



DAFTAR PUSTAKA

- Atul, U. N., Sari, Y. N. I., & Lestari, Y. J. (2022). Analisis rasio keuangan untuk mengukur kinerja keuangan perusahaan. *E-Jurnal Akuntansi Tsm*, 2(3), 89-96.
- Fauziah, I. K. (2021). *Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Sempor Kecamatan Sempor Kabupaten Kebumen Tahun 2017-2019* (Doctoral dissertation, Universitas Putra Bangsa).
- Fadila, W. (2024). Analisis Kinerja Keuangan Pegelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas dan Rasio Efisiensi pada Desa Tegalluar Kecamatan Bojongsoang Kabupaten Bandung. *Jurnal Masharif Al-Syariah: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, 9(3).
- Harahap, H. F. (2020). Analisis kinerja keuangan pemerintah daerah kabupaten tapanuli tengah. *Ekonomis: Journal of Economics and Business*, 4(1), 34-38.
- Hamzah, Z. Z., & Sumiati, S. (2020). Analisis kinerja keuangan pt wijaya karya beton, tbk sebelum dan sesudah initial public offering (ipo) tahun 2014. *Economicus: Jurnal Ekonomi dan Manajemen*, 10(2), 12-23.
- Halim, A. (2007). *Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Iin Ivanda Listari, Kukuh Harianto, & Trisnia Widuri. (2022). Analisis Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Dan Rasio Kemandirian Dalam Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa (2018-2021). *Jurnal Mahasiswa: Jurnal Ilmiah Penalaran Dan Penelitian Mahasiswa*, 4(3), 129–140. <https://doi.org/10.51903/jurnalmahasiswa.v4i3.396>
- Karmila, S., & Fauzan, M. (2023). Analysis of Financial Performance Management of Village Fund Allocation Based on Effectiveness and Growth Ratio in Sungai Ara Village 2020-2022. *MANKEU (JURNAL MANAJEMEN KEUANGAN)*, 1(3), 268-283.
- Karina, M., & Wibowo, R. A. (2022). *Evaluasi Kinerja Keuangan Pemerintahan Desa*. *Jurnal Ilmu Administrasi Negara*, 9(1), 112–125.



Maulana, R. (2024). Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Desa Sungai Baru Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir:

Mulana, R. Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Desa Sungai Baru Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir. *Jurnal Mahasiswa Ekonomi Bisnis*, 1(2).

Mahmudi. (2016). *Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

Mahsun, M. (2012). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE.

Nurwana, A., & Purwanto, A. (2023). Analisis kinerja keuangan pengelolaan alokasi dana desa berdasarkan rasio efektivitas dan rasio efisiensi pada Kantor Desa Leppangeng Kabupaten Bone. *Precise Journal of Economic*, 2(1), 9-17.

Permendagri No. 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah.

Permendagri No. 690 Tahun 1996 tentang Pedoman Penilaian Kinerja Keuangan

Rohana, N. (2025). *Analisis Tingkat Kesehatan Bank Pada Bank Panin TBK dengan Menggunakan Metode RGEC* (Doctoral dissertation, Universitas Islam Indragiri).

Republik Indonesia. (2003). *Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara*.

Republik Indonesia. (2014). *Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*. Jakarta: Sekretariat Negara.

Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Wardani, A. E., & Tripriyono, A. (2024). Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Telaga Sari Kecamatan Sunggal

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Kabupaten Deli Serdang. *EKOMA: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi*, 3(6), 2390-2397.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





LAMPIRAN

LAPORAN KEUANGAN DESA KUALA LEMANG TAHUN 2023

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

LAPORAN REALISASI APB DESA PEMERINTAH DESA KUALA LEMANG KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2023				
U R A I A N	Ref.	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/(KURANG) (Rp)
PENDAPATAN				
Pendapatan Transfer		1.933.046.461,00	1.818.046.461,00	115.000.000,00
Dana Desa		856.784.000,00	856.784.000,00	0,00
Bagi Hasil Pajak dan Retribusi		24.650.061,00	24.650.061,00	0,00
Alokasi Dana Desa		714.612.400,00	714.612.400,00	0,00
Bantuan Keuangan Provinsi		172.000.000,00	172.000.000,00	0,00
Bantuan Keuangan Kabupaten/Kota		165.000.000,00	50.000.000,00	115.000.000,00
Pendapatan Lain-lain		1.325.801,00	1.325.801,00	0,00
JUMLAH PENDAPATAN		1.934.372.262,00	1.819.372.262,00	115.000.000,00
BELANJA				
BIDANG PENYELENGGARAN PEMERINTAHAN DESA		799.522.172,00	793.850.240,00	5.671.932,00
BIDANG PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA		770.597.800,00	650.136.400,00	120.461.400,00
BIDANG PEMBINAAN KEMASYARAKATAN		223.885.510,00	211.262.210,00	12.623.300,00
BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT		68.746.000,00	47.996.000,00	20.750.000,00
BIDANG PENANGGULANGAN BENCANA, DARURAT DAN MENDESAK DESA		190.800.000,00	190.800.000,00	0,00
JUMLAH BELANJA		2.053.551.482,00	1.894.044.850,00	159.506.632,00
SURPLUS / (DEFISIT)		(119.179.220,00)	(74.672.588,00)	(44.506.632,00)
PEMBIAYAAN				
Penerimaan Pembiayaan		124.179.220,00	124.179.220,00	0,00
Pengeluaran Pembiayaan		5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
PEMBIAYAAN NETTC		119.179.220,00	124.179.220,00	(5.000.000,00)
SILPA/SILPA TAHUN BERJALAN		0,00	49.506.632,00	(49.506.632,00)

Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan





LAPORAN KEUANGAN DESA KUALA LEMANG TAHUN 2024

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

Universitas Islam Indragiri

peraturan yang berlaku di Indonesia.

LAPORAN REALISASI APB DESA PEMERINTAH DESA KUALA LEMANG KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2024				
URAIAN	Ref.	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/(KURANG) (Rp)
PENDAPATAN				
Pendapatan Transfer		2.176.187.654,00	2.057.955.400,00	118.232.254,00
Dana Desa		1.121.120.000,00	1.121.120.000,00	0,00
Bagi Hasil Pajak dan Retribusi		18.232.254,00	0,00	18.232.254,00
Alokasi Dana Desa		747.016.400,00	747.016.400,00	0,00
Bantuan Keuangan Provinsi		189.819.000,00	189.819.000,00	0,00
Bantuan Keuangan Kabupaten/Kota		100.000.000,00	0,00	100.000.000,00
Pendapatan Lain-lain		0,00	0,00	0,00
JUMLAH PENDAPATAN		2.176.187.654,00	2.057.955.400,00	118.232.254,00
BELANJA				
BIDANG PENYELENGGARAN		975.524.586,00	957.151.400,00	18.373.186,00
BIDANG PELAKSANAAN		558.968.700,00	457.159.000,00	101.809.700,00
BIDANG PEMBINAAN		256.013.000,00	253.133.000,00	2.880.000,00
BIDANG PEMBERDAYAAN		140.404.000,00	137.948.100,00	2.455.900,00
BIDANG PENANGGULANGAN		287.200.000,00	287.200.000,00	0,00
JUMLAH BELANJA		2.218.110.286,00	2.092.591.500,00	125.518.786,00
SURPLUS / (DEFISIT)		(41.922.632,00)	(34.636.100,00)	(7.286.532,00)
PEMBIAYAAN				
Penerimaan Pembiayaan		49.506.632,00	49.506.632,00	0,00
Pengeluaran Pembiayaan		7.584.000,00	7.584.000,00	0,00
PEMBIAYAAN NETTC		41.922.632,00	41.922.632,00	0,00
SILPA/SILPA TAHUN BERJALAN		0,00	7.286.532,00	(7.286.532,00)

Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

KUALA LEMANG, 31 Desember 2024
KEPALA DESA KUALA LEMANG
PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
KECAMATAN KERITANG, ST



LAPORAN KEUANGAN DESA KUALA LEMANG TAHUN 2025

LAPORAN REALISASI APB DESA PEMERINTAH DESA KUALA LEMANG KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN ANGGARAN 2025				
URAIAN	Ref.	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	LEBIH/(KURANG) (Rp)
PENDAPATAN				
Pendapatan Transfer		1.700.809.923,00	1.325.985.112,00	374.824.811,00
Dana Desa		903.555.000,00	903.555.000,00	0,00
Bagi Hasil Pajak dan Retribusi		20.674.023,00	0,00	20.674.023,00
Alokasi Dana Desa		686.452.400,00	422.430.112,00	264.022.288,00
Bantuan Keuangan Provinsi		90.128.500,00	0,00	90.128.500,00
Pendapatan Lain-lain		1.600.000,00	0,00	1.600.000,00
JUMLAH PENDAPATAN		1.702.409.923,00	1.325.985.112,00	376.424.811,00
BELANJA				
BIDANG PENYELENGGARAN PEMERINTAHAN DESA		801.247.505,00	435.016.312,00	366.231.193,00
BIDANG PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DESA		415.307.700,00	210.232.200,00	205.075.500,00
BIDANG PEMBINAAN KEMASYARAKATAN		219.444.350,00	63.533.000,00	155.911.350,00
BIDANG PEMBERDAYAAN MASYARAKAT		41.130.000,00	0,00	41.130.000,00
BIDANG PENANGGULANGAN BENCANA, DARURAT DAN MENDESAK DESA		50.400.000,00	34.200.000,00	16.200.000,00
JUMLAH BELANJA		1.527.529.555,00	742.981.512,00	784.548.043,00
SURPLUS / (DEFISIT)		174.880.368,00	583.003.600,00	(408.123.232,00)
PEMBIAYAAN				
Penerimaan Pembiayaan		7.286.532,00	0,00	7.286.532,00
Pengeluaran Pembiayaan		182.166.900,00	108.426.600,00	73.740.300,00
PEMBIAYAAN NETTC		(174.880.368,00)	(108.426.600,00)	(66.453.768,00)
SILPA/SILPA TAHUN BERJALAN		0,00	474.577.000,00	(474.577.000,00)

Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

KEPALA DESA KUALA LEMANG



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.



SURAT PENELITIAN



UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus II UNISI : Jalan H.R. Soebrantas No.10, Tembilahan Hilir, Indragiri Hilir, Riau, Indonesia 29214

☎ 0768-23467 📧 @feb.unisi 🌐 http://www.fe.unisi.ac.id

Tembilahan, 18 Desember 2025

Nomor : 215 /UNISI/B/XII/2025
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth. Kepala Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Kab. Inhil
di -

Tempat

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Dengan hormat, kami sampaikan bahwa Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri (UNISI), dengan nama di bawah ini :

Nama : HASBI ASGAF
Nim : 101221010050
Semester : VII (Tujuh)
Program Studi : Manajemen (S1)
Lokasi Penelitian : Kantor Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang

Bermaksud Mengadakan Penelitian dalam Rangka Pengajuan Tugas Akhir (Skripsi) Dengan Judul "ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA KUALA LEMANG KECAMATAN KERITANG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN 2023-2025" Untuk itu kami mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan memberikan izin penelitian dan permintaan data yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikian kami sampaikan, atas perkenan Bapak/Ibu dan kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

DEKAN



Dr. Ahmad Rifa'i, S.E., M.Si
NIPY. 1585 00 188



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

4. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.



SURAT KETERANGAN PENELITIAN



**PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
KECAMATAN KERITANG
DESA KUALA LEMANG**

Jl. Kesehatan RT. 002/ RW. 002 Dusun Sukses Kode Pos 29274

**SURAT KETERANGAN
NOMOR : 251 /SK/KL/XII/2025**

Kepala Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir dengan ini menerangkan bahwa :

Nama Lengkap Dan Alias : **HASBI ASGAF**
N I M : 101221010050
Semester : VII (Tujuh)
Program Studi : Manajemen (S 1)
Lokasi Penelitian : Kantor Desa Kuala Lemang

Nama tersebut diatas benar Sebagai Mahasiswa Program Studi Manajemen (S1) Telah Melakukan Penelitian Tugas Akhir (Skripsi) Di Desa Kuala Lemang Kecamatan Keritang Tentang **ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA KUALA LEMANG KECAMATAN KERITAMNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR TAHUN 2023-2025.**

Demikian Surat Keterangan Ini Dibuat Dengan Sebenarnya Untuk Dapat Dipergunakan Sebagaimana Mestinya.

DIKELUARKAN DI : KUALA LEMANG
PADA TANGGAL : 22 DESEMBER 2025
KEPALA DESA KUALA LEMANG


MASBUHUNG, ST
NIK : 19820219092009 1 0074

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



BIODATA SINGKAT PENULIS

Saya yang tertanda di bawah ini:

Nama : Hasbi Asgaf
Tempat Tanggal Lahir : Kuala Lemang 3 Agustus 2004
Jenis Kelamin : Laki Laki
Status : Belum Menikah
Alamat : Parit Padaelo
Kewarganegaraan : Indonesia
Agama : Islam
Nomor Handphone : 0822854337077
Email : hasbiasgaf53@gmail.com

Pendidikan :

1. SD : DDI PARIT PADAELO
2. SMP : SMPN SATU ATAP KUALA LEMANG
3. SMA : MA SABILAL MUHTADIN TEMBILAHAN
4. Pendidikan Sarjana : Terdaftar sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi
dan Bisnis jurusan Manajemen di Universitas
Islam Indragiri (UNISI)

Pengalaman Organisasi:

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen
2. Badan Eksekutif Mahasiswa FEB

Hormat Saya

Hasbi Asgaf

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

4. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.