Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

Alhamdulillahirabbil 'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"Efektivitas Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesional Guru di MTs Sa'adah El-Islamiyah"**. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Najamuddin, Lc., M.A., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
2. Dr. Sofyan Sulaiman, S.Esy., M.S.I., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
3. Dr. Maimunah, S.Ag., M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan.
4. Dr. Irjus Indrawan, S.Pd.I., M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, saran, dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi ini dengan baik dan sesuai waktu yang telah ditentukan.

5. Dr. Maimunah, M.Pd.I., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga dapat diselesaikan dengan baik.
6. Said Himsyari, S.Pd.I., selaku Kepala MTs Sa'adah El-Islamiyah beserta seluruh dewan guru dan staf tata usaha yang telah memberikan izin, bantuan, dan informasi kepada penulis selama melaksanakan penelitian.
7. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri (UNISI) Tembilahan yang telah memberikan ilmu dan pelayanan selama penulis menempuh pendidikan.
8. Kedua orang tua tercinta, Almarhum Ayahanda Kadiran dan Ibunda Nurhayati, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan yang tiada henti.
9. Abang tercinta Bayu, Bibi, Kakak Ipar, serta seluruh keluarga yang selalu memberikan doa dan motivasi kepada penulis.
10. Seseorang yang selalu memberikan semangat, perhatian, dan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan MPI angkatan 2022 yang telah memberikan dukungan dan kebersamaan selama masa perkuliahan.
12. Untuk diri sendiri, terima kasih telah kuat bertahan, tidak menyerah, dan terus berjuang hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Semoga segala bantuan, bimbingan, dukungan, motivasi, perhatian, serta doa yang telah diberikan oleh berbagai pihak kepada penulis selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis berharap segala kebaikan yang telah diberikan menjadi amal ibadah yang bernilai pahala serta membawa keberkahan bagi kehidupan dunia dan akhirat. *Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.*

Tembilahan, 02 Juni 2026

Mahasiswa

PUTRI MAILANI

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN ..... **i**
PERSETUJUAN MELAKSANAKAN RISET ..... **ii**
REKOMENDASI PEMBIMBING ..... **iii**
REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK ..... **iv**
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI ..... **v**
PENGESAHAN TIM MUNAQASAH ..... **vi**
ABSTRAK ..... **vii**
MOTTO ..... **x**
PERSEMBAHAN ..... **xi**
KATA PENGANTAR ..... **xii**
DAFTAR ISI ..... **xiv**
DAFTAR TABEL ..... **xvii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang 1
B. Identifikasi Masalah 6
C. Rumusan Masalah 6
D. Tujuan Penelitian Dan Manfaat Penelitian 7
BAB II LANDASAN TEORI **8**
A. EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH **8**
1. Pengertian Efektivitas 8
2. Pengertian Kepemimpinan 9
3. Kepala Madrasah 13
a. Tanggung jawab kepala Madrasah 14
1) Tanggung jawab terhadap penyelenggaraan Pendidikan 14
2) Tanggung jawab terhadap pengelolaan madrasah 15
3) Tanggung jawab terhadap pengembangan madrasah 16
4) Tanggung jawab terhadap hubungan Masyarakat 18
4. Efektivitas kepemimpinan kepala madrasah 19

1) Kemampuan memberdayakan guru 19
2) Kemampuan menyelesaikan tugas tepat waktu 20
3) Kemampuan menjalin hubungan harmonis dengan Masyarakat 20
4) Keberhasilan menerapkan prinsip kepemimpinan yang sesuai dengan Tingkat kedewasaan 20
5) Kemampuan bekerja dengan tim manajemen..... 21
6) Keberhasilan mewujudkan tujuan madrasah secara produktif . 21
5. Tugas dan fungsi kepala madrasah..... 23
B. PROFESIONAL GURU 30
C. Kajian Relevan 35
BAB III METODE PENELITIAN 38
A. Jenis penelitian 38
B. Waktu dan tepat..... 38
C. Subjek dan objek penelitian 39
D. Teknik pengumpulan data 39
E. Teknik analisis data..... 41
BAB IV HASIL PENELITIAN..... 44
A. Sejarah MTs Sa'adah El-islamiyah Tembilahan..... 44
B. Profil madrasah MTs Sa'adah El-islamiyah 45
C. Visi dan misi MTs Sa'adah El-islamiyah..... 46
D. Temuan Penelitian..... 52
1. Efektivitas kepemimpinan kepala madrasah di MTs Sa'adah El-islamiyah 52
a. Kemampuan memberdayakan guru..... 52
b. Kemampuan menyelesaikan tugas tepat waktu..... 54
c. Menjalin hubungan harmonis dengan Masyarakat 56
d. Menerapkan prinsip kepemimpinan sesuai Tingkat kedewasaan guru dan pegawai 64
e. Mampu bekerja dengan tim manajemen 69
f. Keberhasilan mewujudkan tujuan madrasah secara produktif. 75

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

2. Professional guru di MTs Sa'adah El-islamiyah..... 77
a. Guru mampu mempunyai komitmen pada siswa dan proses belajarnya. 77
b. Guru menguasai secara mendalam bahan/mata Pelajaran yang diajarkannya 81
c. Guru bertanggung jawab memantau hasil belajar siswa 84
d. Guru mampu berpikir sistematis 87
e. Guru seyogianya bagian dari Masyarakat 93
3. Efektivitas kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkat an professional guru di MTs Sa'adah El-islamiyah 96
4. Faktor pendukung dan penghambat dalam efektivitas kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan \ professional guru di MTs Sa'adah El-islamiyah Tembilahan..... 100
a. Faktor pendukung 100
b. Faktor penghambat..... 102
E. Pembahasan hasil penelitian 114

BAB V PENUTUP..... 135

A. Kesimpulan 135
B. Saran..... 136

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BIOGRAFI PENULIS

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 indikator efektifitas kepala madrasah 27
Tabel 2.2 indikator profesional guru 33
Tabel 4.1 keadaan guru madrasah 48
Tabel 4.2 keadaan siswa madrasah .....
Tabel 4.3 sarana dan prasarana madrasah .....