



DAFTAR PUSTAKA

- Anggraini, S., & Sutarjo, A. (2024). Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi Pertanggungjawaban
- Anthony, Robert N, dan Vijay Govindarajan. 2012. *Management Control System*. Jakarta: Salemba Empat.
- Butar-Butar, A. D., & Maimunah, M. (2024). Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Penilaian Kinerja Manajerial Pada Hotel Di Palembang. *Jurnal Informasi Akuntansi (JIA)*, 3(2), 50-74. Doi: <https://doi.org/10.32524/jia.v3i2.1213>
- Deliani, R., Agussalim, M., & Meyla, D. N. (2021). Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen Dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial: Studi Empiris Pada Bank Nagari Wilayah Padang. *Pareso Jurnal*, 3(1), 11-22. Doi: <https://orcid.org/0000-0001-6375-318X>
- Dewi, A. S. (2021). Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Riset Akuntansi*, 86-91. Doi : <https://doi.org/10.29313/jra.v1i2.422>
- Febriyanti Desak Putu & Muliati Ni Ketut (2023) *Pengaruh Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen (SAM), Komitmen Organisasi, Dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja Manajerial*. Hita Akuntansi Dan Keuangan.
- Fisher, J. G. (1998). *Contingency theory, management control systems and firm outcomes: past results and future directions*. *Behavioral research in accounting*, 10, 47.
- Fitria, dkk (2024) *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Manajerial Ada Perangkat Daerah Di Kabupaten Maluku Tenggara Kinerja Manajerial*.
- Fuadah, L. L., Safitri, R. H., Yuliani, Y., & Arisman, A. (2020). *Determinant Factors' Impact on Manage Performance through Management Accounting Systems in Indonesia*. *Journal of Asian Fine Economics and Business*, 7(10), 109-117. <https://doi.org/10.13106/jafeb.2020.vol7.no10.109>
- Ghozali, Iman 2011. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*, Semarang: BP Universits Diponogoro
- Hansen, R. M. D., & Mowen, M. (2009). *Akuntansi Manajerial*. (Edisi 8). Jakarta: Salemba Empat.
- Harahap, A., & Siregar, R. (2022). Budgetary control and organizational performance. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma*, 13(2), 357–368. <https://doi.org/10.18202/jamp.v13i2.4937>



- Horngren, T. Charles, M. Datar Srikant, dan Foster George. 2008, *Akuntansi Biaya*
- Ilham, I., Asmeri, R., & Putri, S. Y. A. (2023). Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen Dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Bank Nagari Wilayah Padang). *Jurnal Riset Akuntansi*, 1(1). Jakarta.
- Kempa, J., & Kozłowski, A. R. (2020). *Participatory Budget as a Tool Supporting the Development of Civil Society in Poland*. *NISPACE Journal of Publik Administration and Policy*, 13(1), 61-79. <https://doi.org/10.2478/nispa-2020-0003>
- Kristiani, S. (2023). Pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Manajemen*, 10(1). <https://doi.org/10.54099/jiam.v10i1.9882>
- Mahestu, Y., & Tantawi, R. (2023). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Organisasi, Dan Pengendalian Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Pada Skpd Kabupaten Aceh Tamiang). *Jurnal Mahasiswa Akuntansi Samudra*, 4(1), 13-23. Doi: <https://doi.org/10.33059/jmas.v4i1.6848>
- Manajemen, D., & Manusia, F. E. (2015). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja Terhadap Komitmen Organisasi Yang Berimplikasi Pada Kinerja Pegawai*. *Jurnal Aplikasi Bisnis Dan Manajemen (JABM)*, 2(1), 91–104. <https://doi.org/10.17358/jabm.2.1.91>
- Mulyadi dan Setiawan, Johny. 2001. *Sistem Perencanaan & Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat
- Naibaho, S. M. (2019). *Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial pada PT. Sriwijaya Air (Garuda Indonesia Group) Medan* (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area). <http://repository.uma.ac.id/handle/123356789/11389>
- Novlina, L. D., & Indriani, M. (2020). The effect of organizational commitment and Cost management knowledge on the relationship between budget participation and managerial performance. *Jurnal Akuntansi dan Auditing Indonesia*, 55-66. Doi : <https://doi.org/10.20885/jaai.vol24.iss1.art6>
- Outley, David, 1991 , *Management Control, Organizational Design and Accounting Information System*, Issues in Management Accounting Edited by David Asthon, et al
- Pangestuti, S. E., Widyarti, M. T. H., & Putri, A. G. (2023). Analisis Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Komitmen Organisasi, Kompetensi Dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada PT Jaya Abadi Engineering (JAE). *Journal of International Multidisciplinary Research*, 1(2), 1074-1086. Doi: <https://doi.org/10.62504/7z1y5z23>



Penekanan Manajerial, Buku 2. Alih bahasa P. A Lestari. Erlangga:

Ramadhani, N., & Widodo, A. (2021). Kontribusi anggaran dan akuntabilitas organisasi publik. *Jurnal Akuntansi & Auditing*, 18(2), 135–147. <https://doi.org/10.33369/jaa.v18i2.8723>

Referensi: Putri, L. A., & Santosa, A. (2020). Pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan budaya organisasi sebagai pemoderasi. *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi*, 9(6), 45–58. <https://doi.org/10.31294/jira.v9i6.4567>

Retanubun, A. P., Gasperz, J., Basuki, F. H., Sososutiksno, C., & Tupamahu, K. H. (2023). Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban, Partisipasi Anggaran Dan Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Perbankan Di Kota Ambon). *SEIKO: Journal of Management & Business*, 6(2). Doi : <https://doi.org/10.37531/sejaman.v6i2.5840>

Rizky, M., & Islahuddin, I. (2023). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi Kerja Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Pada Bumh Di Kota Banda Aceh. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*, 8(1), 105-114.

Sari, A. D., Luayyi, S., & Rahayu, P. (2024). Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen, Sistem Pengendalian Manajemen, Motivasi dan Kmitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Rimba: Riset Ilmu manajemen Bisnis dan Akuntansi*, 2(1), 238-248. Doi: <https://doi.org/10.61132/rimba.v2i1.563>

Sari, D. (2013). *Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial PT Pos Indonesia*. E-Jurnal Binar Akuntansi, 2(1), 1-9 <https://doi.org/10.35794/emba.1.4.2013.3336>

Sari, M., & Herawati, I. (2023). Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial. *Prosiding Konferensi Ilmiah Akuntansi*, 10.

Sianipar, R. T., Siregar, R. T., Silitonga, H. P., & Pulungan, K. P. A. (2020). Dampak Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Tirtauli Pematangsiantar. *Maker: Jurnal Manajemen*, 6(1), 87-95. Doi: <https://doi.org/10.37403/mjm.v6i1.155>

Soedarman, M., Nahas, J. R., & Puspita, D. A. (2023). Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial Aparatur Pemerintah Daerah. *Jurnal Analisa Akuntansi Dan Perpajakan*, 7(1), 94-101. Doi : <https://doi.org/10.25139/jaap.v7i1.6047>

Sugiono, (2016), *Metode Penelitian Bisnis: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta. Bandung. Bandung : Alfabeta.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

