



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur kehadiran Allah Subhanahu wa ta'ala atas limpahan karunia

serta rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pendapatan Belanja Desa Di Desa Tanjung Simpang Kecamatan Pelangiran”. Skripsi ini merupakan salah satu syarat yang dipenuhi untuk mencapai gelar Sarjana, Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Islam Indragiri.

Penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Pendapatan Belanja Desa Di Desa Tanjung Simpang Kecamatan Pelangiran”. disusun untuk memenuhi persyaratan untuk mencapai jenjang pendidikan strata satu (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri. Sholawat teriring salam semoga selalu tercurahkan kepada panutan sepanjang zaman yang menjadi penghulu para Nabi yaitu Baginda yang tercinta Nabi Muhammad SAW. Dan penulis sangat berterimakasih kepada kedua orang tua beserta keluarga yang senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan serta motivasi dalam proses penyelesaian skripsi ini. Proses pengerjakan skripsi ini, banyak pihak yang telah membantu dan memberi dukungan. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, Lc., M.A. selaku rektor Universitas Islam Indragiri
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi. Universitas hanya berhak menyipkan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.

3. Ibu Syafrinadina, S.E., M.M selaku ketua program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Raju Maulana, S.E.,M.M selaku dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu, pikiran, kesabaran, dan perhatiannya dengan memberikan pengarahan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Helly Khairuddin, SE,M.Si selaku dosen Pembimbing II.
6. Bapak Drs. Dharmasetiawan, MM selaku dosen Penasehat Akademik penulis.
7. Seluruh dosen dan staf program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri yang telah memberikan ilmu dan pelayanannya.
8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri yang telah memberikan ilmu kepada saya.
9. Rekan rekan seperjuangan Program Studi Manajemen tahun angkatan 2022 Khususnya kelas Manajemen B Universitas Islam Indragiri.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Tembilahan, 03 Juli 2026

Penulis,

SUNNY YONATHAN



DAFTAR ISI

JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	6
1.3 TUJUAN DAN MANFAAT	6
1.3.1 Tujuan Penelitian	6
1.3.2 Manfaat Penelitian	6
1.4 SISTEMATIKA PENULISAN	7
BAB II TELAAH PUSTAKA	9
2.1 Landasan Tiori.....	9
2.1.1. Pengertian Manajemen	9
2.1.2. Pengertian Manajemen Keuangan	10
2.1.3. Manajemen Keuangan Desa	11
2.2 Pendapatan Desa.....	12
2.2.1. Pengertian Pendapatan Desa	12
2.2.2. Sumber-Sumber Pendapatan Desa.....	13
2.2.3. Alokasi Pendapatan	15
2.3 Pengertian Belanja Desa.....	16
2.3.1. Fungsi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	20
2.3.2. Proses Penyusunan APBDesa	22
2.4 Penelitian Terdahulu.....	23
2.5 Kerangka Pemikiran	26
2.6 Hipotesis	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1. Desain Penelitian	29
3.2. Lokasi Dan Waktu Peneliti.....	30
3.2.1. Lokasi Peneliti	30
3.2.2. Waktu Peneliti	30
3.3. Populasi dan Sampel	30
3.3.1. Populasi	30
3.3.2. Sampel	30



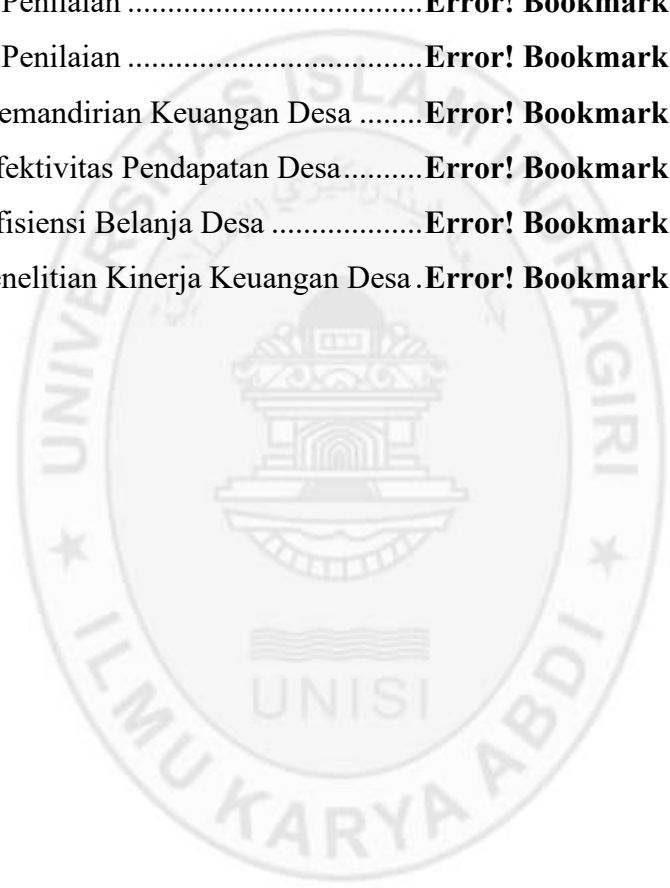
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

3.4. Defenisi Operasional Dan Pengukuran Variabel.....	31
3.4.1. Variabel Independen.....	32
3.4.2. Variabel Depend(Y).....	33
3.5. Pengumpulan Data	33
3.5.1. Jenis dan Sumber Data	33
3.5.2. Teknik Pengumpulan Data	35
3.6. Analisis Data	35
3.6.1. Rasio Kemandirian Keuangan Desa	35
3.6.2. Rasio Efektivitas Pendapatan Desa	36
3.6.3. Rasio Efisiensi Belanja Desa	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	38
4.1.1. Profil Singkat Desa	38
4.1.2. Sejarah Singkat dan Perkembangan Desa.....	39
4.1.3. Visi dan Misi Desa.....	40
4.1.4. Struktur Organisasi Desa	41
4.2 Hasil Penelitian.....	42
4.2.1. Rasio Kemandirian Keuangan Desa	42
4.2.2. Rasio Efektivitas Pendapatan Desa	44
4.2.3. Rasio Efisiensi Belanja Desa	46
4.2.4. Hasil Penelitian Kinerja Keuangan Desa Tanjung Simpang Periode 2022-2024.....	49
4.2.5. Pengujian Hipotesis Penelitian	50
4.3 Pembahasan	52
4.3.1 Analisis Kemandirian Keuangan Desa Tanjung Simpang	52
4.3.2 Analisis Efektivitas Pendapatan Desa Tanjung Simpang.....	52
4.3.3 Analisis Efisiensi Belanja Desa Tanjung Simpang	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	55
5.1 KESIMPULAN	55
5.2 SARAN	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN.....	59



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Uraian Pendapatan Desa Dan Belanja Desa	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. kriteria Penilaian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. Kriteria Penilaian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. Kriteria Penilaian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6. Rasio Kemandirian Keuangan Desa	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7. Rasio Efektivitas Pendapatan Desa.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8. Rasio Efisiensi Belanja Desa	Error! Bookmark not defined.
Tabel 9. Hasil Penelitian Kinerja Keuangan Desa.	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Desa Tanjung Simpang **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2. Anggaran Desa Tanjung Simpang 2022 **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. Anggaran Desa Tanjung Simpang 2023 **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. Anggaran Desa Tanjung Simpang 2024 **Error! Bookmark not defined.**



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
- Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.