



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MTS NURUL JIHAD TEMBILAHAN

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi dan memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



DISUSUN OLEH:

RAZIQIN NADZHIR
(602221010009)

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2026**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MTs Nurul Jihad Tembilahan” yang ditulis oleh saudara Raziqin Nadhzir NIM 602221010009 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah diperbaiki sesuai dengan permintaan tim penguji Munaqasyah Skripsi yang dilaksanakan 29 Juli 2026.

Tembilahan, 29 Juli 2026

TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

Dr. MAIMUNAH, S.Ag..M.Pd.I
NIDN: 1015097201

Sekretaris

Dr. IRJUS INDRAWAN, M.Pd.I
NIDN: 1003068102

Penguji I

Dr. NURKOMARIAH, M.Pd.I
NIDN: 1005078403

Penguji II

SURYANI, M.Pd
NIDN: 1006079202

Diketahui Oleh,

Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam UNISI Tembilahan



FAISOLYAN SULAIMAN, S.Esy., M.Si
NIPY: 228801246



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Raziqin Nadzahir
NIM : 602221010009
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Pekerjaan : Mahasiswa

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MTs Nurul Jihad Tembilahan”** benar karya saya, kecuali yang dicantumkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, maka hal sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk digunakan seperlunya.

Tembilahan, 30 Juni 2026

Saya yang menyatakan,



RAZIQIN NADZHIR

NIM: 602221010009



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

PERSETUJUAN MELAKSANAKAN RISET

Skripsi berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MTs Nurul Jihad Tembilahan”** Kabupaten Indragiri Hilir. Yang di tulis oleh saudara Raziqin Nadzhir, NIM 602221010009 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam, telah memenuhi persyaratan ilmiah penulisan skripsi sesuai dengan permintaan tim penguji seminar proposal skripsi yang telah dilakukan pada tanggal 8 Desember 2025 dan disetujui untuk diajukan melakukan riset penelitian.

Tembilahan, 18 Maret 2026

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. MAIMUNAH. S.Ag.,M.Pd.I
NIDN: 1015097201

Dr. IRJUS INDRAWAN.M.Pd.I
NIDN: 1003068102



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

REKOMENDASI PEMBIMBING

Skripsi berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MTs Nurul Jihad Tembilahan”** Yang di tulis oleh saudara Raziqin Nadzhir, NIM 602221010009 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam, telah memenuhi persyaratan ilmiah penulisan skripsi dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang munaqasyah.

Tembilahan, 30 Juni 2026

Pembimbing I

Dr. MAIMUNAH.S.Ag.,M.Pd.I
NIDN: 1015097201

Pembimbing II

Dr. IRJUS INDRAWAN,M.Pd.I
NIDN: 1003068102



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MTs Nurul Jihad Tembilahan”** Yang di tulis oleh saudara Raziqin Nadzhir, NIM 602221010009 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam, telah memenuhi persyaratan ilmiah penulisan skripsi dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang munaqasyah.

Tembilahan, 5 Juli 2026

Pembimbing I

Dr. MAIMUNAH.S.Ag.,M.Pd.I
NIDN: 1015097201

Pembimbing II

Dr. IRJUS INDRAWAN,M.Pd.I
NIDN: 1003068102

Mengetahui Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Agama Islam



Dr. MAIMUNAH.S.Ag.,M.Pd.I
NIDN: 1015097201



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK

Skripsi berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MTs Nurul Jihad Tembilahan”** Yang di tulis oleh saudara Raziqin Nadzhir, NIM 602221010009 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam, telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke forum seminar.

