



BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti dengan judul Pengaruh Pengendalian Internal dan *Good Governance* Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah Pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir. Hasil penelitian adalah sebagai berikut:

1. Hipotesa yang pertama dinyatakan ada pengaruh positif dan signifikan antara variabel pengendalian internal terhadap Kinerja Instansi pemerintah pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir. Variabel Pengendalian Internal memiliki t_{hitung} sebesar 2,650 sedangkan t_{tabel} sebesar 2,002 sehingga $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,650 > 2,002$) dengan nilai signifikansi untuk variabel Pengendalian Internal 0,010 dari pada taraf signifikan 0,05 maka H_1 diterima. Hal ini membuktikan bahwa semakin baik penerapan sistem pengendalian internal, maka kinerja instansi pemerintah akan semakin meningkat. Dengan adanya pengendalian internal yang baik, maka aparatur pemerintah dapat bekerja lebih terarah, disiplin, dan sesuai prosedur sehingga tujuan organisasi dapat tercapai secara efektif dan efisien.
2. Hipotesa yang kedua dinyatakan ada pengaruh positif dan signifikan antara variabel *Good Governance* Terhadap Kinerja Instansi pemerintah pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir. Variabel *Good Governance* memiliki t_{hitung} sebesar 6,118 sedangkan t_{tabel} sebesar 2,002 sehingga $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($6,118 > 2,002$)



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

dengan nilai signifikansi untuk variabel *Good Governance* 0,001 dari pada taraf signifikan 0,05 maka H_2 diterima. Hal ini membuktikan bahwa semakin baik penerapan prinsip-prinsip *good governance*, maka kinerja instansi pemerintah juga akan semakin meningkat. Dalam penerapan *good governance*, aparatur pemerintah dituntut untuk bekerja secara profesional, transparan, dan akuntabel sehingga mampu meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah daerah.

3. Hipotesa yang ketiga dinyatakan ada pengaruh positif dan signifikan antara variabel Internal dan *Good Governance* secara bersama-sama terhadap Kinerja Instansi pemerintah pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir. Hasil anova (*analysis of variants*) atau uji F menunjukkan bahwa hasil nilai F_{hitung} sebesar 60,917 lebih besar dari F_{tabel} sebesar 3,159. Dari tabel 4.13 dapat dilihat bahwa tingkat signifikan sebesar 0,001, lebih kecil dari pada taraf signifikan yang ditentukan $\alpha = 0,05$. Hal ini membuktikan Kedua variabel tersebut saling mendukung dan memperkuat dalam membentuk Kinerja Instansi Pemerintah Daerah. Kolaborasi antara pengendalian Internal dan *Good Governance* terbukti efektif dalam Kinerja Instansi Pemerintah yang berkualitas.

5.2. Saran

Berdasarkan penelitian yang sudah dipaparkan penulis menyampaikan beberapa saran sebagai berikut :

1. Bagi Peneliti Selanjutnya, disarankan untuk mempertimbangkan penambahan variabel lain, seperti Transparansi yaitu keterbukaan informasi yang digunakan untuk meningkatkan pemahaman publik mengenai kinerja instansi pemerintah.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Penambahan variabel ini diharapkan dapat menghasilkan temuan yang berbeda dari penelitian sebelumnya sekaligus meningkatkan keterbaruan dan relevansi penelitian di masa mendatang.

2. Bagi OPD Tembilahan, diharapkan dapat meningkatkan Pengendalian Internal dan *Good Governance* agar berdampak pada kinerja instansi pemerintah yang lebih optimal. Dengan penguatan pengendalian internal dan penerapan prinsip-prinsip *good governance* secara konsisten, diharapkan proses kerja instansi menjadi lebih efektif, akuntabel, dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku sehingga kinerja instansi pemerintah dapat meningkat.
3. Bagi Akademis atau Kampus Unisi, diharapkan penelitian ini dapat menambah wawasan mengenai pengaruh Pengendalian Internal, dan *Good Governance* terhadap Kinerja Instansi Pemerintah pada OPD Kabupaten Indragiri Hilir dan sebagai referensi tambahan di perpustakaan.