

# PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENDIDIKAN KARAKTER

## SISWA-SISWI DI SMP BUDI DAYA PULAU PALAS

### TEMBILAHAN HULU INDRAGIRI HILIR

#### SKRIPSI

*Di Ajukan Untuk Memenuhi Salah Syarat Guna Meraih Gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*



**PURWANTI**

**NIM : 602211010033**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

**2026**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Purwanti  
NIM : 602211010033  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Pekerjaan : Mahasiswa

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Peran Kepala Sekolah Dalam Pendidikan Karakter Siswa-Siswi Di SMP Budi Daya Pulau Palas Tembilahan Hulu Indragiri Hilir”** benar karya saya, kecuai yang dicantumkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, maka hal sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk digunakan  
seperlunya.

Tembilahan, 30 Juli 2024

Saya yang menyatakan



  
**PURWANTI**

NIM: 602211010033



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PERSETUJUAN UNTUK MELAKSANAKAN RISET

Proposal skripsi berjudul “Peran Kepala Sekolah Dalam Pendidikan Karakter Siswa-Siswi Di SMP Budi Daya Pulau Palas Tembilahan Hulu Indragiri Hilir” yang ditulis oleh saudari Purwanti NIM 602211010033, Prodi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan pengujian ilmiah penulisan skripsi sesuai dengan permintaan Tim Penguji Seminar Proposal Skripsi yang telah dilaksanakan pada tanggal 28 Agustus 2025 dan disetujui untuk melakukan Penelitian/Riset.

Tembilahan, 9 Februari 2026

Pembimbing I

Dr. Ali Murtopo, MPd.I  
NIDN: 1002128302

Pembimbing II

Dr. Asmariani, MA  
NIDN: 1009058101



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## REKOMENDASI PEMBIMBING

Proposal skripsi berjudul “Peran Kepala Sekolah Dalam Pendidikan Karakter Siswa-Siswi Di SMP Budi Daya Pulau Palas Tembilahan Hulu Indragiri Hilir” yang ditulis oleh saudari Purwanti NIM 602211010033, Prodi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasyah.

Tembilahan, 24 Juli 2026

Pembimbing I

Dr. Alf Murtopo, M.Pd.I  
NIDN: 1002128302

Pembimbing II

Dr. Asmariami, MA  
NIDN: 1009058101



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK

Proposal skripsi berjudul “Peran Kepala Sekolah Dalam Pendidikan Karakter Siswa-Siswi Di SMP Budi Daya Pulau Palas Tembilahan Hulu Indragiri Hilir” yang ditulis oleh saudari Purwanti NIM 602211010033, Prodi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke forum seminar.

Tembilahan, 28 Agustus 2025

**Penasehat Akademik:**

**Dr. Ali Murfopo, M.Pd.I**  
NIDN: 1002128302



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “ PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENDIDIKAN KARAKTER SISWA-SISWI DI SMP BUDI DAYA PULAU PALAS TEMBILAHAN HULU INDRAGIRI HILIR” yang ditulis oleh saudari purwanti, Nim 602211010033 program studi manajemen Pendidikan islam telah diperbaiki sesuai dengan permintaan tim penguji munaqasyah skripsi yang dilaksanakan tanggal 31 Juli 2026.

Tembilahan, 26 Agustus 2026

Ketua

Dr. Ali Murtopo, S.Sos., MPd  
NIDN: 1002128302

Sekretaris

Dr. Asmariani, M.A  
NIDN: 1009058101

Penguji I

Dr. Nurmadiah, M.A  
NIDN: 1003068102

Penguji II

Dr. Nur Komariah, MPd.I  
NIDN: 1005073403

Diketahui Oleh :

Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam  
Universitas Islam Indragiri



Dr. Sofyan Sulaiman, SE, Sy., M.Si  
NIDN : 1029038602



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## LEMBAR PESRETUJUAN SKRIPSI

Skrripsi yang berjudul “Peran Kepala Sekolah Dalam Pendidikan Karakter Siswa-Siswi Di SMP Budi Daya Pulau Palas Tembilahan Hulu Indragiri Hilir” yang ditulis oleh saudari Purwanti NIM 602211010033, Prodi Manajemen Pendidikan Islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasyah.

