



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA
DESA SEBAGAI INDIKATOR KINERJA KEUANGAN DESA
KUALA LEMANG KECAMATAN KERITANG
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
TAHUN 2023-2025**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



OLEH:

**HASBI ASGAF
NIM: 101221010050**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2026**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen Pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan:

Nama Mahasiswa : Hasbi Asgaf
NIM : 101221010050
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Sebagai Indikator Kinerja Keuangan Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023-2025.

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut diatas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 25 Mei 2026

Menyetujui:

Pembimbing I

Muhammad Fauzan, S.E., M.M
NUPTK. 8461767668130292

Pembimbing II

Widvawati, S.E., M.M
NUPTK. 5433763664237002

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri



Syafrinadina, S.E., M.M
NUPTK. 4447760661230183



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Hasbi Asgaf
Nomor Induk Mahasiswa : 101221010050
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Sebagai Indikator Kinerja Keuangan Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023-2025

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 25 Mei 2026

Penulis,



Hasbi Asgaf
NIM.101221010050



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

Universitas hanya berhak menyinipkan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Hasbi Asgaf
Nim : 101221010050
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Sebagai Indikator Kinerja Keuangan Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023-2025.

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Kamis Tanggal 02 Juli 2026 dengan Nilai sangat memuaskan (A).

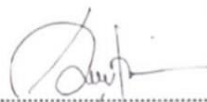
TIM PENGUJI,

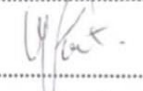
MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M Ketua
NUPTK. 8461767668130292

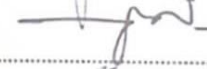
WIDYAWATI, S.E., M.M Sekretaris
NUPTK. 5433763664237002

Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si Anggota
NUPTK. 5939763664130272

SYAFRINADINA, S.E., M.M Anggota
NUPTK. 4447760661230183









Mengesahkan



Dekan

AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si
NUPTK. 5939763664130272

Ketua Program Studi

SYAFRINADINA, S.E., M.M
NUPTK. 4447760661230183



ABSTRACT

Analysis of the Effectiveness and Efficiency of Village Fund Management as an Indicator of Financial Performance in Kuala Lemang Village, Keritang District, Indragiri Hilir Regency, 2023–2025

Hasbi Asgaf, Management, Faculty of Economics and Business,
Indragiri Islamic University
Email: hasbiasgaf53@gmail.com

Abstract: *This study aims to analyze the effectiveness and efficiency of village fund management as an indicator of the financial performance of Kuala Lemang Village, Keritang District, Indragiri Hilir Regency, during 2023–2025. The method used in this research is quantitative descriptive using secondary data in the form of APBDes realization reports. The data analysis technique was carried out by calculating the effectiveness and efficiency ratios to determine the level of village financial performance. The results showed that the effectiveness level in 2023 and 2024 was categorized as effective with values of 94.05% and 94.56%, while in 2025 it decreased to 77.88% and was categorized as less effective due to suboptimal revenue realization against the predetermined targets. In terms of efficiency, 2023 and 2024 were categorized as inefficient with values of 104.10% and 101.68%, indicating that expenditures exceeded current village revenues, which led to a budget deficit. However, in 2025 it showed significant improvement with a value of 56.03% and was categorized as very efficient. The comparison of these ratios indicates a dynamic shift where a high level of effectiveness does not automatically guarantee financial efficiency, as shown by the early deficit years. Therefore, it can be concluded that while there was an optimization of spending controls leading to structural budget improvements by 2025, the village administration needs to formulate more realistic revenue targets and enhance the strategic exploration of local village potential to ensure stable and sustainable long-term financial performance.*

Keywords: *Effectiveness, Efficiency, Village Financial Performance of Kuala Lemang, Budget Realization.*



ABSTRAK

Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Sebagai Indikator Kinerja Keuangan Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023-2025

Hasbi Asgaf, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Islam Indragiri
Email: hasbiasgaf53@gmail.com

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana desa sebagai indikator kinerja keuangan Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir tahun 2023–2025. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan menggunakan data sekunder berupa laporan realisasi APBDes. Teknik analisis data dilakukan dengan menghitung rasio efektivitas dan rasio efisiensi untuk mengetahui tingkat kinerja keuangan desa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat efektivitas pada tahun 2023 dan 2024 tergolong efektif dengan nilai masing-masing sebesar 94,05% dan 94,56%, sedangkan pada tahun 2025 menurun menjadi 77,88% dan tergolong kurang efektif akibat realisasi pendapatan yang belum optimal mencapai target. Dari sisi efisiensi, tahun 2023 dan 2024 masih tergolong tidak efisien dengan nilai 104,10% dan 101,68%, mengindikasikan realisasi belanja yang melampaui pendapatan berjalan sehingga memicu terjadinya defisit anggaran. Namun, pada tahun 2025 pengelolaan belanja mengalami peningkatan yang sangat baik dengan nilai rasio mencapai 56,03% sehingga tergolong sangat efisien. Perbandingan kedua rasio menunjukkan adanya dinamika di mana tingkat efektivitas pendapatan yang tinggi belum tentu dibarengi dengan efisiensi pengeluaran yang baik. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa meskipun pengelolaan keuangan Desa Kuala Lemang menunjukkan perbaikan manajemen anggaran yang besar melalui pengendalian belanja pada tahun terakhir, pemerintah desa tetap perlu meningkatkan kecermatan dalam merencanakan target serta mengoptimalkan penggalan potensi pendapatan asli desa agar kinerja keuangan tetap stabil dan berkelanjutan secara jangka panjang.

Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi, Kinerja Keuangan Desa Kuala Lemang, Realisasi Anggaran.



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman. Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang tua tercinta. Teristimewa kepada almarhumah Ibunda tercinta, Nirwana Alma, yang meskipun telah berpulang ke rahmatullah, namun doa dan kasih sayangnya selalu menjadi kekuatan spiritual yang luar biasa bagi penulis. Segala perjuangan ini penulis persembahkan sebagai tanda bakti, dengan harapan semoga Allah SWT memberikan tempat terbaik di sisi-Nya. Terima kasih yang mendalam juga penulis sampaikan kepada Ayahanda tercinta, Mahmud, yang selalu menjadi penyemangat dan sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi serta dukungan dalam setiap langkah kehidupan penulis hingga berada di titik ini. Semoga Ayahanda senantiasa diberikan kesehatan dan keberkahan dalam setiap perjalanan hidupnya.

Skripsi yang berjudul *“Anlisis Efektivitas dan Efisisensi Pengelolaan Dana Desa Sebagai Indikator Kinerja Keuangan Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023-2025”* ” ini disusun guna



memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., M.A., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, S.E, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Muhammad Fauzan, S.E., M.M selaku pembimbing Utama yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
5. Ibu Widyawati, S.E., M.M selaku pembimbing kedua yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang bermanfaat dari awal hingga selesainya skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna kepada penulis serta seluruh Staff Pegawai dan Administrasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.



7. Kepada seluruh Pegawai Kantor Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang yang telah memberikan dukungan selama proses penelitian ini.
8. Seluruh teman-teman mahasiswa Universitas Islam Indragiri.
9. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pihak-pihak lain Yang tidak dapat disebutkan satu persatu, Yang telah banyak membantu menyelesaikan skripsi ini.

Disadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan maka diharapkan masukan, kritik, dan saran-saran dari berbagai pihak sangat diharapkan. Akhirnya, disertai harapan semoga skripsi ini ada manfaatnya bagi kita semua, khususnya bagi dunia pendidikan, meskipun hanya ibarat setitik air bagi samudra luas.

Tembilahan, 25 Mei 2026

Penulis,

Hasbi Asgaf
NIM.101221010050



DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRACT.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	9
1.4. Sistematika Penulisan	11
II. TELAAH PUSTAKA	13
2.1. Landasan Teori.....	13
2.2. Penelitian Terdahulu	18
2.3. Kerangka Pemikiran.....	20
2.4. Variabel Penelitian.....	21
III. METODE PENELITIAN.....	24
3.1. Obyek dan Waktu Penelitian	24
3.2. Jenis dan Sumber Data.....	24
3.3. Populasi dan Sampel.....	25
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.5. Analisis Data.....	27
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1. Gambar Umum Obyek Penelitian	29
4.2. Hasil Penelitian	34
4.3. Pembahasan.....	41
V. KESIMPULAN DAN SARAN	45
5.1. Kesimpulan	45
5.2. Saran	47
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
BIODATA SINGKAT PENULIS	



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1. Jumlah Realisasi Pendapatan dan Jumlah Realisasi Belanja Desa Kuala Lemang Tahun 2023-2024	4
1.2. Program Desa Kuala Lemang (Berdasarkan APBdes 2023-2025)..	5
2.1. Kriteria Umum Efektivitas	17
2.2. Tahun Kriteria Penilaian Efisiensi	18
2.3. Penelitian Terdahulu	18
2.4. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	22
3.1. Rasio Efektivitas Keuangan Daerah	27
3.2. Kriteria Pengukuran Efisiensi	28
4.1. Hasil Perhitungan Kinerja Keuangan Dengan Konsep Efektivitas Anggaran dan Realisasi Pendapatan Pemerintah Desa Kuala Lemang Tahun 2023-2025	34
4.2. Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Desa Kuala Lemang Tahun 2023-2025	36
4.3. Hasil Perhitungan Kinerja Keuangan Dengan Konsep Efisiensi Realisasi Belanja dan Realisasi Pendapatan Pemerintah Daerah Kuala Lemang Tahun 2023-2025	38
4.4. Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Desa Kuala Lemang tahun 2023-2025	39



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Kerangka Pemikiran	21
4.1. Grafik Hasil Perhitungan Efektivitas pada Desa Kuala Lemang Periode 2023-2025	37
4.2. Grafik Hasil Perhitungan Efisiensi pada Desa Kuala Lemang 5Periode 2023-2023	41



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

