



PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI MA ANWARUL ULUM INDRAGIRI HILIR RIAU

SKRIPSI

*Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna
Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*



Disusun Oleh :

SRI WIJAYANTI

NIM: 602221010002

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2026**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Penggunaan juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SRI WIJAYANTI
NIM : 602221010002
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Pekerjaan : Mahasiswi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir Riau”** benar karya asli saya, kecuali yang dicantumkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, maka hal ini sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya sendiri. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan seperlunya.

Tembilahan, 02 Maret 2026

Saya yang menyatakan



SRI WIJAYANTI
NIM 602221010002

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



PERSETUJUAN UNTUK PELAKSANAAN RISET

Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir Riau”** yang ditulis oleh saudari Sri Wijayanti NIM 602221010002 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah penulisan skripsi sesuai dengan permintaan tim penguji seminar proposal skripsi yang telah dilakukan pada tanggal 29 Januari dan disetujui untuk diajukan melakukan riset.

Mengetahui

Pembimbing I

Dr. IRJUS INDRAWAN, S.Pd.I., M.Pd.I

NIDN: 1009098602

Pembimbing II

Dr. MAIMUNAH, S.Ag., M.Pd.I

NIDN: 1015097201

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK

Skripsi ini berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir Riau”** yang ditulis oleh saudari SRI WIJAYANTI NIM 602221010002 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk dilanjutkan ke forum seminar.

Tembilahan, 02 Maret 2026

Penasehat

Dr. IRJUS INDRAWAN, S.Pd.I., M.Pd.I

NIDN: 1009098602



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skrripsi ini berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir Riau” yang ditulis oleh saudara SRI WIJAYANTI NIM 602221010002 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk dilanjutkan ke sidang Munaqasyah.

Tembilahan, 03 Mei 2026

Pembimbing I

Dr. IRJUS INDRAWAN, S.Pd.I., M.Pd.I

NIDN: 1009098602

Pembimbing II

Dr. MAIMUNAH, S.Ag., M.Pd.I

NIDN: 1015097201

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Agama Islam



Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I

NIDN: 1015097201

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skrripsi berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir Riau” yang ditulis oleh saudari SRI WIJAYANTI NIM 602221010002 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Skripsi yang dilaksanakan pada tanggal 23 Juli 2026.

Tembilahan, 5 Agustus 2026

PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

Dr. IRJUS INDRAWAN, S.Pd.I., M.Pd.I
NIDN. 1009098602

Sekretaris

Dr. MAIMUNAH, S.Ag., M.Pd.I
NIDN. 1015097201

Penguji I

SURYANI, M.Pd
NIDN. 1007069202

Penguji II

Dr. NUR KOMARIAH, M.Pd.I
NIDN. 10057910062

Di Ketahui Oleh
Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam UNISI Tembilihan



Dr. SORYAN SULAIMAN, SE., Sy., M.S.I
NIDN. 1029038602

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Penggunaan juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRAK

Sri Wijayanti, NIM: 602221010002, Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau. Skripsi. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kepemimpinan spiritual kepala madrasah, mengetahui kinerja guru, serta mengetahui pengaruh kepemimpinan spiritual kepala madrasah terhadap kinerja guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode penelitian asosiatif. Lokasi penelitian dilaksanakan di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau. Teknik pengumpulan data menggunakan angket, observasi, dan dokumentasi. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 12 orang guru dan seluruh populasi dijadikan sebagai responden dengan menggunakan teknik sampling jenuh. Analisis data dilakukan menggunakan bantuan program IBM SPSS Statistics versi 24 melalui uji validitas, uji reliabilitas, uji normalitas, analisis regresi linear sederhana, uji t, dan koefisien determinasi.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
- Penggunaan juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana kepemimpinan spiritual kepala madrasah di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau, bagaimana kinerja guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau, serta apakah kepemimpinan spiritual kepala madrasah berpengaruh terhadap kinerja guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan spiritual kepala madrasah berada pada kategori baik dengan nilai rata-rata (mean) sebesar 46,75, sedangkan kinerja guru juga berada pada kategori baik dengan nilai rata-rata (mean) sebesar 50,83. Hasil analisis regresi linear sederhana menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,733 yang lebih besar dari 0,05, sehingga hipotesis nol (H_0) diterima dan hipotesis alternatif (H_a) ditolak. Nilai koefisien determinasi (R Square) sebesar 0,012 menunjukkan bahwa kepemimpinan spiritual kepala madrasah hanya memberikan kontribusi sebesar 1,2% terhadap kinerja guru, sedangkan 98,8% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain di luar penelitian. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan spiritual kepala madrasah tidak



