



ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA BERDASARKAN RASIO

EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA

PINTASAN KECAMATAN GAUNG KABUPATEN

INDRAGIRI HILIR

SKRIPSI



OLEH:

TINA ARISKA
NIM 101211010027

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Dosen Pembimbing I dan II, dengan ini menyatakan

Nama Mahasiswa : TINA ARISKA
NIM : 101211010027
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pintasan Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir*

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut di atas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada ujian skripsi (*Oral Comprehensive*) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 23 April 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

MUHAMMAD FAUZAN, S.E.,M..

SM. GUNTUR , S.E., M.M.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : TINA ARISKA
NIM : 101211010027
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pintasan Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir*

Telah **LULUS** ujian skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan, pada hari Selasa, tanggal 3 Juni 2025 dengan hasil (.....)

TIM PENGUJI

MUHAMMAD FAUZAN, S.E., M.M.	Ketua	
SM. GUNTUR, S.E., M.Msi.	Sekretaris	
WIDYAWATI, S.E., M.M	Anggota	
YASWAR APRILIAN, S.E., M.M	Anggota	

Mengesahkan

Dekan

Ketua Program Studi

Dr. Ahmad Rifa'i, SE., M.Si

Syafrinadina, SE., MM.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan juga dilarang untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

Nama Mahasiswa : TINA ARISKA
NIM : 101211010027
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : *Analisis Kinerja Keuangan Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Desa Pintasan Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir*

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 23 April 2025

Penulis

TINA ARISKA
NIM. 101211010027



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

ABSTRAKSI

ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA PINTASAN KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

Tina Ariska, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam
Indragiri

Email: tinaariska2103@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Desa Pintasan Kecamatan Gaung, Kabupaten Indragiri Hilir selama periode 2020–2023 dengan menggunakan pendekatan kuantitatif melalui analisis rasio efektivitas dan efisiensi. Data yang digunakan merupakan data sekunder berupa laporan keuangan desa, serta didukung oleh observasi dan wawancara sebagai data kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa rasio efektivitas Pendapatan Asli Desa (PAD) tergolong sangat baik dengan capaian sekitar 84%-98% setiap tahun, mencerminkan perencanaan anggaran yang matang dan optimalisasi sumber pendapatan yang efektif, meskipun dihadapkan pada tantangan seperti pandemi COVID-19. Sebaliknya, rasio efisiensi pengelolaan belanja desa masih tergolong kurang efisien, dengan nilai kisaran 84%-98% menunjukkan adanya ketidakseimbangan antara anggaran dan realisasi belanja. Beberapa faktor penyebab meliputi keterlambatan penerimaan, target yang tidak realistis, dan pemanfaatan PAD yang belum optimal. Selain itu, pengelolaan Alokasi Dana Desa menunjukkan efektivitas tinggi dengan realisasi pendapatan kisaran 84%-98%, serta efisiensi yang ditandai oleh upaya penghematan belanja dan pemanfaatan SILPA dalam menutupi defisit anggaran.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Efektivitas, Efisiensi, Desa, Analisis Rasio.



ABSTRACT

ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE MANAGEMENT OF VILLAGE FUND ALLOCATION BASED ON EFFECTIVENESS RATIO AND EFFICIENCY RATIO AT PINTTAN VILLAGE OFFICE GAUNG DISTRICT, INDRAGIRI HILIR DISTRICT

Tina Ariska, Management, Faculty of Economics and Business, Indragiri Islamic University

Email: tinaariska2103@gmail.com

This research aims to analyze the financial performance of Pintasan Village, Gaung District, Indragiri Hilir Regency during the 2020–2023 period using a quantitative approach through effectiveness and efficiency ratio analysis. The data used is secondary data in the form of village financial reports, and is supported by observations and interviews as qualitative data. The results of this research show that the effectiveness ratio of Village Original Income (PAD) is classified as very good with an achievement of 100% every year, reflecting careful budget planning and effective optimization of income sources, even when faced with challenges such as the COVID-19 pandemic. On the other hand, the efficiency ratio for managing village expenditure is still relatively inefficient, with a value between 90.49% and 98.91%, indicating an imbalance between the budget and actual expenditure. Several causal factors include delays in acceptance, unrealistic targets, and suboptimal use of PAD. In addition, the management of Village Fund Allocations shows high effectiveness with income realization approaching 100%, as well as efficiency marked by efforts to save expenditure and the use of SILPA to cover the budget deficit.

Keywords: Financial Performance, Effectiveness, Efficiency, Village, Ratio Analysis.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, Kedua orang tua yang telah memberikan segala kasih sayang dan perhatiannya yang begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi agar dapat mencapai cita-cita dan memenuhi harapan orang tua khususnya dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO EFISIENSI PADA KANTOR DESA PINTASAN KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR”**. Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik secara moril maupun materil, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, L.c., M.A. Selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, S.E., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrina Dina, S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Muhammad Fauzan, S.E., M.M. Selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
5. Bapak SM. Guntur, SE., MSi. Selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu, memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak-bapak dan Ibu-ibu Dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan.



7. Kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya, Ibu Hardianti dan Bapak Hartono. Terimakasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada saya untuk melanjutkan pendidikan kuliah serta do'a, dukungan, dan nasihat yang tidak hentinya diberikan kepada saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
8. Semua Pihak yang telah membantu, memberikan semangat serta do'anya kepada penulis, yang tidak dapat penulis sampaikan satu per satu. Saya ucapkan terima kasih banyak.

Hanya do'a dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan, semoga Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Tembilahan, 23 April 2025

TINA ARISKA



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
ABSTRAKSI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	8
1.3.1 Tujuan Penelitian	8
1.3.2 Manfaat Penelitian	8
1.4 Sistematika Penulisan	9
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	11
2.1.2 Kinerja Keuangan	13

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

2.1.3 Kinerja Keuangan Daerah.....	17
2.1.4 Analisis Laporan Keuangan	17
2.1.5 Analisis Kinerja Keuangan	19
2.1.6 Analisis Rasio Keuangan Daerah.....	21
2.1.7 Jenis-Jenis Rasio Keuangan Daerah	24
2.2 Penelitian Terdahulu	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	27
2.4 Hipotesis.....	27
BAB III METODO LOGI PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian.....	28
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	29
3.3 Populasi dan Sampel	29
3.3.1 Populasi.....	29
3.3.2 Sampel.....	30
3.4 Operasional Variabel.....	30
3.5 Pengumpulan Data	31
3.5.1 Jenis dan Sumber Data	31
3.5.2 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Analisis Data	32
3.6.1 Analisis Deskriptif.....	32
3.6.2 Analisis Rasio Keuangan Daerah	33



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	35
4.1.1 Sejarah Desa	35
4.1.2 Visi dan Misi Desa	37
4.1.3 Struktur Organisasi Desa.....	39
4.2 Hasil Penelitian	40
4.2.1 Analisa Rasio Keuangan Daerah.....	40
4.2.2 Rasio Efektifitas	40
4.2.3 Rasio Efisiensi.....	42
4.3 Pembahasan.....	45
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Kesimpulan	53
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA.....	57



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Pengukuran Variabel.....	31
Tabel 4.1 Nama Kepala Desa Pintasan yang Pernah Menjabat	37
Tabel 4.2 Struktur Organisasi Desa	39
Tabel 4.3 Perkembangan Rasio Efektifitas pada Kantor Desa	41
Tabel 4.4 Perkembangan Rasio Efisiensi Kantor Desa.....	43

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2,1 Kerangka Pemikiran.....	27
------------------------------------	----

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

