EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONAL GURU DI MTS SA'ADAH EL-ISLAMIYAH TEMBILAHAN KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi dan memenuhi sebagian syarat-syarat guna memproleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd)

Disusun oleh:

Putri Mailani

602221010005

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

2026

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : PUTRI MAILANI

NIM : 602221010005

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Pekerjaan : mahasiswa

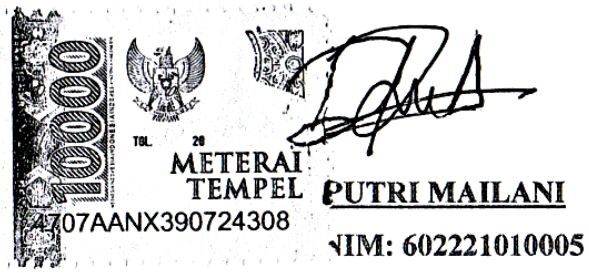
Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul " **EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONAL GURU DI MTS SA'ADAH EL-ISLAMIYAH TEMBILAHAN"** benar kerya saya, kecuali yang dicantumkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, maka hal sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk digunakan seperlunya.

Tembilahan, 28 Mei 2026

Saya yang menyatakan



PUTRI MAILANI

NIM: 602221010005

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

PERSETUJUAN UNTUK MELAKSANAKAN RISET

Skripsi yang berjudul **"Efektivitas Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesional Guru Di Mts Sa'adah El-Islamiyah Tembilahan"** yang ditulis oleh saudari PUTRI MAILANI NIM 602221010005 prodi manajemen Pendidikan islam telah memenuhi persyaratan ilmiah penulisan skripsi sesuai dengan permintaan tim penguji seminar proposal skripsi yang telah dilaksanakan pada tanggal 30 Januari 2025 dan disetujui untuk diajukan melakukan riset penelitian.

Tembilahan, 26 juni 2026

Pembimbing I	pembimbing II
Dr. Irjus Indrawan, M.Pd.I	**Dr. Maimunah,M.Pd.I**
NIDN: 1009098602	**NIDN: 1015097201**

REKOMENDASI PEMBIMBING

Skripsi berjudul **" Efektivitas Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Professional Guru Di Mts Sa'adah El-Islamiyah Tembilahan"** yang ditulis oleh saudari putri mailani NIM 602221010005 prodi manajemen Pendidikan islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan sidang munaqasyah.

Tembilahan, 02 Juni 2026

Pembimbing I	pembimbing II
Dr. Irjus Indrawan, M.Pd.I	**Dr. Maimunah,M.Pd.I**
NIDN: 1009098602	**NIDN: 1015097201**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

REKOMENDASI PENASEHAT AKADEMIK

Proposal skripsi berjudul " **EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESSIONAL GURU DI MTS SA'ADAH EL-ISLAMIYAH TEMBILAHAN"** yang ditulis oleh saudari Putri Mailani NIM 602221010005 prodi manajemen Pendidikan islam telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke forum seminar.

Penasehat Akademik

Dr. Irjus Indrawan, M.Pd.I

NIDN: 1009098602

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul **" Efektivitas Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesional Guru Di MTs Sa'adah El-Islamiyah Tembilahan"** yang ditulis oleh saudari Putri Mailani NIM 602221010005 program studi Manajemen Pendidikan Islam Telah Memenuhi Persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang munaqasyah.

Tembilahan, 02 Juni 2026

Pembimbing I	pembimbing II
Dr. Irjus Indrawan, M.Pd.I	**Dr. Maimunah,M.Pd.I**
NIDN: 1009098602	**NIDN: 1015097201**

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Agama Islam

Dr. Maimunah, M.Pd.I
NIDN: 1015097201

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul **" EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESUONAL GURU DI MTS SA'ADAH EL-ISLAMIYAH TEMBILAHAN"** yang ditulis oleh saudari Putri Mailani, Nim 602221010005 program studi manajemen Pendidikan islam telah diperbaiki sesuai dengan permintaan tim penguji munaqasyah skripsi yang dilaksanakan pada tanggal 18 juni 2026.