- Suprihati, S., Jannah, N. F., & Subarkah, J. (2023). Analisis Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial Pada Sekolah Di Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Akuntansi dan Pajak*, 23(2). Doi: <http://dx.doi.org/10.29040/jap.v23i2.6196>
- Suryani, S., Mulyadi, M., & Febrina, R. (2021). Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Kompetensi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial Pt. Pulau Sambu Group. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 10(2), 11-25. Doi: <https://doi.org/10.32520/jak.v10i2.1784>
- Terhadap Kinerja Manajerial Pada Dinas Peternakan dan Kesehatan Hewan Kabupaten Padang Pariaman. *Ekasakti Pareso Jurnal Akuntansi*, 2(4), 406-417. <https://doi.org/10.31933/epja.v2i4.1164>
- Tertiyandini, K., Heriningsih, S., & Sriyono, S. (2022). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi, Komitmen Organisasi, Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Opd) Di Lingkungan Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta. *Modus*, 33(2), 184-201. Doi: <https://doi.org/10.24002/modus.v33i2.5790>
- Trisnanda, N. R., Masitoh, E., & Siddi, P. (2022). Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Komitmen Organisasi, dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial. *Ecobisma (Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Manajemen)*, 9(1), 157-167. Doi: <https://doi.org/10.36987/ecobi.v9i1.2419>
- Wardani, S., & Nugroho, A. (2022). The role of budget participation and organizational commitment on performance. *Jurnal Riset Akuntansi dan Bisnis*, 22(1), 15–28. <https://doi.org/10.17509/jrab.v22i1.23356>
- Wardhana, A. (2021). Konsep komitmen organisasional. Universitas Telkom.
- Weruin, M. B. W., Dethan, M. A., & Bagi, L. L. G. (2022). *Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus Pada Perusahaan Daerah Air Minum Tirta Lontar Kota Kupang)*. *Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran*, 1–10.
- Widiawati, D., & RS, T. Y. (2019). Effect of budget participation on managerial performance mediated by job satisfaction and organizational commitment. *Journal of Business Studies*, 4(1), 54-66.
- Yeni, M. V. N., Herdi, H., & Goo, E. E. K. (2023). Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Pada KSP. Kopdit Hiro Heling. *Journal of Creative Student Research*, 1(5), 37-56. <https://doi.org/10.55606/jcsrpolitama.v1i5.2507>
- Yuliana, R., & Damayanti, T. (2021). Participation, job satisfaction, and budget performance. *Jurnal Riset Akuntansi dan Keuangan*, 9(2), 112–125. <https://doi.org/10.26740/jrak.v9n2.p112-125>



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

<https://www.cakaplah.com/berita/baca/115379/2024/09/30/defisit-rp397-miliar-inhil-dipastikan-tak-ada-apbd-perubahan-2024#sthash.6mUyptHV.dpbs>

<https://m.goriau.com/berita/baca/pj-bupati-inhil-herman-ingatkan-opd-berkinerja-rendah-segera-berbenah.html>

<https://m.goriau.com/berita/baca/apbd-inhil-defisit-rp-364-miliar-ini-tanggapan-wakil-ketua-komisi-iii-dprd-inhil.html>

<https://riaupos.jawapos.com/riau/2254713884/opd-pemprov-riau-diminta-perbaiki-indikator-kinerja-sakip>



LAMPIRAN-LAMPIRAN



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**

Lampiran I

KUESIONER PENELITIAN

Perihal : Permohonan Menjadi Responden

Kepada Yth :

Bapak/Ibu

Di-

Tempat

Dengan Hormat,

Dalam rangka penyusunan penyusunan tugas akhir (Skripsi) sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S1), maka dengan ini saya:

Nama : Ahmad Sadli

Nim : 102211010020

Program Studi / Fakultas : Akuntansi / Ekonomi Dan Bisnis

Universitas : Universitas Islam Indragiri

Bermaksud melakukan penelitian untuk penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Indragiri Hilir”. Untuk ini, saya mohon kesediaan bapak/Ibu/Saudara/i untuk berpartisipasi dalam penelitian ini dengan mengisi kuesioner terlampir. Kesediaan Bapak/Ibu mengisi kuesioner ini sangat



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**

menentukan keberhasilan penelitian yang saya lakukan.

Perlu bapak/Ibu ketahui sesuai dengan etika dalam penelitian, data yang saya peroleh akan dijaga kerahasiaannya dan digunakan semata-mata untuk kepentingan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i meluangkan waktu mengisi kuesioner tersebut, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Ahmad Sadli

PETUNJUK

Dalam daftar pertanyaan yang peneliti sebar ini, terdiri dari 3 bagian yaitu :

1. Berisi tentang identitas responden, untuk ini Bapak/Ibu cukup mengisi kolom yang telah disediakan.
2. Berisi petunjuk pengisian kuesioner
3. Berisi daftar pertanyaan penelitian.

Identitas Responden

Nama :

Jenis Kelamin :

Umur :

Pendidikan : ☐ (S1)

: ☐ (S2)

: ☐ (S3)

Jabatan : ☐ (Kepala Dinas)

: ☐ (Kepala Dinas)

: ☐ (Kepala Bidang)

: ☐ (Kepala Bag. Pendapatan)

: ☐ (Kepala Seksi)

: ☐ (Kepala Bag. Keuangan)

Lama Masa Jabatan : ☐ (1 Tahun)

: ☐ (4 Tahun)



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

: ☐ (2 Tahun)

: ☐ (5 Tahun)

: ☐ (3 Tahun)

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Pertanyaan-pertanyaan berikut digunakan untuk menjelaskan variabel bebas dan variabel terikat dalam penelitian yang meliputi variabel akuntansi pertanggungjawaban, partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi, sistem pengendalian manajemen dan kinerja manajerial. Mohon bapak/Ibu/Saudara/i memberikan tanda check list (√) pada kolom yang sudah tersedia sesuai dengan keadaan sebenarnya. Setiap variabel memiliki kriteria yang berbeda, alternatif jawaban yang digunakan adalah sebagai berikut :

- | | |
|------------------------|----------------|
| a. Sangat Tidak Setuju | (STS) : Skor 1 |
| b. Tidak Setuju | (TS) : Skor 2 |
| c. Netral | (N) : Skor 3 |
| d. Setuju | (S) : Skor 4 |
| e. Sangat Setuju | (SS) : Skor 5 |



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri

DAFTAR PERTANYAAN KUESIONER

Kinerja Manajerial (Y)

No	Pertanyaan	Jawab				
		SS	S	N	TS	STS
1	Pimpinan pada OPD kami menentukan tujuan, kebijakan dan tindakan atau pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur, pemrograman.					
2	Pimpinan pada OPD kami menentukan, mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, analisis pekerjaan.					
3	Pimpinan pada OPD kami tukar menukar informasi dengan manajer dibagian organisasi yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, hubungan dengan manajer lain.					
4	Pimpinan pada OPD kami dalam menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan					
5	Pimpinan pada OPD kami dalam					



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

	mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan, anda membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan.					
6	Pimpinan pada OPD kami dalam mempertahankan angkatan kerja dibagian anda, merekrut, mewawancarai dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan					
7	Pimpinan pada OPD kami dalam melakukan hubungan kerja sama dengan pihak lain.					

Sumber : Riyadi (2018)

Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)

No	Pertanyaan	Jawab				
		SS	S	N	TS	STS
1	Dalam struktur organisasi sudah ditentukan dengan jelas batas-batas wewenang dan tanggung jawab dari masing-masing pimpinan.					
2	Saya setuju adanya pengelompokan para karyawan ke dalam unit-unit organisasi yang didasarkan pada keahlian dari para karyawannya.					
3	Anggaran disusun sesuai dengan tingkatan manajemen dalam organisasi.					
4	Dalam pelaksanaan anggaran, koordinasi antar bagian selalu dilaksanakan					
5	Laporan keuangan di organisasi dievaluasi secara rutin setiap bulannya.					
6	Prosedur pencatatan biaya-biaya pada masing-masing bagian harus sesuai dengan prosedur akuntansi pertanggungjawaban					



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

	yang telah ditetapkan.					
--	------------------------	--	--	--	--	--

Sumber : Nursela (2021)

Partisipasi Penyusunan Anggaran (X2)

No	Pertanyaan	Jawab				
		SS	S	N	TS	STS
1	Kejelasan sasaran anggaran dinyatakan secara jelas.					
2	Kejelasan sasaran anggaran di jelaskan secara spesifik.					
3	Indikator kinerja untuk setiap kegiatan yang tercantum dalam anggaran telah terdefinisi dengan jelas dan terukur.					
4	Adanya sasaran anggaran yang jelas mempermudah manajemen di dalam mempertanggung-jawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan tugas dalam rangka mencapai tujuan-tujuan dan sasaran-sasaran yang telah ditetapkan.					
5	Sasaran anggaran yang ditetapkan dapat dimengerti oleh manajemen yang bertanggungjawab di dalam proses penyusunan dan pelaksanaan anggaran.					
6	Ketidakjelasan sasaran anggaran akan menyebabkan terhambat nya pelaksanaan anggaran.					

