



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.

2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.

Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA

(Studi Pada Pemerintah Desa Tanjung Lajau Kecamatan Kuala Indragiri)

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian oral
comprehensive Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



OLEH:

MARISA SELVIA
NIM: 101211010009

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN

2025



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM
INDRAGIRI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Diberikan kepada:

Nama Mahasiswa : Marisa Selvia
NIM : 10121101009
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa
(Studi Pada Pemerintah Desa Tanjung Lajau
Kecamatan Kuala Indragiri)

Disetujui untuk diajukan pada Ujian Oral Comprehensive Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan

Tembilahan, 2 Juni 2024

Menyetujui :

Pembimbing I

RAJU MAULANA, SE.,MM
NIDN : 1005118707

Pembimbing II

H. NAZARUDIN, SE.,M.Si
NIDN : 1005067401

Mengetahui:

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri

SYAFRINADINA, SE.,MM
NIDN : 1015118203

Hak Cipta Dinding Lintang Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri



PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : MARISA SELVIA
NIM : 101211010009
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa (Studi Pada Pemerintah Desa Tanjung Lajau Kecamatan Kuala Indragiri).

Telah **LULUS** Ujian Skripsi (*Oral Comprehensive*) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Rabu, tanggal 16 Juli 2025 dengan hasil A. (Sangat Memuaskan).

TIM PENGUJI,

RAJU MAULANA, S.E., M.M

Ketua :

H.NAZARUDIN, SE, M.SI

Sekretaris :

SYAFRINADINA, S.E., MM

Anggota :

YASWAR APRILIAN, S.E., M.M

Anggota :

Mengesahkan

DEKAN

KETUA PROGRAM STUDI

Dr. AHMAD RIFA'I, S.E., M.Si

SYAFRINADINA, S.E., MM



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

LEMBAR KEABSAHAN SKRIPSI PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Marisa Selvia
NIM : 101211010009
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa (Studi Pada Pemerintah Desa Tanjung Lajau Kecamatan Kuala Indragiri)

Dengan ini saya menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, 16 Juli 2024

Penulis,

MARISA SELVIA
NIM. 101211010009



ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA (STUDI PADA PERINTAH DESA TANJUNG LAJAU KECAMATAN KUALA INDRAGIRI)

Marisa Selvia, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri

marisa.selvia15@gmail.com

ABSTRACT : *The purpose of this study is to analyze the financial performance of the Tanjung Lajau Village Government, Kuala Indragiri District, using the independence ratio, effectiveness ratio (PAD), and growth ratio. This type of research is quantitative descriptive with data obtained from the realization report of the village budget (APBDesa) from 2021 to 2024. The independence ratio is used to determine the level of a village's dependence on external assistance, the effectiveness ratio of original local revenue is used to measure the success of the village in realizing its original revenue targets, while the growth ratio is used to assess the increase or decrease of income from year to year. The analysis results show that the financial independence level of Tanjung Lajau Village is still classified as very low, with a small proportion of PAD compared to the total village income. The average effectiveness ratio of PAD is 75%, indicating fairly effective performance in realizing the village's original income. However, the growth ratio of PAD is still very fluctuating, with an average growth rate of 0.0179%, indicating no significant increase in terms of village income. Therefore, efforts to optimize local potential in the village are needed to enhance independence and sustainable income growth.*

Keywords: *Financial Performance, Tanjung Lajau Village, Independence Ratio, PAD Effectiveness, Growth Ratio*



ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA (STUDI PADA PERINTAH DESA TANJUNG LAJAU KECAMATAN KUALA INDRAGIRI)

