



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur dipanjatkan ke hadirat Allah SWT. Semesta alam yang telah memberikan rahmat, nikmat, kurnia, taufik serta hidayah-Nya kepada penulis sehingga skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) terhadap Mutu Pendidikan di MTs Daarul Rahman Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir”*** ini dapat diselesaikan.

Sholawat serta salam tak lupa penulis ucapkan buat junjungan Nabiullah Rasulullah SAW. Allahumma Sholli ala Muhammad wa’ala ali Muhammad, Semoga sholawat ini juga tercurah kepada keluarga, sahabat, tabi’in, tabi’at, serta seluruh umat yang istiqomah berada di jalan-Nya.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Penyelesaian skripsi ini dapat terwujud berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Dr. Najamuddin, Lc., M.A., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
2. Dr. Sofyan Sulaiman, SE., Sy., M.S.I., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
3. Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
4. Suryani, M.Pd. Selaku dosen Pembimbing I, yang bimbingan, nasihat, dan wawasan berharganya telah berperan penting dalam mendukung penulis selama proses penyusunan, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik sesuai jadwal yang telah ditetapkan.
5. Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I., selaku Pembimbing II, yang telah mendukung dan membimbing penulis selama proses penyusunan skripsi ini mulai dari



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

tahap awal hingga penyelesaian, serta memberikan masukan dan saran yang berharga.

6. Yiyis Wulan Purnama S., S.Pd.I., selaku Kepala Madrasah Tsanawiyah (MTs) Daarul Rahman Tembilahan (Kabupaten Indragiri Hilir), beserta jajaran guru dan staf administrasi yang telah membantu dalam pengumpulan data penelitian.
7. Dosen dan para staf karyawan Perpustakaan Fakultas Ilmu Agama Islam dan Perpustakaan Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan yang telah memfasilitasi akses terhadap sarana perpustakaan sehingga mempermudah pencarian sumber-sumber yang diperlukan untuk penyusunan skripsi ini.
8. Rekan-rekan seperjuangan angkatan 2022, khususnya dari Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis sendiri maupun bagi pembaca pada umumnya. Segala kekurangan atau kesalahan yang ada sepenuhnya merupakan akibat dari keterbatasan pengetahuan penulis, sedangkan segala kebaikan yang terkandung di dalamnya semata-mata berasal dari Sang Pencipta, Allah SWT.

Tembilahan, 21 Juli 2026

Mahasiswa



OKTAFIA

NIM. 602221010012



TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi Arab-Latin berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tertanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

B. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap, termasuk tanda Syaddah, ditulis secara lengkap

: باحمدى

di tulis *Ahmadyyah*.

C. Ta' Marbutah di akhir kata

Contoh:

- رَوْضَةُ الْاَطْفَالِ : raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- اَلْ مَدِيْنَةُ الْمُنَوَّرَةِ : al-madīnah al-munawwarah/al- madīnatul munawwarah
- طَلْحَة : talhah

D. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dan dammah ditulis u.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	i
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	ii
PERSETUJUAN UNTUK MELAKSANAKAN RISET	iii
REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK	iv
LEMBAR PERSETUJUAN AKADEMIK	v
REKOMENDASI PEMBIMBING	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	xii
TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	xiv
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xxii
DAFTAR LAMPIRAN	xxiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	11
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	14
1. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	14
2. Prinsip Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	20
3. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	24
4. Indikator Keberhasilan Manajemen Berbasis Sekolah	25
5. Ciri-ciri Manajemen Berbasis Sekolah	29
6. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	31



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

B. Mutu Pendidikan	33
1. Pengertian Mutu Pendidikan	33
2. Komponen Mutu Pendidikan	37
3. Standar Nasional Pendidikan Sebagai Acuan Mutu	38
C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Implementasi MBS Terhadap Mutu Pendidikan	42
1. Faktor Penghambat Implementasi MBS	43
2. Pengaruh terhadap Mutu Pendidikan	43
D. Penelitian Terdahulu	44
E. Kerangka Berfikir	51
F. Hipotesis	52
BAB III METODE PENELITIAN	54
A. Metode Penelitian	54
B. Tempat dan Waktu Penelitian	55
1. Lokasi Penelitian	55
2. Waktu Penelitian	55
C. Populasi dan Sampel Penelitian	55
1. Populasi	55
2. Sampel	56
D. Teknik Pengumpulan Data	56
1. Angket	57
2. Dokumentasi	57
E. Uji Analisis Data	57
1. Uji Analisis Deskriptif	57
2. Uji Validitas	58
3. Uji Reliabilitas.....	59
4. Uji Normalitas	60
5. Uji Regresi Linear Sederhana	60
6. Uji Parsial (Uji T).....	61
F. Indikator Pengukuran dan Instrumen Penelitian	63
1. Indikator Pengukuran	63