Sumber : Kartia Dewi (2021)

Komitmen Organisasi (X3)

No	Pertanyaan	Jawab				
		SS	S	N	TS	STS
1	Pegawai ditempat kami melebihi dari yang biasa diharapkan pimpinan untuk membantu kesuksesan organisasi.					
2	Pegawai ditempat kami membanggakan kepada orang lain bahwa organisasi tempat saya bekerja adalah organisasi yang bagus.					



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

3	Pegawai ditempat kami siap menerima semua tipe tugas yang dibebankan kepada saya untuk terus bekerja demi organisasi.					
4	Pegawai ditempat kami berpendapat bahwa nilai- nilai yang ingin saya capai dan nilai-nilai organisasi adalah sama atau serupa.					
5	Pegawai ditempat kami bangga untuk menceritakan kepada orang lain bahwa saya berprestasi sebagai pimpinan.					
6	Organisasi tempat pegawai kami bekerja benar benar menimbulkan inspirasi bagi saya untuk berprestasi.					
7	Pegawai ditempat kami sangat senang telah memilih organisasi ini untuk tempat bekerja dibandingkan organisasi lainnya, ketika saya pertama kali memutuskan bergabung dengan organisasi ini.					
8	Pegawai ditempat kami sangat peduli dengan nasib organisasi ini.					
9	Bagi Pegawai ditempat kami, inilah organisasi terbaik untuk tempat bekerja.					

Sumber : Rianda Sukma Jaya (2023)

Sistem Pengendalian Manajemen (X4)

No	Pertanyaan	Jawab				
		SS	S	N	TS	STS
1	Struktur organisasi jelas dan mendukung kinerja manajerial.					
2	Sistem informasi di organisasi/instansi memadai untuk menciptakan hubungan komunikasi antar lembaga dalam organisasi.					
3	Sistem penghargaan di organisasi/instansi adil dan memotivasi kinerja manajerial yang lebih baik.					
4	Proses perumusan strategi di organisasi/instansi melibatkan manajer secara aktif.					
5	Perencanaan strategik di organisasi/					



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

	instansi dilakukan secara sistematis dan terukur.					
6	Penyusunan program dan anggaran dilakukan dengan partisipasi aktif dari manajer.					
7	Implementasi program dan strategi dilakukan sesuai dengan rencana yang telah disusun.					
8	Pemantauan kinerja di lakukan secara berkala dan sistematis					

Sumber : Saut Marulitua Naibaho (2019)

Lampiran II

Tabulasi Data Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)

Responden	X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1
1	4	4	2	4	4	4	18
2	4	4	4	4	4	4	20
3	5	5	5	5	5	5	25
4	5	4	5	4	4	4	22
5	4	4	4	4	5	4	25
6	5	4	4	4	4	5	26
7	4	4	4	5	5	5	27
8	4	4	4	4	4	4	24
9	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	4	4	4	4	24
11	4	4	4	4	4	4	24
12	5	5	5	5	5	5	30
13	5	5	5	5	5	4	29



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

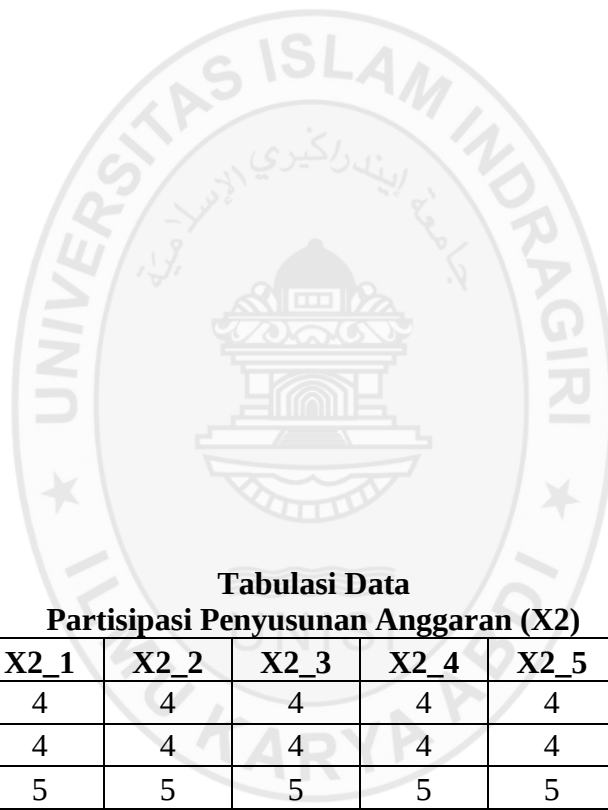
14	5	5	5	5	5	5	30
15	5	5	5	5	5	5	30
16	5	5	5	5	5	5	30
17	2	2	2	2	2	2	12
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	4	4	4	4	24
21	4	5	4	5	4	5	27
22	4	4	4	4	2	4	22
23	4	5	4	5	4	5	27
24	4	4	4	4	4	4	24
25	5	5	4	5	4	4	27
26	3	3	3	4	4	4	21
27	3	3	4	3	3	4	20
28	5	4	3	3	4	4	23
29	4	4	4	5	5	5	27
30	5	5	5	5	4	4	28
31	5	5	5	5	5	5	30
32	4	4	4	5	4	4	25
33	4	4	3	4	4	4	23
33	4	4	5	5	5	5	28
35	4	4	4	4	3	3	22
36	2	4	4	5	2	3	20
37	3	3	4	3	3	3	19
38	5	5	5	4	4	5	28
39	4	4	3	3	5	5	24
40	4	5	5	5	5	5	29
41	4	4	4	5	3	4	24
42	4	4	5	5	4	4	26
43	5	5	5	5	5	5	30
44	4	4	5	5	5	5	28
45	4	4	5	4	4	5	26
46	2	3	3	3	3	4	18
47	5	5	4	4	4	4	26
48	4	5	4	4	3	4	24
49	4	4	4	4	3	4	23
50	4	5	5	5	3	4	26
51	4	3	5	3	5	4	24
52	4	4	5	5	5	5	28
53	3	3	4	2	5	5	22



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

54	4	4	4	4	4	4	24
55	3	4	3	4	4	3	21
56	3	3	3	3	3	4	19
57	4	5	4	4	5	4	26



Tabulasi Data Partisipasi Penyusunan Anggaran (X2)

Responden	X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	X2
1	4	4	4	4	4	4	24
2	4	4	4	4	4	5	25
3	5	5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	4	4	24
5	4	4	4	4	4	4	24
6	5	4	4	5	4	4	26
7	4	4	4	5	4	5	26
8	4	4	4	4	4	4	24
9	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	4	4	4	4	24
11	4	4	4	4	4	4	24
12	5	5	5	5	5	5	30
13	5	5	5	4	5	4	28