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Spiritual, Kepala Madrasah, Kinerja Guru*





ملخص

سري وبجايانتي، رقم الطالب: ٦ ٠ ٢ ٢ ٢ ٠ ١ ٠ ١ ٢ ٠ ٠ ١، أثر القيادة الروحية لمدير المدرسة على أداء المعلمين في مدرسة أنوار العلوم إندراجيري هيلير، رياو. رسالة ماجستير. برنامج إدارة التعليم الإسلامي. تهدف هذه الدراسة إلى تحديد القيادة الروحية لمدير المدرسة، وأداء المعلمين، وأثر القيادة الروحية للمدير على أداء المعلمين في مدرسة أنوار العلوم إندراجيري هيلير، رياو. استخدمت الدراسة المنهج الكمي مع أسلوب البحث الترابطي. أجري البحث في مدرسة أنوار العلوم إندراجيري هيلير، رياو. شملت أساليب جمع البيانات الاستبيانات والملاحظة والتوثيق. تكون مجتمع الدراسة من 12 معلمًا، وتم اختيار جميع المعلمين المشاركين باستخدام أسلوب العينة المشبعة. أجري تحليل الإصدار 24، **IBM SPSS Statistics** البيانات باستخدام برنامج وذلك من خلال اختبارات الصلاحية، واختبارات الموثوقية، واختبارات t ، التوزيع الطبيعي، وتحليل الانحدار الخطي البسيط، واختبارات

تتمثل أسئلة البحث في هذه الدراسة فيما يلي: كيف تؤثر القيادة الروحية لمدير مدرسة أنوار العلوم في إندراجيري هيلير، رياو، وكيف يؤثر أداء المعلمين في مدرسة أنوار العلوم في إندراجيري هيلير، رياو، على أدائهم في المدرسة نفسها؟ تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن القيادة الروحية لمدير المدرسة تُصنف ضمن الفئة الجيدة بمتوسط 46.75، بينما يُصنف أداء المعلمين أيضًا ضمن الفئة الجيدة بمتوسط 50.83. وأظهرت نتائج تحليل الانحدار الخطي البسيط قيمة دلالة إحصائية قدرها 0.733، وهي أكبر من



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

وثر فرض الفرضية (H_0) 0.05. بناءً على ذلك، تُقبل الفرضية الصفرية البالغ 0.012 إلى أن القيادة (R^2) يشير معامل التحديد. (H_a) البديلة الروحية لمدير المدرسة الدينية تُسهم بنسبة 1.2% فقط في أداء المعلمين، بينما تتأثر النسبة المتبقية البالغة 98.8% بعوامل أخرى خارج نطاق الدراسة. تُشير نتائج هذه الدراسة إلى أن القيادة الروحية لمدير المدرسة الدينية لا تُؤثر بشكل ملحوظ على أداء المعلمين في مدرسة أنوار العلوم . إندراجيري هيلير، رباو

الكلمات المفتاحية: القيادة الروحية، مدير المدرسة الدينية، أداء المعلمين



ABSTRACT

Sri Wijayanti, Student ID: 602221010002, *The Influence of the Spiritual Leadership of the Madrasah Principal on Teacher Performance at MA Anwarul Ulum, Indragiri Hilir, Riau. Undergraduate Thesis. Islamic Educational Management Study Program.*

