



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

ANALISIS RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN TERHADAP PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA SENCALANG PERIODE 2023-2025

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



OLEH :

ELDA SEPITRI

NIM : 101221010018

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2026

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan :

Nama Mahasiswa : **ELDA SEPITRI**

Nim : **101221010018**

Konsentrasi : **Manajemen Keuangan**

Judul Skripsi : **Analisis Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Terhadap
Pengelolaan Alokasi Dana Desa Sencalang Periode 2023-2025**

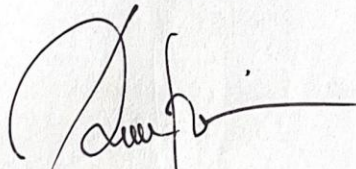
Bahwa skripsi mahasiswa tersebut diatas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk di uji dan ujian skripsi (Oral Comprehensive) pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri
Tembilahan

Tembilahan,

Menyetujui,

Pembimbing I

Acc OC:
30/04/2026

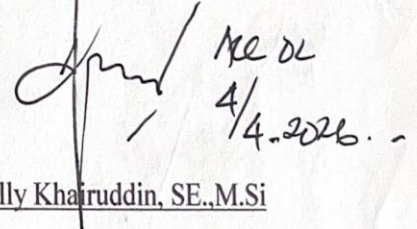


Muhammad Fauzan, SE., MM

NIDN : 1009036902

Pembimbing II

Acc OC
4/4.2026.



Helly Khairuddin, SE., M.Si

NIDN : 1019097603

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri



Syairina Dina, S.E., M.M
NIDN 10151182801



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

LEMBAR KEABSAHAN SKRIPSI

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : ELDA SEPITRI
NIM : 101221010018
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa Sencalang Periode 2023 – 2025.

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam referensi. Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, saya sanggup menerima sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.

Tembilahan, 01 Mei 2026
Penulis



PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : ELDA SEPITRI
Nim : 101221010018
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa Sencalang Periode 2023 – 2025
Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Binis Universitas Islam Indragiri Tembilahan Pada Hari Kamis Tanggal 02 Juli 2026 Dengan Nilai Sangat Memuaskan (A)

TIM PENGUJI,

MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M
NUPTK. 8461767668130290

Ketua

HELLY KHAIRUDDIN, SE., M.Si
NUPTK. 4251754655130140

Sekretaris

ACHMAD ISYA ALFASSA, S.Stat,M.Sc
NUPTK. 4240775676130173

Anggota

SYAFRINADINA, S.E., M.M
NUPTK. 4447760661230180

Anggota

MENGESAHKAN

Dekan

Ketua Program Studi

Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si
NUPTK. 5939763664130270

SYAFRINADINA, S.E., M.M
NUPTK. 4447760661230180



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ABSTRACT

ANALYSIS OF EFFECTIVENESS RATIO AND GROWTH RATIO ON THE MANAGEMENT OF VILLAGE FUND ALLOCATION IN SENCALANG VILLAGE FOR THE PERIOD 2023 – 2025

Elda Sepitri, Management, Economics and Business, Indragiri Islamic University
Email: eldasepitri05@gmail.com

This study aims to analyze the financial performance of the Sencalang Village Government (Keritang District, Indragiri Hilir Regency) in managing the Village Fund Allocation (ADD) during the 2023–2025 period. A quantitative descriptive method was employed, utilizing secondary data from the Sencalang Village Budget Realization Reports (APBDes). The study utilized a saturated sample comprising the APBDes financial reports for the 2023–2025 period. The research variables included the Effectiveness Ratio and Growth Ratio as independent variables, and Village Fund Allocation management as the dependent variable. Data collection was conducted through documentation and observation. The results indicate that the Effectiveness Ratio for ADD management in Sencalang Village consistently reached 100% throughout the 2023–2025 period, falling into the "Effective" category. However, the ADD revenue growth ratio showed low and fluctuating results: 12.58% in 2023, dropping to 9.40% in 2024, and rising again to 20.49% in 2025. This low revenue growth is attributed to the fact that the ADD relies heavily on central government policies and the regency's General Allocation Fund (DAU) formula. Similarly, the expenditure growth ratio experienced significant fluctuations: 9.81% in 2023, 14.14% in 2024, and a sharp decline to -26.04% in 2025. Based on these findings, it is recommended that the village government maintain its effectiveness level, conduct periodic evaluations, and optimize the role of the Village-Owned Enterprise (BUMDes) "AL-Hidayah" to ensure more stable growth in locally generated village revenue and to foster a broader positive impact on community welfare.