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

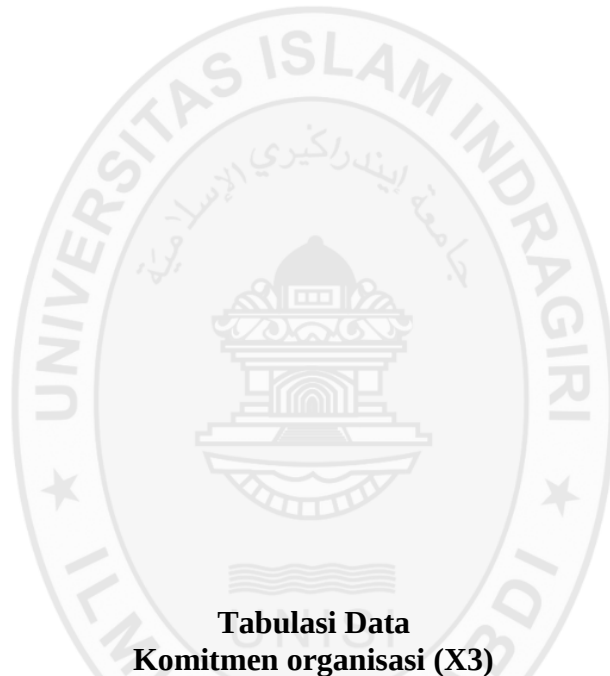
14	3	4	4	3	4	4	22
15	5	5	5	5	5	5	30
16	5	5	5	5	5	5	30
17	2	2	2	2	2	2	12
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	4	4	5	4	25
20	4	4	4	4	4	4	24
21	5	5	5	4	5	4	28
22	4	4	4	4	3	3	22
23	5	5	5	4	5	4	28
24	3	3	4	4	4	4	22
25	4	4	4	4	4	4	24
26	4	4	4	4	3	3	22
27	4	3	3	3	4	4	21
28	5	3	3	3	4	4	22
29	5	4	5	4	4	4	26
30	4	4	5	5	5	5	28
31	3	4	4	3	4	4	22
32	4	4	4	4	4	4	24
33	4	4	4	4	4	5	25
33	3	4	4	4	4	4	23
35	4	4	4	5	5	4	26
36	5	4	4	5	2	3	23
37	4	3	3	4	4	4	22
38	4	4	4	4	5	5	26
39	5	4	4	5	3	3	24
40	4	4	4	4	5	5	26
41	3	2	5	3	2	4	19
42	5	5	5	4	5	3	27
43	4	4	4	3	5	5	25
44	4	4	5	3	3	3	22
45	4	4	5	4	4	4	25
46	5	3	3	3	4	5	23
47	3	3	4	3	3	4	20
48	3	4	4	3	5	4	23
49	5	5	5	4	4	5	28
50	4	4	4	5	4	4	25
51	5	4	4	5	4	3	25
52	3	4	4	3	4	3	21



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

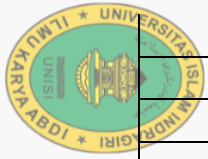
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

53	4	4	4	5	4	5	26
54	5	5	4	3	5	3	25
55	5	5	4	5	3	5	27
56	4	5	3	3	3	4	22
57	4	4	4	4	3	5	24



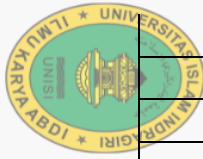
**Tabulasi Data
Komitmen organisasi (X3)**

Responden	X3_1	X3_2	X3_3	X3_4	X3_5	X3_6	X3_7	X3_8	X3_9	X3
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
2	3	3	4	4	4	4	3	4	3	32
3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	29
4	5	5	4	4	1	4	4	4	4	31
5	2	1	2	4	2	4	4	4	2	25
6	4	4	4	4	2	4	4	4	4	33
7	4	3	4	2	2	4	3	4	4	30
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
9	3	3	4	3	3	3	3	4	3	29
10	3	3	3	4	1	3	3	3	3	26
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45



13	5	4	5	5	5	4	5	4	5	42
14	4	3	4	4	2	3	3	3	4	30
15	4	5	4	4	4	5	5	5	5	41
16	5	5	4	4	4	5	5	5	5	42
17	2	2	2	2	2	2	4	2	2	20
18	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
19	3	3	4	4	1	4	3	4	4	30
20	3	3	3	4	4	4	4	3	4	32
21	2	4	4	3	1	3	4	4	3	28
22	4	4	4	4	3	3	3	3	3	31
23	2	4	4	3	1	3	4	4	3	28
24	3	2	2	2	2	4	3	4	3	25
25	1	5	4	5	1	4	4	4	4	32
26	4	4	4	4	3	3	3	3	3	31
27	4	4	3	3	3	3	3	4	4	31
28	4	4	5	5	5	5	4	4	3	39
29	5	5	5	4	4	3	4	4	4	38
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
31	4	3	4	4	2	3	3	4	4	31
32	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
33	4	4	4	5	5	5	5	5	4	41
33	5	3	3	5	4	4	4	5	5	38
35	3	5	5	4	4	5	4	5	5	40
36	4	4	3	3	3	4	3	3	5	32
37	4	4	4	3	3	4	3	4	4	33
38	4	3	3	3	3	4	4	4	5	33
39	3	4	3	3	5	5	4	4	4	35
40	4	5	5	5	5	3	3	5	4	39
41	2	5	4	5	5	2	4	4	4	35
42	4	4	4	4	5	5	4	5	4	39
43	4	4	5	5	4	4	5	5	5	41
44	4	4	5	3	4	4	5	4	4	37
45	5	5	5	3	5	4	5	5	4	41
46	4	3	3	3	4	4	4	4	3	32
47	4	4	4	3	3	3	3	3	4	31
48	4	5	4	4	4	4	3	5	4	37
49	5	4	5	4	4	4	4	4	3	37
50	5	5	5	5	5	5	3	4	4	41
51	4	5	4	5	2	4	5	4	3	36
52	4	5	5	5	5	4	5	4	5	42

1. Di larang memperhanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
 Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



53	4	4	5	5	5	5	5	5	5	43
54	5	4	3	3	3	5	5	4	3	35
55	4	4	4	3	4	4	4	5	4	36
56	4	4	4	4	5	4	3	3	4	35
57	4	5	5	5	4	4	4	5	5	41

1. Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dianggap memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

**Tabulasi Data
Sistem Pengendalian Manajemen (X)**

Responden	X4_1	X4_2	X4_3	X4_4	X4_5	X4_6	X4_7	X4_8	X4
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	5	5	4	4	4	4	4	4	30
4	5	4	4	4	4	4	4	4	33
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	4	4	4	4	4	4	4	4	32
7	4	4	4	4	4	4	4	4	32
8	4	4	4	4	4	4	4	4	32
9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	4	3	3	4	4	4	4	4	30
11	4	3	3	4	4	4	4	4	30

