



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahillāhirabbil'ālamīn, dengan penuh rasa syukur, penulis memanjatkan puji kehadiran Allah SWT. Atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis diberikan kemampuan dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MTs Nurul Jihad Tembilahan.”** Semoga shalawat beserta salamsenantiasa tercurahkan kepada junjungan kita nabi Muhammad Saw., beserta keluarga, para sahabat, dan seluruh umat beliau yang senantiasa mengikuti ajarannya hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) pada program studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan. Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih terdapat berbagai kekurangan dan keterbatasan. Namun, dengan adanya do'a, dukungan, bantuan, arahan, bimbingan, dan motivasi dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini hingga tuntas.

Pada kesempatan ini, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan hati, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan, yaitu:

1. Dr. Najamuddin, Lc., M.A., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan, yang telah memberikan dukungan dalam pelaksanaan pendidikan dilingkungan universitas



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

2. Dr. Sofyan Sulaiman, S.Esy., M.S.I., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan, yang telah memberikan dukungan dan arahan selama penulis menempuh pendidikan.
3. Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan dan juga selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, saran, motivasi, serta perhatian kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
4. Dr. Irjus Indrawan, M.Pd.I., selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, masukan, saran, perhatian, serta motivasi kepada penulis sejak awal penyusunan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, bimbingan, serta pendidikan yang sangat berharga selama penulis menempuh perkuliahan.
6. Wahyu Arfianti, S.Ag., selaku Kepala MTs Nurul Jihad Tembilahan yang telah memberikan izin, kesempatan, bantuan, serta dukungan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di MTs Nurul Jihad Tembilahan.
7. Supianto, S.Pd.I., selaku Wali Kelas VII MTs Nurul Jihad Tembilahan yang telah bersedia menjadi narasumber serta memberikan informasi, arahan, dan bantuan selama proses penelitian berlangsung.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

4. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

8. Bainah, S.Pd., selaku Wali Kelas VIII MTs Nurul Jihad Tembilahan yang telah meluangkan waktu, memberikan informasi, serta dukungan kepada penulis semasa proses pengumpulan data penelitian.
9. Masitah, S.E., selaku Wali Kelas IX MTs Nurul Jihad Tembilahan yang telah memberikan kesempatan, bantuan, informasi serta dukungan kepada penulis selama kegiatan penelitian berlangsung hingga proses penyusunan skripsi ini selesai.
10. Kepala Yayasan Nurul Jihad Tembilahan beserta seluruh keluarga besar MTs Nurul Jihad Tembilahan, yang terdiri atas para guru, tenaga kependidikan, staf tata usaha, serta seluruh siswa yang telah memberikan izin, bantuan, kerja sama, dukungan, serta kemudahan kepada penulis selama pelaksanaan penelitian hingga penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Dengan demikian, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan sebagai masukan bagi penulis untuk menyempurnakan karya ilmiah ini dikemudian hari.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan memberikan wawasan bagi penulis sendiri, bagi civitas akademika Universitas Islam Indragiri (UNISI), serta bagi para pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan, terutama dibidang Manajemen Pendidikan Islam.

