



IMPLEMENTASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN DALAM PENGADAAN SARANA DAN PRASARANA DI SMP MA'HAD TAHFIDZ HAYATUL QUR'AN KABUPATEN INDRAGIRI HILIR PROVINSI RIAU

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Mencapai
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam*



Oleh :

SURAHMAT
NIM. 602221010018

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2026**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi berjudul **“Implementasi Manajemen Pembiayaan Dalam Pengadaan Sarana Dan Prasarana Di Smp Ma’had Tahfidz Hayatul Qur’an Kabupaten Indragiri Hilir Provinsi Riau”** yang ditulis oleh saudara Surahmat, NIM 602221010018 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Skripsi yang dilaksanakan pada tanggal 18 juni 2026

Tembilahan, 18 Juni 2026

TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

sekretaris

Dr. Nurkomariah, S.Pd.I., M.Pd.I
NIDN. 1005078403

Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I
NIDN. 1015097201

Penguji I

Dr. Ali Murtopo, S.Sos.I., M.Pd.I
NIDN. 1002128302

Penguji II

Dr. Irjus Indrawan, S.Pd.I., M.Pd.I
NIDN. 1009098602

Diketahui oleh

Dekan fakultas Ilmu Agama Islam UNISI Tembilahan



Dr. Sofyan Sudaiman, SE., Sv., M.S.I
NIDN. 1029038602



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

REKOMENDASI PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Pembiayaan Dalam Pengadaan Sarana Dan Prasarana Di Smp Ma’had Tahfidz Hayatul Qur’an Kabupaten Indragiri Hilir Provinsi Riau” yang ditulis oleh saudara Surahmat, NIM 602221010018 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang munaqasah.

Tembilahan, 10 Mei 2026

Pembimbing I

Dr. Nurkomariah, S.Pd.I., M.Pd.I
NIDN. 1005078403

Pembimbing II

Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I
NIDN. 1015097201



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Surahmat
NIM : 602221010018
TTL : Tagagiri Tama Jaya, 14 November 2003
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Pekerjaan : Mahasiswa

Dengan ini saya menyatakan dengan penuh kesadaran dan penuh tanggung jawab bahwa skripsi dengan berjudul **"Implementasi Manajemen Pembiayaan dalam Pengadaan Sarana dan Prasarana di SMP Ma'had Tahfidz Hayatul Qur'an Kabupaten Indragiri Hilir Provinsi Riau"** merupakan karya ilmiah murni hasil tulisan saya sendiri, bukan merupakan hasil plagiasi maupun karya orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali pada bagian-bagian yang secara jelas dicantumkan sumbernya sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di masa yang akan datang terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar atau terdapat pelanggaran terhadap etika akademik, maka saya siap mempertanggungjawabkannya dan menerima segala konsekuensi serta peraturan dan ketentuan yang berlaku di Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Demikian pernyataan ini saya susun buat dengan sebenar-benarnya, dengan sungguh-sungguh untuk dipergunakan seperlunya.

Tembilahan, 20 April 2026



Surahmat
Nim 602221010018



PERSETUJUAN UNTUK MELAKSANAKAN RISET

Skripsi dengan judul **“Implementasi Manajemen Pembiayaan Dalam Pengadaan Sarana Dan Prasarana Di SMP Ma’had Tahfidz Hayatul Qur’an Kabupaten Indragiri Hilir Provinsi Riau”** yang ditulis oleh saudara Surahmat, NIM 602221010018 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk melaksanakan riset.

Tembilahan, 10 Desember 2025

Pembimbing I

Dr. Nurkomariah, S.Pd.I., M.Pd.I
NIDN. 10050784303

Pembimbing II

Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I
NIDN. 1015097201

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK

Proposal skripsi dengan judul **“Implementasi Manajemen Pembiayaan Dalam Pengadaan Sarana Dan Prasarana Di SMP Ma’had Tahfidz Hayatul Qur’an Kabupaten Indragiri Hilir Provinsi Riau”** yang ditulis oleh saudara Surahmat, NIM 602221010018 program studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk dipresentasikan ke forum seminar.