Universitas Islam Indragiri



12	5	5	5	5	5	5	5	5	40
13	5	5	4	4	4	5	5	4	36
14	4	4	4	4	4	3	3	3	29
15	5	5	5	5	5	5	5	5	40
16	5	5	5	5	5	5	5	5	40
17	2	2	2	2	2	2	2	2	16
18	4	4	4	4	4	4	4	4	32
19	4	4	4	4	4	4	4	4	32
20	5	5	5	5	5	4	5	5	39
21	4	5	4	4	4	5	5	5	36
22	3	3	4	4	4	4	4	4	30
23	4	5	4	4	4	5	5	5	36
24	4	4	4	2	4	4	4	4	30
25	5	4	4	4	4	4	4	5	33
26	3	3	4	4	3	3	4	4	28
27	5	3	3	4	5	5	4	4	33
28	4	4	4	5	5	3	4	4	33
29	5	5	3	4	4	5	5	5	36
30	5	5	5	5	4	5	5	5	39
31	4	4	2	2	5	3	4	4	28
32	4	4	4	4	4	4	5	5	33
33	4	5	3	4	4	3	5	4	32
33	4	5	5	5	4	4	5	4	36
35	3	3	5	5	4	5	5	5	35
36	4	4	4	4	4	5	3	2	30
37	3	3	3	3	4	4	4	4	28
38	4	5	5	5	4	5	4	5	37
39	3	3	4	4	4	4	4	3	29
40	5	5	5	4	4	4	4	5	36
41	4	3	3	5	4	3	4	3	29
42	4	4	4	4	5	3	4	4	32
43	4	4	4	5	4	2	4	4	31
44	4	3	2	4	4	3	4	4	28
45	5	4	3	5	4	4	3	5	33
46	4	4	4	3	4	4	4	3	30
47	3	4	4	4	3	4	3	5	30
48	5	4	5	5	5	4	4	4	36
49	5	4	5	3	3	3	4	5	32
50	4	4	4	5	5	4	5	4	35
51	3	4	3	4	4	4	4	5	31

1. Dianggap memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dianggap memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

52	4	4	5	4	4	4	5	4	33
53	3	4	4	4	4	4	3	3	29
54	4	3	5	3	3	4	3	3	28
55	4	4	4	4	4	4	3	4	31
56	3	4	5	3	5	2	2	2	26
57	5	4	4	4	5	3	5	4	33



Tabulasi Data Kinerja Manajerial (Y)

Responden	Y_1	Y_2	Y_3	Y_4	Y_5	Y_6	Y_7	Y
1	4	4	4	4	4	3	4	27
2	4	4	3	4	4	3	4	26
3	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	4	28
5	4	4	4	4	4	4	4	28
6	4	4	4	4	4	4	4	28
7	5	4	4	4	5	4	4	30
8	4	4	4	4	4	4	4	28
9	4	4	4	4	4	4	4	28
10	4	4	3	3	4	3	4	25



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

11	4	4	3	3	4	3	4	25
12	5	5	5	5	5	5	5	35
13	5	5	4	4	4	4	5	31
14	4	4	2	2	5	3	4	24
15	5	5	5	5	5	5	5	35
16	5	5	5	5	5	5	5	35
17	1	1	2	2	2	2	2	12
18	4	4	4	4	4	4	4	28
19	5	4	4	4	5	3	4	29
20	4	4	4	4	4	4	4	28
21	5	5	5	5	4	4	3	31
22	3	3	3	4	4	4	4	25
23	5	5	5	5	4	4	3	31
24	5	4	5	5	5	5	5	33
25	5	4	5	4	4	4	4	30
26	3	3	3	4	4	4	2	23
27	3	5	5	3	4	4	4	28
28	5	4	4	4	3	3	5	28
29	5	3	4	5	4	3	5	29
30	5	4	4	4	5	5	5	32
31	4	4	4	5	5	5	5	32
32	4	5	5	5	4	4	4	31
33	5	4	4	4	5	4	4	30
33	5	5	3	4	5	5	4	31
35	3	3	3	4	5	5	4	27
36	2	3	3	3	4	4	4	23
37	4	5	5	5	4	4	4	31
38	4	4	5	4	5	5	5	32
39	4	3	5	5	3	4	4	28
40	5	5	4	4	4	5	4	31
41	4	4	4	3	4	4	3	26
42	3	4	4	4	4	2	4	25
43	4	5	5	5	4	4	5	32
44	4	4	2	4	2	3	3	22
45	5	4	4	4	5	5	4	31
46	4	4	5	5	4	4	4	30
47	5	5	5	3	4	4	5	31
48	4	4	4	4	5	4	4	29
49	5	4	4	4	3	3	5	28
50	4	3	3	4	5	5	4	28

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin ter
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan
peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

51	4	4	2	3	5	4	5	27
52	5	4	3	3	2	2	4	23
53	4	4	4	5	2	5	5	29
54	4	4	5	3	4	5	4	29
55	4	5	4	4	5	5	4	31
56	2	4	3	3	3	4	3	22
57	5	4	2	3	4	4	4	26

Lampiran III

Hasil Output SPSS Correlations

		X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1
X1_1	Pearson Correlation	1	.748**	.565**	.509**	.548**	.537**	.754**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X1_2	Pearson Correlation	.748**	1	.556**	.739**	.404**	.491**	.791**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.002	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X1_3	Pearson Correlation	.565**	.556**	1	.595**	.455**	.529**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57



X1_4	Pearson Correlation	.509**	.739**	.595**	1	.351**	.442**	.742**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.008	.001	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X1_5	Pearson Correlation	.548**	.404**	.455**	.351**	1	.705**	.699**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.008		.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X1_6	Pearson Correlation	.537**	.491**	.529**	.442**	.705**	1	.751**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000		.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X1_7	Pearson Correlation	.754**	.791**	.773**	.742**	.699**	.751**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	57	57	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang memperbanyak atau menyalin, mendistribusikan, atau menyebarluaskan dokumen ini tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak Universitas Islam Indragiri.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

		Correlations						
		X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	X2_7
X2_1	Pearson Correlation	1	.622**	.413**	.553**	.328*	.214	.706**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000	.013	.111	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X2_2	Pearson Correlation	.622**	1	.588**	.478**	.512**	.243	.767**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.068	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X2_3	Pearson Correlation	.413**	.588**	1	.444**	.374**	.246	.663**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.001	.004	.065	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57



X2_4	Pearson Correlation	.553**	.478**	.444**	1	.236	.331*	.678**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001		.077	.012	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X2_5	Pearson Correlation	.328*	.512**	.374**	.236	1	.432**	.688**
	Sig. (2-tailed)	.013	.000	.004	.077		.001	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X2_6	Pearson Correlation	.214	.243	.246	.331*	.432**	1	.576**
	Sig. (2-tailed)	.111	.068	.065	.012	.001		.000
	N	57	57	57	57	57	57	57
X2_7	Pearson Correlation	.706**	.767**	.663**	.678**	.688**	.576**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	57	57	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang memperbanyak atau menyalin, mengutip, atau menggunakan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

ng

Universitas Islam Indragiri



Correlations

		X3_1	X3_2	X3_3	X3_4	X3_5	X3_6	X3_7	X3_8	X3_9	X3
X3_1	Pearson Correlation	1	.390**	.428**	.235	.468**	.411**	.404**	.330*	.447**	.537**
	Sig. (2-tailed)		.003	.001	.078	.000	.002	.002	.012	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X3_2	Pearson Correlation	.390**	1	.707**	.490**	.408**	.291*	.569**	.463**	.529**	.666**
	Sig. (2-tailed)	.003		.000	.000	.002	.028	.000	.000	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X3_3	Pearson Correlation	.428**	.707**	1	.559**	.469**	.264*	.520**	.472**	.497**	.693**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.000	.047	.000	.000	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X3_4	Pearson Correlation	.235	.490**	.559**	1	.414**	.294*	.405**	.401**	.414**	.661**
	Sig. (2-tailed)	.078	.000	.000		.001	.027	.002	.002	.001	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X3_5	Pearson Correlation	.468**	.408**	.469**	.414**	1	.425**	.431**	.417**	.447**	.726**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.001		.001	.001	.001	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X3_6	Pearson Correlation	.411**	.291*	.264*	.294*	.425**	1	.532**	.571**	.431**	.662**
	Sig. (2-tailed)	.002	.028	.047	.027	.001		.000	.000	.001	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X3_7	Pearson Correlation	.404**	.569**	.520**	.405**	.431**	.532**	1	.565**	.543**	.621**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.002	.001	.000		.000	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X3_8	Pearson Correlation	.330*	.463**	.472**	.401**	.417**	.571**	.565**	1	.524**	.705**
	Sig. (2-tailed)	.012	.000	.000	.002	.001	.000	.000		.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57