Tembilahan, 27 Juni 2026

Ketua	Sekretaris
Dr. Irjus Indrawan, S.Pd. M.Pd.I	**Dr. Maimunah, M.Pd.I**
NIDN : 1009098602	**NIDN:1015097201**

Penguji I	penguji II
Dr. Ali Murtopo, M.Pd.I	**Suryani, M.Pd.I**
NIDN : 1002128302	**NIDN : 1006079202**

Diketahui Oleh:
Dekan fakultas ilmu agama islam

Dr. Sofyan Sulaiman, S.E.Sy.,M.Si
NIDN: 1029038602

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

ABSTRAK

PUTRI MAILANI **EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONAL GURU DI MTs SA'ADAH EL-ISLAMIYAH TEMBILAHAN.** Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indragiri, Tembilahan.

Penelitian Ini Bertujuan Untuk Mengetahui Efektivitas Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Mts Sa'adah El-Islamiyah Serta Faktor Pendukung Dan Penghambatnya. Penelitian Ini Menggunakan Pendekatan Kualitatif Dengan Jenis Penelitian Deskriptif. Subjek Penelitian Terdiri Dari Kepala Madrasah, Guru Fiqih, Dan Guru Wali Kelas. Teknik Pengumpulan Data Dilakukan Melalui Observasi, Wawancara, Dan Dokumentasi. Analisis Data Dilakukan Melalui Reduksi Data, Penyajian Data, Dan Penarikan Kesimpulan.

Hasil Penelitian Menunjukkan Bahwa Efektivitas Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Mts Sa'adah El-Islamiyah Telah Berjalan Dengan Baik. Hal Ini Terlihat Dari Kemampuan Kepala Madrasah Dalam Memberdayakan Guru, Melaksanakan Supervisi Akademik, Memberikan Motivasi Dan Bimbingan, Menyelesaikan Tugas Tepat Waktu, Menjalin Hubungan Harmonis Dengan Masyarakat, Menerapkan Prinsip Kepemimpinan Sesuai Tingkat Kedewasaan Guru Dan Pegawai, Bekerja Sama Dengan Tim Manajemen, Serta Mewujudkan Tujuan Madrasah Secara Produktif. Faktor Pendukung Meliputi Kerja Sama Yang Baik Antara Kepala Madrasah Dan Guru, Dukungan Masyarakat, Serta Semangat Guru Dalam Meningkatkan Kompetensi. Adapun Faktor Penghambatnya Adalah Keterbatasan Waktu Kepala Madrasah Karena Banyaknya Tugas Dan Tanggung Jawab Yang Harus Dilaksanakan.

Kata Kunci: *Efektivitas Kepemimpinan, Kepala Madrasah, Profesional Guru*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

ABSTRACT

PUTRI MAILANI **THE EFFECTIVENESS OF MADRASAH PRINCIPAL LEADERSHIP IN IMPROVING TEACHER PROFESSIONALITY AT MTs SA'ADAH EL-ISLAMIYAH TEMBILAHAN.** Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Islamic Studies, Indragiri Islamic University, Tembilahan.

This study aims to determine the effectiveness of the principal's leadership in improving teacher professionalism at MTs Sa'adah El-Islamiyah and to identify the supporting and inhibiting factors. This research employed a qualitative approach with a descriptive research design. The research subjects consisted of the principal, a Fiqh teacher, and a homeroom teacher. Data were collected through observation, interviews, and documentation. The data were analyzed through data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results showed that the principal's leadership effectiveness in improving teacher professionalism at MTs Sa'adah El-Islamiyah has been implemented well. This can be seen from the principal's ability to empower teachers, conduct academic supervision, provide motivation and guidance, complete tasks on time, establish harmonious relationships with the community, apply leadership principles according to the maturity level of teachers and staff, work collaboratively with the management team, and achieve the goals of the madrasah productively. Supporting factors include good cooperation between the principal and teachers, community support, and teachers' enthusiasm for improving their competencies. The inhibiting factor is the limited time of the principal due to the many duties and responsibilities that must be carried out.

