



DAFTAR PUSTAKA

- Afriani, H., Wahyuni, S., & Mulyani, S. (2021). Analisis Biaya dan Pendapatan Usaha Agroindustri Skala Rumah Tangga. *Jurnal Ilmiah Sosio-Ekonomika Bisnis*, 24(1), 1–10.
- Afriani, M., & Pratama, T. (2022). Pengaruh cita rasa dan variasi menu terhadap tingkat kepuasan konsumen di Rumah Makan Aneka Seblak Sei Panas Kota Batam. *Jurnal Mata Pariwisata*, 1(2), 55–61.
- Al-'Afif, I. R. (2022). Aanalisis pendapatan agroindustri kerupuk sagu di Kecamatan Tebing Tinggi Kabupaten Kepulauan Meranti (Studi kasus pada Usaha Mandiri Bunga Mawar). *Jurnal Agribisnis*, 24(1). <https://doi.org/10.31849/agr.v24i1.7997>
- Ananda, Y., Machasin, & Fitri, K. (2023). *Pengaruh pengalaman usaha, teknologi informasi dan kemampuan berwirausaha terhadap kinerja UMKM di Kota Pekanbaru*. *Jurnal Daya Saing*, 9(2), 251–260. <https://doi.org/10.35446/dayasaing.v9i2.1108>
- Andika, A., Wibowo, S., & Nurhayati, R. (2022). *Analisis strategi pengembangan usaha UMKM menggunakan metode SWOT*. *Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 11(2), 123–132.
- Arief. (2019). Pengaruh Biaya Tetap dan Biaya Variabel Terhadap Profitabilitas.
- Azzahra, Q., Wahyuningtyas, R., & Firli, A. (2024). Marketing Strategy Analysis Using SWOT and QSPM Matrix (Case Study on Guzzini MSMEs). *International Journal of Science, Technology & Management*, 5(4), 863-877. <https://doi.org/10.46729/ijstm.v5i4.1124>
- Badan Pusat Statistik Kabupaten Indragiri Hilir. (2024). *Kecamatan Gaung Dalam Angka 2024*.
- Badan Pusat Statistik Kabupaten Indragiri Hilir. (2025). *Kabupaten Indragiri Hilir Dalam Angka 2025*.
- Badan Pusat Statistik. (2023). *Statistik Indonesia 2023*. Jakarta: BPS.
- Bafadhal, O. M., Rahmawati, A., & Santoso, A. D. (2024). *The dynamics of youth radicalization: The mediating role of exposure to political violence in shaping sympathy for radicalism*. *Jurnal Media dan Komunikasi Indonesia*. <https://journal.ugm.ac.id/jmki/article/view/106407>



- Cahyono, D. (2016). *Analisis strategi menggunakan metode SWOT dalam pengembangan usaha*. (rujukan konsep IFAS–EFAS dan penentuan kuadran SWOT).
- Damariyanti, K. L., Amna, H., & Yoga. (2021). Strategi pengembangan usaha kedai kopi Kandra Coffee Denpasar Bali menggunakan metode SWOT dan QSPM. *Jurnal Rekayasa dan Manajemen Agroindustri*, 9(2).
- David, F. R., David, F. R., & David, M. E. (2023). *Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases* (18th ed.). Pearson Education.
- David, RF 2004 Manajemen Strategi Konsep-Konsep PT Indeks Kelompok Gramedia. Jakarta
- David, RF 2006 Manajemen Strategi Konsep. Edisi Kesepuluh Salemba Empat, Jakarta
- David, RF 2011 Manajemen Strategi, Buku I Edisi 12, Jakarta Elide S, dkk 2020 Agroindustri Sagu Di Kabupaten Kepulauan Meranti *Jurnal Agribisnis*, 22 (1) 70-81
- Departemen Pertanian. (2008). Rencana Strategis Departemen Pertanian 2005–2009. Jakarta: Departemen Pertanian Republik Indonesia.
- Ernawati, E., Nurhayati, N., & Yuliana, Y. (2018). Analisis Konsumsi Pangan Berbasis Sagu pada Masyarakat Pedesaan. *Jurnal Pangan dan Gizi*, 8(2), 45–55.
- Fandy, Tjiptono, agustian al, .el. 2020. “Pengaruh Kualitas Bahan Baku Dan Efisiensi Biaya Produksi Terhadap Kualitas Produk Pada CV. Granville.” *Jurnal Ilmiah Akuntansi* 10: 89–101.
- Fatimah, F., Seno, P. H. K., Y. M., E., & Darna. (2022). Potensi dan strategi pengembangan UMKM Pasir Putih Sawangan Depok. *Bhakti Persada Jurnal Aplikasi IPTEKS*, 8(1).
- Hadi, P. U., & Agustian, A. (2008). Pengembangan Agroindustri Pedesaan dengan Pendekatan One Village One Product (OVOP). *Jurnal Analisis Kebijakan Pertanian*, 6(2), 114–133.
- Hermawan, I. (2020). Pengaruh Tingkat Pendidikan terhadap Produktivitas Kerja. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 12(1), 78–89.
- Hunger, J. D., & Wheelen, T. L. (2003). *Manajemen Strategis* (Edisi Terjemahan). Yogyakarta: Andi.
- Iwansyah, A., Junaidi, L., & Patriawan, D. (2020). Efisiensi Proses Produksi pada Industri Pengolahan Pangan. *Jurnal Riset Teknologi Industri*, 14(2), 157–168.