This study aims to determine the spiritual leadership of the madrasah principal, to examine teacher performance, and to analyze the influence of the spiritual leadership of the madrasah principal on teacher performance at MA Anwarul Ulum, Indragiri Hilir, Riau. This research employed a quantitative approach using an associative research method. The study was conducted at MA Anwarul Ulum, Indragiri Hilir, Riau. Data were collected through questionnaires, observations, and documentation. The population consisted of 12 teachers, and all members of the population were selected as respondents using a saturated sampling technique. Data were analyzed using IBM SPSS Statistics version 24 through validity testing, reliability testing, normality testing, descriptive statistical analysis, simple linear regression analysis, t-test, and the coefficient of determination.

The research questions addressed in this study are: (1) How is the spiritual leadership of the madrasah principal at MA Anwarul Ulum, Indragiri Hilir, Riau? (2) How is teacher performance at MA Anwarul Ulum, Indragiri Hilir, Riau? and (3) Does the spiritual



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Penggunaan juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

leadership of the madrasah principal significantly influence teacher performance at MA Anwarul Ulum, Indragiri Hilir, Riau?

The findings indicate that the spiritual leadership of the madrasah principal is categorized as good, with a mean score of 46.75, while teacher performance is also categorized as good, with a mean score of 50.83. The results of the simple linear regression analysis show a significance value of 0.733, which is greater than 0.05. Therefore, the null hypothesis (H_0) is accepted and the alternative hypothesis (H_a) is rejected. The coefficient of determination (R^2) is 0.012, indicating that the spiritual leadership of the madrasah principal contributes 1.2% to teacher performance, while the remaining 98.8% is influenced by other factors beyond the scope of this study. These findings indicate that the spiritual leadership of the madrasah principal does not have a statistically significant influence on teacher performance at MA Anwarul Ulum, Indragiri Hilir, Riau.

Keyword: Spiritual Leadership, Madrasah Principal, Teacher Performance, Islamic Educational Management, Simple Linear Regression



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."

(QS. Al-Insyirah: 6)





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

PERSEMBAHAN

*Puji syukur saya haturkan kehadirat Allah SWT, sebuah karya tulis ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya tercinta **Ibu Sumirah** dan **Ayah Sutarman** sebagai bentuk hormat ananda atas segala cinta dan kasih, support dan motivasi yang diberikan, dan yang paling utama adalah do'a yang senantiasa dilantarkan untuk ananda.*

*Untuk yang selalu ada dalam suka duka saya, abang saya **Imam Hanafi**, Untuk teman-teman yang telah berkontribusi dalam pembuatan karya ilmiah ini Hanya sebuah karya tulis kecil ini yang mampu ananda persembahkan kepada semua yang terhormat, tercinta, dan terkasih.*



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum warohmatullahi wabarokatuh

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam yang Maha Rahman dan Maha Rahim atas segala hidayah serta karunia yang tak putus dilimpahkan kepada hamba-Nya. Sholawat serta salam juga peneliti haturkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW serta keluarga dan sahabat beliau dengan mengucapkan Allahumma Sholli'ala Sayyidina Muhammad, Wa'ala Alihi Wa Sohbihi Ajma'in. Alhamdulillah atas keridhoan Allah serta ridho orang tua, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MA Anwarul**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Ulum Indragiri Hilir Riau” sebagai salah satu syarat kelulusan sarjana Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Indragiri.

