



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN SAGU
DI DESA LAHANG BARU KECAMATAN GAUNG
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
(STUDI KASUS USAHA SAGU PINANG BARU)**

OLEH

AGUS NURWICAKSONO
201221010023



PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2026

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN SAGU DI DESA LAHANG BARU KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR (STUDI KASUS USAHA SAGU PINANG BARU)

OLEH

AGUS NURWICAKSONO
201221010023



PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN
2026



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN SAGU DI DESA LAHANG BARU KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR (STUDI KASUS USAHA SAGU PINANG BARU)

OLEH

AGUS NURWICAKSONO
201221010023

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Sarjana
Pertanian (S1) pada Program Studi Agribisnis
Universitas Islam Indragiri*

Meyetujui,

Pembimbing I

Yeni Afiza, SP., M.Si
NIDN. 107048701

Pembimbing II

Gunawan Svahrantau, SP, M.MA
NIDN. 1027118203

Tembilahan, 24 Juli 2026
Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Andi Yusatri, S.Pi, M.Si
NIDN. 1027118203

Ketua Program Studi Agribisnis

Nina Sawitri, S.Si, M.Si
NIDN. 1026098601



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

SKRIPSI

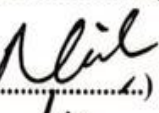
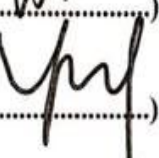
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN SAGU DI DESA LAHANG BARU KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR (STUDI KASUS USAHA SAGU PINANG BARU)

OLEH

AGUS NURWICAKSONO
201221010023

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji
Pada tanggal 24 Juli 2026 serta dinyatakan lulus dan disetujui
Sebagai syarat kelengkapan Jenjang Studi Stara Satu (S-1)
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Islam Indragiri

Susunan Dewan Penguji

Ketua	: <u>Yeni Afiza, SP., M.Si</u> NIDN.1007048701	(..... )
Sekretaris	: <u>Gunawan Syahrantau, SP., M.MA</u> NIDN.1027118203	(..... )
Anggota	1. <u>Nina Sawitri, S.Si., M.Si</u> NIDN.1026098601	(..... )
	2. <u>Dr. Partini, SP., M.Si</u> NIDN.1012128303	(..... )
	3. <u>Yuslizar, S.P., M.MA</u> NIDN.1013028201	(..... )

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar sarjana
Tanggal 24 Juli 2026

Pengelola Program Studi Agribisnis



RIWAYAT HIDUP

Agus Nurwicaksono adalah mahasiswa Agribisnis Angkatan tahun 2022.

Agus Nurwicaksono merupakan putra ketiga dari tiga saudara dari pasangan bapak Gadiyo dan (alm) ibu Sri Suwarni. Penulis lahir di Kuala Lahang pada tanggal 10 Agustus 2002, email penulis adalah agus.nw10@gmail.com Penulis memulai pendidikan SDN 006 Kuala Lahang Kecamatan Gaung pada tahun 2008. Kemudian melanjutkan pendidikan SMPN 1 Gaung Kecamatan Gaung pada tahun 2014, dan dilanjutkan sekolah SMA N 1 Gaung. Setelah lulus SMA N 1 Gaung penulis melanjutkan pendidikan S1 pada Tahun 2022 dengan program studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan. Selanjutnya dinyatakan Lulus ujian pada tanggal 24 Juli 2026 dengan judul skripsi “Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Sagu Di Desa Lahang Baru Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir (Studi Kasus Usaha Sagu Pinang Baru)” dibawah bimbingan Ibu Yeni Afriza, S.P, M.Si dan bapak Gunawan Syahrantau, S.P, M.MA

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Agus Nurwicaksono

Nim : 201221010023

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Sagu Di Desa Lahang Baru Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir (Studi Kasus Usaha Sagu Pinang Baru)" adalah asli karya saya dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik di Perguruan Tinggi manapun. Skripsi ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas tercantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan sebagai acuan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa dengan norma yang berlaku diperguruan tinggi.

Tembilahan, 24 Juli 2026



Agus Nurwicaksono

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis melaksanakan dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul “STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN SAGU DI DESA LAHANG BARU KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR (STUDI KASUS USAHA SAGU PINANG BARU)”. Penyusunan skripsi yang penulis buat ini bertujuan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Fakultas Pertanian, program Studi Agribisnis Universitas Islam Indragiri.

Shalawat dan salam kita ucapkan untuk Baginda Rasulullah Muhamad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman jahiliah ke zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti sekarang ini. Dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini penulis mengucapkan ribuan terima kasih banyak disampaikan dengan hormat kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-nya serta karunia-nya dalam penyusunan proposal ini.
2. Bapak Andi Yusapri,S,Pi., M.,Si Selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Nina Sawitri, S,Si,M.,Si selaku ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian.
4. Ibu Yeni Afiza,SP, M.Si Dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing penyusunan proposal ini.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

5. Bapak Gunawan Syahrantau, S.P, M.MA. Dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing penyusunan proposal ini.
6. Semua dosen penguji Seminar Proposal yang telah memberikan kritik dan saran dalam penyempurnaan penulisan proposal ini.
7. Narasumber Usaha Pengolahan Sagu Di Desa Lahang Baru Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir.
8. Orang tua dan keluarga besar yang telah memberikan semangat dan do'a
9. Kepada pemilik NIM 101221010016 yang telah membersamai penulis selama penyusunan tugas akhir dalam kondisi apapun telah menjadi support sistem dan mendengarkan keluhan kesah penulis, memberi dukungan, semangat serta motivasi kepada penulis hingga penyusunan tugas akhir ini selesai.