- Jamaludin, J., Suryadi, A., & Pratama, R. (2024). Pengaruh Usia Produktif terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Sektor Pertanian. *Jurnal Agribisnis Indonesia*, 12(1), 45–58.
- Kadarsan, H. W. (1992). *Keuangan Pertanian dan Pembiayaan Perusahaan Agribisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Kantor Desa Jerambang. (2024). *Profil Desa Jerambang Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir*. Desa Jerambang: Kantor Desa Jerambang.
- Kementerian Desa dan Pembangunan Daerah Tertinggal. (2025). *Peraturan Menteri Desa dan Pembangunan Daerah Tertinggal Nomor 11 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Kementerian Desa dan Pembangunan Daerah Tertinggal Tahun 2025–2029*.
- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. (2018). *Sejarah Kebangkitan Nasional Daerah Riau*.
- Kementerian Perdagangan. (2016). *Laporan Kinerja 2016 Direktorat Penggunaan dan Pemasaran Produk Dalam Negeri*.
- Kotler 2000 Marketing Management. The Millenium Edition. Prantice Hall International
Kotler. Philip 2005 Manajemen Pemasaran, Jihd I dan II PT. Indeks, Jakarta
- Kotler. 1997 Manajemen Pemasaran Jilid 1 Erlangga, Jakarta
- Libby, R., & Short, D. G. (2008). *Akuntansi Keuangan (Edisi Terjemahan)*. Yogyakarta: Andi.
- Mesías, F. J., Martín, A., & Hernández, A. (2021). *Consumers' growing appetite for natural foods: Perceptions towards the use of natural preservatives in fresh fruit*. *Food Research International*, 145, 110749. <https://doi.org/10.1016/j.foodres.2021.110749>
- Masyhuri. (2000). Pengembangan Agroindustri Melalui Penelitian dan Pengembangan Produk yang Intensif dan Berkesinambungan. *Jurnal Agro Ekonomi*, 7(1), 1–15.
- Mea, C. (2014). *Analisis Usaha dan Strategi Pengembangan Agroindustri Manisan Pala di Kelurahan Aermadidi Kabupaten Minahasa Utara (Studi Kasus di UD. Murni)*. Skripsi. Fakultas Pertanian, Universitas Sam Ratulangi, Manado.
- Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldaña, J. (2014). *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook (3rd ed.)*. Thousand Oaks, CA: SAGE Publications.
- Mulyadi. (2016). *Akuntansi Biaya (Edisi 5)*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Munawarah, M. (2020). Pengaruh Jumlah Tanggungan Keluarga terhadap Pendapatan dan Pengeluaran Rumah Tangga. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 18(2), 112–125.



