



1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA DENGAN MENGGUNAKAN
RASIO KEMANDIRIAN DAN RASIO EFEKTIVITAS PADA DESA
PUNGKAT KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian Oral Comprehensive
Program Studi Manajemen Fakultas dan Bisnis
Universitas Islam Indragiri*



Disusun Oleh:

HESTI UTAMI

NIM. 101211010103

**PROGRAM STUDI MANEJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI
TEMBILAHAN**

2025



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDRAGIRI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Hesti Utami
Nim : 101211010098
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis kinerja keuangan desa dengan menggunakan rasio kemandirian dan rasio efektivitas pada desa pungkut kecamatan gaung kabupaten Indragiri hilir

Telah LULUS Ujian Skripsi (Oral Comprehensive) yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan pada hari Selasa Tanggal 04 Juli 2025 dengan nilai.....

TIM PENGUJI,

Raju Maulana S.E.,M.M
NIDN. 1005118707

Ketua

Bayu Fajar Susanto S.E.,M.M
NIDN. 1014108702

Sekretaris

Muhammad Fauzan S.E.,M.M
NIDN. 1009036902

Anggota

Syafrinadina S.E.,M.M
NIDN.1015118203

Anggota

Mengesahkan



Dr. AHMAD RIFAL S.E., M.Si
NIDN. 1007068503

Ketua Program Studi

SYAFRINADINA S.E., M.M
NIDN. 1015118203



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang.
2. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
3. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Pembimbing I dan Pembimbing II, dengan ini menyatakan, bahwa :

Nama Mahasiswa : Hesti Utami
NIM : 101211010103
Konsentrasi : Keuangan
Judul Skripsi : Analisis kinerja keuangan desa dengan menggunakan rasio kemandirian dan rasio efektivitas pada desa tingkat kecamatan gaung kabupaten Indragiri hilir

Bahwa skripsi mahasiswa tersebut di atas telah disetujui dan dinilai memenuhi standar ilmiah untuk diuji pada Ujian Skripsi (Oral Comprehensive) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Indragiri Tembilahan.

Tembilahan, 27 Oktober 2025

Pembimbing I

RAJU MAULANA S.E.,M.M

Pembimbing II

BAYU FAJAR SUSANTO S.E.,M.M



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Universitas Islam Indragiri

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Hesti utami
NIM : 101211010103
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA DENGAN
MENGGUNAKAN RASIO KEMANDIRIAN DAN
RASIO EFEKTIVITAS PADA DESA PUNGKAT
KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI
HILIR

Dengan ini menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya ini murni karya ilmiah saya dan tidak plagiat atau bersifat plagiarisme dari karya ilmiah orang lain. Dan apabila ternyata dikemudian hari diketahui dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia dicabut gelar keserjanaan saya serta diberi sanksi hukum sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku.

Tembilahan, Juli 2025



Penulis

Hesti utami

NIM. 101211010103



ANALISIS KINERJA KEUANGAN DESA DENGAN MENGGUNAKAN RASIO KEMANDIRIAN DAN RASIO EFEKTIVITAS PADA DESA PUNGKAT KECAMATAN GAUNG KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

Hesti Utami¹, Raju Maulana², Bayu Fajar Susanto³ Program Studi
Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Indragiri

Abstrak: Penelitian ini dilaksanakan pada Desa Pungkat Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri hilir. dengan tujuan untuk mengetahui Kinerja Keuangan daerah. Populasi penelitian yang dilakukan peneliti adalah seluruh data keuangan Desa Pungkat Kecamatan Gaung periode 2022 – 2024 dengan Teknik sampling yaitu sampel jenuh. Analisa data penelitian ini menggunakan Rasio keuangan Daerah yaitu rasio kemandirian dan rasio efektivitas. Hasil analisis membuktikan bahwa kinerja keuangan Desa Pungkat jika diukur menggunakan rasio kemandirian Desa Pungkat Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir berada pada kemampuan keuangan yang sangat rendah atau Instruktif. Dan berdasarkan perhitungan Rasio Efektivitas, Desa Pungkat Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir sudah Efektif.

Kata Kunci: kinerja keuangan, rasio kemandirian, rasio efektivitas

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



VILLAGE FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS USING INDEPENDENCE RATIO AND EFFECTIVENESS RATIO IN PUNGKAT VILLAGE, GAUNG DISTRICT, INDRAGIRI HILIR REGENCY

Hesti Utami¹, Raju Maulana²), Bayu Fajar Susanto³) Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Indragiri Islamic University

Abstract: *This research was conducted in Pungkat Village, Gaung District, Indragiri Hilir Regency, with the aim of determining regional financial performance. The research population consisted of all financial data from Pungkat Village, Gaung District, for the period 2022-2024, using a saturated sampling technique. Data analysis used regional financial ratios, namely the independence ratio and the effectiveness ratio. The analysis results indicate that the financial performance of Pungkat Village, Gaung District, Indragiri Hilir Regency, when measured using the independence ratio, is at a very low financial capacity or instructive. And based on the Effectiveness Ratio calculation, Pungkat Village, Gaung District, Indragiri Hilir Regency, is effective.*

Keywords: *financial performance, independence ratio, effectiveness ratio*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkat dan rahmat yang dilimpahkannya, khususnya dalam penyusunan skripsi ini. Dan terimakasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua yang telah berjuang membesarkan dan mendidik serta memberi dukungan yang luar biasa Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Kinerja Keuangan Desa Dengan Menggunakan Rasio Kemandirian Dan Rasio Efektivitas Pada Desa Pungkat Kecamatan Gaung Kabupaten Indragiri Hilir”**

Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik secara moril maupun materiil, khususnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Najamuddin, LC.,MA., selaku Rektor Universitas Islam Indragiri.
2. Bapak Dr. Ahmad Rifa'i, SE.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Indragiri.
3. Ibu Syafrina Dina, S. E., M. M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Islam Indragiri
4. Bapak Raju maulana, SE.,MM selaku pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan bekal pengetahuan kepada penulis.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
 2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
 3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

5. Bapak Bayu Fajar Susanto, SE.,MM selaku pembimbing II yang telah membimbing dan memberi pengetahuan.
6. Keluarga tercinta, yang telah memberikan perhatiannya yang begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan studi agar dapat mencapai cita- cita dan memenuhi harapan orang tua.
7. Semua Pihak yang telah membantu, memberikan semangat serta doanya kepada penulis, yang tidak dapat penulis sampaikan satu per satu. Saya ucapkan terima kasih banyak.

Hanya doa dan ucapan syukur yang dapat penulis panjatkan, semoga Allah SWT berkenan membalas semua kebaikan Bapak, ibu, Saudara dan teman –teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Tembilahan, Juli 2025

Penulis



DAFTAR ISI

ABSTRAKSI	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
1.4. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TELAAH PUSTAKA	11
2.1. Landasan Teori.....	11
1. Kinerja keuangan daerah	11
2. Rasio kemandirian	17
3. Rasio efektivitas.....	18
4. Rasio Pertumbuhan.....	19
5. Rasio efesiensi	20
6. Rasio keserasian.....	21
2.2. Penelitian Terdahulu	22
2.3. Kerangka Pemikiran.....	24
2.4. Hipotesis.....	24



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.

2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.

3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

BAB III	METODE PENELITIAN	25
	3.1. Desain Penelitian.....	25
	3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	25
	3.3. Populasi dan Sampel	25
	3.4. Definisi Operasional dan pengukuran variabel	26
	3.5. Pengumpulan Data	28
	3.6. Analisis Data	29
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	30
	4.1. Sejarah Singkat Desa Pungkat	30
	4.2. Hasil Penelitian	32
	4.3. Pembahasan.....	36
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	38
	5.1. Kesimpulan.....	38
	5.2. Saran-Saran.....	38
	DAFTAR PUSTAKA	



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Rincian Pendapatan dan belanja Desa Pungkat Tahun 2022	5
Tabel 1.2. Rincian Pendapatan dan belanja Desa Pungkat Tahun 2023	6
Tabel 1.3. Rincian Pendapatan dan belanja Desa Pungkat Tahun 2024	7
Tabel 2.1. Pola Hubungan dan Tingkat Kemampuan Keuangan	18
Tabel 2.2. Kriteria Penilaian Efektivitas Keuangan Daerah	19
Tabel 2.3. Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3.1. Operasional Variabel	26
Tabel 4.1. Hasil kriteria kemandirian.....	33
Tabel 4.2. Hasil kriteria efektivitas.....	35

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran.....	24
-------------------------------------	----

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Universitas Islam Indragiri

1. Dilarang memperbanyak atau mendistribusikan dokumen ini untuk tujuan komersial tanpa izin tertulis dari penulis atau pihak berwenang. Penggunaan untuk kepentingan akademik, penelitian, dan pendidikan diperbolehkan dengan mencantumkan sumber.
2. Penggunaan tanpa izin untuk kepentingan komersial atau pelanggaran hak cipta dapat dikenakan sanksi sesuai dengan UU Hak Cipta di Indonesia. Plagiarisme juga dilarang dan dapat dikenakan sanksi.
3. Universitas hanya berhak menyimpan dan mendistribusikan dokumen ini di repositori akademik, tanpa mengalihkan hak cipta penulis, sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