Marisa Selvia, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Indragiri

marisa.selvia15@gmail.com

ABSTRAK : Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis kinerja keuangan Pemerintah Desa Tanjung Lajau, Kecamatan Kuala Indragiri, dengan menggunakan rasio kemandirian, rasio efektivitas (PAD), dan rasio pertumbuhan. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan data yang diperoleh dari laporan realisasi APBDesa tahun 2021 hingga 2024. Rasio kemandirian digunakan untuk mengetahui tingkat ketergantungan desa terhadap bantuan eksternal, rasio efektivitas PAD digunakan untuk mengukur keberhasilan desa dalam merealisasikan target pendapatan asli, sedangkan rasio pertumbuhan digunakan untuk menilai peningkatan atau penurunan pendapatan dari tahun ke tahun. Hasil analisis menunjukkan bahwa tingkat kemandirian keuangan Desa Tanjung Lajau masih tergolong sangat rendah, dengan proporsi PAD yang kecil dibandingkan total pendapatan desa. Rasio efektivitas PAD rata-rata Presentase 75% menunjukkan kinerja yang cukup efektif dalam merealisasikan pendapatan asli desa. Namun, rasio pertumbuhan PAD masih sangat fluktuatif dengan rata-rata pertumbuhan sebesar 0,0179%, menandakan belum adanya peningkatan signifikan dari sisi pendapatan desa. Oleh karena itu, perlu dilakukan upaya optimalisasi potensi lokal desa guna meningkatkan kemandirian dan pertumbuhan pendapatan secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Desa Tanjung Lajau, Rasio Kemandirian, Efektivitas PAD, Rasio Pertumbuhan

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan anugerah, hikmah dan karunia-Nya yang telah memungkinkan penulis menyelesaikan skripsi berjudul **“Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa (Studi Pada Pemerintah Desa Tanjung Lajau Kecamatan Kuala Indragiri)”**

Ini dengan baik. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan waktu dan pengalaman yang dimiliki. Penulis berharap hasil penelitian ini mampu memberikan manfaat bagi pembaca dalam mengembangkan wawasan dan pengetahuan. Penulisan skripsi merupakan satu langkah dalam memenuhi persyaratan kelulusan memperoleh gelar sarjana manajemen (S1) dari Program Studi Manajemen di fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Teristimewa dan yang Utama saya Ucapkan Ribuan Terimakasih kepada Kedua orang yang paling berjasa dalam hidup saya yaitu orang tua saya Bapak Abdul Razak dan Ibu Hamdiah, yang telah menjadi orang tua yang sangat luar biasa yang selalu memberikan semangat, doa dan dukungan baik moril dan materil untuk pendidikan ananda dan selalu Menjadi Panutan dan contoh untuk selalu sabar dan semangat dalam menghadapi segala hal. Terimakasih juga karna telah menjadi sosok guru di dalam rumah, hingga sekarang juga selalu menjadi panutan untuk saya belajar banyak hal. Saya juga sangat berterimakasih karna dari Sekolah Dasar (SD) hingga ke Perguruan Tinggi bapak dan ibu selalu ada dan ikut serta memberikan dukungan dan dorongan kepada saya agar tetap semangat dan jangan menyerah dengan segala rintangan yang pernah saya hadapi. Skripsi ini





saya persembahkan untuk bapak dan ibu yang telah menemani skripsi saya hingga akhir skripsi ini di selesaikan. Selama proses penulisan skripsi, penulis juga menghadapi berbagai kendala. Namun berkat bantuan berbagai pihak, penulis berhasil menyelesaikannya. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Najamudin.Lc.,M.A Selaku Rector Universitas Islam Indragiri
2. Dr. Ahmad Rifai, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Syafrinadina, SE.,MM Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
4. Raju Maulana, SE.,MM Penasehat Akademik (PA) Sekaligus pembimbing I yang senantiasa dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, arahan, dan nasehat kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. H. Nazarudin, SE.,M.Si selaku pembimbing II yang senantiasa dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, arahan, dan nasehat kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Karyawan dan staff tata usaha di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indragiri.
7. Teman - teman dan sahabat-sahabat Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis.
8. Untuk seseorang yang sangat berarti dalam hidup saya setelah ayah dan ibu adalah kedua adik saya yaitu Andika Maryansyah dan Razka Alfareza, terimakasih saya ucapkan karna telah menjadi tempat berdiskusi dan juga



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

selalu memberikan dukungan serta hiburan ke pada saya hingga membantu dan menemani menyelesaikan tugas akhir. Lebih dari itu, terimakasih untuk segala kesabaran dan motivasinya agar saya terus tumbuh dan Berkembang.

9. Selanjutnya saya juga mengucapkan ribuan terimakasih kepada sahabat saya Diana Rahmadani karena senantiasa menemani saya dari awal hingga akhir, selalu menjadi tempat berkeluh kesah dan tempat bertukar pendapat. Terimakasih juga telah menjadi orang yang paling baik selama di perantauan, semoga setelah lulus kita masih bisa melanjutkan persahabatan ini selamanya.

Semoga Allah senantiasa memberikan rahmat kepada semua pihak yang telah membantu. Penulis sadar bahwa dalam penulisan skripsi ini memiliki banyak kekurangan. Oleh sebab itu, penulis sangat berharap masukan dan saran yang membangun dari semua pihak untuk meningkatkan kualitas penulisan dimasa yang akan datang.

Tembilahan, 1 Juni 2024

MARISA SELVIA
NIM.101201010098

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR KEABSAHAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.A. Latar Belakang Masalah.....	1
1.B. Rumusan Masalah.....	6
1.C. Tujuan Penelitian.....	6
1.D. Manfaat Penelitian.....	6
1.E. Sistematika Penulisan.....	8
BAB II	9
TELAAH PUSTAKA.....	9
2.A. Teori Dasar.....	9
2.A.1. Manajemen Keuangan	9
A. Pengertian Manajemen Keuangan	9
B. Tujuan Manajemen Keuangan	10
2.A.2. Tujuan Dan Manfaat Pengukuran Kinerja Keuangan	11
A. Tujuan Pengukuran Kinerja Keuangan	11
B. Manfaat Pengukuran Kinerja Keuangan	13
2.A.3. Pengelolaan Keuangan Desa	15
2.A.4. Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (Apbdes).....	17
2.A.5. Analisis Kinerja Keuangan	20
2.A.6. Karakteristik Kualitatif Laporan Kuangan	22
2.A.7. Rasio Kemandirian Keuangan Desa	23
2.A.8 Rasio Efektivitas.....	25
2.A.9. Rasio Efisiensi	26



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan juga dilarang untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Lingsar

2.A.11. Rasio Ekonomis.....	27
2.A.12. Rasio Pertumbuhan	28
2.B. Penelitian Terdahulu	29
2.C. Kerangka Pemikiran	32
2.D. Hipotesis.....	32
2.E. Variabel Penelitian.....	33
BAB III.....	35
Metode Penelitian.....	35
3.A. Obyek Dan Waktu Pelaksanaan.....	35
3.A.1. Obyek Penelitian	35
3.A.2 Waktu Penelitian.....	35
3.B. Jenis Dan Sumber Data	35
3.B.1 Jenis Penelitian	35
3.B.2. Sumber Data	36
3.C Populasi Dan Sampel.....	36
3.C.1 Populasi.....	36
3.C.2. Sampel.....	37
3.D Teknik Pengumpulan Data	37
3.E. Analisis Data.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.A Gambaran Umum Objek Penelitian	44
4.A.1 Sejarah Singkat Desa Tanjung Lajau	44
4.A.2 Struktur Pemerintah.....	47
4.A.3 Visi Dan Misi Desa Tanjung Lajau.	56
4.B Hasil Penelitian.....	57
4.B.1 Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	57
4.B.2 Rasio Efektivitas PAD.....	59
4.B.3 Rasio Pertumbuhan.....	60
4.C Pembahasan.....	62



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang Universitas Islam Indragiri

4.C.1. Rasio Kemandirian	62
4.C.2. Rasio Efektivitas PAD	64
4.C.3. Rasio Pertumbuhan	65
BAB V	67
SIMPULAN DAN SARAN	67
5.A Simpulan	67
5.B Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	74



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Tedahulu	29
Tabel 2.2 Devisi Variabel Penelitian.....	32
Tabel 3.1 Kreteria Penilaian Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	38
Tabel 3.2 Kreteria Penilaian Perhitungan Rasio Efektivitas Pad	39
Tabel 3.3 Kreteria Penilaian Perhitungan Rasio Pertumbuhan.....	41
Tabel 4.1 Perhitungan Rasio Kemandrian Keuangan Pemerintah Desa Tanjung Lajau Tahun Anggaran 2021-2024.....	57
Tabel 4.2 Perhitungan Rasio Efektivitas Pad Pemerintah Desa Tanjung Lajau Tahun Anggaran 2021-2024	58
Tabel 4.3 Perhitungan Rasio Pertumbuhan Desa Tanjung Lajau Tahun Anggaran 2021-2024.....	60
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Rasio Keuangan Pemerintah Desa Tanjung Lajau Tahun Anggaran 2021-2024	61



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
 2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	31
Gambar 4.1 Peta Desa Tanjung Lajau Kecamatan Kuala Indragiri.....	43
Gambar 4.2 Struktur Desa Tanjung Lajau Kecamatan Kuala Indragiri	46



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia.
4. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
5. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