- Nathalia Setiawan, I., Ramdani, R., & Puspitasari, W. (2024). *Literasi peran manajemen dan strategi eksistensi UMKM di Kota Semarang*. *Abdimas Siliwangi*, 7(1), 98–112. <https://doi.org/10.22460/as.v7i1.21550>
- Nurul Huda. (2020). Analisis Usaha Home Industri Sagu Basah (*Metroxylon* sp.) di Desa Perdamaian Kecamatan Binjai Kabupaten Langkat. (Skripsi). Fakultas Pertanian. Universitas Muhammdiyah Sumatera Utara Medan.
- OECD. (2024). *Financing SMEs and Entrepreneurs 2024: An OECD Scoreboard*. OECD Publishing.
- Otoritas Jasa Keuangan. (2024). *Roadmap Pengembangan dan Penguatan Lembaga Keuangan Mikro 2024–2028*.
- Pamela, A. (2023). Analisis Strategi Pengembangan UMKM Kerupuk Sagu Menggunakan Matriks IFE, EFE, dan GE. *Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 10(2), 88–99.
- Patimara, D. D., & Pakereng, Y. M. (2021). Analisis pemanfaatan kredit untuk pengembangan usaha (Studi pada nasabah Pegadaian Cabang Waingapu). *Jurnal Transformatif Unkriswina Sumba*, 10(2), 15–27.
- Putryansyah, P. (2020). Analisis Usaha dan Strategi Pemasaran Bolu Kemojo. *Jurnal Agribisnis*, 22(1), 35–48.
- Rangkuti F. 1997 Riset Pemasaran PT Gramedia Pustaka Utama, Jakarta
- Rangkuti F. 2004 Analisis SWOT, Tknis Membedah Kasus Bisnis. PT Gramedia, Jakarta
- Rangkuti, F. (2000). Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Rangkuti, F. (2016). Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis (Edisi Revisi). Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Redaksi Trubus. (2020). *Sagu: Potensi Besar yang Terabaikan*. Jakarta: PT Trubus Swadaya.
- Rinaldi, R. (2020). Analisis Nilai Tambah Pengolahan Sagu Menjadi Produk Olahan. *Jurnal Teknologi Pertanian*, 9(1), 12–22.
- Rinandi, Y., Ningsih, R. B., & Iyan, H. R. Y. (2021). Analisis Structure, Conduct, Performance (SCP) Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Kerupuk Sagu di Kecamatan Kuantan Tengah. *Menara Ekonomi*, 7(3), 99–110. Fakultas Ekonomi



Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat. ISSN: 2407-8565; e-ISSN: 2579-5295.

Rizky, A., Haryono, D., & Kasymir, E. (2016). Analisis Usaha dan Strategi Pengembangan Ternak Kalkun Mitra Alam Kabupaten Pringsewu Provinsi Lampung. *Jurnal Ilmu Ilmu Agribisnis (JIIA)*, 4(3), 235–240. Universitas Lampung

Robbins, S. P Judge, Thumoty 2007 Perilaku Organisasi, Edtu 12. Salemba 4. Jakarta
Rusman, dkk, 2012 Pembelajaran Berbasis Teknologi Informasi dan Komutukasi hal 78. Grafindo persada, Jakarta

Safira, A., & Nurdiawati, E. (2020). Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas Tenaga Kerja pada Usaha Kecil Menengah. *Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan*, 8(1), 55–66.

Sahla, W. A. (2020). Analisis Biaya Variabel pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah Sektor Pangan. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 5(2), 134–145.

Saidarma, D. (2013). *Agribisnis Perikanan*. Jakarta: Penebar Swadaya.

Sari, D. P. (2021). Strategi Pengembangan Bisnis Startup MakananHalal.id Menggunakan Analisis SWOT. *Jurnal Manajemen Strategi dan Kewirausahaan*, 15(1), 67–80.