X3_9	Pearson Correlation	.447**	.529**	.497**	.414**	.447**	.431**	.543**	.524**	1	.613**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.001	.000	.000		.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X3	Pearson Correlation	.625**	.728**	.766**	.645**	.757**	.633**	.759**	.710**	.742**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Universitas Islam

isikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 , penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di I
 akan sanksi.
 mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, ses





Correlations

		X4_1	X4_2	X4_3	X4_4	X4_5	X4_6	X4_7	X4_8	X4
X4_1	Pearson Correlation	1	.588**	.288*	.362**	.445**	.366**	.459**	.463**	.695**
	Sig. (2-tailed)		.000	.030	.006	.001	.005	.000	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X4_2	Pearson Correlation	.588**	1	.472**	.366**	.375**	.418**	.501**	.503**	.746**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.005	.004	.001	.000	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X4_3	Pearson Correlation	.288*	.472**	1	.397**	.196	.318*	.247	.233	.587**
	Sig. (2-tailed)	.030	.000		.002	.144	.016	.064	.082	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X4_4	Pearson Correlation	.362**	.366**	.397**	1	.396**	.338**	.447**	.421**	.684**
	Sig. (2-tailed)	.006	.005	.002		.002	.008	.000	.001	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X4_5	Pearson Correlation	.445**	.375**	.196	.396**	1	.173	.389**	.173	.547**
	Sig. (2-tailed)	.001	.004	.144	.002		.198	.003	.198	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X4_6	Pearson Correlation	.366**	.418**	.318*	.338**	.173	1	.478**	.479**	.665**
	Sig. (2-tailed)	.005	.001	.016	.008	.198		.000	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X4_7	Pearson Correlation	.459**	.501**	.247	.447**	.389**	.478**	1	.633**	.762**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.064	.000	.003	.000		.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X4_8	Pearson Correlation	.463**	.503**	.233	.421**	.173	.479**	.633**	1	.728**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.082	.001	.198	.000	.000		.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57
X4	Pearson Correlation	.695**	.746**	.587**	.684**	.547**	.665**	.762**	.728**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa Pengesahan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial atau untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

3. Universitas hanya berhak menyebarkan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Correlations

		Y_1	Y_2	Y_3	Y_4	Y_5	Y_6	Y_7	Y
Y_1	Pearson Correlation	1	.579**	.382**	.409**	.306*	.233	.506**	.715**
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.002	.021	.080	.000	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57
Y_2	Pearson Correlation	.579**	1	.520**	.354**	.287*	.333*	.371**	.715**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.007	.030	.011	.005	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57
Y_3	Pearson Correlation	.382**	.520**	1	.636**	.204	.383**	.351**	.739**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.127	.003	.007	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57
Y_4	Pearson Correlation	.409**	.354**	.636**	1	.174	.400**	.336*	.694**
	Sig. (2-tailed)	.002	.007	.000		.196	.002	.011	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57
Y_5	Pearson Correlation	.306*	.287*	.204	.174	1	.541**	.324*	.594**
	Sig. (2-tailed)	.021	.030	.127	.196		.000	.014	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57
Y_6	Pearson Correlation	.233	.333*	.383**	.400**	.541**	1	.318*	.673**
	Sig. (2-tailed)	.080	.011	.003	.002	.000		.016	.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57
Y_7	Pearson Correlation	.506**	.371**	.351**	.336*	.324*	.318*	1	.654**
	Sig. (2-tailed)	.000	.005	.007	.011	.014	.016		.000
	N	57	57	57	57	57	57	57	57
Y	Pearson Correlation	.715**	.715**	.739**	.694**	.594**	.673**	.654**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Akuntansi_	57	12.00	30.00	24.5789	3.65937
Pertanggungjawaban	57	12.00	30.00	24.3158	2.92866
Partisipasi_Penyusunan	57	18.00	45.00	33.4386	5.75083
Anggaran	57	16.00	40.00	32.2807	4.01673
Komitmen Organisasi	57	12.00	35.00	28.3158	3.83200
Sistem_Pengendalian_	57				
Manajemen	57				
Kinerja_Manajerial	57				
Valid N (listwise)	57				

Uji Reliabilitas

Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.875	6

Partisipasi Penyusunan Anggaran (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.798	6

Komitmen Organisasi (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.872	9

Sistem Pengendalian Manajemen (X4)

Reliability Statistics

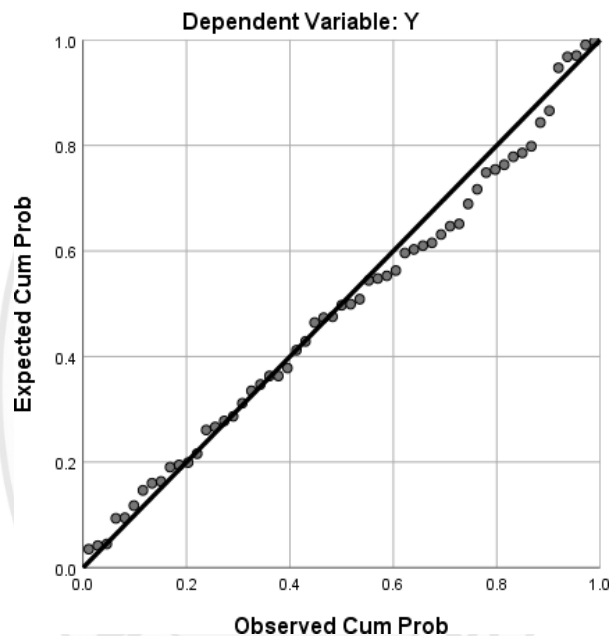
Cronbach's	
Alpha	N of Items
.836	8

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Kinerja Manajerial (Y) Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.808	7

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



One-Sample Kolmogorov-smirnov test

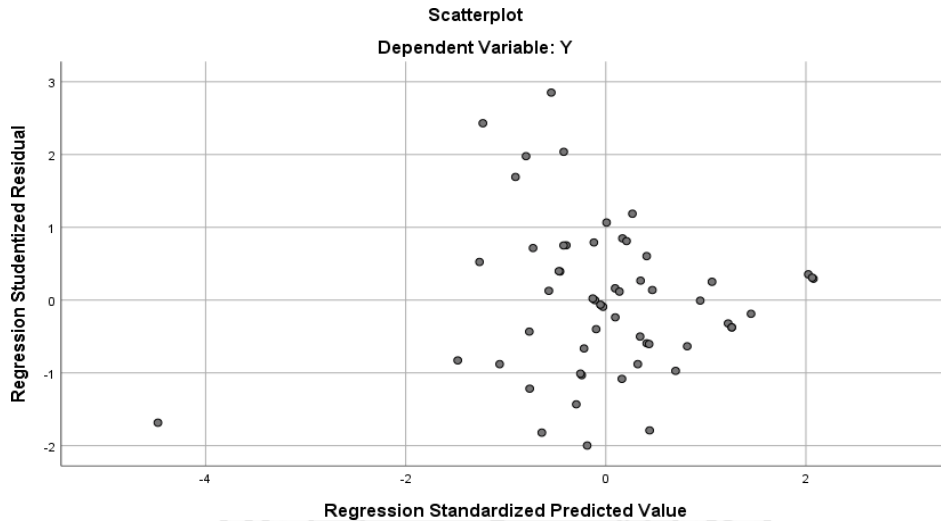
		Unstandardized Residual
N		57
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std.Deviation	2.54436664
Most Extreme Differences	Absolute	.080
	Positive	.080
	Negative	.043
Test Statistic		.080
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

Test distribution is Normal.

d. Calculated from data.

e. Lilliefors Significance Correction.

f. This is a lower bound of the true significance.