Ada banyak sekali rintangan dan tantangan yang dihadapi peneliti dalam proses penyusunan hingga skripsi ini dapat dirampungkan meskipun dalam bentuk sederhana. Dalam penelitian skripsi ini tentunya ada banyak pihak yang turut membantu, sehingga pada kesempatan ini dengan ketulusan dan kerendahan hati, peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar besarnya, yakni kepada:

1. Dr. H. Najamuddin Lc.,MA., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri Tembilahan.
2. Dr. Sofyan Sulaiman, SE., Sy., M.S.I., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam.
3. Dr. Maimunah,S.Ag.,M.Pd.I., selaku ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Agama Islam Universitas Islam Indragiri Tembilahan. Dan pembimbing II yang banyak memberikan bimbingan, saran dan masukan-masukan sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

4. Bapak Dr. Irjus Indrawan, S.Pd.I., M.Pd.I, selaku dosen pembimbing I yang telah banyak berperan dalam memberikan arahan peneliti dalam penulisan skripsi ini dan juga yang telah meluangkan waktunya untuk peneliti dalam memeriksa hasil penelitian yang peneliti lakukan sehingga dapat juga selesai dengan waktu yang diharapkan.
5. Seluruh dosen-dosen fakultas Ilmu Agama Islam yang telah memberikan Ilmu, nasehat dan bimbingan selama proses akademik peneliti.
6. Bapak kepala sekolah Ach. Syaifuddin Zuhri, S.Pd beserta Ibu dan Bapak Pengasuh Yayasan Pondok



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Pesantren Anwarul Ulum Mugomulyo Indragiri Hilir, Riau. KH. ABD. MAJID, M.AG dan HJ. RODLIATIN, M.AG.

Dengan terealisasinya skripsi ini, peneliti menyadari bahwa peneliti ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi teori maupun pembahasan yang dipaparkan. Oleh karena itu peneliti memohon dengan sangat atas kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca, khususnya bagi peneliti sendiri.

Tembilahan, 1 Juni 2026

SRI WIJAYANTI
NIM : 602221010002



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Pengalihan juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

TABEL LITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi Arab-Latin berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	h	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	Ain	ﺀ	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	ﺀ	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye



2. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap, termasuk tanda Syaddah, ditulis lengkap

هاحمدى : ditulis *Ahmadyyah*

3. Ta' Marbutah di akhir kata

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ : raudah al-atfāl/raudahtul atfāl

- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ : al-madīnah al-munawwarah/al
madīnatu munawwarah

- طَلْحَة : talhah

4. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dan dammah ditulis u.

DAFTAR ISI



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

SURAT PERNYATAAN	i
PERSETUJUAN UNTUK PELAKSANAAN RISET	ii
REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	iv
ABSTRAK	v
ملخص.....	ix
ABSTRACT	xi
MOTTO	xiii
PERSEMBAHAN.....	xiv
KATA PENGANTAR.....	xv
TABEL LITERASI ARAB-LATIN.....	xix
DAFTAR ISI.....	xxi
DAFTAR TABEL.....	xxv
DAFTAR GAMBAR.....	xxix
DAFTAR LAMPIRAN	xxx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Rumusan Masalah	10
D. Tujuan Penelitian.....	10



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Pegawai juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

E. Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN TEORI DAN HIPOTESIS	13
A. KEPEMIMPINAN SPIRITUAL KEPALA	
MADRASAH.....	13
1. Pengertian Kepemimpinan Spiritual	13
2. Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah.....	23
B. KINERJA GURU	29
1. Pengertian Kinerja Guru.....	29
C. KERANGKA PEMIKIRAN.....	61
D. HIPOTESIS PENELITIAN.....	64
BAB III METODE PENELITIAN	68
A. Jenis dan Lokasi Penelitian	68
B. Populasi dan Sampel.....	69
C. Waktu dan Tempat	70
D. Subjek dan Objek Penelitian	71
E. Instrument Penelitian	73
G. Teknik Pengumpulan Data	97
1. Angket (Kuesioner).....	101