Keywords: Effectiveness Ratio, Growth Ratio, Village Fund Allocation, Financial Performance



ABSTRAK

ANALISIS RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN TERHADAP PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA SENCALANG PERIODE 2023 – 2025

Elda Sepitri, Manajemen, Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri
Email: eldasepitri05@gmail.com

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis kinerja keuangan Pemerintah Desa Sencalang, Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir dalam mengelola Alokasi Dana Desa (ADD) pada periode 2023-2025. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif, dengan sumber data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Sencalang. Populasi sekaligus sampel dalam penelitian ini adalah laporan keuangan APBDes pada periode 2023–2025, dengan menggunakan sampel jenuh. Variabel penelitian mencakup Rasio Efektivitas dan Rasio Pertumbuhan sebagai variabel independen, dan Pengelolaan Alokasi Dana Desa sebagai variabel dependen. Teknik pengumpulan data melalui dokumentasi dan observasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Rasio Efektivitas pengelolaan ADD di Desa Sencalang selama periode 2023 - 2025 secara konsisten mencapai 100% dan termasuk kategori Efektif. Akan tetapi, Rasio Pertumbuhan Pendapatan ADD menunjukkan hasil yang rendah serta fluktuatif yaitu 12,58% pada tahun 2023, turun menjadi 9,40% pada tahun 2024, dan meningkat kembali 20,49% pada tahun 2025. Rendahnya pertumbuhan pendapatan disebabkan karena ADD sangat bergantung pada kebijakan pemerintah pusat dan formula DAU kabupaten. Demikian pula Rasio Pertumbuhan Belanja mengalami fluktuasi signifikan yaitu 9,81% pada tahun 2023, 14,14% pada tahun 2024, dan menurun tajam menjadi -26,04% pada tahun 2025. Berdasarkan temuan tersebut disarankan pemerintah desa untuk mempertahankan tingkat efektivitas, melakukan evaluasi secara berkala, serta mengoptimalkan peran BUMDes AL-Hidayah agar pertumbuhan pendapatan asli desa lebih stabil dan berdampak luas terhadap kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: Rasio efektivitas, Rasio Pertumbuhan, Alokasi Dana Desa, Kinerja Keuangan

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karna telah diberi kesehatan, kekuatan serta keselamatan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Sholawat serta salam atas Nabi besar junjungan alam Nabi Muhammad SAW, Allahuma Sholi'ala Sayyidina Muhammad Wa'alaali Sayyidina Muhammad. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat walaupun kecil kepada para pembacanya. Adapun judul dari skripsi yang disajikan penulis adalah: **“Analisis Rasio Efektivitas dan Rasio Pertumbuhan Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa Sencalang Periode 2023-2025”**.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, dorongan semangat, nasehat, serta bantuan selama proses penyusunan skripsi ini. Secara khusus, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., M.A. selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rif'ai, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Muhammad Fauzan SE.,MM. Selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran – saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Helly Khairuddin, SE.,M.Si. Selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran – saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

6. Bapak dan Ibu Dosen serta Karyawan dan Karyawati Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bantuan serta dorongan motivasi selama penulis dibangku perkuliahan.
7. Kepala Desa Sencalang beserta seluruh staf Kantor Desa Sencalang, Kecamatan Keritang, Kabupaten Indragiri Hilir yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam pelaksanaan penelitian ini.
8. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Ibrahim. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
9. Pintu surgaku, Bunda Sumarlin. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan menyelesaikan program studi penulis, beliau juga memang tidak sempat merasakan pendidikan di bangku perkuliahan, tapi semangat motivasi serta doa yang selalu beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
10. Teruntuk Abang saya, Aldi Frendi Sendi Saputra yang telah rela berkorban dan mendahulukan pendidikan adiknya, terima kasih segala pengorbanan, dukungan dan kasih sayang tidak ternilai harganya.
11. Terimakasih untuk Juan Diva seseorang yang telah senantiasa memberikan dukungan, semangat dan motivasi sehingga penulis mampu untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Terimakasih juga untuk sahabat seperjuanganku, Khairunnisa, Dila Juliana, Riska Angriani, Nurfadila, Frischya Putri serta teman – teman kuliah