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

2. Instrumen Penelitian	68
a. Instrumen Penelitian x	68
b. Instrumen Penelitian y	70

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 73

A. Deskripsi Lokasi Penelitian	73
1. Profil Sekolah	73
2. Sejarah Madrasah	74
3. Visi dan Misi	75
4. Daftar Nama-nama Guru	76
B. Hasil Penelitian	77
1. Hasil Penelitian	79
C. Hasil Analisis Pengolahan Data	96
D. Hasil Pembahasan	108

BAB V PENUTUP 111

A. Kesimpulan	111
B. Saran	112

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Indikator dan Sub Indikator Variabel (X)	32
Tabel 2.2 Indikator dan Sub Indikator Variabel (Y)	41
Tabel 3.1 Variabel, Indikator, Sub Indikator dan Pernyataan	63
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian (X)	68
Tabel 3.3 Instrument Penelitian (Y)	70
Tabel 4.1 Profil Sekolah	73
Tabel 4.2 Data Guru Madrasah Tsanawiyah Daarul Rahman	
Tembilahan	76
Tabel 4.3 Usia	77
Tabel 4.4 Jenis Kelamin	78
Tabel 4.5 Pendidikan Terakhir	78
Tabel 4.6 Lama Masa Kerja	79
Tabel 4.7 Hasil Variabel X	80
Tabel 4.8 Hasil Variabel X	80
Tabel 4.9 Hasil Variabel X	81
Tabel 4.10 Hasil Variabel X	81
Tabel 4.11 Hasil Variabel X	81
Tabel 4.12 Hasil Variabel X	82
Tabel 4.13 Hasil Variabel X	82
Tabel 4.14 Hasil Variabel X	83
Tabel 4.15 Hasil Variabel X	83
Tabel 4.16 Hasil Variabel X	83
Tabel 4.17 Hasil Variabel X	84
Tabel 4.18 Hasil Variabel X	84
Tabel 4.19 Hasil Variabel X	85
Tabel 4.20 Hasil Variabel X	85
Tabel 4.21 Hasil Variabel X	86
Tabel 4.22 Hasil Variabel X	86
Tabel 4.23 Hasil Variabel X	86

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

Tabel 4.24 Hasil Variabel X	87
Tabel 4.25 Hasil Variabel X	87
Tabel 4.26 Hasil Variabel X	88
Tabel 4.27 Hasil Variabel Y	88
Tabel 4.28 Hasil Variabel Y	89
Tabel 4.29 Hasil Variabel Y	89
Tabel 4.30 Hasil Variabel Y	89
Tabel 4.31 Hasil Variabel Y	90
Tabel 4.32 Hasil Variabel Y	90
Tabel 4.33 Hasil Variabel Y	91
Tabel 4.34 Hasil Variabel Y	91
Tabel 4.35 Hasil Variabel Y	91
Tabel 4.36 Hasil Variabel Y	92
Tabel 4.37 Hasil Variabel Y	92
Tabel 4.38 Hasil Variabel Y	93
Tabel 4.39 Hasil Variabel Y	93
Tabel 4.40 Hasil Variabel Y	94
Tabel 4.41 Hasil Variabel Y	94
Tabel 4.42 Hasil Variabel Y	95
Tabel 4.43 Hasil Variabel Y	95
Tabel 4.44 Hasil Variabel Y	96
Tabel 4.45 Hasil Variabel Y	96
Tabel 4.46 Hasil Variabel Y	96
Tabel 4.47 Analisis Deskriptif	97
Tabel 4.48 Kategori Persentase	98
Tabel 4.49 Uji Validitas Manajemen Berbasis Sekolah	100
Tabel 4.50 Uji Validitas Mutu Pendidikan	101
Tabel 4.51 Uji Reabilitas	102
Tabel 4.52 Uji Normalitas	103
Tabel 4.53 Analisis Korelasi	104
Tabel 4.54 Interpretasi	105



Tabel 4.55 Analisis Regresi Linear Sederhana	106
Tabel 4.56 Analisis Regresi Linear Sederhana	106
Tabel 4.57 Uji T (Secara Persial)	107

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	52
Gambar 4.1 Histogram Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	99
Gambar 4.2 Histogram Mutu Pendidikan	99





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran ke-I	: Instrumen Penelitian
Lampiran ke-II	: Hasil Kuesioner Penelitian dan Uji Normalitas
Lampiran ke-III	: Uji Validitas, Rebiabilitas dan Normalitas
Lampiran ke-IV	: Analisis Deskriptif, Analisis Korelasi, dan Analisis Regresi Linier Sederhana
Lampiran ke-V	: Uji Parsial (Uji-T)
Lampiran ke-VI	: Dokumentasi
Lampiran ke-VII	: Surat Riset Fakultas dan Surat Balasan Riset.
Lampiran ke-VIII	: Sertifikat KPA, Sertifikat SBQ, Sertifikat KKN, dan Sertifikat Toefl.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