Hasil Uji Signifikan Individual

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	sig
1	(Constant)	3.178	3.196		.989	.327
	Akuntansi	.205	.124	.196	1.647	.106
	Pertanggungjawaban					
	Partisipasi Penyusunan Anggaran	.457	.186	.349	2.460	.017
	Komitmen Organisasi	-.044	.076	-.064	-.582	.563
	Sistem Pengendalian Manajemen	.326	.146	.341	2.231	.030

Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Hasil Uji Signifikansi Simultan ANOVA^a

Sum of		Mean				
Model		Squares	df	Square	F	sig
1	Regression	460.437	4	115.109	16.541	.000 ^b
	Residual	361.879	52	6.959		
	Total	822.316	56			

c. Dependent Variable: Kinerja manajerial

d. Predictors: (Constant), Akuntansi pertanggungjawaban, partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi,



sistem pengendalian manajemen

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

Model Summary^b

Model	R	Adjusted R R Squares	Std.Err of the Square	Estimate
1	.748 ^a	.560	.526	2.63803

- a. Predictors: (Constant), Akuntansi pertanggungjawaban partisipasi penyusunan anggaran anggaran, komitmen organisasi, sistem pengendalian manajemen
- b. Dependent Variable: Kinerja manajerial



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Lampiran IV : Surat Izin Penelitian





- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**



**PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN**

Jalan SKB, Tembilahan, Indragiri Hilir, Riau 29212
Laman damkar@inhilkab.go.id, Pos-el sdmdamkar.inhil@gmail.com

Tembilahan, 06 Mei 2025

Nomor : 800/DPKP-SET/ 93
Sifat : Penting
Lampiran : 1 (satu) Lembar
Hal : Persetujuan Penelitian

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri
di –
Tempat

Menindaklanjuti surat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Nomor : 086/UNIS/B/V/2025 Tanggal 2 Mei 2025 Hal Permohonan Izin Penelitian, dengan ini disampaikan bahwa Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kabupaten Indragiri Hilir akan memfasilitasi penelitian mahasiswa, daftar terlampir.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Kepala Dinas Pemadam Kebakaran
dan Penyelamatan,



Drs. M. Nurseti, M. Si
Pemimpin Utama Muda (IV/c)
NIP. 196810151993031004



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR DINAS KOMUNIKASI, INFORMATIKA PERSANDIAN DAN STATISTIK

Jalan Akasia Nomor 02, Tembilahan, Indragiri Hilir, Riau 29212,
Email : diskominfops@inhilkab.go.id

Tembilahan, 19 Mei 2025

Nomor : 500.6.18/186 /DISKOMINFOPERS
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Penyampaian Izin Penelitian

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri

di
Tempat

Berdasarkan surat rekomendasi Penelitian dari Badan Kesatuan BANGSA DAN Politik Kabupaten Indragiri Hilir Nomor: 070/BKBP-EKOSOSBUD/V/2025/82 Tanggal 02 Mei 2025 perihal Rekomendasi Penelitian Untuk Bahan Skripsi, dengan ini dijelaskan sebagai berikut :

Nama : AHMAD SADLI
NIM : 102211010020
Program Studi : Akuntansi
Universitas : Universitas Islam Indragiri
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial pada OPD di Kabupaten Indragiri Hilir.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan Statistik Kabupaten Indragiri Hilir pada prinsipnya memberikan izin untuk mengadakan penelitian guna mendapatkan data yang diperlukan sesuai kebutuhan.

Kepala Dinas Komunikasi, Informatika,
Persandian Dan Statistik
Kabupaten Indragiri Hilir

Dr. Trio Beni Putra, S.E., M.M
Pembina Tk. I (IV/b)
NIP. 19670919 199003 1 005



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
DINAS PERPUSTAKAAN DAN ARSIP DAERAH

Jalan Pendidikan Nomor 1, Tembilahan, Indragiri Hilir, Riau 29211
Laman dpad.inhilkab.go.id, Pos-el perpustakaan.inhil@gmail.com

Tembilahan, 8 Mei 2025

Nomor : 400.14.5.4/71/DPAD
Sifat : Biasa
Lampiran :
Hal : Izin Penelitian

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISI
di
Tempat

Menjawab Surat Saudara Tanggal 2 Mei 2025 Nomor: 088/UNISI/B/V/2025, Perihal
Permohonan Izin Penelitian, dengan ini memberi Izin Penelitian Kepada :

Nama	: Ahmad Sadli
NIM	: 102211010020
semester	: VIII (Delapan)
Program Studi	: Akuntansi (SI)
Judul Penelitian	: Pengaruh Akuntansi, Pertanggungjawaban, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Indragiri.
Lokasi Penelitian	: Dinas Perpustakaan dan Arsip Daerah Kabupaten Indragiri Hilir

Untuk melaksanakan Penelitian pada Perangkat Daerah Dinas Perpustakaan dan
Arsip Daerah Kabupaten Indragiri Hilir. Pada prinsipnya kami menyetujui dan akan
membantu jika ada data-data yang diperlukan, terimakasih

Kepala Dinas
Perpustakaan dan Arsip Daerah,



Abdul Rasyid, S.E., M.Ak.
Pembina Tk. I (IV/b)
NIP 197711212006041003

*Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara*



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri

PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
Gedung Eks Multiyears (Lantai 4) Jl. Swarna Bumi Tembilahan
Telephone (0768) 22904, Faximile (0768) 21383

REKOMENDASI PENELITIAN
Nomor : 070/BKBP-EKOSOSBUD/V/2025/81

KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KABUPATEN INDRAGIRI HILIR, berdasarkan Surat dari Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Nomor : 088/UNISI/B/V/2025 Tanggal 2 Mei 2025 Perihal Permohonan Izin Penelitian, dengan ini memberikan Rekomendasi kepada:

Nama	: AHMAD SADLI
NIM	: 102211010020
Program studi/Jenjang	: Akuntansi / S1
Alamat	: Jl. Pramuka Desa Pulau Palas Kec. Tembilahan Hulu
Judul Penelitian	: PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA OPD DI KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
Lokasi Penelitian	: 34 OPD DI KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

Untuk melakukan penelitian dan pengumpulan data dengan ketentuan :

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang tidak ada hubungannya dengan penelitian dan pengumpulan data ini.
2. Pelaksanaan penelitian selama 3 (Tiga) bulan terhitung mulai tanggal 2 Mei s/d 2 Agustus 2025.

Demikian rekomendasi ini diberikan, agar dapat digunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan informasi dan data yang diperlukan dalam penelitian ini.

Tembilahan, 2 Mei 2025

a.n KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
Kabid Ketahanan Ekososbud, Agama dan Ormas,


H. NAZARUDIN, SE
Pemula
NIP. 19671231 199503 1 010

Tembusan : Disampaikan kepada Yth;
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri di Tembilahan.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
**DINAS KOPERASI DAN USAHA KECIL
DAN MENENGAH**

Jalan Swarna Bumi No. , Tembilahan, Indragiri Hilir, Riau 29211
email. diskopumkm@inhilkab.go.id website. diskopumkm.inhilkab.go.id

Tembilahan, 19 Mei 2025

Nomor : 500.3.8.2/DKUKM/ 300
Sifat : Penting
Lampiran : -
Hal : Izin Penelitian

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri
di-

Tembilahan

Menindaklanjuti Surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Indragiri Hilir Nomor : 070/BKBP-EKOSOSBUDN/2025/82 Tanggal 02 Mei 2025 Hal Rekomendasi Penelitian, dengan ini di berikan izin untuk melakukan penelitian dan memberikan data yang diperlukan dari Dinas Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Indragiri Hilir, Kepada :

Nama : Ahmad Sadli
NIM : 102211010020
Program Studi : Akuntansi / SI
Alamat : Jl. Pramuka Desa Pulau Palas Kec. Tembilahan Hulu
Judul Penelitian : PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA OPD DI KABUPATEN INDRAGIRI HILIR.