Tembilahan, 30 Juli 2026

v

Pembimbing I

Dr. Alf Murtopo, M.Pd.I  
NIDN: 1002128302

Pembimbing II

Dr. Asmariani MA  
NIDN: 1009058101

Mengetahui

**Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Ilmu Agama Islam**



Dr. Ma'munah, S.Ag., M.Pd.I  
NIDN: 1015097201



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## MOTTO

لَا يَكُ لَافٍ لِّكَ لَافٌ لِّ نَفْسٍ اِلَّا لِّ وَفَاءِ ا

**“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”(QS, Al-Baqarah: 286)**

اِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

**”sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”.(QS, Surat Al-Insyirah Ayat 6)**





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT, karya sederhana ini ku persembahkan Untuk :*

*Pertama untuk orang tua saya tercinta Bapak **Armain** dan Ibu **Suryati**, sebagai orang tua yang telah membesarkan, mendidik, membimbing, serta senantiasa memberikan kasih sayang, doa, pengorbanan, dukungan dan motivasi tanpa batas. Terima kasih atas setiap perjuangan yang telah diberikan demi keberhasilan dan masa depan saya. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kebahagiaan, keberkahan dan kesehatan kepada Bapak dan Ibu. sehingga bisa terus mendampingi saya.*

*Kedua untuk diri saya sendiri **Purwanti** yang telah berjuang, semangat dan tetap bertahan hingga dapat menyelesaikan perkuliahan.*

*Salam Cinta: **Purwanti***



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## ABSTRAK

PURWANTI, NIM 602211010033 **PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENDIDIKAN KARAKTER SISWA-SISWI DI SMP BUDI DAYA PULAU PALAS TEMBILAHAN HULU INDRAGIRI HILIR**, Skripsi, Program studi manajemen Pendidikan islam, Fakultas ilmu agama islam, Universitas islam Indragiri, Indragiri Hilir 2026.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepala sekolah sebagai manajer dan motivator dalam pendidikan karakter siswa-siswi di SMP Budi Daya Pulau Palas Tembilahan Hulu Indragiri Hilir serta faktor-faktor yang menghambat pelaksanaannya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, kemudian dianalisis dengan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah telah melaksanakan perannya melalui perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan program pendidikan karakter. Kepala sekolah juga memberikan keteladanan, motivasi, dan pembinaan kepada guru serta peserta didik. Faktor penghambat meliputi rendahnya kedisiplinan sebagian peserta didik, pengaruh lingkungan keluarga dan pergaulan, perkembangan teknologi, serta belum optimalnya kerja sama antara sekolah dan orang tua.

**Kata Kunci:** Peran, Pendidikan, Karakter



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## ABSTRACT

**PURWANTI, Student Identification Number (NIM) 602211010033. *The Role of the Principal in Character Education of Students at SMP Budi Daya Pulau Palas, Tembilahan Hulu, Indragiri Hilir*. Undergraduate Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Islamic Studies, Universitas Islam Indragiri, Indragiri Hilir, 2026.**

*This study aims to determine the role of the principal as a manager and motivator in the implementation of character education for students at SMP Budi Daya Pulau Palas, Tembilahan Hulu, Indragiri Hilir, as well as to identify the factors that hinder its implementation. This research employed a qualitative approach with a descriptive research design. Data were collected through observation, interviews, and documentation, and were analyzed using data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The findings indicate that the principal has carried out his/her role through planning, organizing, implementing, and supervising character education programs. The principal also provides good role models, motivation, and guidance to teachers and students. The inhibiting factors include the lack of discipline among some students, the influence of family and peer environments, technological developments, and the lack of optimal cooperation between the school and parents.*

**Keywords:** Role, Education, Character.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## المخلص

بوروانتي، الرقم الجامعي: ٦٠٢٢١١٠١٠٣٣. دور مدير المدرسة في تربية الشخصية لدى الطلاب، والطالبات في مدرسة بودي دايا المتوسطة بول و بال س، تميلان هولو، إندراغيري هيلير. رسالة جامعية، برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية، كلية العلوم الإسلامية، جامعة إسلام إندراجريري، إندراغيري هيلير

٢٠٢٦.

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة دور مدير المدرسة بوصفه مديراً ومحفزاً في تربية الشخصية لدى الطلاب والطالبات في مدرسة بودي دايا المتوسطة بولاو بالاس، تميلان هولو، إندراغيري هيلير، وكذلك التعرف على العوامل التي تعيق تنفيذها. استخدمت الدراسة المنهج النوعي الوصفي، وجمعت البيانات من خلال الملاحظة، والمقابلات، والتوثيق، ثم خُلت باستخدام تقليل البيانات، وعرضها، واستخلاص النتائج. وأظهرت نتائج الدراسة أن مدير المدرسة قد قام بدوره من خلال التخطيط، والتنظيم، والتنفيذ، والإشراف على برامج تربية الشخصية. كما قدم القوة الحسنة، والتحفيز، والتوجيه للمعلمين والطلاب. ومن أبرز العوامل المعيقة ضعف انضباط بعض الطلاب، وتأثير البيئة الأسرية والرفاق، والتطور التكنولوجي، وعدم الكمال التعاون

بين المدرسة وأولياء الأمور

الكلمات المفتاحية: الدور، التربية، الشخصية