Keywords: *Leadership Effectiveness, Principal, Teacher Professionalism.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

خلاصة

بوتري ميلاني: فعالية القيادة الإدارية لمدير المدرسة في تحسين كفاءة المعلمين في مدرسة سعادة الإسلامية المتوسطة في تمبيلاهان. رسالة ماجستير، برنامج إدارة التعليم الإسلامي، كلية الدراسات الإسلامية، جامعة إندراجيري الإسلامية، تمبيلاهان.

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد مدى فعالية القيادة الإدارية لمدير المدرسة في تحسين كفاءة المعلمين في مدرسة سعادة الإسلامية المتوسطة، وتحديد العوامل الداعمة والمعيقة. استخدم البحث المنهج النوعي بتصميم وصفي. شملت عينة البحث مدير المدرسة، ومعلم فقه، ومعلم صف. جُمعت البيانات من خلال الملاحظة والمقابلات والتوثيق. حُللت البيانات من خلال اختزالها وعرضها واستخلاص النتائج

أظهرت النتائج أن القيادة الإدارية لمدير المدرسة قد طُبقت بشكل جيد في تحسين كفاءة المعلمين في مدرسة سعادة الإسلامية المتوسطة. يتجلى ذلك في قدرة المدير على تمكين المعلمين، والإشراف الأكاديمي، وتوفير التحفيز والتوجيه، وإنجاز المهام في الوقت المحدد، وبناء علاقات متناغمة مع المجتمع، وتطبيق مبادئ القيادة بما يتناسب مع مستوى نضج المعلمين والموظفين، والعمل بتعاون وثيق مع فريق الإدارة، وتحقيق أهداف المدرسة بكفاءة. تشمل العوامل الداعمة التعاون الجيد بين المدير والمعلمين، ودعم المجتمع، وحماس المعلمين لتطوير كفاءاتهم. أما العامل المُعيق فهو ضيق وقت المدير نتيجةً لكثرة الواجبات والمسؤوليات الملقاة على عاتقه.

الكلمات المفتاحية: فعالية القيادة، المدير، كفاءة المعلم المهنية.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

MOTTO

وَأَنْ لَيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَىٰ

“ Dan Bahwasanya manusia tidak memproleh selain apa yang telah diusahakannya.”

(QS. An-Najm: 39)

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۝ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“ maka sesungguhnya Bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya Bersama kesulitan ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah: 5-6)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
Universitas Islam Indragiri

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT, Karya sederhana ini ku persembahkan untuk:

*Almarhum **bapak Kadiran dan ibunda Nurhayati tercinta**, yang telah memberikan kasih sayang, doa, dukungan, serta pengorbanan yang tiada henti. Meskipun bapak udah tiada, doa, didikan, dan kenangan yang bapak tinggalkan slalu menjadi sumber kekuatan bagi penulis untuk terus berjuang menyelesaikan Pendidikan ini. Terima kasih atas segala perjuangan dan cinta yang menjadi kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan ini.*

Abang dan kakak ipar yang selalu memberikan doa, semangat, perhatian, serta dukungan kepada penulis.

Seorang kekasih yang selalu menemani perjalanan ini, terima kasih atas dukungan, motivasi, perhatian, dan kesediaannya untuk tetap hadir dalam suka maupun duka selama proses penyusunan skripsi ini.

Sahabat, teman-teman seperjuangan, dan almamater tercinta yang telah menjadi bagian dari perjalanan penulis dalam menuntut ilmu.

Terakhir, untuk diri sendiri, terima kasih karena telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Salam cinta: Putri Mailani