tujuan pelaksanaan MBS b. Tujuan di rumuskan secara jelas c. Terdapat indikator keberhasilan tujuan	a. Tujuan pelaksanaan MBS diarahkan pada peningkatan mutu pendidikan dan pengembangan peserta didik b. Tujuan dirumuskan melalui rapat dan musyawarah bersama pihak madrasah. c. Keberhasilan tujuan diukur melalui evaluasi program dan pencapaian target madrasah.
4	Identifikasi Fungsi	a. Madrasah mengidentifikasi aspek yang perlu diperbaiki b. Kurikulum sesuai dengan kebutuhan siswa	a. Madrasah mengidentifikasi kebutuhan pengembangan peserta didik, guru,



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
 4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

		c. Kualitas pendidik memadai d. Sarana dan prasarana mencukupi	- dan program sekolah. b. Kurikulum mengintegrasikan pendidikan umum dan pendidikan keagamaan. c. Guru melaksanakan tugas sesuai bidang masing-masing dan terus mengikuti pembinaan. d. Sarana dan prasarana tersedia untuk mendukung kegiatan pembelajaran meskipun masih memerlukan pengembangan.
5	Analisis SWOT	a. Madrasah mengetahui kekuatan yang dimiliki b. Madrasah mengetahui kelemahan yang dimiliki c. Madrasah memanfaatkan peluang yang ada d. Madrasah mengantisipasi ancaman	a. Kekuatan madrasah terletak pada sistem pendidikan berbasis pesantren yang terintegrasi. b. Madrasah menyadari masih terdapat beberapa keterbatasan dalam fasilitas dan sumber daya tertentu. c. Peluang dimanfaatkan melalui dukungan masyarakat dan keberadaan MTs sebagai sumber peserta didik. d. Madrasah melakukan evaluasi dan perbaikan program untuk menghadapi berbagai tantangan.
6	Pemecahan Masalah	a. Madrasah melakukan upaya pemecahan masalah	a. Setiap permasalahan dibahas melalui rapat dan



		b. Madrasah menentukan prioritas masalah c. Solusi yang diterapkan berjalan efektif	musyawarah bersama. b. Masalah yang dianggap mendesak diprioritaskan untuk segera diselesaikan c. Solusi yang telah ditetapkan dievaluasi secara berkala untuk mengetahui tingkat keberhasilannya.
7	Perencanaan Dan Pelaksanaan	a. Madrasah menyusun rencana program b. Program dilaksanakan sesuai rencana c. Madrasah melakukan evaluasi program	a. Program disusun berdasarkan kebutuhan dan kondisi madrasah. b. Sebagian besar program terlaksana sesuai dengan perencanaan yang telah dibuat. c. Evaluasi dilakukan secara berkala melalui rapat untuk memperbaiki dan meningkatkan program madrasah.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Tembilahan, 5 April 2026

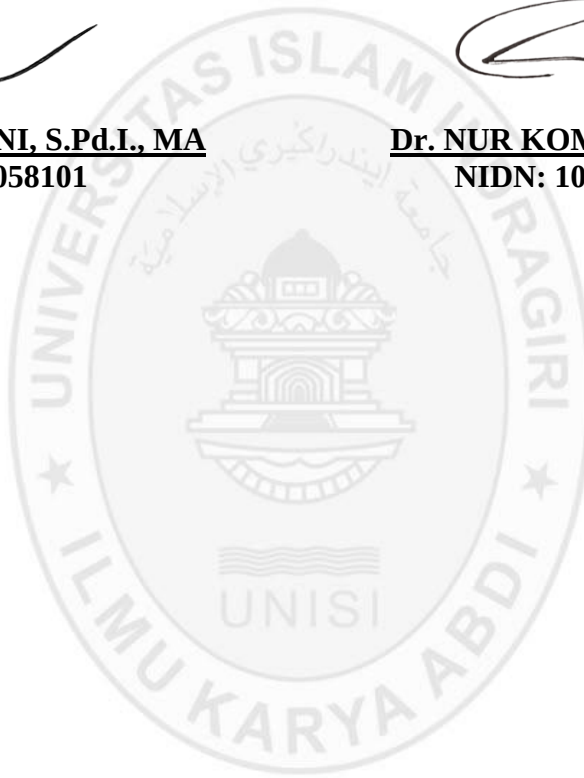
BUANA MUSTIKAWATI
NIM.602221010028

Pembimbing I

Dr. ASMARIANI, S.Pd.I., MA
NIDN: 1009058101

Pembimbing II

Dr. NUR KOMARIAH, M. Pd.I
NIDN: 1005078403





Judul Skripsi : Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir.

