



# ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA PADA DESA PEKAN KAMIS

## SKRIPSI



Oleh :

**DEVI FEBRINA PUTRI**

**NIM : 101211010149**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI  
TEMBILAHAN  
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



# ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA PADA DESA PEKAN KAMIS

## SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti Ujian Skripsi Pada  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Islam Indragiri*



Oleh :

**DEVI FEBRINA PUTRI**

**NIM : 101211010149**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI**

**TEMBILAHAN**

**2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

#### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

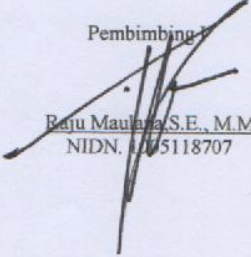
Pembimbing I dan Pembimbing II, dengan ini menyatakan bahwa :

Nama Mahasiswa : Devi Febrina Putri  
NIM : 101211010149  
Konsentrasi : Keuangan  
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Pekan Kamis

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut di atas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (Oral Comprehensive) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, April 2025

Pembimbing I

  
Raju Maulana, S.E., M.M  
NIDN. 1005118707

Pembimbing II

  
Asniati Bindas, S.IP., M.M  
NIDN. 1014068401



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda yangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Devi Febrina Putri  
NIM : 101211010149  
Konsentrasi : Keuangan  
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Alokasi Dana Desa  
Pada Desa Pekan Kamis

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi Saya ini murni karya ilmiah Saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Apabila ternyata di kemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar sarjanannya saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, April 2025

Penulis



DeviFebrina Putri  
101211010149



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

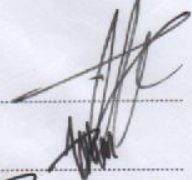
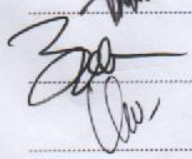
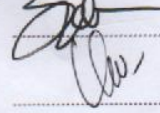
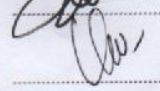
Universitas Islam Indragiri

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI  
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Devi Febrina Putri  
NIM : 101211010149  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan  
Judul : Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana  
Desa Pada Desa Pekan Kamis.

Telas **LULUS** Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Selasa, tanggal 3 Juni 2025 dengan Hasil **LULUS/TIDAK LULUS**

TIM PENGUJI

|                                                      |            |   |                                                                                      |
|------------------------------------------------------|------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------|
| RAJU MAULANA, S.E., M.M.<br>(NIDN. 1005118707)       | Ketua      | : |   |
| ASNIATI BINDAS, S.IP., M.M.<br>(NIDN. 1014068401)    | Sekretaris | : |  |
| BAYU FAJAR SUSANTO, S.E., M.M.<br>(NIDN. 1014108702) | Anggota    | : |  |
| NAZARUDDIN, S.E., M.Si<br>(NIDN. 1005067401)         | Anggota    | : |  |

Mengesahkan,

DEKAN

  
**DR. AHMAD RIFA'L, S.E., M.Si**  
NIDN. 1007068503

KETUA PROGRAM STUDI

  
**SYAFRINADINA, S.E., M.M**  
NIDN. 1015118203



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

## ABSTRACT

### **ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE IN THE MANAGEMENT OF VILLAGE FUND ALLOCATION IN PEKAN KAMIS VILLAGE**

Devi Febrina Putri

Management Study Program, Faculty of Economics and Business,

Universitas Islam Indragiri

Email: devifebrinaputi@gmail.com

*This study looks at how well the Village Fund Allocation (ADD) was managed in Pekan Kamis Village, which is in Tembilahan Hulu District, Indragiri Hilir Regency, between 2022 and 2024. The focus is on using effectiveness and growth ratios to see how well the village funds were used to support development and public services. The research uses a quantitative descriptive method, looking at data from the village's budget reports over the last three years. The results show that the effectiveness of ADD management is very high, with an average budget completion rate over 90% of the goals set. The growth ratio has some ups and downs but still shows positive growth each year. These results show that the village government has done a good job in managing the ADD. However, there is still a need for more transparency and better evaluations to improve public trust and avoid any possible problem.*