Penasehat Akademik

Dr. MAIMUNAH, S.Ag., M.Pd.I
NIDN: 1015097201



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRAK

Raziqin Nadzhir. *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Nurul Jihad Tembilahan.* Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri, 2026.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas pendidikan. Kepala sekolah memiliki peran yang sangat penting dalam mengarahkan seluruh program sekolah, meningkatkan kompetensi guru, melaksanakan supervisi pembelajaran, mengelola sumber daya sekolah, serta menciptakan lingkungan belajar yang kondusif. Namun, dalam pelaksanaannya masih ditemukan beberapa kendala, seperti keterbatasan sarana dan prasarana, pelaksanaan supervisi yang belum optimal, serta keterbatasan waktu dan anggaran dalam mendukung peningkatan mutu pendidikan. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MTs Nurul Jihad Tembilahan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Subjek penelitian terdiri atas kepala sekolah, guru, dan peserta didik MTs Nurul Jihad Tembilahan. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MTs Nurul Jihad Tembilahan telah dilaksanakan dengan baik melalui perumusan dan pelaksanaan visi sekolah, peningkatan kinerja guru, pemberian motivasi kepada peserta didik, pelaksanaan supervisi pembelajaran, pengelolaan waktu dan lingkungan sekolah, pemanfaatan sumber daya sekolah, pemantauan perkembangan peserta didik, serta evaluasi program sekolah secara berkelanjutan. Upaya tersebut memberikan kontribusi terhadap peningkatan kualitas pendidikan, meskipun masih terdapat beberapa kendala yang perlu mendapat perhatian agar mutu pendidikan dapat terus ditingkatkan.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kualitas Pendidikan, Manajemen Pendidikan Islam.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRACT

Raziqin Nadzhir. *The Principal's Leadership in Improving the Quality of Education at MTs Nurul Jihad Tembilahan.* Undergraduate Thesis, Islamic Educational Management Study Program, Faculty of Islamic Studies, Indragiri Islamic University (UNISI), 2026.

This research was motivated by the important role of the principal's leadership in improving the quality of education. The principal plays a strategic role in directing school programs, improving teachers' competence, conducting academic supervision, managing school resources, and creating a conducive learning environment. However, several challenges remain, including limited facilities and infrastructure, suboptimal implementation of supervision, and limited time and financial resources to support educational quality improvement. Therefore, this study aimed to describe the principal's leadership in improving the quality of education at MTs Nurul Jihad Tembilahan.

This study employed a qualitative approach with a descriptive research design. The research subjects consisted of the principal, teachers, and students of MTs Nurul Jihad Tembilahan. Data were collected through observation, interviews, and documentation. The data were analyzed using data reduction, data display, and conclusion drawing, while the validity of the data was ensured through source triangulation and technique triangulation.

The findings indicate that the principal's leadership in improving the quality of education at MTs Nurul Jihad Tembilahan has been implemented effectively through formulating and implementing the school's vision, improving teachers' performance, motivating students, conducting academic supervision, managing time and the school environment, optimizing school resources, monitoring students' academic and non-academic development, and carrying out continuous program evaluation. These efforts have contributed positively to improving the quality of education, although several challenges still need to be addressed to achieve continuous educational improvement.

Keywords: Principal's Leadership, Quality of Education, Islamic Educational Management.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan dapat dikenakan sanksi Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ملخص

رازقين ناظير. قيادة مدير المدرسة في تحسين جودة التعليم بالمدرسة المتوسطة الإسلامية نور الجهاد تمبيلهان. رسالة جامعية، قسم إدارة التربية الإسلامية، كلية العلوم الإسلامية جامعة إندراغيري الإسلامية، ٢٠٢٦م.

تتبع أهمية هذا البحث من الدور المحوري الذي يؤديه مدير المدرسة في تحسين جودة التعليم. إذ يعد مدير المدرسة المسؤول الرئيس عن توجيه البرامج المدرسية، وتنمية كفاءة المعلمين، وتنفيذ الإشراف التربوي وإدارة الموارد المدرسية، وتهيئة بيئة تعليمية مناسبة. ومع ذلك، لا تزال هناك بعض التحديات، مثل محدودية المرافق والتجهيزات، وعدم انتظام تنفيذ الإشراف التربوي بالشكل الأمثل، إضافة إلى محدودية الوقت والميزانية اللازمة لدعم تحسين جودة التعليم. لذلك، يهدف هذا البحث إلى وصف قيادة مدير المدرسة في تحسين جودة التعليم بالمدرسة المتوسطة الإسلامية نور الجهاد تمبيلهان.