Demikian disampaikan untuk dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.



Pt. Kepala Dinas Koperasi dan
Usaha Kecil dan Menengah
Kabupaten Indragiri Hilir

Junaidy S.Sos, M.Si
Pembina Utama Muda
NIP. 19690306 198810 1 001



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK, KELUARGA BERENCANA
DAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK
Jalan Pendidikan Nomor , Tembilahan, Kabupaten Indragiri Hilir, Riau 29214
Laman dp2kbp3a.inhilkab.go.id, Pos-el dp2kbp3akabinhil@gmail.com

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : 400.10.5.4/13/ DP2KBP3A-Set

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Drs. H. Sirajuddin, MM
Jabatan : Kepala Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana dan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kabupaten Indragiri Hilir

Menyatakan bahwa yang beridentitas di bawah ini :

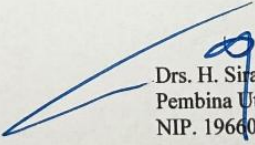
Nama : Ahmad Sadli
Nim : 102211010020
Semester : VIII (Delapan)
Program Studi : Akuntansi (S1)
Universitas : Universitas Islam Indragiri Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Telah selesai melakukan penelitian di Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana dan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kabupaten Indragiri Hilir. Untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul “ **Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Indragiri Hilir**”.

Demikian surat keterangan ini kami buat, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

Tembilahan, 19 Mei 2025

Kepala Dinas Pengendalian Penduduk,
Keluarga Berencana dan Pemberdayaan
Perempuan dan Perlindungan Anak
Kabupaten Indragiri Hilir


Drs. H. Sirajuddin, MM
Pembina Utama Muda
NIP. 19640609 198603 1 003



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri**



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
DINAS PANGAN, TANAMAN PANGAN,
HORTIKULTURA DAN PETERNAKAN

Jalan Pangeran Diponegoro Nomor 50 Tembilahan Kode Pos 29212
Email : dptphpinhil@gmail.com

Tembilahan, 11 Mei 2025

Nomor : 800.1.11/ 567 /DPTPHP-Set
Sifat : -
Lampiran : -
Hal : **Persetujuan Penelitian**

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri
di
Tembilahan

Menindaklanjuti surat dari Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Nomor : 088/UNISI/B/V/2025 tanggal 6 Mei 2025 perihal Permohonan Izin Penelitian, dalam hal tersebut bahwasannya kami menyetujui Penelitian di Dinas Pangan, Tanaman Pangan, Hortikultura dan Peternakan Kabupaten Indragiri Hilir a.n :

Nama : Ahmad Sadli
NIM : 102211010020
Semester : VIII (Delapan)
Program Studi : Akuntansi (S1)
Lokasi Penelitian : Kabupaten Indragiri Hilir

Demikian di sampaikan untuk dapat dimaklumi.

a.n. Kepala-Dinas Pangan, Tanaman Pangan,
Hortikultura dan Peternakan
Sekretaris,





Lampiran V

Tabel R Hitung

DF = n-2	0,1 r 0,005	0,05 r 0,05	0,02 r 0,025	0,01 r 0,01	0,001 r 0,001
39	0,2605	0,3081	0,3621	0,3978	0,4950
40	0,2573	0,3044	0,3578	0,3932	0,4896
41	0,2542	0,3008	0,3536	0,3887	0,4843
42	0,2512	0,2973	0,3496	0,3843	0,4791
43	0,2483	0,2940	0,3457	0,3801	0,4742
44	0,2455	0,2907	0,3420	0,3761	0,4694
45	0,2429	0,2876	0,3384	0,3721	0,4647
46	0,2403	0,2845	0,3348	0,3683	0,4601
47	0,2377	0,2816	0,3314	0,3646	0,4557
48	0,2353	0,2787	0,3281	0,3610	0,4514
49	0,2329	0,2759	0,3249	0,3575	0,4473
50	0,2306	0,2732	0,3218	0,3542	0,4432
51	0,2284	0,2706	0,3188	0,3509	0,4393
52	0,2262	0,2681	0,3158	0,3477	0,4354
53	0,2241	0,2656	0,3129	0,3445	0,4317
54	0,2221	0,2632	0,3102	0,3415	0,4280
55	0,2201	0,2609	0,3074	0,3385	0,4244
56	0,2181	0,2586	0,3048	0,3357	0,4210
57	0,2162	0,2564	0,3022	0,3328	0,4176
58	0,2144	0,2542	0,2997	0,3301	0,4143
59	0,2126	0,2521	0,2972	0,3274	0,4110
60	0,2108	0,2500	0,2948	0,3248	0,4079
61	0,2091	0,2480	0,2925	0,3223	0,4048
62	0,2075	0,2461	0,2902	0,3198	0,4018
63	0,2058	0,2441	0,2880	0,3173	0,3988
64	0,2042	0,2423	0,2858	0,3150	0,3959
65	0,2027	0,2404	0,2837	0,3126	0,3931
66	0,2012	0,2387	0,2816	0,3104	0,3903
67	0,1997	0,2369	0,2796	0,3081	0,3876
68	0,1982	0,2352	0,2776	0,3060	0,3850
69	0,1968	0,2335	0,2756	0,3038	0,3823
70	0,1954	0,2319	0,2737	0,3017	0,3798
71	0,1940	0,2303	0,2718	0,2997	0,3773
72	0,1927	0,2287	0,2700	0,2977	0,3748
73	0,1914	0,2272	0,2682	0,2957	0,3724
74	0,1901	0,2257	0,2664	0,2938	0,3701
75	0,1888	0,2242	0,2647	0,2919	0,3678
76	0,1876	0,2227	0,2630	0,2900	0,3655
77	0,1864	0,2213	0,2613	0,2882	0,3633
78	0,1852	0,2199	0,2597	0,2864	0,3611
79	0,1841	0,2185	0,2581	0,2847	0,3589

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 2. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 2. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 2. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Tabel T

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Tabel F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05															
df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
 Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Lampiran VI

Dokumentasi di Badan Keuangan Dan Aset Daerah



Dokumentasi di Dinas Kesatuan Bangsa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



Dokumentasi di Badan Pendapatan Daerah



Dokumentasi di Dinas Pendidikan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



Dokumentasi di Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olahraga



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

Dokumentasi di Inspektorat Daerah





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

Dokumentasi di Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang



Dokumentasi di Dinas Perhubungan



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
- Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Universitas Islam Indragiri

Dokumentasi di Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak



Dokumentasi Dinas Pembederdayaan dan Desa





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

Dokumentasi Badan Keuangan dan Aset Daerah



Dokumentasi di Satuan Polisi Pamong Praja





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Nama : Ahmad Sadli
Tempat Tanggal Lahir : Pulau Palas, 05 Mei 2002
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Agama : Islam
Alamat : Jl. Pulau Pramuka, Pulau Palas
Kewarganegaraan : Indonesia
Nomor Handphone : 0813-7147-3762
Email : sadliahmad766@gmail.com
Pendidikan
1. SD : SDN 002 Pulau Palas
2. SMP : SMP Budi Daya Pulau Palas
3. SMA : SMKN 1 Tembilahan Hulu
4. Pendidikan Sarjana : SI Universitas Islam Indragiri
Pengalaman Organisasi
1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Akuntansi (HMJA)