**Keywords:** Financial Performance, Village Fund Allocation, Effectiveness Ratio, Growth Ratio, Pekan Kamis Village



## ABSTRAK

### ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA PADA DESA PEKAN KAMIS

Devi Febrina Putri

Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Indragiri

Email: [devifebrinaputi@gmail.com](mailto:devifebrinaputi@gmail.com)

Penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana keuangan desa dikelola dalam penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Pekan Kamis, Kecamatan Tembilahan Hulu, Kabupaten Indragiri Hilir selama tiga tahun yaitu tahun 2022 hingga 2024. Penelitian ini fokus pada penggunaan dua rasio yaitu rasio efektivitas dan rasio pertumbuhan untuk menilai sejauh mana dana desa digunakan dengan baik untuk mendukung pembangunan dan pelayanan masyarakat. Metode yang digunakan adalah metode kuantitatif deskriptif dengan data yang diambil dari laporan realisasi APBDesa selama tiga tahun terakhir. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio efektivitas pengelolaan ADD berada dalam kategori sangat efektif, karena rata-rata realisasi anggaran mencapai lebih dari 90% dari target yang ditetapkan. Sementara itu, rasio pertumbuhan menunjukkan perubahan, tetapi tetap menunjukkan pertumbuhan positif dari tahun ke tahun. Temuan ini menunjukkan bahwa Pemerintah Desa Pekan Kamis telah cukup baik dalam mengelola ADD secara optimal. Namun, diperlukan peningkatan transparansi dan evaluasi lebih lanjut agar masyarakat lebih percaya dan untuk mencegah adanya penyimpangan..

**Kata Kunci:** Kinerja Keuangan, Alokasi Dana Desa, Rasio Efektivitas, Rasio Pertumbuhan, Desa Pekan Kamis



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, khususnya dalam penyusunan skripsi ini. Terimakasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua yang telah berjuang membesarkan dan mendidik serta memberi dukungan yang luar biasa Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “ **ANALISIS KINERJA KEUANGAN ALOKASI DANA DESA PADA DESA PEKAN KAMIS**”

Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri. Pada proses penyelesaian skripsi ini terdapat cukup hambatan serta rintangan yang penulis hadapi, namun pada akhirnya dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, baik secara moral maupun spiritual. Maka dari itu, pada kesempatan ini penulis berkeinginan untuk mengucapkan terimakasih kepada semua pihak, yaitu :

1. Bapak Dr. H. Najamudin, Lc, MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, SE., M, Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrinadina, SE., M.M selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Bapak Raju Maulana, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, bantuan, serta motivasi yang sangat berarti kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Ibu Asniati Bindas, S.IP., M.M., selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, bantuan, serta motivasi yang sangat berarti kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Bapak Raju Maulana, SE., MM, untuk yang kedua kalinya selaku dosen Manajemen keuangan dan sebagai dosen Pembimbing Akademik (PA) terimakasih buat bapak telah memberikan Motivasi dan semangat kepada penulis.
7. Kepada kedua orang tua penulis, yaitu Ibu Fatmawati dan almarhum Bapak Muhammad Hatta. Ucapan terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan



kepada ibunda tercinta, yang dengan segenap cinta, doa, dan pengorbanannya senantiasa menjadi sumber kekuatan terbesar dalam setiap langkah penulis. Dalam suka maupun duka, beliau selalu hadir memberikan semangat yang tulus tanpa mengenal lelah. Penulis juga mengenang almarhum ayahanda tercinta, yang meskipun telah tiada, namun doanya tetap menjadi penerang jalan dan sumber semangat dalam menyelesaikan skripsi ini

8. Kepada sahabat-sahabat terbaik penulis: Hidayatul Fitri, Rahmawati dan Ratih Nur Wulandari, ingin rasanya sejajarkan nama kalian karena kalian bertiga sama besar kebaikannya tetapi apalah daya, jadi dibuat berdasarkan abjad. penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bentuk bantuan, dukungan, dan kehadiran yang begitu berarti selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas waktu, tenaga, serta kesediaan kalian meminjamkan perangkat seperti laptop ketika penulis membutuhkannya, juga atas saran dan masukan yang sangat membantu dalam menyempurnakan isi skripsi ini. Tanpa kehadiran dan kepedulian kalian, mungkin perjalanan ini tidak akan terasa sekuat dan sesempurna ini. Semoga Allah SWT membalas setiap kebaikan kalian dengan keberkahan yang tiada henti.
9. Kepada diri sendiri, terima kasih telah bertahan sejauh ini. Terima kasih atas segala usaha, ketekunan, dan kesabaran dalam menghadapi setiap tantangan selama proses penyusunan skripsi ini. Dalam lelah yang tak jarang datang, dalam ragu yang sesekali menghampiri, diri ini tetap memilih untuk melangkah dan menyelesaikan apa yang telah dimulai. Semoga langkah ini menjadi awal dari pencapaian yang lebih besar di masa depan.

Tembilahan, 30 April 2025

Devi Febrina Putri  
101211010149



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.  
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.  
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

## DAFTAR ISI

ABSTRACT i

ABSTRAK ii

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI v

DAFTAR TABEL vii

DAFTAR GAMBAR viii

### **BAB I PENDAHULUAN 1**

A. LATAR BELAKANG MASALAH 1

B. RUMUSAN MASALAH 8

C. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN 8

D. SISTEMATIKAN PENULISAN 9

### **BAB II TELAAH PUSTAKA 11**

A. TEORI DASAR 11

1. Manajemen Keuangan 11

2. Analisis Kinerja Keuangan 13

3. Analisis Laporan Keuangan Daerah 14

4. Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa 20

5. Rasio Keuangan Daerah 29

B. PENELITIAN TERDAHULU 34

C. KERANGKA BERPIKIR 39

D. HIPOTESIS 39

E. VARIABEL PENELITIAN 39

### **BAB III METODE PENELITIAN 49**

A. OBJEK DAN WAKTU PENELITIAN 49

B. JENIS DAN SUMBER DATA 49

C. POPULASI DAN SAMPEL 50

D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA 51

E. ANALISIS DATA 52

F. INDIKATOR PENELITIAN 53

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 56**

A. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN 56



B. HASIL PENELITIAN 67

C. PEMBAHASAN 72

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 78**

A. KESIMPULAN 78

B. SARAN 78

**DAFTAR PUSTAKA 80**

**LAMPIRAN 84**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.  
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.  
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tabel 1. 1 Laporan Realisasi APB Desa Pemerintah Desa Pekan Kamis<br>Kecamatan Tembilahan Hulu Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2022 4                                          |
| Tabel 1. 2 Laporan Realisasi APB Desa Pemerintah Desa Pekan Kamis<br>Kecamatan Tembilahan Hulu Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2023 5                                          |
| Tabel 1. 3 Laporan Realisasi APB Desa Pemerintah Desa Pekan Kamis<br>Kecamatan Tembilahan Hulu Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2024 6                                          |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu 34                                                                                                                                             |
| Tabel 2. 2 Kriteria Penilaian Efektivitas Keuangan Daerah 44                                                                                                                   |
| Tabel 2. 3 Kriteria Penilaian Rasio Pertumbuhan 47                                                                                                                             |
| Tabel 3.1 Indikator Kriteria Penilaian Rasio Efektivitas 63                                                                                                                    |
| Tabel 3.2 Indikator Kriteria Penilaian Rasio Pertumbuhan 63                                                                                                                    |
| Tabel 3.3 Indikator Pengelolaan Dana Desa 64                                                                                                                                   |
| Tabel 4. 1 Daftar Nama Pemimpin/ Kepala Desa Pekan Kamis 57                                                                                                                    |
| Tabel 4. 2 Laporan Keuangan Realisasi Pendapatan Anggaran Desa Pemerintah<br>Desa Pekan Kamis, Kecamatan Tembilahan Hulu, Kabupaten Indragiri Hilir 69                         |
| Tabel 4. 3 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas 70                                                                                                                              |
| Tabel 4. 4 Laporan Keuangan Realisasi Pendapatan dan Realisan Belanja<br>Anggaran Desa Pemerintah Desa Pekan Kamis, Kecamatan Tembilahan Hulu,<br>Kabupaten Indragiri Hilir 69 |
| Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Pendapatan 72                                                                                                                   |
| Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Belanja 72                                                                                                                      |

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir 39

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Desa Pekan Kamis 67



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