استخدم هذا البحث المنهج الكيفي (النوعي) بالأسلوب الوصفي. وتكونت عينة البحث من مدير المدرسة والمعلمين، والطلاب في المدرسة المتوسطة الإسلامية نور الجهاد تمبيلهان. وجمعت البيانات من خلال الملاحظة، والمقابلة، والتوثيق، ثم خللت باستخدام أساليب اختزال البيانات، وعرضها، واستخلاص النتائج مع التحقق من صحة البيانات بواسطة التثليث في المصادر والأساليب.

وأظهرت نتائج البحث أن قيادة مدير المدرسة في تحسين جودة التعليم بالمدرسة المتوسطة الإسلامية نور الجهاد تمبيلهان قد نُفذت بصورة جيدة من خلال صياغة رؤية المدرسة وتنفيذها، وتحسين أداء المعلمين وتحفيز الطلاب، وتنفيذ الإشراف التربوي، وإدارة الوقت والبيئة المدرسية، والاستفادة المثلى من الموارد المدرسية، ومتابعة التطور الأكاديمي وغير الأكاديمي للطلاب، وإجراء التقويم المستمر لبرامج المدرسة. وقد أسهمت هذه الجهود في تحسين جودة التعليم، رغم استمرار بعض المعوقات التي تتطلب مزيدًا من الاهتمام لتحقيق تطوير مستدام في جودة التعليم.

الكلمات المفتاحية: قيادة مدير المدرسة، جودة التعليم، إدارة التربية الإسلامية



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya."
(QS. Al-Baqarah: 286)

"Difficult roads often lead to beautiful destinations."

"Jalan yang sulit sering kali mengantarkan pada tujuan yang indah."

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ

"Allah akan mengangkat derajat orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat."

(QS. Al-Mujadilah: 11)

"The future belongs to those who believe in the beauty of their dreams."

"Masa depan adalah milik mereka yang percaya pada indahnya impian mereka."

وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ

"Dan tidak ada petunjuk keberhasilanku melainkan dengan (pertolongan) Allah. Kepada-Nya aku bertawakal dan kepada-Nya aku kembali."

(QS. Hud [11]: 88)

"Do your best, let Allah do the rest."

"Lakukan yang terbaik semampumu, lalu serahkan sisanya kepada Allah."



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah rabbil'ālamīn, segala puji bagi Allah Swt. atas segala rahmat, nikmat, kesehatan, kekuatan, dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad saw., beserta keluarga, sahabat, dan seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Dengan penuh rasa syukur, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada Ayahanda tercinta, Asmuri.Z, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, pengorbanan, nasihat, dan dukungan tanpa henti. Kepada Ibunda tercinta, Almarhumah Muliani, terima kasih atas cinta, doa, serta pengorbanan yang telah menjadi kekuatan dalam hidup penulis. Semoga Allah Swt. mengampuni segala dosa beliau dan menempatkannya di surga Firdaus. Aamiin.

Teruntuk kakak-kakakku tercinta, Almarhumah Andini Auliani dan Rizqiyatussa'adah, serta adik-adikku tersayang, Intan Nuraini, Wulan Fiqah Mentari, Riziq An-Naufal, Rizika Qurrata'ayun, dan Rozzi Dzakin Al-Barq', terima kasih atas doa, kasih sayang, perhatian, semangat, dan kebersamaan yang selalu menguatkan penulis.

Terima kasih kepada seluruh keluarga besar, sahabat, dan teman-teman seperjuangan di SD Nurul Jihad, Pondok Pesantren Daarul Rahman Tempuling, serta Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri, atas persahabatan, dukungan, motivasi, dan kenangan yang berharga. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada seluruh dosen, guru, serta semua pihak yang telah membantu dan mendoakan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Semoga segala kebaikan, bantuan, dan doa yang telah diberikan mendapat balasan terbaik dari Allah Swt. dan menjadi amal jariyah. Aamiin.

"Tiada keberhasilan tanpa doa, usaha, pengorbanan, dan ridha Allah Swt. Semoga karya sederhana ini menjadi langkah awal menuju masa depan yang penuh keberkahan."

*Salam Cinta,
Raziqin Nadzhir*