



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

# **ANALISIS PENDAPATAN BELANJA DESA DI DESA TANJUNG SIMPANG KECAMATAN PELANGIRAN**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**SUNNY YONATHAN**  
**NIM.101221010073**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

**TEMBILAHAN**

**2026**



## **ANALISIS PENDAPATAN BELANJA DESA**

### **DI DESA TANJUNG SIMPANG KECAMATAN PELANGIRAN**

#### **SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana*

*(S1) Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis*

*Universitas Islam Indragiri Tembilahan*



**OLEH :**

**SUNNY YONATHAN**

**NIM.101221010073**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

**TEMBILAHAN**

**2026**



## ABSTRAK

### ANALISIS PENDAPATAN BELANJA DESA DI DESA TANJUNG SIMPANG KECAMATAN PELANGIRAN

SUNNY YONATHAN (101221010073)

Email : [sunnyyonathan0@gmail.com](mailto:sunnyyonathan0@gmail.com)

Evaluasi terhadap kinerja finansial Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) di Desa Tanjung Simpang, Kecamatan Pelangiran, Kabupaten Indragiri Hilir, Provinsi Riau untuk kurun waktu 2022–2024 menjadi fokus utama dalam penelitian ini. Penilaian aspek kesehatan keuangan tersebut ditinjau melalui tiga parameter fundamental, meliputi Rasio Kemandirian Keuangan Desa, Rasio Efektivitas Pendapatan Desa, serta Rasio Efisiensi Belanja Desa.

Pendekatan penelitian yang diterapkan adalah kuantitatif asosiatif dengan desain kausal komparatif. Data sekunder yang dianalisis diperoleh langsung dari Laporan Realisasi APBDesa Desa Tanjung Simpang periode 2022–2024, di mana penentuan sampelnya mengandalkan teknik sampling jenuh.

Rangkaian analisis data mengindikasikan tiga temuan krusial: Rasio Kemandirian Keuangan Desa mencatatkan angka rata-rata sebesar 1,11%. Merujuk pada standarisasi sektor publik, capaian ini berada pada level Sangat Rendah dengan Pola Hubungan Instruktif, yang mencerminkan besarnya dependensi fiskal desa terhadap pasokan dana transfer dari pemerintah pusat dan daerah. Rasio Efektivitas Pendapatan Desa berada pada nilai rata-rata 73,30%.

Berdasarkan acuan akuntansi sektor publik, hasil di bawah 90% ini masuk dalam klasifikasi Tidak Efektif akibat munculnya kesenjangan antara proyeksi target penganggaran dengan realisasi penerimaan kas di lapangan. Rasio Efisiensi Belanja Desa menorehkan rata-rata di angka 74,93%. Mengingat posisi persentase tersebut berada di bawah batas maksimum 80%, tata kelola pengeluaran desa dinilai Sangat Efisien karena aparatur desa berhasil mengontrol pos belanja secara cermat dan disiplin.

Kata Kunci : *Kinerja Finansial Desa, Rasio Kemandirian, Efektivitas Pendapatan, Efisiensi Belanja, APBDesa.*



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.  
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.  
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.  
4. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## ABSTRACT

### *Analysis of Village Revenue and Expenditure in Tanjung Simpang Village, Pelangiran District*

**SUNNY YONATHAN (101221010073)**

**Email : [sunnyyonathan0@gmail.com](mailto:sunnyyonathan0@gmail.com)**

*This study primary focuses on evaluating the financial performance of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDesa) in Tanjung Simpang Village, Pelangiran District, Indragiri Hilir Regency, Riau Province, spanning the fiscal years 2022 to 2024. To assess the village's fiscal health, three fundamental indicators were applied: the Village Financial Independence Ratio, the Village Revenue Effectiveness Ratio, and the Village Expenditure Efficiency Ratio.*

*A quantitative associative approach with a causal-comparative research design was implemented in this study. Secondary data were gathered directly from the APBDesa Realization Reports of Tanjung Simpang Village for the 2022–2024 period, utilizing the saturated sampling method for sample selection.*

*The empirical findings reveal three critical insights: The Village Financial Independence Ratio recorded an average of 1.11%. According to public sector standardizations, this performance is classified as Very Low with an Instructive relationship pattern, reflecting a severe fiscal dependency on transfer funds from both regional and central governments. The Village Revenue Effectiveness Ratio reached an average of 73.30%.*

*Based on public sector accounting parameters, achievements below 90% fall under the Ineffective category, which stems from a substantial gap between projected budget targets and actual cash realization. The Village Expenditure Efficiency Ratio averaged 74.93%. Falling below the 80% threshold, the village's spending management is deemed Highly Efficient, demonstrating the local government's capability to enforce strict discipline and parsimony over its expenditures.*

**Keywords :** *Village Financial Performance, Independence Ratio, Revenue Effectiveness, Expenditure Efficiency, APBDesa.*



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

## PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : SUNNY YONATHAN  
Nim : 101221010073  
Konsentrasi : MANAJEMEN KEUANGAN  
Judul Skripsi : ANALISIS PENDAPATAN BELANJA DESA DI DESA  
TANJUNG SIMPANG KECAMATAN PELANGIRAN

Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Kamis Tanggal 30 Juli 2026 dengan Nilai sangat memuaskan (A).

#### TIM PENGUJI,

Raju Maulana, S.E., M.M  
NUPTK. 943776566130273

Ketua

Helly Khairuddin, SE., M.Si  
NUPTK. 4251754655130143

Sekretaris

Achmad Isya Alfassa, S.Stat., M.Sc  
NUPTK. 4240775676130173

Anggota

Widyawati, S.E., M.M  
NUPTK. 5433763664237002

Anggota



Dekan

Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si  
NUPTK. 593976366413027

Mengesahkan

Ketua Program Studi

SYAFRINABINA, S.E., M.M  
NUPTK. 4447760661230183



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen Pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan :

Nama Mahasiswa : SUNNY YONATHAN

NIM : 101221010073

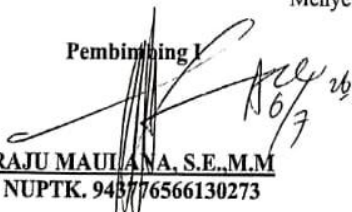
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

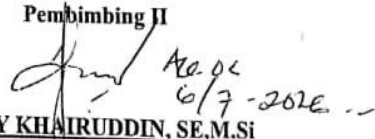
Judul Skripsi : Analisis Pendapatan Belanja Desa Di Desa Tanjung  
Simpang

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut diatas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi ( Oral Comprehensive ) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 03 Juli 2026

Menyetujui:

Pembimbing I  
  
**RAJU MAULANA, S.E., M.M**  
NUPTK. 943776566130273

Pembimbing II  
  
**HELLY KHAIRUDDIN, SE.M.Si**  
NUPTK. 4251754655130143

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri

  
  
**SYAHRINADINA, S.E., M.M**  
NUPTK. 4447760661230183



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
  2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
  3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
- Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : SUNNY YONATHAN

NIM : 101221010073

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Judul Skripsi : Analisis Pendapatan Belanja Desa Di Desa Tanjung  
Simpang Kecamatan Pelangiran

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata di kemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 03 Juli 2026

Penulis,

**SUNNY YONATHAN**  
**NIM.101221010073**