Akhirnya penulis berharap semoga penulisan skripsi penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua, khususnya penulis dan seluruh pembaca pada umumnya. Dan semoga Allah SWT memberikan Rahmad serta Hidayah-Nya kepada kita semua.



ABSTRAK

Agus Nurwicaksono, 201221010023. Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Sagu Di Desa Lahang Baru Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir (Studi Kasus Usaha Sagu Pinang Baru), dibimbing oleh ibu Yeni Afriza, SP, M. Si dan bapak Gunawan Syahrantau, SP, M.MA.

Usaha pengolahan sagu merupakan salah satu usaha yang memiliki peran penting dalam mendukung perekonomian masyarakat di Kabupaten Indragiri Hilir. Namun, dalam pengembangannya usaha sagu Pinang Baru masih menghadapi berbagai kendala, seperti produksi yang belum stabil, pemanfaatan teknologi yang masih sederhana, serta pemasaran yang belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi pengembangan usaha serta merumuskan strategi pengembangan yang tepat pada Usaha Sagu Pinang Baru di Desa Lahang Baru Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Analisis data dilakukan secara deskriptif kualitatif menggunakan analisis SWOT yang terdiri atas penyusunan matriks IFAS, EFAS, matriks IE, dan matriks SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha memiliki kekuatan berupa pengalaman usaha yang telah lama berdiri, pelanggan tetap, harga produk yang terjangkau, hubungan baik dengan pemasok, dan produk yang mudah diterima masyarakat. Sementara itu, kelemahan utama meliputi produksi yang tidak menentu, promosi yang belum optimal, penggunaan teknologi yang masih sederhana, belum memanfaatkan media digital, serta manajemen usaha yang masih sederhana. Berdasarkan hasil analisis SWOT, strategi yang direkomendasikan adalah memanfaatkan kekuatan usaha untuk memperluas pasar, meningkatkan promosi melalui media digital, memperbaiki sistem produksi dan manajemen usaha, serta memanfaatkan teknologi sederhana guna meningkatkan efisiensi dan daya saing usaha.

Kata kunci : Sagu, strategi pengembangan, SWOT, IFAS, EFE, IE.



ABSTRACT

Agus Nurwicaksono, 201221010023. *Business Development Strategy for Sago Processing in Lahang Baru Village, Gaung District, Indragiri Hilir Regency (A Case Study of the Pinang Baru Sago Business)*; supervised by Yeni Afriza, SP, M.Si and Gunawan Syahrantau, SP, M.MA.

Sago processing is a business sector that plays a vital role in supporting the local economy in Indragiri Hilir Regency. However, the Pinang Baru sago business faces various development challenges, such as unstable production levels, the use of rudimentary technology, and suboptimal marketing. This study aims to analyze the internal and external factors influencing business development and to formulate appropriate development strategies for the Pinang Baru sago business in Lahang Baru Village, Gaung District, Indragiri Hilir Regency. A case study method was employed, with data collected through observation, interviews, documentation, and literature review. Data analysis was conducted using a descriptive qualitative approach and SWOT analysis, comprising the construction of IFAS, EFAS, IE, and SWOT matrices. The results indicate that the business possesses strengths such as long-standing operational experience, a loyal customer base, affordable product pricing, strong supplier relationships, and products that are well-accepted by the community. Conversely, key weaknesses include inconsistent production, suboptimal promotion, the use of simple technology, a lack of digital media utilization, and rudimentary business management. Based on the SWOT analysis, recommended strategies include leveraging business strengths to expand market reach, enhancing promotion via digital media, improving production systems and business management, and utilizing simple technology to boost efficiency and competitiveness.

Keywords : Sago, development strategy, SWOT, IFE, EFE, IE.

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	
ABSTRAK	
DAFTAR ISI.....	
DAFTAR TABEL.....	
DAFTAR GAMBAR.....	
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Agroindustri.....	4
2.2 Sagu	5
2.3 Proses Pengolahan Sagu.....	7
2.4 Strategi.....	7
2.5 Analisis Lingkungan Internal	11
2.6 Analisis Lingkungan Eksternal	12
2.7 Matriks IE.....	12
2.8 Analisis SWOT.....	13
2.9 Penelitian Terdahulu.....	14
2.10 Kerangka Pemikiran.....	17
III METODOLOGI PENELITIAN	20
3.1 Waktu Dan Tempat Penelitian	20
3.2 Metode Pengumpulan Data	20
3.3 Jenis Dan Sumber Data	20
3.4 Metode Pengambilan Sampel.....	21
3.5 Metode Analisis Data	22
3.6 Konsep Operasional	28



IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Gambaran Umum Usaha	31
4.2 Analisis Faktor Internal	33
4.3 Analisis Faktor Eksternal	37
4.4 Analisis Matriks IFE	40
4.5 Analisis Matriks EFE	42
4.6 Matriks IE	44
4.7 Analisis SWOT.....	46
V KESIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Kesimpulan.....	52
5.2 Saran.....	53
DAFTAR PUSTAKA.....	55
LAMPIRAN.....	57

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 2 Matriks Internal-Eksternal.....	26
Gambar 3 Matriks Swot	28





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Matriks IFE	40
Tabel 4.2 Matriks EFE	42
Tabel 4.3 Matriks IE	44
Tabel 4.4 Matriks SWOT	46