2. Interview (Wawancara).....	102
3. Dokumentasi	103
H. Uji Analisis dan Pengolahan Data.....	104
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA ...	111
A. PROFIL MADRASAH ALIYAH ANWARUL ULUM.....	111
1. Sejarah Singkat Berdirinya MA Anwarul Ulum.....	111
2. Profil Madrasah.....	119
3. Visi, Misi dan Tujuan MA Anwarul Ulum	119
4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	123
B. HASIL PENELITIAN	131
1. Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah	131
2. Kinerja Guru	149
1. Analisis Data.....	166
2. Uji Prasarat	173
3. Pengujian Hipotesis	174
C. PEMBAHASAN.....	184
1. Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah di MA Anwarul Ulum MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau	184



2. Kinerja Guru di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau	188
3. Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MA Anwarul Ulum MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau.....	192
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	199
A. KESIMPULAN	199
B. SARAN.....	202
DAFTAR PUSTAKA.....	206
LAMPIRAN.....	212

DAFTAR TABEL



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
Pegawai juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Tabel 2. 1 Indikator Kepemimpinan Spiritual	27
Tabel 2. 2 INDIKATOR KINERJA GURU	59
Tabel 3. 1 Variabel, Indikator, Sub Indikator	74
Tabel 3. 2 Instrumen Penelitian Variabel (X)	82
Tabel 3. 3 Instrumen Penelitian Variabel (Y)	85
Tabel 4. 1 Daftar Nama Kepala MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau	118
Tabel 4. 2 Data Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan di MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau	124
Tabel 4. 3 Jumlah Siswa/I MA Anwarul Ulum Indragiri Hilir, Riau	126
Tabel 4. 4 Data Sarana dan Prasarana MA Anwarul Ulum	126
Tabel 4. 5 Variabel X1.01	132
Tabel 4. 6 Variabel X1.03	133
Tabel 4. 7 Variabel X1.03	135
Tabel 4. 8 Variabel X1.04	136
Tabel 4. 9 Variabel X1.05	137
Tabel 4. 10 Variabel X1.06	139
Tabel 4. 11 Variabel X1.07	140
Tabel 4. 12 Variabel X1.08	142
Tabel 4. 13 Variabel X1.09	143



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Tabel 4. 14 Variabel X1.10	145
Tabel 4. 15 Variabel X1.11	146
Tabel 4. 16 Variabel X1.12	148
Tabel 4. 17 Variabel Y1.1	149
Tabel 4. 18 Variabel Y1.2	151
Tabel 4. 19 Variabel Y1.3	152
Tabel 4. 20 Variabel Y1.4	153
Tabel 4. 21 Variabel Y1.5	155
Tabel 4. 22 Variabel Y1.6	156
Tabel 4. 23 Variabel Y1.7	158
Tabel 4. 24 Variabel Y1.8	159
Tabel 4. 25 Variabel Y1.9	161
Tabel 4. 26 Variabel Y1.10	162
Tabel 4. 27 Variabel Y1.11	163
Tabel 4. 28 Variabel Y1.12	165
Tabel 4. 29 Uji Validitas X.....	167
S Tabel 4. 30 Uji Validitas Y	169
Tabel 4. 31 Uji reliabilitas.....	171
Tabel 4. 32 Uji Normalitas.....	173
Tabel 4. 33 Analisis Regresi Linear Sederhana	175
Tabel 4. 34 Uji T	178
Tabel 4. 35 Uji Koefisien Determinasi	180



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Tabel 4. 36 Analisis statistik deskriptive 183



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran 61

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Lembar Instrumen Penelitian
Lampiran II	: Lembar Hasil Kusioner
Lampiran III	: Uji Validitas, Uji Reabilitas, Uji Normalitas Dan Uji Linearitas
Lampiran IV	: Analisis Deskriptif, Analisis Korelasi, Analisis Regresi Sederhana
Lampiran V	: Uji T, Uji Determinasi
Lampiran VI	: Kartu Bimbingan Skripsi
Lampiran VII	: Fotocopy KTM, Sertifikat Tes SBQ, KPA, KKN, PPL
Lampiran VII	: Surat Riset Dari Fakultas
Lampiran IX	: Surat Balasan Riset Dari MA Anwarul Ulum Mugomulyo
Lampiran X	: Dokumentasi