Tembilahan, 5 Juli 2026

Penulis

Raziqin Nadzhir



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## DAFTAR ISI

|                                                                          |       |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|
| PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH .....                                  | i     |
| SURAT PERNYATAAN .....                                                   | ii    |
| PERSETUJUAN MELAKSANAKAN RISET ..... <b>Error! Bookmark not defined.</b> |       |
| REKOMENDASI PEMBIMBING ..... <b>Error! Bookmark not defined.</b>         |       |
| REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK .....                                     | v     |
| LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI..... <b>iError! Bookmark not defined.</b>     |       |
| ABSTRAK .....                                                            | vii   |
| ABSTRACT .....                                                           | viii  |
| المخلص .....                                                             | ix    |
| MOTTO.....                                                               | x     |
| PERSEMBAHAN .....                                                        | xi    |
| KATA PENGANTAR.....                                                      | xii   |
| DAFTAR ISI .....                                                         | xiv   |
| DAFTAR TABEL.....                                                        | xviii |
| BAB 1 PENDAHULUAN .....                                                  | 1     |
| A. LATAR BELAKANG .....                                                  | 1     |
| B. IDENTIFIKASI MASALAH .....                                            | 7     |
| C. RUMUSAN MASALAH.....                                                  | 7     |
| D. TUJUAN PENELITIAN.....                                                | 8     |
| E. MANFAAT PENELITIAN .....                                              | 8     |
| BAB II LANDASAN TEORI .....                                              | 11    |
| A. KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH .....                                     | 11    |
| 1. Pengertian Kepemimpinan .....                                         | 11    |
| 2. Kepemimpinan Pendidikan .....                                         | 12    |
| 3. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....                                     | 14    |
| 4. Kepemimpinan Kepala Sekolah yang Efektif .....                        | 16    |
| 5. Fungsi dan Peran Kepala Sekolah .....                                 | 21    |
| 6. Jenis Kepemimpinan Kepala Sekolah .....                               | 23    |
| B. KUALITAS PENDIDIKAN .....                                             | 38    |
| 1. Pengertian Kualitas Pendidikan .....                                  | 38    |
| 2. Indikator Kualitas Pendidikan.....                                    | 40    |



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

|                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| C. KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN .....       | 44  |
| D. STRATEGI & DAMPAK KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN.....     | 47  |
| E. PENELITIAN TERDAHULU .....                                                     | 48  |
| BAB III METODE PENELITIAN.....                                                    | 53  |
| A. JENIS PENELITIAN.....                                                          | 53  |
| B. LOKASI DAN WAKTU PENELITIAN .....                                              | 54  |
| 1. Lokasi Penelitian .....                                                        | 54  |
| 2. Waktu Penelitian .....                                                         | 55  |
| C. SUBJEK DAN OBJEK PENELITIAN .....                                              | 55  |
| 1. Subjek Penelitian.....                                                         | 55  |
| 2. Objek Penelitian .....                                                         | 56  |
| D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....                                                  | 57  |
| 1. Wawancara .....                                                                | 57  |
| 3. Dokumentasi.....                                                               | 60  |
| E. TEKNIK ANALISIS DATA .....                                                     | 61  |
| 1. Reduksi Data (Data Reduction).....                                             | 61  |
| 2. Penyajian Data ( <i>Data Display</i> ) .....                                   | 63  |
| 3. Penarikan Kesimpulan (Conclusion Drawing/Verification).....                    | 64  |
| G. TEKNIK KEABSAHAN DATA.....                                                     | 66  |
| 1. Triangulasi Sumber .....                                                       | 66  |
| 2. Triangulasi Teknik Pengumpulan.....                                            | 67  |
| 3. Triangulasi Waktu .....                                                        | 68  |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....                                      | 71  |
| A. Profil Madrasah Tsanawiyah Nurul Jihad Tembilahan Hulu .....                   | 71  |
| 1. Struktur organisasi MTs Nurul Jihad Tembilahan .....                           | 74  |
| 2. Sarana dan Prasarana Madrasah .....                                            | 74  |
| 3. Visi dan Misi, Madrasah Tsanawiyah Nurul Jihad Kecamatan Tembilahan Hulu ..... | 76  |
| 4. Jumlah Guru dan Karyawan.....                                                  | 77  |
| B. Penyajian Data Hasil Penelitian.....                                           | 78  |
| C. Analisa Penelitian .....                                                       | 181 |



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 201 |
| A. KESIMPULAN.....              | 201 |
| B. SARAN.....                   | 204 |

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel IV. 1 Identitas Madrasah Tsanawiyah Nurul Jihad Tembilahan Hulu .....                                      | 73 |
| Tabel IV. 2 Sarana dan Prasarana di Madrasah Tsanawiyah Nurul Jihad .....                                        | 74 |
| Tabel IV. 3 Sarana dan Prasarana Pendukung Pembelajaran di Madrasah Tsanawiyah Nurul Jihad Tembilahan Hulu ..... | 75 |
| Tabel IV. 4 Data Guru Madrasah Tsanawiyah Nurul Jihad Tembilahan Hulu .....                                      | 77 |
| Tabel IV. 5 Jumlah Peserta Didik Madrasah Tsanawiyah Nurul Jihad Tembilahan Hulu.....                            | 78 |