Tembilahan, 28 April 2025

Pembimbing I

Dr. Nurkomariah.S.Pd.I.,M.Pd.I
NIDN. 1005078403



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

MOTTO

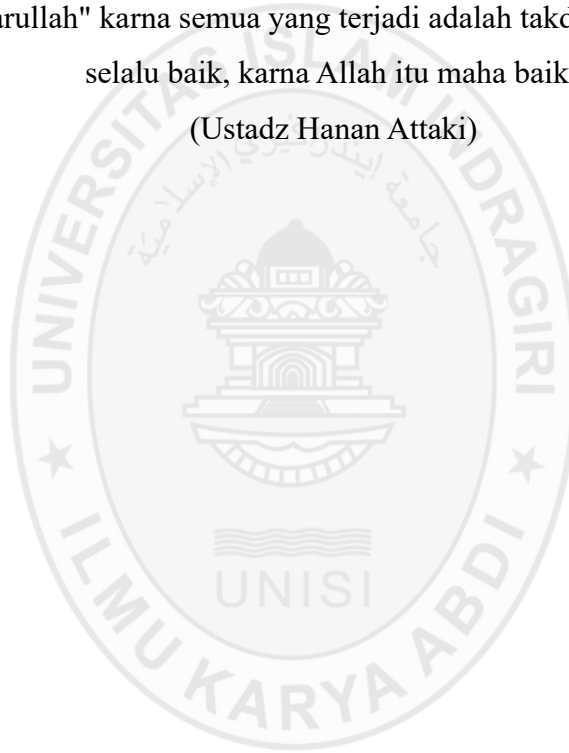
إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

"Sesungguhnya Allah SWT tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri."

(QS. Ar-Ra'd [13]: 11)

Apapun yang sudah terjadi dalam hidupmu, jangan katakan "seandainya", tapi katakan "Qadarullah" karna semua yang terjadi adalah takdir dan takdir Allah itu selalu baik, karna Allah itu maha baik"

(Ustadz Hanan Attaki)





HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat aku cintai, aku sayangi dan aku kasihi

Ibunda dan Ayahanda Tercinta

Ibunda Samunti dan ayahanda Sumardi Terima kasih atas setiap doa yang tidak pernah putus dipanjatkan, segala pengorbanan dan kasih sayang tiada pernah terhitung, serta cinta yang tulus tanpa syarat apapun. Setiap pencapaian dan langkah yang berhasil kutempuh sampai saat ini adalah buah dari perjuangan, kesabaran, dan keikhlasan Ayah dan Ibu dalam mendidik, membimbing, serta mendukungku. Skripsi ini mungkin belum sebanding dengan segala pengorbanan yang telah Ayah dan Ibu berikan. Namun, izinkan karya sederhana ini menjadi wujud bakti, rasa hormat, dan ungkapan terima kasih yang tulus dari seorang anak yang selalu berusaha membanggakan kedua orang tuanya.

Saudara dan Saudari yang ku Sayangi

Untuk kedua kakakku Siti Khodijah dan Nur Khotimah terimakasih sudah selalu kebersamai ku dari awal perkuliahan sampai aku ada dititik ini, tidak bisa memberikan hal lebih untuk kalian, hanya bisa menyampaikan ribuan ucapan terimakasih atas kasih sayang dan support yang terus kalian berikan.

Semoga keberhasilan kecil ini menjadi awal dari perjalanan untuk mewujudkan impian Ayah dan Ibu, membahagiakan kalian, serta membalas setiap tetes keringat, air mata, dan doa yang telah mengiringi setiap langkah hidupku.

Semoga senantiasa di limpahkan kesehatan jasmani dan rohani, kebahagiaan dunia dan akhirat, di beri umur yang penuh keberkahan, dan semoga Allah SWT membalas segala kebaikan Ayah dan Ibu dengan pahala yang berlipat ganda.

Aamiin Yaa Rabbal 'Alamiin.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRAK

Surahmat,2026,"**Manajemen Pembiayaan dalam Pengadaan Sarana dan Prasarana di SMP Ma'had Tahfidz Hayatul Qur'an Kabupaten Indragiri Hilir Provinsi Riau**",Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan serta menganalisis dari penerapan dan proses manajemen pembiayaan dalam pengadaan sarana dan prasarana di SMP Ma'had Tahfidz Hayatul Qur'an,fokus penelitian ini terletak pada manajemen pembiayaan mulai dari *budgeting* (penyusunan), *acaunting* (pembukuan) ,dan *auditing* (pemeriksaan) metode yang di gunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan proses pengumpulan data yang di lakukan melalui teknik observasi,wawancara dan dokumentasi temuan penelitian ini menunjukkan bahwa pimpinan pondok dan kepala sekolah telah menerapkan Pembiayaan sarana dan prasarana dengan cukup efektif,namun masih terdapat kesenjangan di mana pengadaan sarana dan prasarana masih di lakukan oleh pimpinan pondok sendiri, faktor pendukung keberhasilan tersebut adalah terdapat dukungan dari pemerintah,yayasan, komite sekolah dan sifat tranparansi dan akuntabilitas,adapun faktor penghambat dalam implementasi nya yaitu keterlambatan pencairan dana dan kenaikan harga barang dan materil, hasil penelitian ini menunjukkan bahwa keberhasilan pengadaan sarana dan prasarana di SMP Ma'had Tahfidz Hayatul Qur'an Kabupaten Indragiri hilir Provinsi Riau sangat ditentukan oleh implementasi manajemen pembiayaan yang di terapkan

Kata kunci: manajemen pembiayaan, pengadaan, sarana dan prasarana



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRACT

Surahmat, 2026, "Financial Management in the Procurement of Facilities and Infrastructure at SMP Ma'had Tahfidz Hayatul Qur'an," Islamic Educational Management Study Program, Faculty of Islamic Studies, Universitas Islam Indragiri.

The purpose of this study is to describe and analyze the implementation of the financing management process regarding the procurement of facilities and infrastructure at SMP Ma'had Tahfidz Hayatul Qur'an. The research focuses on financing management, specifically budgeting, accounting, and auditing. A descriptive qualitative method was employed, with data collected through observation, interviews, and documentation. The findings indicate that the (Islamic boarding school) leadership and the school principal have implemented financing for facilities and infrastructure quite effectively; however, a gap remains in that the procurement of facilities and infrastructure is still carried out personally by the leadership. Factors supporting this success include support from the government, the foundation, and the school committee, as well as the application of transparency and accountability. Conversely, inhibiting factors in the implementation include delays in fund disbursement and rising prices for goods and materials. The results demonstrate that the success of facility and infrastructure procurement at SMP Ma'had Tahfidz Hayatul Qur'an, Indragiri Hilir Regency, Riau Province, is heavily determined by the implemented financing management practices. Keywords: financing management, procurement, facilities and infrastructure

Keywords: financial management, procurement, facilities and infrastructure



الملخص

سورة رحمت, ٢٠٢٦, "تطبيق الإدارة المالية في شراء المرافق والبنية التحتية في مدرسة معهد تحفيظ حياة القرآن الإعدادية، مقاطعة إندراجيري هيلير، محافظة رياو"، برنامج دراسات إدارة التعليم الإسلامي، كلية الدراسات الإسلامية، جامعة إندراجيري الإسلامية.

تهدف هذه الدراسة إلى وصف وتحليل تطبيق الإدارة المالية في شراء المرافق والبنية التحتية في مدرسة معهد تحفيظ حياة القرآن الإعدادية. ويركز البحث على الإدارة المالية، بدءًا من إعداد الميزانية، مرورًا بالمحاسبة وصولًا إلى التدقيق. وقد اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي النوعي، مع جمع البيانات من خلال المقابلات والملاحظة والتوثيق. وتشير نتائج الدراسة إلى أن إدارة المدرسة ومديريها قد طبقوا تمويل المرافق والبنية التحتية بكفاءة عالية. ومع ذلك، لا تزال هناك ثغرات في عمليات شراء المرافق والبنية التحتية التي لا تزال تُنفذها إدارة المدرسة نفسها. تشمل العوامل الداعمة لهذا النجاح دعم الحكومة والمؤسسات ولجان المدارس، بالإضافة إلى الشفافية والمساءلة. في المقابل، تتمثل العوامل المعيقة لتنفيذه في تأخير صرف الأموال وارتفاع أسعار السلع والمواد. وتخلص هذه الدراسة إلى أن الإدارة المالية لها تأثير بالغ في توفير المرافق والبنية التحتية في مدرسة معهد تحفيظ حياة القرآن الإعدادية، في مقاطعة إندراجيري هيلير، محافظة رياو.

الكلمات المفتاحية: إدارة التمويل، التوفير، المرافق والبنية التحتية.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri