

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
DI KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

SKRIPSI



OLEH

JASILAINA
NIM.102211010010

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, skripsi dengan judul Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Manajerial pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Di Kabupaten Indragiri adalah asli milik saya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing dan tim penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya dan pendapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali dikutip secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan didalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupacabutan gelar yang telah diperoleh karena karyaini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku diperguruan tinggi.

Tembilahan, 28 Agustus 2025



JASLAINA

Nim. 102211010010

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI

LEMBAR PERSETUJUAN
SKRIPSI

Diberikan kepada :

Nama Mahasiswa : Jasi Laina
NIM : 102211010010
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Manajerial Pada OPD di Kabupaten Indragiri Hilir

Disetujui untuk diajukan pada Ujian Oral Comprehensive Program Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan

Tembilahan, 8 juli 2025

Menyetujui :

Pembimbing Utama



RANTI MELASARI, SE., M.Si
NIDN.1010048705

Pembimbing Pendamping



Dr. BADEWIN, SE., M.Si
NIDN. 1014107201

Mengetahui :

Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri



NOVIANI SUSANTI, SE., M.Ak, Ak
NIDN.1020119001

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI


LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Jasi Laina
Nim : 102211010010
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Manajerial pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Indragiri Hilir


Telah LULUS Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada Senin, 28 Juli 2025 dengan nilai 80,02 (B).

TIM PENGUJI,


RANTI MELASARI, S.E., M.Si
NIDN. 101 004 8705

Ketua 

Dr. BADEWIN, S.E., M.Si
NIDN. 101 410 7201

Sekretaris 

SURYANI, S.E., M.Si
NIDN. 102 304 7601

Anggota 

IRA GUSTINA, S.E., M.Si
NIDN. 103 108 8501

Anggota 

ROSLIANA, S.E., M.Si
NIDN. 100 304 8601

Anggota 

Mengesahkan


Dr. AHMAD RIFA' I, S.E., M.Si
NIDN. 100 7068503


NOVRIANI SUSANTI, S.E., M.Ak., Ak
NIDN. 102 011 9001

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI
KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL PADA OPD DI
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

Jasi Laina

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri

e-mail: jasilaina3@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara empiris apakah Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja dan Gaya Kepemimpinan berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial pada OPD di Kabupaten Indragiri Hilir. Pemilihan sampel dilakukan dengan metode *purposive sampling*. Populasi OPD di Kabupaten Indragiri berjumlah 33 Dinas/Instansi. Perhitungan sampel diperoleh sebanyak 77 responden yang sudah masuk kriteria penelitian. Jenis data yang digunakan adalah data primer. Metode pengumpulan data untuk penelitian ini dilakukan melalui survei secara langsung yaitu dengan cara menyebar kuesioner. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Penelitian ini menggunakan SPSS Versi 26 untuk menguji hipotesis. Hasil uji t menyatakan bahwa variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial, Motivasi Kerja terhadap kinerja manajerial dan Gaya Kepemimpinan berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial.

Kata Kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan dan Kinerja Manajerial.

ABSTRAC

This research aims to empirically determine whether Budget Preparation Participation, Work Motivation, and Leadership Style affect Managerial Performance in Regional Apparatus Organizations (OPD) in Indragiri Hilir Regency. The sample selection was conducted using purposive sampling method. The population of OPDs in Indragiri Regency consists of 33 departments/agencies. The sample calculation yielded 77 respondents who met the research criteria. The type of data used is primary data. The data collection method for this research was conducted through direct surveys by distributing questionnaires. The data analysis method used is multiple linear regression analysis. This research utilized SPSS Version 26 to test the hypothesis. The t-test results indicate that the Budget Preparation Participation variable affects managerial performance, Work Motivation affects managerial performance, and Leadership Style affects Managerial Performance.

Keywords : Budget Preparation Participation, Work Motivation, Leadership Style dan Managerial Performance.



KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum wr.wb

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT karena atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA OPD DI KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**”. Skripsi ini merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akutansi (S.Ak) pada program studi akuntansi Universitas Islam Indragiri.

Penulis menyadari bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan kata-kata maupun pembahasan materi skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dikarenakan keterbatasan penulis dalam pengetahuan dan pengulasan skripsi. Untuk itu penulis tetap berharap hasil penelitian ini dapat bermanfaat baik bagi penulis maupun bagi pembaca dikemudian hari. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran, kritik dan segala bentuk pengarahannya dari semua pihak untuk perbaikan skripsi ini

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Najamudin, Lc, MA selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa’I, SE.,M.Si selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Novriani Susanti,S.E., M.Ak. Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Islam Indragiri.
4. Ibu Ranti Melasari, S.E., M.Si selaku pembimbing I yang telah banyak membimbing, memberikan arahan, saran dan dorongan kepala penulis sehingga selesainya skripsi ini.
5. Bapak Dr. Badewin, S.E., M.Si selaku pembimbing II dan selaku Pembimbing Akademik (PA) yang telah membimbing, memberikan arahan, saran dan dorongan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.



6. Bapak dan Ibu dosen program studi Akuntansi Universitas Islam Indragiri yaitu Ibu Novriani Susanti, S.E., M.Ak. Ak, Ibu Ranti Melasari, S.E., M.Si, Ibu Ira Gustina, S.E., M.Si, Ibu Yusriwati, S.E., M.Si, Ibu Suryani, S.E.,

M.Si, Ibu Ria Febrina, S.E., M.Ak. Ak, Ibu Rosliana, S.E., M.Si, Bapak, Dr. Badewin, S.E., M.Si, dan Bapak Muhammad Jalil, S.E., M.Ak. yang telah memberikan Ilmu Pengetahuan kepada penulis selama menjadi mahasiswa di Universitas Islam Indragiri.

7. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri yang telah memberikan pelayanan dan kemudahan dalam administrasi.
8. Teristimewa kepada orang tua penulis yaitu Bapak Zainal yang paling ganteng terima kasih sudah berjuang untuk kehidupan penulis, beliau memang hanya tamatan SD yang tidak bisa melanjutkan ke jenjang pendidikan selanjutnya, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi serta memberikan dukungan baik itu secara moril dan materil sehingga penulis mampu menyelesaikan jenjang Program Sarjana di Universitas Islam Indragiri.
9. Pintu Surgaku Ibu Jamilah yang cantik dan baik hati, terima kasih untuk ibu yang telah melahirkan, memberikan kasih sayang dan cinta, yang selama ini mendoakan, menyayangi dan memberikan dukungan kepada saya tanpa henti, motivasi dan memberikan nasihat sehingga penulis dapat menyelesaikan jenjang Program Sarjana di Universitas Islam Indragiri.
10. Kepada Keluarga Besar yang selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat terselenggara.
11. Kepada seseorang dengan Nim (102211010038) yang tidak bisa penulis sebutkan namanya didalam skripsi ini, terima kasih sudah banyak membantu penulis selama awal perkuliahan, selalu membersamai dan memberikan semangat penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
12. Kepada sahabat-sahabat seperjuangan penulis yang telah banyak berkontribusi dan membantu penulis yaitu Aisyah, Rini Sukmawati, Hasnawati dan Sindi Hitaloka yang selalau menemani selama perjalanan akademik ini dengan penuh keceriaan, dan saling membantu selama

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

menyelesaikan skripsi ini, semoga silaturahmi kita berjalan dengan baik dimana pun kita berada nanti nya.

13. Teman-teman angkatan tahun 2021 yang telah mendukung selama selama perjalanan akademik dan pembuatan skripsi ini, semoga silaturahmi kita tetap berjalan dengan baik.
14. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
15. Terakhir terima kasih kepada Jasi Laina, yaitu diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai, sulit untuk bisa bertahan sampai titik ini. Terimakasih untuk tetap hidup dan merayakan diri sendiri, walaupun sering putus asa atas apa yang sedang diusahakan. Namun terima kasih kepada diri sendiri karna masih mau berusaha dan mencoba. Berbahagialah selalu dimana pun berada, jesi. Ada pun kurang dan lebih mari merayakan diri sendiri.

Besar harapan untuk terus mempelajari dan memperbaiki kekurangan-kekurangan karena skripsi masih jauh dari harapan kita semua. Akhir kata, penulis memohon maaf atas segala kesalahan yang telah dibuat baik sengaja maupun tidak sengaja selama proses penyusunan skripsi ini dan harapan penulis semoga Allah SWT memberikan keberkahan bagi semua pihak yang membantu dan semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu.

Tembilahan, 04 Juli 2025

Penulis,

JASI LAINA

Nim.102211010010



DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEABSAHAN SKRIPSI	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
LEMBAR PERNYATAAN	
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TEBAL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	74
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
15.1	L
atar Belakang Masalah	1
15.2	P
erumusan Masalah	7
15.3	T
ujuan Dan Manfaat Penelitian	8
Tujuan Penelitian	8
Manfaat penelitian	8
b. Manfaat Praktis.....	9
15.4Sistematika Penulisan	10
BAB 11 TELAAH PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Stewardship Theory	11
2.1.2 Kinerja Manajerial	12
2.1.2.1 Pengertian Kinerja Manajerial	12
2.1.2.2 unsur-unsur penting dalam kinerja manajerial.....	13
2.1.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	14
2.1.3.1 Pengertian Anggaran	14
2.1.3.2 Pengertian Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	14
2.1.3.3 Jenis-jenis anggaran.....	16
2.1.3.4 Tahapan Penganggaran	18

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan

peraturan yang berlaku di Indonesia.



2.1.3.5 Tujuan Partisipasi Penyusunan Anggaran	19
2.1.4 Motivasi kerja.....	19
2.1.4.1 Pengertian Motivasi	19
2.1.4.2 Pengertian Motivasi Kerja	20
2.1.4.3 Faktor – faktor Motivasi	21
2.1.5 Gaya Kepemimpinan	21
2.1.5.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan	21
2.1.4.3 Tujuan Gaya Kepemimpinan	23
2.1.4.4 Macam-macam Gaya Kepemimpinan.....	24
2.2 Penelitian Terdahulu.....	26
2.3 Kerangka Pemikiran	28
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	29
2.4 Hipotesa.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Desain Penelitian	30
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	30
3.3 Populasi dan Sampel.....	30
3.4 Prosedur dan Pengumpulam Data.....	31
3.5 Definisi Operasional Variabel	32
3.5.1. Variabel Dependen (Y).....	32
3.5.1.1 Kinerja Manajerial	32
3.5.2 Variabel Indenpenden (X).....	33
3.5.2.1 Partisipasi Penyusunan Anggaran(X1)	33
3.5.2.2 Motivasi Kerja (X3).....	34
3.5.2.3 Gaya Kepemimpinan (X4).....	35
3.5.3 Pengumpulan Data.....	35
3.5.3.1 Jenis dan sumber data	35
3.6 Teknik Analisis Data	36
3.6.1 Statistik Deskriptif	36
3.6.2 Uji Kualitas Data	37

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi dengan Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



3.6.2.1 Uji Validitas	37
3.6.2.2 Uji Reliabilitas	38
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	39
3.6.3.1 Uji Normalitas.....	39
3.6.3.2 Uji Multikolinearitas	39
3.6.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	40
3.6.4 Uji Hipotesa	41
3.6.4.1 Regresi Linear Berganda	41
3.6.5 Pengujian Koefisien Regresi Parsial (uji-t)	42
3.6.5.1 Uji Simultan (Uji F).....	42
3.6.5.2 Koefisien Determinasi (R^2).....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN	44
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian	44
4.1.2 Demografi Responden	46
4.2 Hasil Penelitian	48
4.2.1 Statistik Deskriptif	48
4.2.2 Uji kualitas data	49
4.2.2.1 Uji validitas.....	49
4.2.2.2 Uji Reliabilitas	52
4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik	53
4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas	53
4.2.3.2 Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
4.2.3.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	57
4.2.4 Uji Hipotesa.....	58
4.2.4.1 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	58
4.2.4.2 Hasil Uji Koefisien Regresi Parsial (uji-t).....	59
4.2.4.3 Hasil Uji Simultan (Uji F)	61
4.2.4.4 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	62
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	63

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



4.3.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	63
4.3.2 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Manajerial.....	64
4.3.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Manajerial	65
4.3.4 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi kerja dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Manajerial	67

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN68

5.1 Kesimpulan	68
5.2 Saran69	

DAFTAR PUSTAKA70

LAMPIRAN.....74

Lampiran 01 kuesioner penelitian.....	75
Lampiran 02 tabulasi data.....	83
Lampiran 03 hasil output SPSS	91
Lampiran 04 surat izin dan surat terima penelitian.....	99
Lampiran 05 dokumentasi penelitian.....	106

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data pendapatan dan pengeluaran belanja daerah Kabupaten Indragiri Hilir tahun 2021-2023	2
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3.1 Nama-nama Dinas/Instansi Pemerintah Yang ada di Kabupaten indragiri Hilir	31
Tabel 3.2 Skala Likert Kinerja Manajerial	33
Tabel 3.3 Skala Likert Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	34
Tabel 3.4 Skala Likert Motivasi Kerja	34
Tabel 3.5 Skala Likert Gaya Kepemimpinan	35
Tabel 4.1 Data Distribusi Penyebaran Kuesioner.....	45
Tabel 4.2 Tingkat Pengembalian Kuesioner	46
Tabel 4.3 Demografi Responden.....	46
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif.....	48
Tabel 4.5 Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran	50
Tabel 4.6 Uji Validitas Motivasi Kerja	50
Tabel 4.7 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan	51
Tabel 4.8 Uji Validitas Kinerja Manajerial	51
Tabel 4.9 Uji reliabilitas	52
Tabel 4.10 Uji Normalitas <i>Kolmogorov-smirnov</i>	55
Tabel 4.11 Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	58
Tabel 4.13 Uji Parsial/uji t	60
Tabel 4.14 Uji Simultan	61
Tabel 4.15 Uji Koefisien Determinasi.....	62

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	29
Gambar 4.1 Normalitas Probability Plot	53
Gambar 4.2 Normalitas Histogram.....	54
Gambar 4.3 <i>Scatterplot</i>	57



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

RIWAYAT HIDUP PENULIIS

Penelitian bernama JASI LAINA. Dilahirkan pada tanggal 04 juli 2003 di Sungai Empat, Kabupaten Indragiri Hilir, Provinsi Riau. Merupakan putri sulung dari pasangan berbahagia yaitu Bapak Zainal dan Ibu Jamilah.

Nama Lengkap : JASI LAINA
NIM : 102211010010
Tempat Tanggal Lahir : Sungai Empat 04 Juli 2003
Alamat : Prof M Yamin, Tembilahan
Email : jasilaina3@gmail.com
Nomor Handphone : 082288252492
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia

Riwayat Pendidikan

1. SD : SDN 020 TANAH MERAH
2. SMP : SMPN 1 TANAH MERAH
3. SMA : SMAN 1 TANAH MERAH
4. Pendidikan Sarjana : S1 UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

Pengalaman Organisasi

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Akuntansi (HMJA)

Minat dan Keahlian yang dimiliki

1. Olahraga Volly dan Tari

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.