Sengkey, M. M., Kartika, N. K. D. S., Lantu, G. N., Ginting, H. B., & Sembor, G. S. (2025). Kesiapan sumber daya manusia menghadapi artificial intelligence: Studi pustaka. *Jurnal Pengabdian Masyarakat dan Riset Pendidikan*, 4(2), 14010–14020. <https://doi.org/10.31004/jerkin.v4i2.4086>

Setiawan, R. K., Wijaya, F., Karamang, E., & Rahmi, P. P. (2024). *Pengembangan strategi bisnis pada UMKM distro Penny Royaltea*. *Jurnal Ilmu Sosial, Manajemen, Akuntansi dan Bisnis*, 5(3), 460–472. <https://doi.org/10.47747/jismab.v5i3.1904>

Siahaan, D. T., & Tan, C. S. L. (2022). *What drives the adaptive capability of Indonesian SMEs during the Covid-19 pandemic: The interplay between perceived institutional environment, entrepreneurial orientation, and digital capability*. *Asian Journal of Business Research*, 12(2). <https://doi.org/10.14707/ajbr.220125>

Soekartawi 2000 Pengantar Agroindustri PT Raja Grafindo Persada, Jakarta .

Soekartawi 2001 Pengantar Agroindustri, Edisi Pertama PT Raja Grafindo Persada. Jakarta.

Suherman, S., Gunawan, G., & Widiati, S. (2021). Strategi Pengembangan Usaha Produk Olahan Pangan Lokal Berbasis Telur Asin Kelompok Usaha Ekonomi Masyarakat (KUEM) Desa Sujung. *Jurnal Agribisnis Terpadu*, 14(2), 315–325. *Universitas Sultan Ageng Tirtayasa*



Syarantau, A. (2011). Metode Penyusutan Garis Lurus dalam Akuntansi Biaya. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 3(1), 22–30.

Teoli, D., Sanvictores, T., & An, J. (2023). SWOT Analysis. *StatPearls Treasure Island (FL)*: StatPearls Publishing.

Winarno, F. G. (2004). *Kimia Pangan dan Gizi*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.

Yanarita, Y., Mulyani, S., & Purnomo, H. (2020). Potensi Tanaman Sagu (*Metroxylon sagu*) pada Lahan Gambut untuk Revegetasi dan Ketahanan Pangan. *Jurnal Ilmu Lingkungan*, 18(2), 234–245.

Zulkifli, Z., Ahmad, F., & Ismail, M. (2021). Sago Palm: Technology, Processing, and Commercialization in Malaysia. *Journal of Tropical Agriculture and Food Science*, 49(1), 1–15.





LAMPIRAN

Lampiran 1. Biaya Tetap (Penyusutan Peralatan) Usaha Kerupuk Sagu Ibu Maria Ulpa di Desa Jerambang Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir

No	Jenis Biaya	C	SV	UE	D/Tahun	D/Bulan	D/Produksi
1	Kompor	250,000	50,000	5	40,000	3,333	333
2	Kuali	100,000	20,000	5	16,000	1,333	133
3	Blender	200,000	40,000	10	16,000	1,333	133
4	Pisau	40,000	8,000	1	32,000	2,667	267
5	Baskom	70,000	14,000	3	18,667	1,556	156
6	Ember	60,000	12,000	3	16,000	1,333	133
7	Spatula	25,000	5,000	2	10,000	833	83
8	Saringan	25,000	5,000	1	20,000	1,667	167
9	Toples Besar	150,000	30,000	3	40,000	3,333	333
10	Nyiru/Talam	300,000	60,000	2	120,000	10,000	1,000
11	Panci	100,000	20,000	10	8,000	667	67
12	Tirisan	25,000	5,000	1	20,000	1,667	167
Jumlah							2.972



Lampiran 2. Alokasi Biaya Bangunan Usaha Kerupuk Sagu Ibu Maria Ulfa

- Rumus Penyusutan (Metode Garis Lurus)

$$D = (C - SV) / UL$$

Keterangan:

C = Nilai Beli
SV = Nilai Sisa Alat (20% dari total nilai beli)
UL = Usia Ekonomis (Tahun)
D = Nilai Penyusutan, $D = (C - SV) / UL$

$$Rp.20.000.000/20 = 1.000.000$$

$$Rp.1.000.000/12 = 83,333$$

$$Rp.83,333/10 = 8,3333$$

$$C = 20 \text{ tahun}$$

$$SV = Rp 20.000.000$$

$$C / SV = Rp 20 / Rp 20.000.000 = Rp 1.000.000$$

$$D (20 \text{ tahun}) = Rp .20.000.000/ 20 = Rp 1.000.000/tahun$$

No	Biaya Bangunan(C)	UE	D / Tahun	D/Bulan	D/produksi
Bangunan	20.000.000	20	1.000.000	83,333	8,3333

1. SV (Salvage Value) = Nilai Sisa = 20% dari Harga Beli
2. Produksi per bulan diasumsikan 10 kali (10x/bulan)
3. Pilih masa pakai 10 tahun untuk bangunan semi-permanen, 20 tahun untuk permanen.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
 4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengizinkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

MATRIKS IFE - DATA MENTAH PERHITUNGAN

Usaha Kerupuk Sagu Ibu Ulfa - Desa Jerambang, Kecamatan Gaung

No	KEKUATAN	Res 1	Res 2	Res 3	Total	Rating	Bobot	Skor (Bobot×Rating)
1	Pengusaha berpengalaman	4	4	3	11	4	0.1	0.4
2	Memiliki modal sendiri	3	4	2	9	3	0.09	0.27
3	Ciri khas rasa gurih kencur	4	3	4	11	4	0.11	0.44
4	Bebas bahan kimia	3	3	4	10	3	0.09	0.27
5	Biaya produksi rendah	4	3	2	9	3	0.09	0.27
6	Hubungan kuat dengan pelanggan dan pemasok	3	4	4	11	4	0.1	0.4
JUMLAH KEKUATAN		21	21	19	61	21	0.58	2.05
No	KELEMAHAN	Res 1	Res 2	Res 3	Total	Rating	Bobot	Skor (Bobot×Rating)
1	Proses produksi masih tradisional	3	4	2	9	3	0.08	0.24
2	Jangkauan pemasaran terbatas	4	3	2	9	3	0.08	0.24
3	Belum pernah mengikuti pelatihan	2	3	1	6	2	0.06	0.12
4	Belum memiliki sertifikat BPOM dan label halal	1	2	3	6	2	0.06	0.12
5	Kemasan masih sederhana	3	3	4	10	3	0.08	0.24
6	Promosi belum efektif	2	2	3	7	2	0.06	0.12
JUMLAH KELEMAHAN		15	17	15	47	15	0.42	1.08
TOTAL MATRIKS IFE					108	36	1	3.13

Matriks EFE - Data Mentah Perhitungan								
Usaha Kerupuk Sagu Ibu Ulfa - Desa Jerambang, Kecamatan Gaung								
No	PELUANG	Res 1	Res 2	Res 3	Total	Rating	Bobot	Skor (Bobot×Rating)
1	Adanya permintaan varian baru	4	3	4	11	4	0.13	0.52
2	Dukungan pemerintah desa	3	4	2	9	3	0.1	0.3
3	Bahan baku mudah didapat	3	4	4	11	4	0.14	0.56
4	Perkembangan teknologi	4	3	2	9	3	0.1	0.3
5	Produk digemari masyarakat	4	4	3	11	4	0.14	0.56
JUMLAH PELUANG		18	18	15	51	18	0.61	2.24
No	ANCAMAN	Res 1	Res 2	Res 3	Total	Rating	Bobot	Skor (Bobot×Rating)
1	Banyaknya pesaing di Kecamatan Gaung	4	3	4	11	1	0.14	0.14
2	Pengaruh harga bahan bakar, transportasi, dan cuaca	3	4	4	11	2	0.13	0.26
3	Perubahan teknologi	3	4	2	9	3	0.12	0.36
JUMLAH ANCAMAN		10	11	10	31	11	0.39	0.76
TOTAL MATRIKS EFE					82	29	1	3.00

DOKUMENTASI



Proses Penjemuran Keripik Sagu.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
- Plagiarisme hanya berlaku menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Varian Kerupuk Sagu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan juga dilarang untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.