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Manajemen A angkatan tahun 2022 yang selalu memberikan dukungan serta masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

13. *Last but not least*, anak perempuan terakhir dan harapan orang tuanya, Elda Sepitri. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dihabiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut dengan kekhawatiran, namun tetap dijalani dan berhasil dilalui. Terimakasih kepada hati yang tetap ikhlas, meski banyak hal yang terjadi diluar prediksi. Terima kasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali – kali hampir menyerah karena kondisi. *I'm so proud of you Elda Sepitri*.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Tembilahan, 01 Mei 2026

ELDA SEPITRI
NIM. 101221010018



DAFTAR ISI

JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

ABSTRACT

ABSTRAK

KATA PENGANTAR..... i

DAFTAR ISI.....iv

DAFTAR TABEL..... vi

DAFTAR GAMBAR.....vii

BAB I PENDAHULUAN 1

13.1 Latar Belakang Masalah..... 1

13.2 Rumusan Masalah.....5

13.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....6

13.4 Sistematika Penulisan.....6

BAB II TELAAH PUSTAKA 8

2.1 Telaah Teoritis 8

2.1.1 Manajemen Keuangan 8

2.1.2 Kinerja Keuangan.....9

2.1.3 Laporan Keuangan 11

2.1.4 Rasio Keuangan..... 14

2.1.5 Pengelolaan Alokasi Dana Desa 18

2.2 Penelitian Terdahulu 26

2.3 Kerangka Pemikiran.....29

2.4 Hipotesis 30

2.5 Variabel Penelitian 31

BAB III METODE PENELITIAN.....33

3.1 Objek dan Waktu Penelitian 33

3.2 Jenis dan Sumber Data 33



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

3.3	Populasi dan Sampel	34
3.4	Definisi Operasional Variabel	35
3.5	Teknik Pengumpulan Data	36
3.6	Analisis Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		40
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	40
4.1.1	Sejarah Singkat Desa Sencalang.....	40
4.1.2	Batas Wilayah Desa	41
4.1.3	Luas Wilayah Desa	41
4.1.4	Visi dan Misi Kantor Desa Sencalang.....	42
4.1.5	Struktur Organisasi.....	43
4.1.6	Uraian Tugas	43
4.2	Hasil Penelitian.....	46
4.2.1	Rasio Efektivitas.....	46
4.2.2	Rasio Pertumbuhan.....	50
4.3	Pembahasan	54
4.3.1	Rasio Efektivitas Dana Desa	54
4.3.2	Rasio Pertumbuhan Pendapatan Dana Desa	55
4.3.3	Rasio Pertumbuhan Belanja Dana Desa.....	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		59
5.1	Kesimpulan	59
5.2	Saran	60

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1: Anggaran dan Realisasi Dana Desa Sencalang Kecamatan Keritang.....	3
Tabel 2. 1: Kriteria Efektivitas Keuangan Daerah.....	16
Tabel 2. 2: Kriteria Tingkat Pertumbuhan PAD.....	18
Tabel 2. 3: Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 2. 4: Variabel Penelitian	31
Tabel 3. 1: Operasional Variabel	35
Tabel 3. 2: Kriteria Efektivitas Keuangan Daerah.....	37
Tabel 3. 3: Kriteria Efektivitas Keuangan Daerah.....	38
Tabel 4. 1: Laporan Keuangan Alokasi Dana Desa Pada Desa Sencalang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 – 2025	47
Tabel 4. 2: Rasio Efektivitas Pada Desa Sencalang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 - 2025	48
Tabel 4. 3: Laporan Keuangan Alokasi Dana Desa Pada Kantor Desa Sencalang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 - 2025.....	50
Tabel 4. 4: Rasio Pertumbuhan Pendapatan Pada Desa Sencalang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 - 2025	51
Tabel 4. 5: Rasio Pertumbuhan Belanja Dana Desa Pada Desa Sencalang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 - 2025	53

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1: Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4. 1: Grafik Rasio Efektivitas pada Desa Sencalang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 – 2025	49
Gambar 4. 2: Grafik Rasio Pertumbuhan Pendapatan pada Desa Sencalang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 - 2025.....	52
Gambar 4. 3: Grafik Rasio Pertumbuhan Belanja dana Desa Sencalang Kecamatan Keritang Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 – 2025	54