Peneliti : BUANA MUSTIKAWATI. NIM.602221010028

Institusi : Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri

INSTRUMEN PENELITIAN DASAR (IPD) DOKUMENTASI

No	Hasil Yang di Dokumentasi	Hasil Dokumentasi	
		Ada	Tidak
1	Profil Sekolah	✓	
2	Visi, misi dan tujuan sekolah	✓	
3	Struktur organisasi sekolah	✓	
4	Data nama pendidkn sekolah	✓	
5	Data jumlah peserta didik sekolah	✓	
6	Data perlengkapan sarana dan prasarana	✓	

Tembilahan, 5 April 2026

BUANA MUSTIKAWATI
NIM.602221010028

Pembimbing I

Dr. ASMARIANI, S. Pd.I., MA
NIDN: 1009058101

Pembimbing II

Dr. NUR KOMARIAH, M. Pd. I
NIDN: 1005078403

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

4. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



Lampiran 1

Surat Izin Riset



UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM

Kampus Parit I, Jalan Propinsi Nomor 1, Tembilahan Hulu Indragiri Hilir Propinsi Riau Indonesia
☎ 0853 6330 1314 📠 (0768) 21386 🌐 Laman website: <http://www.unisi.ac.id>

Nomor : 045/UNISI/H/IV/2026

Tembilahan, 8 April 2026

Lamp : -

Perihal : Permohonan Penelitian

Kepada Yth.
Bapak/Ibu kepala Madrasah Aliyah Pondok
Pesantren Darul Rahman Tembilahan
di-
Tempat

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Dengan Hormat,

Teriring salam dan do'a kami sampaikan semoga Bapak/Ibu senantiasa dalam keadaan sehat wal'afiyat. Amin.

Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri menerangkan mahasiswa/i tersebut di bawah ini :

Nama : Buana Mustikawati
NIM : 602221010028
Semester : VIII(Delapan)
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam/S1

Adapun informasi dan data yang diperlukan mahasiswa tersebut dipergunakan untuk melengkapi bahan penulisan karya ilmiah/skripsi dengan judul :

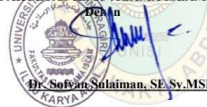
"Strategi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di Madrasah Aliyah Darul Rahman
TEMBILAHAN KABUPATEN INDRAGIRI HILIR"

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir skripsi dan melengkapi tugas lain nya. Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang bapak/ibu/sdr pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar di gunakan sebagaimana mestinya, atas perkenan dan kerjasama kami ucapkan terima kasih.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM


Dr. Sofyan Sulaiman, SE, Sy, MSI

Ilmu Karya Abdi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Lampiran 2

Balasan Surat Izin Riset



YAYASAN NURUL ASROR NUSANTARA (NANTARA)
MADRASAH TSANAWIYAH
PONDOK PESANTREN DAARUL RAHMAN TEMBILAHAN
Jl. Tanjung Harapan Gg. Tg. Batang Kel. Pekan Arba Kec. Tembilahan Kab. Indragiri Hilir – Riau
HP (085282182135)

SURAT SUDAH MELAKUKAN PENELITIAN

Nomor : 009/MA/PPDRT/VII/2026

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lismanita, S.Pd
Jabatan : Kepala MA Daarul Rahman Tembilahan
Nip : -

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Buana Mustikawati
NIRM : 602221010028
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2022

Telah melaksanakan penelitian (riset) di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Daarul Rahman Tembilahan untuk mendapatkan data yang berhubungan dengan judul skripsi **STRATEGI PELAKSANAAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH PONDOK PESANTREN DAARUL RAHMAN TEMBILAHAN KABUPATEN INDRAGIRI HILIR.**

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya, untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Tembilahan, 10 Juli 2026

Kepala Madrasah Aliyah



Lismanita, S.Pd

Lampiran 3

Sertifikat Kegiatan Pengenalan Akademik



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Lampiran 4

Sertifikat Seleksi Baca Al-Quran

 **UNISI.FIAI.MPI.584.030625**

UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
SERTIFIKAT
Nomor:584/PSBA/VI/2025
PUSAT STUDI BACA AL-QUR'AN
Memberikan Sertifikat Kepada:



BUANA MUSTIKAWATI
602221010028

KATEGORI PENILAIAN					
BACAAN AL-QUR'AN		FIQIH		HAFALAN SURAT PENDEK	
70%		20%		10%	
NILAI	JUMLAH	NILAI	JUMLAH	NILAI	JUMLAH
80	56	73	14.60	89	8.90
JUMLAH AKHIR				79.50	
PREDIKAT				B	

KETUA

Dr. Dewi Murni, S.Th.I.,M.A.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Lampiran 5

Sertifikat Kuliah Kerja Nyata



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Lampiran 6

Sartifikat TOEFL



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



Certificate

No. 237/LB.UNISI/IV/2026

BUANA MUSTIKAWATI

Set a Toefl-Like Test
At the UPT. Labor Bahasa Universitas Islam Indragiri
On 14th April and Obtained Score:

Section	Converted Score
Listening Comprehension	41
Structure and Written Expression	36
Reading comprehension	43
Total Score	400



Tembilahan, 14 April 2026
Kepala UPT. Perpustakaan & Labor
Bahasa Universitas Islam Indragiri

YAFRIZAL, M.Pd
NIPY: 1790 11 332



Lampiran 7

LoA Publish Jurnal



JURNAL PELITA MANAJEMEN PENDIDIKAN

Alamat: Jl. Bandes Desa Belantaraya Kec. Gaung Kab. Indragiri Hilir
CP. 0822-6254-0979 / 081371717553

<https://jurnalpelitanegribelantaraya.com/index.php/JPMP>

LETTER OF ACCEPTED

009/JPMP/V/2025

Yang terhormat,

Penulis : Riska Angriani, Eka Indah Rahayu Putri, Buana Mustikawati

Afiliasi : Universitas Islam Indragiri

Judul : Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Guru.

Berdasarkan hasil telaah, artikel dinyatakan DITERIMA untuk dimuat pada JURNAL PELITA MANAJEMEN PENDIDIKAN, edisi Volume 2 No. 1 Juni 2025. Artikel akan diterbitkan paling lambat tanggal 30 Juni 2025. Artikel tersedia secara daring di:

<https://jurnalpelitanegribelantaraya.com/index.php/JPMP>

Demikian surat penerimaan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Belantaraya, 29 Mei 2025

Editor in Chief

JPMP
JURNAL PELITA MANAJEMEN PENDIDIKAN

Dr. Irius Indrawan, M.Pd.I

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Lampiran Dokumentasi



*Wawancara Dengan Kepala Madrasah Aliyah Darul Rahman Tembilahan
Ibu lismanita S.Pd*



*Wawancara Dengan Guru Madrasah Aliyah Darul Rahman Tembilahan
Ahmad Rifa'i S.Pd*



*Wawancara Dengan Bidang Kurikulum Madrasah Aliyah Darul Rahman
Tembilahan Genesti Nauli*

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



Gedung Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Darul Rahman Tembilahan



Minimarket Madrasah Aliyah Drul Rahman Tembilahan

BIOGRAFI PENULIS



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Penulis bernama Buana Mustikawati, lahir di Parit Sibun Desa Jaya Bhakti Kecamatan Enok Kabupaten Indragiri Hilir pada tanggal 6 Oktober 2002. putri kedua dari bapak Mualim dan ibu Siti Mufarokah. Menamatkan pendidikan Ra Darussalam pada tahun 2007, pendidikan Madrasah Ibtidaiyah (MI) Darussalam pada tahun 2015, pendidikan Madrasah Tsanawiyah (MTS) An-Najah pada tahun 2018, kemudian melanjutkan pendidikan Sekolah Menengah Kejurusan (SMK) IT Tebuireng 3 selesai pada tahun 2021. Kemudian menempuh pendidikan perguruan tinggi di Universitas Islam Indragiri Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan dapat menyelesaikan pendidikan pada tahun 2026. Penulis turut berpartisipasi dalam organisasi Internal dan Eksternal kampus diantaranya: Himpunan Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam dan Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia. Saat ini bertempat tinggal di parit sibun desa jaya bhakti kecamatan enok kabupaten indragiri hilir provinsi riau. Nomer telephone: 082296365027 E-mail: tikawatimus279@gmail.com.